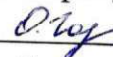


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

КАФЕДРА «ЭЛЕКТРОННЫЕ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНЫЕ МАШИНЫ»

«СОГЛАСОВАНО»

Декан факультета ИЭ

 О.Ю. Горбова
«__» __ 2020 г.


«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по РОПИМД

 А.В. Корячко
«__» __ 2020 г.



Зав. каф. ЭВМ

 Б.В. Костров
«__» __ 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.14 «Управление ИТ-проектами»

Направление подготовки
38.03.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль) подготовки
«Бизнес-информатика»

Уровень подготовки
Академический бакалавриат

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения – очная

Рязань 2020

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа составлена с учетом требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика» (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Минобрнауки России от 11.08.2016 №1002.

Разработчики:

к.э.н., доцент, кафедры
«Экономика, менеджмент и
организация производства»

Э.И. Кистрина

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭВМ
«__» _____ 20__ г., протокол № _____

Заведующий кафедрой

«Электронные вычислительные машины»,
д.т.н., проф. кафедры ЭВМ

Б.В. Костров

1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление ИТ-проектами» является выработка базовых знаний в области управления проектами, навыков индивидуальной и коллективной разработки программного обеспечения на основе современных методов и стандартов проектирования, а также навыков использования современных инструментальных средств для управления проектами разработки программного обеспечения.

Задачи дисциплины:

- дать представление о комплексе задач управления проектной работой;
- познакомить обучающихся с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами;
- познакомить обучающихся с современными моделями, ключевыми концепциями и технологиями проектной разработки программных систем;
- привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Управление ИТ-проектами» относится к дисциплинам вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» основной профессиональной образовательной программы бакалавриата «Бизнес-информатика» по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика.

Дисциплина изучается по очной форме обучения на 4 курсе в 7 и 8 семестрах.

Программа курса ориентирована на возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков обучающихся для успешной профессиональной деятельности.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО.

Код компетенции	Содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-12	умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентации бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	<u>Знать:</u> дисциплины управления проектами; инструменты и методы выдачи и контроля поручений <u>Уметь:</u> работать с записями по качеству (в том числе выполнять корректирующие действия, предупреждающие действия, запросы на исправление несоответствий); планировать работы в проектах в области ИТ; разрабатывать документы <u>Владеть:</u> навыками сбора необходимой информации для инициации проекта; управлением содержания проекта: документированием требований, анализом продукта; навыками организации и проведения модерлируемых совещаний; назначения членов команды проекта на выполнение работ по проекту в соответствии с полученными планами проекта; получения и управления необходимыми ресурсами для выполнения проекта (включая материальные, нематериальные, финансовые ресурсы, а также инструменты, оборудование и сооружения)
ПК-14	умение осуществ-	<u>Знать:</u>

	<p>лять планирование и организацию проектной деятельности на основе стандартов управления проектами</p>	<p>подходы и методы управления содержанием проекта</p> <p><u>Уметь:</u> распределять работы и контролировать их выполнение; контролировать исполнение поручений; инструменты и методы выдачи и контроля поручений; контролировать выданные поручения; планировать проектные работы</p> <p><u>Владеть:</u> подготовкой текста устава проекта; подготовкой предварительной версии расписания проекта; подготовкой текста плана управления проектом и частных планов в его составе (управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями); разработкой иерархической структуры работ (ИСР) проекта в соответствии с полученным заданием; разработкой расписания проекта в соответствии с полученным заданием; инструментами контроля выполнения работ по выявлению требований и сбора данных в соответствии с утвержденным планом; инструментами контроля документирования работ по выявлению требований и документирования собранных данных в соответствии с утвержденным планом; инструментами контроля выполнения работ по анализу требований и анализа требований в соответствии с утвержденным планом; инструментами контроля и специфицирования (документирование) требований в соответствии с утвержденным планом; навыками организации и контроля проверки (верификации) требований в соответствии с установленными регламентами</p>
--	---	--

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1 Объем дисциплины по семестрам (курсам) и видам занятий в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 8 зачетные единицы (ЗЕ), 288 часов.

