

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
 УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
 В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
 Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор по УР

А.В. Корячко

## Менеджмент

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план 38.03.05\_20\_00.plx  
 38.03.05 Бизнес-информатика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **7 ЗЕТ**

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	2 (1.2)		3 (2.1)		Итого	
	Неделя		Неделя			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	16	16	48	48
Практические	32	32	16	16	48	48
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,35	0,35	0,6	0,6
Консультирование перед экзаменом и практикой			2	2	2	2
Итого ауд.	64,25	64,25	34,35	34,35	98,6	98,6
Контактная работа	64,25	64,25	34,35	34,35	98,6	98,6
Сам. работа	35	35	65	65	100	100
Часы на контроль	8,75	8,75	44,65	44,65	53,4	53,4
Итого	108	108	144	144	252	252

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Голев Вячеслав Иванович*

Рабочая программа дисциплины

**Менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 29.07.2020 г. № 838)

составлена на основании учебного плана:

38.03.05 Бизнес-информатика

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 18.05.2022 г. № 9

Срок действия программы: 2020-2024 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель: освоить основы современных научных представлений об управлении коммерческой организацией
1.2	Задачи:
1.3	- освоить основы современных научных представлений о теории управления
1.4	- освоить основы современных научных представлений о теории организации
1.5	- освоить основы современных научных представлений об организационном поведении
1.6	- освоить основы современных практических методов анализа и проектирования систем управления коммерческой организацией

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные при обучении по образовательной программе среднего общего образования, формирующей компетенции управленческого содержания.
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	ИТ-инфраструктура
2.2.2	Имитационное моделирование
2.2.3	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
<b>ОПК-1: Способен проводить моделирование, анализ и совершенствование бизнес-процессов и информационно-технологической инфраструктуры предприятия в интересах достижения его стратегических целей с использованием современных методов и программного инструментария;</b>	
<b>ОПК-1.3. Использует основы менеджмента, в том числе менеджмента качества</b>	
<b>Знать</b> основные теоретические положения современного менеджмента, в том числе менеджмента качества	
<b>Уметь</b> использовать современные методы и программный инструментарий для моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов и систем управления, в том числе систем менеджмента качества	
<b>Владеть</b> навыками расчета показателей, используемых в процессе моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов и систем управления, в том числе систем менеджмента качества	

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основные теоретические положения современного менеджмента, в том числе менеджмента качества
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	использовать современные методы и программный инструментарий для моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов и систем управления, в том числе систем менеджмента качества
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	навыками расчета показателей, используемых в процессе моделирования, анализа и совершенствования бизнес-процессов и систем управления, в том числе систем менеджмента качества

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	<b>Раздел 1. Теоретический раздел</b>					
1.1	Сущность понятия и предмет изучения менеджмента. Управленческий труд и менеджер /Тема/	2	0			

1.2	Понятия «менеджмент» и «управление». Менеджмент как экономико-управленческая наука и дисциплина. Менеджмент как искусство. Содержание труда менеджеров и требования, предъявляемые к их профессиональной компетенции. Разделение управленческого труда (функциональное, структурное, профессионально- квалификационное). /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.7 Э1 Э2	Опрос по теме
1.3	Кейс "1-С предприятие" /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Э1 Э2	Решение кейса
1.4	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	1	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У	Л1.1Л2.7 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.5	Эволюция науки и практики управления. /Тема/	2	0			
1.6	Эволюция науки и практики управления. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.7 Э1 Э2	Опрос по теме
1.7	Семинар на тему "Эволюция науки и практики управления" /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Э1 Э2	Реферат
1.8	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.9	Функции менеджмента /Тема/	2	0			
1.10	Сущность и содержание функций менеджмента. Общие функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль и координация. Их взаимосвязь и взаимозависимость. Мотивация как функция менеджмента. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Современные направления и методы мотивации. Функция контроля: сущность, содержание, задачи. Факторы, влияющие на выбор метода контроля в организации. Значение функции координации в управлении. Методы управления. Административные, экономические, социально-психологические методы управления. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Тестирование по теме.
1.11	Критический анализ мотивационных теорий. /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Отчет
1.12	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.13	Методы принятия решений. /Тема/	2	0			
1.14	Классификация управленческих решений. Решения запрограммированные и незапрограммированные; интуитивные, основанные на суждениях, рациональные. Коллективные решения в иерархических группах и группах независимых экспертов. Методы мозгового штурма, Дельфи, Гордона. Эффективность управленческого решения и факторы, влияющие на нее. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.15	Методы принятия решений по В.Вруму и Ф.Йеттону. Деловая игра «Мозговой штурм» /Пр/	2	4	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Отчет