Вид учебной работы	Всего часов	в 7 семестре	в 8 семестре
Общая трудоемкость дисциплины, в том числе:	288	108	180
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего), в том числе:	106,9	48,25	58,65
Лекции	48	24	24
Практические занятия	40	24	16
Лабораторные работы	16		16
Консультации	2		2
Иная контактная работа	0,9	0,25	0,65
Самостоятельная работа обучающихся (всего), в том числе:	128	51	77
Курсовой проект (работа)	16		16
Иные виды самостоятельной работы	112	51	61
Контроль	53,1	8,75	44,35
Вид промежуточной аттестации обучающихся:		Зачет	Экзамен

4.2 Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах).

№ п/п	Тема (раздел)	Общая трудоемкость, всего часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем						Самостоятельная работа обучающихся	Контроль
			Всего	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Консультации	ИКР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Семестр 7										
1	Введение в управление проектами. Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами.	16	6	4	2				9	1
2	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов. Основные признаки проекта. Треугольник проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Цель проекта	9	4	2	2				4	1
3	Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления.	9	4	2	2				4	1
4	Система управления проектной деятельностью. Система управления проектной деятельностью. Инструменты планирования : Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью.	8	3	2	1				4	1
5	Формирование проектной команды. Формирование проектной команды. Ролевая модель проекта. Функции участников проекта. Компетенции участников проектной деятельности	8	3	2	1				4	1
6	Управление проектом. Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом.	8	3	2	1				4	1
7	Инициирование проекта Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Цель проекта. Целеполагание с позиции Smart Показатели проекта. Определение границ проекта. Идентификация и оценка заинтересованных сторон.	10	5	2	3				4	1

8	Планирование проекта Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Примерная структура Устава проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Иерархическая структура мероприятий. Ресурсный план проекта. План проекта по контрольным точкам. Диаграмма Ганта. Формирование бюджета. Расчет стоимости проекта. Иерархическая организационная структура проекта.	39,75	20	8	12				18	1,75
9	Промежуточная аттестация	0,25	0,25					0,25		
Всего по семестру:		108	48,25	24	24	0	0	0,25	51	8,75
Семестр 8										
1	Управление коммуникациями в проекте. Матрица ответственности. Планирование взаимодействия в проекте. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект.	23	8	2	2	4			10	5
2	Управление качеством проекта. Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Три процесса управления качеством: планирование качества, обеспечение качества, контроль качества. Основные задачи и процедуры планирования качества.	21	6	2	2	2			10	5
3	Управление рисками в проекте. Риски и возможности проекта в области ИТ. Реестр рисков проекта. Процессы управления рисками. Методы реагирования на риски. Примеры решения проблем	19	4	2	2				10	5
4	Реализация проекта Этап «Реализация проекта». Отчетность по проекту. Внесение изменений в проект.	21	6	2	2	2			10	5
5	Особенности управления проектом в области ИТ. Особенности управления проектом (по этапам). Особенности управления проектами разработки программного обеспечения. Выбор и обоснование идеи проекта. Подготовка к презентации проекта	40	10	4	2	4			18	12
6	Информационные технологии управления проектами на предприятии. Информационные технологии управления проектами на предприятии. Автоматизированные системы управления проектной деятельностью (АСУПД) на предприятии.	55,35	24	12	6	4	2		19	12,35
7	Промежуточная аттестация	0,65	0,65					0,65		
Всего по семестру:		180	58,65	24	16	16	2	0,65	77	44,35

4.3 Содержание дисциплины

4.3.1 Лекционные занятия

№ п/п	Темы лекционных занятий	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Форма контроля
семестр 7				
1	Введение в управление проектами. Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами.	2	ПК-12, ПК-14	зачет
2	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов. Основные признаки проекта. Треугольник проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Цель проекта	2	ПК-12, ПК-14	зачет
3	Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления.	2	ПК-12, ПК-14	зачет
4	Система управления проектной деятельностью. Система управления проектной деятельностью. Инструменты планирования : Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью.	1	ПК-12, ПК-14	зачет
5	Формирование проектной команды. Формирование проектной команды. Ролевая модель проекта. Функции участников проекта. Компетенции участников проектной деятельности	1	ПК-12, ПК-14	зачет
6	Управление проектом. Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом.	1	ПК-12, ПК-14	зачет
7	Инициирование проекта Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Цель проекта. Целеполагание с позиции Smart Показатели проекта. Определение границ проекта. Идентификация и оценка заинтересованных сторон.	3	ПК-12, ПК-14	зачет
8	Планирование проекта Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Примерная структура Устава проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Иерархическая структура мероприятий. Ресурсный план проекта. План проекта по контрольным точкам. Диаграмма Ганта. Формирование бюджета. Расчет стоимости проекта. Иерархическая организационная структура проекта.	12	ПК-12, ПК-14	зачет
семестр 8				

1	Управление коммуникациями в проекте. Матрица ответственности. Планирование взаимодействия в проекте. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект.	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
2	Управление качеством проекта. Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Три процесса управления качеством: планирование качества, обеспечение качества, контроль качества. Основные задачи и процедуры планирования качества.	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
3	Управление рисками в проекте. Риски и возможности проекта в области ИТ. Реестр рисков проекта. Процессы управления рисками. Методы реагирования на риски. Примеры решения проблем	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
4	Реализация проекта Этап «Реализация проекта». Отчетность по проекту. Внесение изменений в проект.	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
5	Особенности управления проектом в области ИТ. Особенности управления проектом (по этапам). Особенности управления проектами разработки программного обеспечения. Выбор и обоснование идеи проекта. Подготовка к презентации проекта	4	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
6	Информационные технологии управления проектами на предприятии. Информационные технологии управления проектами на предприятии. Автоматизированные системы управления проектной деятельностью (АСУПД) на предприятии.	12	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен

4.3.2 Лабораторные работы

№ п/п	Наименование лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Форма контроля
	8 семестр			
1.	Моделирование стадии инициирования проекта	4	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
2.	Моделирование стадии планирования проекта. Устав проекта	8	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
3.	Сравнительный анализ и выбор СУПД (с учетом требований ОС: Web, Windows, macOS, iOS, Android) для целей реализации проекта. (Project Management, Trello, MeisterTask, KanbanFlow, Freedcamp, Asana, Bitrix24 и др.)	4	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен

4.3.3 Практические занятия

№ п/п	Тематика практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Форма контроля
	семестр 7			
1	Введение в управление проектами. Введение в управление проектами. Определе-	2	ПК-12, ПК-14	зачет

	ние проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами.			
2	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов. Основные признаки проекта. Треугольник проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Цель проекта	2	ПК-12, ПК-14	зачет
3	Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления.	2	ПК-12, ПК-14	зачет
4	Система управления проектной деятельностью. Система управления проектной деятельностью. Инструменты планирования : Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью.	1	ПК-12, ПК-14	зачет
5	Формирование проектной команды. Формирование проектной команды. Ролевая модель проекта. Функции участников проекта. Компетенции участников проектной деятельности	1	ПК-12, ПК-14	зачет
6	Управление проектом. Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом.	1	ПК-12, ПК-14	зачет
7	Инициирование проекта Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Цель проекта. Целеполагание с позиции Smart Показатели проекта. Определение границ проекта. Идентификация и оценка заинтересованных сторон.	3	ПК-12, ПК-14	зачет
8	Планирование проекта Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Примерная структура Устава проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Иерархическая структура мероприятий. Ресурсный план проекта. План проекта по контрольным точкам. Диаграмма Ганта. Формирование бюджета. Расчет стоимости проекта. Иерархическая организационная структура проекта.	12	ПК-12, ПК-14	зачет
семестр 8				
1	Управление коммуникациями в проекте. Матрица ответственности. Планирование взаимодействия в проекте. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект.	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
2	Управление качеством проекта. Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Три процесса управления качеством: планирование качества, обеспечение качества, контроль качества.	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен

	Основные задачи и процедуры планирования качества.			
3	Управление рисками в проекте. Риски и возможности проекта в области ИТ. Реестр рисков проекта. Процессы управления рисками. Методы реагирования на риски. Примеры решения проблем	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
4	Реализация проекта Этап «Реализация проекта». Отчетность по проекту. Внесение изменений в проект.	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
5	Особенности управления проектом в области ИТ. Особенности управления проектом (по этапам). Особенности управления проектами разработки программного обеспечения. Выбор и обоснование идеи проекта. Подготовка к презентации проекта	2	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
6	Информационные технологии управления проектами на предприятии. Информационные технологии управления проектами на предприятии. Автоматизированные системы управления проектной деятельностью (АСУПД) на предприятии.	6	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен

4.3.4 Самостоятельная работа

№ п/п	Тематика самостоятельной работы	Трудоемкость (час.)	Формируемые компетенции	Форма контроля
	семестр 7			
1	Введение в управление проектами. Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами.	9	ПК-12, ПК-14	зачет
2	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов. Основные признаки проекта. Треугольник проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Цель проекта	4	ПК-12, ПК-14	зачет
3	Жизненный цикл проекта. Жизненный цикл проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления.	4	ПК-12, ПК-14	зачет
4	Система управления проектной деятельностью. Система управления проектной деятельностью. Инструменты планирования: Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью.	4	ПК-12, ПК-14	зачет
5	Формирование проектной команды. Формирование проектной команды. Ролевая модель проекта. Функции участников	4	ПК-12, ПК-14	зачет

	проекта. Компетенции участников проектной деятельности			
6	Управление проектом. Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом.	4	ПК-12, ПК-14	зачет
7	Инициирование проекта Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Цель проекта. Целеполагание с позиции Smart Показатели проекта. Определение границ проекта. Идентификация и оценка заинтересованных сторон.	4	ПК-12, ПК-14	зачет
8	Планирование проекта Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Примерная структура Устава проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Иерархическая структура мероприятий. Ресурсный план проекта. План проекта по контрольным точкам. Диаграмма Ганта. Формирование бюджета. Расчет стоимости проекта. Иерархическая организационная структура проекта.	18	ПК-12, ПК-14	зачет
	семестр 8			
1	Управление коммуникациями в проекте. Матрица ответственности. Планирование взаимодействия в проекте. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект.	10	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
2	Управление качеством проекта. Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Три процесса управления качеством: планирование качества, обеспечение качества, контроль качества. Основные задачи и процедуры планирования качества.	10	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
3	Управление рисками в проекте. Риски и возможности проекта в области ИТ. Реестр рисков проекта. Процессы управления рисками. Методы реагирования на риски. Примеры решения проблем	10	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
4	Реализация проекта Этап «Реализация проекта». Отчетность по проекту. Внесение изменений в проект.	10	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
5	Особенности управления проектом в области ИТ. Особенности управления проектом (по этапам). Особенности управления проектами разработки программного обеспечения. Выбор и обоснование идеи проекта. Подготовка к презентации проекта	18	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен
6	Информационные технологии управления проектами на предприятии. Информационные технологии управления проектами на предприятии. Автоматизированные системы управления	19	ПК-12, ПК-14	КП, экзамен

проектной деятельностью (АСУПД) на предприятии.			
---	--	--	--

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы приведены в приложении А.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Основная литература

1. Беликова И.П. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие (краткий курс лекций) / И.П. Беликова. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. — 80 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47372.html>
2. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. — 172 с. — 978-5-7264-0752-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044.html>
3. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс] : практическое пособие / С.П. Коваленко. — Электрон. текстовые данные. — Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013. — 192 с. — 978-985-7067-26-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28269.html>

6.2 Дополнительная литература

- Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами [Электронный ресурс] / . — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2013. — 186 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12808.html>
- Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс] : учебник / А.Ю. Сооляттэ. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 816 с. — 978-5-4257-0080-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050.html>
- Абдикеев Н.М. Основы управления проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.М. Абдикеев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Палеотип, 2008. — 104 с. — 978-5-94727-300-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/10222.html>

6.3 Нормативные правовые акты

1. ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по проектному менеджменту (дата введения 01.03.2015)
2. ГОСТ Р ИСО 10006 - 2005 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по менеджменту качества при проектировании (дата введения 01.06.2006)
3. ISO9000 (в России ГОСТ Р ИСО 9001-96) - стандарт для обеспечения качества результатов проектов

6.4 Периодические издания

6.5 Методические указания к практическим занятиям/лабораторным занятиям

1. Гринченко Н.Н. Среда для создания и управления проектами Microsoft Project : учеб. пособие / Н. Н. Гринченко, М. М. Осокина, А. В. Пруцков ; РГРТА. - Рязань, 2006. - 52с.
2. Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами [Электронный ресурс] / . — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2013. — 186 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12808.html>

6.6 Методические указания к курсовому проектированию (курсовой работе) и другим видам самостоятельной работы

Указания в рамках лекций

Во время лекции студент должен вести краткий конспект.

Работа с конспектом лекций предполагает просмотр конспекта в тот же день после занятий. При этом необходимо пометить материалы конспекта, которые вызывают затруднения для понимания. При этом обучающийся должен стараться найти ответы на затруднительные вопросы, используя рекомендуемую литературу. Если ему самостоятельно не удалось разобраться в материале, необходимо сформулировать вопросы и обратиться за помощью к преподавателю на консультации или ближайшей лекции.