1.16	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	6	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.17	Внешняя и внутренняя среда организации. /Тема/	2	0			
1.18	Понятие и роль организаций в обществе. Внутренние переменные: цели, структура, ресурсы, технология, культура. Макросреда – факторы косвенного воздействия: политика и право, международное окружение и события, состояние экономики, социально-культурные факторы, научно-технический прогресс. Микросреда – факторы прямого воздействия: акционеры, конкуренты, торговые организации, поставщики, потребители, союзы по интересам, местные органы власти. SWOT-анализ как метод выявления основных направлений развития организации на основе исследования сложившегося сочетания ее сильных и слабых внутренних сторон и внешних влияний и угроз. /Лек/	2	4	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Тестирование
1.19	Освоение методики PEST и SWOT-анализа на примере предприятия Практическое задание /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Отчет
1.20	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	3	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.21	Миссия и цели организации. /Тема/	2	0			
1.22	Миссия и цели организации. Целеполагание и целепостановка в управленческой деятельности. Миссия как философия бизнеса, предназначения организации. Видение организации. Понятие цели, функции и характеристика целей. Метод управления по целям. Модель упорядочения целей разного уровня управления в единую комплексную систему («дерево целей»). Процесс целеполагания. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Тестирование
1.23	Анализ миссий различных организаций. Практическое задание: Метод «дерева» принятия управленческого решения. /Пр/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Отчет
1.24	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	3	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.25	Основы стратегического управления /Тема/	2	0			
1.26	Общая характеристика стратегического управления, его преимущества и недостатки. Признаки нестратегического управления организацией. Процесс стратегического управления. Эталонные стратегии развития: концентрированного роста, интегрированного роста, диверсифицированного роста, сокращения. Виды стратегии в зависимости от динамики рынка и конкурентной позиции организации. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Тестирование

1.27	Практическое задание: Формирование продуктовой стратегии предприятия на основе матрицы БКГ /Пр/	2	4	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Отчет
1.28	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	4	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.10 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.29	Организационные структуры управления /Тема/	2	0			
1.30	Понятие и принципы построения организационных структур управления. Иерархический (бюрократический) и органический подход к построению структур управления. Типы иерархических структур управления: линейная, функциональная, линейно-функциональная, штабная, дивизиональная – их достоинства и недостатки. Органический типы структур: проектная, матричная, бригадная, виртуальная. Методы формирования структур управления, требования к ним. /Лек/	2	4	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.6 Л2.15 Э1 Э2	Тестирование
1.31	Семинар по теме «Особенности организационных структур управления» Практическое задание: Разбор ситуации «Определение вида организационной структуры управления предприятием» Практическое задание: Формирование структуры подразделения в системе управления Практическое задание: Распределение полномочий в управленческом подразделении. /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.6 Л2.15 Э1 Э2	Отчет
1.32	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.6 Л2.15 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.33	Организационная культура /Тема/	2	0			
1.34	Сущность и содержание организационной культуры, функции, типология, характеристики. Роль руководителя в формировании и поддержании организационной культуры. Влияние культуры на организационную эффективность и достижение целей. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.7 Л2.9 Э1 Э2	Тестирование
1.35	Семинар по теме «Формирование корпоративной культуры в организации» Разбор ситуации «Корпоративная культура организации» /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Л2.9 Э1 Э2	Отчет
1.36	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.7 Л2.9 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.37	Человек в организации. /Тема/	2	0			
1.38	Человек в организации - центральное звено процесса управления. Характеристика человеческой личности: направленность личности, способности, темперамент и его разновидности, характер человека и его разновидности. Межличностная ориентация. Стили мышления /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.4 Л2.7 Л2.9 Э1 Э2	Тестирование.

1.39	Анализ межличностной ориентации и стиля мышления. Тесты /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.4 Л2.7 Л2.9 Э1 Э2	Отчет
1.40	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.4 Л2.7 Л2.9 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.41	Власть, лидерство и авторитет руководителя. /Тема/	2	0			
1.42	Стили лидерства. Власть и личное влияние руководителя. Ситуационное и распределенное лидерство. Делегирование полномочий. Авторитет как социальная роль, основанная на доверии окружающих. Виды псевдоавторитета /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Тестирование.
1.43	Метод социометрии: определение уровня сплоченности коллектива (группы) и выявление лидеров /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Отчет
1.44	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.45	Команда, сущность и этапы построения /Тема/	2	0			
1.46	Понятие команды. Преимущества и ограничения командной деятельности. Этапы построения команды. Методы самодиагностики команды. Современные приемы формирования команд. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.6 Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Тестирование.
1.47	Формирование команды с учетом ролей в команде /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.6 Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Отчет
1.48	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.6 Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.49	Межличностные коммуникации /Тема/	2	0			
1.50	Навыки вербальных коммуникаций: слушание, речь, чтение, письмо. Невербальные коммуникации. Психо-физиологические особенности личности и коммуникации. Состояние личности и коммуникации. Специальные формы коммуникаций: телефонный разговор, совещание, переговоры. Подготовка и проведение презентаций /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.4 Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Тестирование.
1.51	Анализ презентаций по темам "Основы менеджмента" /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.4 Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Презентации
1.52	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.4 Л2.12 Л2.13 Э1 Э2	Контрольные вопросы
1.53	Конфликты в организации. /Тема/	2	0			
1.54	Подходы к определению понятия конфликта. Формально-логические модели конфликтов. Классификация конфликтов. Условная типология конфликтов. Стороны конфликта. Фазы конфликта. Структура конфликта. Формы работы. Стили поведения в конфликте. Конфликт в организации. Межгрупповые конфликты. Межличностные конфликты, моббинг. /Лек/	2	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.1 Л2.4 Л2.14 Э1 Э2	Тестирование.
1.55	Анализ практических ситуаций /Пр/	2	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.1 Л2.4 Л2.14 Э1 Э2	Отчет