Обучающимся необходимо регулярно отводить время для повторения пройденного материала, проверяя свои знания, умения и навыки по контрольным вопросам.

Указания в рамках подготовки к промежуточной аттестации

При подготовке к промежуточной аттестации в дополнение к изучению конспектов лекций, учебных пособий, слайдов и другого раздаточного материала предусмотренной рабочей программой дисциплины, необходимо пользоваться учебной литературой, рекомендованной к настоящей рабочей программе. При подготовке к зачету и экзамену нужно изучить теорию: определения всех понятий и подходы к оцениванию до состояния понимания материала и самостоятельно решить по нескольким типовым задачам из каждой темы (в том случае если тема предусматривает решение задач). При решении задач всегда необходимо уметь качественно интерпретировать итог решения.

Указания в рамках самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов по дисциплине играет важную роль в ходе всего учебного процесса. Методические материалы и рекомендации для обеспечения самостоятельной работы студентов готовятся преподавателем и выдаются студентам в виде раздаточных материалов или оформляются в виде электронного ресурса используемого в рамках системы дистанционного обучения ФГБОУ ВО «РГРТУ».

Самостоятельное изучение тем учебной дисциплины способствует:

- закреплению знаний, умений и навыков, полученных в ходе аудиторных занятий;
- углублению и расширению знаний по отдельным вопросам и темам дисциплины;
- освоению умений прикладного и практического использования полученных знаний.

Рекомендации по работе с литературой

Теоретический материал курса становится более понятным, когда дополнительно к прослушиванию лекции и изучению конспекта, изучается дополнительная рекомендованная литература. Литературу по курсу рекомендуется изучать в библиотеке, с использованием доступной электронной библиотечной системы или с помощью сети Интернет (источники, которые могут быть использованы без нарушения авторских прав).

7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Онлайн диаграмма Ганта для управления проектами [Электронный ресурс]. – URL: <https://ganttpro.com>

Информационно-аналитический журнал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL.: <https://pmmagazine.ru/>

Форум руководителей проектов. [Электронный ресурс]. – URL.: <http://www.cyberforum.ru/project-management/>

Тематический портал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL.: <http://www.pmtoday.ru/>

ProektoVed. Всё об управлении проектами. [Электронный ресурс]. – URL.: <https://proektoved.com/>

Обучающая литература на сайте Группы компаний Проектная Практика. [Электронный ресурс]. – URL.: <https://pmpractice.ru/shop/>

SimulTrain – тренинг по управлению проектами, разработанный компанией STS [Электронный ресурс] – URL.: (www.sts.ch)

Официальный сайт международного института управления проектами. [Электронный ресурс]. – URL.: <http://www.pmi.org>

Обучающимся предоставлена возможность индивидуального доступа к следующим электронно-библиотечным системам:

– Электронно-библиотечная система «Лань», режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля. – URL: <https://e.lanbook.com/>

– Электронно-библиотечная система «IPRbooks», режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля, из сети интернет по паролю. – URL: <https://iprbookshop.ru/>.

Электронно-библиотечная система ФГБОУ ВО «РГРТУ», режим доступа - по паролю. – URL: <http://elib.rsreu.ru/ebs>.

8. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

При проведении занятий по дисциплине используются следующие информационные технологии:

– удаленные информационные коммуникации между студентами и преподавателем, ведущим лекционные и практические занятия, посредством информационной образовательной среды ФГБОУ ВО «РГРТУ», позволяющие осуществлять оперативный контроль графика выполнения и содержания образовательного процесса, решение организационных вопросов, консультирование;

– доступ к современным профессиональным базам данных (в том числе международным реферативным базам данных научных изданий) и информационным справочным системам;

– проведение аудиторных занятий с использованием презентаций и раздаточных материалов в электронном виде;

– выполнение студентами различных видов учебных работ с использованием лицензионного программного обеспечения, установленного на рабочих местах студента в компьютерных классах и в помещениях для самостоятельной работы, а также для выполнения самостоятельной работы в домашних условиях.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1) Операционная система Windows XP Professional (лицензия Microsoft DreamSpark Membership ID 700102019);
- 2) Open Office (лицензия Apache License, Version 2.0).

Перечень профессиональных баз данных (в том числе международным реферативным базам данных научных изданий) и информационных справочных систем:

- 1) Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.garant.ru>. – Режим доступа: свободный доступ (дата обращения 21.02.2019).
- 2) Справочная правовая система КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru/online/>. – Режим доступа: свободный доступ (будние дни – 20.00 - 24.00, выходные и праздничные дни – круглосуточно) (дата обращения 21.02.2019).

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для освоения дисциплины необходимы:

1) для проведения лекционных занятий необходима аудитория с достаточным количеством посадочных мест, соответствующая необходимым противопожарным нормам и санитарно-гигиеническим требованиям;

2) для проведения лабораторных работ необходим класс персональных компьютеров с установленными операционными системами Microsoft Windows XP (или выше) и установленным лицензионным программным обеспечением Open Office и Visual Studio;

3) для проведения лекций аудитория должна быть оснащена проекционным оборудованием.

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельных работ	Перечень лицензированного программного обеспечения
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий, №122	10 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска	<p>Microsoft Windows (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Visual Studio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Visio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft SQL Server (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Project (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Access (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Virtual PC (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>1С: Комплект для обучения в высших и средних заведениях (Договор №147 от 11 декабря 2007 с ООО «1С_Рарус Рязань» и акт передачи прав. Рег № 8922359)</p> <p>KasperskyEndpointSecurity (Коммерческая лицензия на 1000 компьютеров №2922-000451-572с74f4, срок действия с 18.03.2019 по 08.03.2021)</p> <p>OpenSUSE GNU GPL v2</p> <p>Свободно распространяемое программное обеспечение (Mozilla Firefox (Mozilla Public License (MPL))</p> <p>Keil uVision5 (Keil software Lite/Evaluation edition)</p> <p>Quartus II 8.1 Web Edition (Intel® FPGA Software License Types site:altera.com Quartus II Web Edition)</p> <p>OpenCL Studio - Runtime (International License Agreement for Early Release of Programs)</p> <p>LibreOffice (LGPLv3)</p> <p>Business Studio 4.0 (Business Studio (Демоверсия))</p> <p>Syntext Serna Free 4.4 (GPL v3)</p> <p>Free Pascal IDE (Netscape (NPL))</p>

			<p>Adobe Reader (Adobe Personal Computer Software License Agreement) GIMP 2 (GIMPS Software EULA. GNU GPL) Git Bash (GNU GPL v2) GNU CLISP 2.49 (GNU GPL v2) ЯВУ «R» (GPL) Lazarus (GNU GPL) ARIS Express (Freeware) scilab-5.5.2 (GNU GPL v2+ CeCILL) BizagiProcessModeler (Bizagi Freeware License Agreement) Sun VirtualBox (GNU GPL VirtualBox Personal Use and Evaluation License (PUEL)) VMware Player (VMWARE EULA) 7-Zip File Manager (GNU LGPL + BSD 3-clause License) AVR Studio 4 (GNU C/C++ FREE IDE Atmel EULA) Cisco Packet Tracer (GPL, Cisco EULA) Far Manager 3 (Far Manager BSD License) MAX+plus II 10.0 BASELINE (Altera's Software Subscription License Agreement, BASELINE - Free) Notepad++ (GPL) QGIS Browser 2.18.12 (free software) Scilab-5.5.2 (CeCILL FREE SOFTWARE LICENSE AGREEMENT) Subversion (free software, Apache License Version 2.0) Visual Prolog (Visual Prolog Personal Edition License Conditions) WinPcap 4.1.2 (LIBPCAP BSD) Tomcat (Apache License Version 2.0) Logic 1.1.34 (Saleae LLC EULA) JetBrains IntelliJ IDEA (Community Open-source, Apache 2.0))</p>
2	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий, №209</p>	<p>14 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 48 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска</p>	<p>Microsoft Windows (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Visual Studio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Visio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft SQL Server (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Project (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Access (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Virtual PC (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) 1С: Комплект для обучения в высших и средних заведениях (Договор №147 от 11 декабря 2007 с ООО «1С_Рарус Рязань» и акт передачи прав. Рег № 8922359) KasperskyEndpointSecurity (Коммерческая лицензия на 1000 компьютеров №2922-000451-572c74f4, срок действия с 18.03.2019)</p>

			<p>по 08.03.2021)</p> <p>OpenSUSE GNU GPL v2</p> <p>Свободно распространяемое программное обеспечение(</p> <p>Mozilla Firefox (Mozilla Public License (MPL))</p> <p>Keil uVision5 (Keil software Lite/Evaluation edition)</p> <p>Quartus II 8.1 Web Edition (Intel® FPGA Software License Types site:altera.com Quartus II Web Edition)</p> <p>OpenCL Studio - Runtime (International License Agreement for Early Release of Programs)</p> <p>LibreOffice (LGPLv3)</p> <p>Business Studio 4.0 (Business Studio (Демоверсия))</p> <p>Syntax Serna Free 4.4 (GPL v3)</p> <p>Free Pascal IDE (Netscape (NPL))</p> <p>Adobe Reader (Adobe Personal Computer Software License Agreement)</p> <p>GIMP 2 (GIMPS Software EULA. GNU GPL)</p> <p>Git Bash (GNU GPL v2)</p> <p>GNU CLISP 2.49 (GNU GPL v2)</p> <p>ЯВУ «R» (GPL)</p> <p>Lazarus (GNU GPL)</p> <p>ARIS Express (Freeware)</p> <p>scilab-5.5.2 (GNU GPL v2+ CeCILL)</p> <p>BizagiProcessModeler (Bizagi Freeware License Agreement)</p> <p>Sun VirtualBox (GNU GPL VirtualBox Personal Use and Evaluation License (PUEL))</p> <p>VMware Player (VMWARE EULA)</p> <p>7-Zip File Manager (GNU LGPL + BSD 3-clause License)</p> <p>AVR Studio 4 (GNU C/C++ FREE IDE Atmel EULA)</p> <p>Cisco Packet Tracer (GPL, Cisco EULA)</p> <p>Far Manager 3 (Far Manager BSD License)</p> <p>MAX+plus II 10.0 BASELINE (Altera's Software Subscription License Agreement, BASELINE - Free)</p> <p>Notepad++ (GPL)</p> <p>QGIS Browser 2.18.12 (free software)</p> <p>Scilab-5.5.2 (CeCILL FREE SOFTWARE LICENSE AGREEMENT)</p> <p>Subversion (free software, Apache License Version 2.0)</p> <p>Visual Prolog (Visual Prolog Personal Edition License Conditions)</p> <p>WinPcap 4.1.2 (LIBPCAP BSD)</p> <p>Tomcat (Apache License Version 2.0)</p> <p>Logic 1.1.34 (Saleae LLC EULA))</p>
3	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных кон-	12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную	<p>Microsoft Windows (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Visual Studio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Visio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p>

<p>сультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий, №210</p>	<p>информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска</p>	<p>Microsoft SQL Server (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Project (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Access (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Virtual PC (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) 1С: Комплект для обучения в высших и средних заведениях (Договор №147 от 11 декабря 2007 с ООО «1С_Парус Рязань» и акт передачи прав. Рег № 8922359) KasperskyEndpointSecurity (Коммерческая лицензия на 1000 компьютеров №2922-000451-572с74f4, срок действия с 18.03.2019 по 08.03.2021) OpenSUSE GNU GPL v2 Свободно распространяемое программное обеспечение(Mozilla Firefox (Mozilla Public License (MPL)) Keil uVision5 (Keil software Lite/Evaluation edition) Quartus II 8.1 Web Edition (Intel® FPGA Software License Types site:altera.com Quartus II Web Edition) OpenCL Studio - Runtime (International License Agreement for Early Release of Programs) LibreOffice (LGPLv3) Business Studio 4.0 (Business Studio (Демоверсия)) Syntext Serna Free 4.4 (GPL v3) Free Pascal IDE (Netscape (NPL)) Adobe Reader (Adobe Personal Computer Software License Agreement) GIMP 2 (GIMP Software EULA. GNU GPL) Git Bash (GNU GPL v2) GNU CLISP 2.49 (GNU GPL v2) ЯВУ «R» (GPL) Lazarus (GNU GPL) ARIS Express (Freeware) scilab-5.5.2 (GNU GPL v2+ CeCILL) BizagiProcessModeler (Bizagi Freeware License Agreement) Sun VirtualBox (GNU GPL VirtualBox Personal Use and Evaluation License (PUEL)) VMware Player (VMWARE EULA) 7-Zip File Manager (GNU LGPL + BSD 3-clause License) AVR Studio 4 (GNU C/C++ FREE IDE Atmel EULA) Cisco Packet Tracer (GPL, Cisco EULA) Far Manager 3 (Far Manager BSD License) MAX+plus II 10.0 BASELINE (Altera's Software Subscription License Agreement, BASELINE - Free) Notepad++ (GPL) QGIS Browser 2.18.12 (free software)</p>
--	--	---

			<p>Scilab-5.5.2 (CeCILL FREE SOFTWARE LICENSE AGREEMENT)</p> <p>Subversion (free software, Apache License Version 2.0)</p> <p>Visual Prolog (Visual Prolog Personal Edition License Conditions)</p> <p>WinPcap 4.1.2 (LIBPCAP BSD)</p> <p>Tomcat (Apache License Version 2.0)</p> <p>Logic 1.1.34 (Saleae LLC EULA))</p>
4	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий, №32-БИ</p>	<p>13 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет», 14 мест, лабораторное сетевое оборудование, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска</p>	<p>Microsoft Windows (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Visual Studio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Visio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft SQL Server (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>Microsoft Access (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно)</p> <p>KasperskyEndpointSecurity (Коммерческая лицензия на 1000 компьютеров №2922-000451-572с74f4, срок действия с 18.03.2019 по 08.03.2021)</p> <p>OpenSUSE GNU GPL v2</p> <p>Свободно распространяемое программное обеспечение(</p> <p>Mozilla Firefox (Mozilla Public License (MPL))</p> <p>Keil uVision5 (Keil software Lite/Evaluation edition)</p> <p>Quartus II 8.1 Web Edition (Intel® FPGA Software License Types site:altera.com Quartus II Web Edition)</p> <p>OpenCL Studio - Runtime (International License Agreement for Early Release of Programs)</p> <p>LibreOffice (LGPLv3)</p> <p>Business Studio 4.0 (Business Studio (Демоверсия))</p> <p>Syntext Serna Free 4.4 (GPL v3)</p> <p>Free Pascal IDE (Netscape (NPL))</p> <p>Adobe Reader (Adobe Personal Computer Software License Agreement)</p> <p>GIMP 2 (GIMPS Software EULA. GNU GPL)</p> <p>Git Bash (GNU GPL v2)</p> <p>GNU CLISP 2.49 (GNU GPL v2)</p> <p>ЯВУ «R» (GPL)</p> <p>Lazarus (GNU GPL)</p> <p>ARIS Express (Freeware)</p> <p>scilab-5.5.2 (GNU GPL v2+ CeCILL)</p> <p>BizagiProcessModeler (Bizagi Freeware License Agreement)</p> <p>Sun VirtualBox (GNU GPL VirtualBox Personal Use and Evaluation License (PUEL))</p> <p>VMware Player (VMWARE EULA)</p> <p>7-Zip File Manager (GNU LGPL + BSD 3-clause License)</p> <p>AVR Studio 4 (GNU C/C++ FREE IDE Atmel EULA)</p>

			<p>Cisco Packet Tracer (GPL, Cisco EULA) Far Manager 3 (Far Manager BSD License) MAX+plus II 10.0 BASELINE (Altera's Software Subscription License Agreement, BASELINE - Free) Notepad++ (GPL) QGIS Browser 2.18.12 (free software) Scilab-5.5.2 (CeCILL FREE SOFTWARE LICENSE AGREEMENT) Subversion (free software, Apache License Version 2.0) Visual Prolog (Visual Prolog Personal Edition License Conditions) WinPcap 4.1.2 (LIBPCAP BSD) Tomcat (Apache License Version 2.0) Logic 1.1.34 (Saleae LLC EULA))</p>
5	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий, №02/1-БИ</p>	<p>12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 40мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска</p>	<p>Microsoft Windows (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Visual Studio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Visio (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) Microsoft Project (Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно) KasperskyEndpointSecurity (Коммерческая лицензия на 1000 компьютеров №2922-000451-572c74f4, срок действия с 18.03.2019 по 08.03.2021) Свободно распространяемое программное обеспечение(Mozilla Firefox (Mozilla Public License (MPL)) LibreOffice (LGPLv3) Adobe Reader (Adobe Personal Computer Software License Agreement) Git Bash (GNU GPL v2) Sun VirtualBox (GNU GPL VirtualBox Personal Use and Evaluation License (PUEL)) VMware Player (VMWARE EULA) 7-Zip File Manager (GNU LGPL + BSD 3-clause License)</p>

Программу составил
к.э.н., доцент, кафедры ЭМОП

Э.И. Кистрина