1.56	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	2	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.1 Л2.4 Л2.14 Э1 Э2	Контрольные вопросы
<b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b>						
2.1	Подготовка и сдача зачета /Тема/	2	0			
2.2	Сдача зачета /ИКР/	2	0,25	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.1 Л2.4 Л2.6 Л2.7 Л2.9 Л2.10 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.15 Э1 Э2	Зачет
2.3	Подготовка к зачету /Зачёт/	2	8,75	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.1 Л2.4 Л2.6 Л2.7 Л2.9 Л2.10 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.15 Э1 Э2	Контрольные вопросы
<b>Раздел 3. Теоретический раздел</b>						
3.1	Управление проектами. /Тема/	3	0			
3.2	Понятие проекта. Проект как объект управления. Базовые принципы программноцелевого и проектно-ориентированного управления. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проектов. Результат проекта. Управление параметрами проекта. Проектный цикл. Стандарты по управлению единичным проектом: Руководство к своду знаний по управлению проектами – РМВОК (Project Management Body of Knowledge). Модель организационной зрелости управления проектами — ОРМЗ, Program and Project Management for Innovation of Enterprises (P2M). Квалификационные стандарты, определяющие требования к компетенции менеджера проекта: международные требования к компетенции специалистов по управлению проектами (PM ICB), национальные требования к компетенции СОВНЕТ (Россия). Российский стандарт проектного менеджмента (ГОСТ Р 54869—2011). /Лек/	3	4	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.2 Л2.16 Л2.17 Э1 Э2	Тестирование
3.3	Практическое задание: разработка и управление проектом /Пр/	3	4	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.2 Л2.16 Л2.17 Э1 Э2	Отчет
3.4	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	3	14	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.2 Л2.16 Л2.17 Э1 Э2	Контрольные вопросы. Экзамен.
3.5	Управление качеством. /Тема/	3	0			
3.6	Качество и его составляющие. Этапы развития системы управления качеством. Сертификация и стандартизация как элемент управление качеством. /Лек/	3	4	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.5 Л2.9 Л2.11 Э1 Э2	Тестирование
3.7	Семинар на тему "Управление качеством" /Пр/	3	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.5 Л2.9 Л2.11 Э1 Э2	Отчет
3.8	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	3	12	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.5 Л2.9 Л2.11 Э1 Э2	Контрольные вопросы

3.9	Управление маркетингом /Тема/	3	0			
3.10	Место маркетинга в управлении организацией. Управление разработкой товара. Управление сегментацией рынка и позиционированием товара. Организация процесса товародвижения. Ценообразование. Управление контактами с потребителями. /Лек/	3	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.3 Л2.8 Э1 Э2	Тестирование
3.11	Анализ емкости рынка товара, услуги. /Пр/	3	4	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.3 Л2.8 Э1 Э2	Отчет
3.12	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	3	16	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.3 Л2.8 Э1 Э2	Контрольные вопросы
3.13	Управление инновациями /Тема/	3	0			
3.14	Понятие и виды инноваций. Этапы инновационного процесса. Организационные формы инновационной деятельности. Внедрение, распространение новшеств. /Лек/	3	4	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.6 Э1 Э2	Тестирование
3.15	Семинар. Кейсы по отечественным и зарубежным публикациям /Пр/	3	2	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.6 Э1 Э2	Отчет
3.16	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	3	13	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.6 Э1 Э2	Контрольные вопросы
3.17	Управление персоналом. /Тема/	3	0			
3.18	Структура персонала в организации. Задачи и функции службы персонала. Подбор и расстановка кадров. Оценка персонала. Этапы карьеры и ее планирование. /Лек/	3	2	ОПК-1.3-3	Л1.1Л2.4 Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Тестирование
3.19	Анализ практических ситуаций. /Пр/	3	4	ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.4 Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Отчет
3.20	Изучение конспекта лекций и литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	3	10	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.4 Л2.7 Л2.12 Э1 Э2	Контрольные вопросы
<b>Раздел 4. Промежуточная аттестация</b>						
4.1	Подготовка и сдача экзамена /Тема/	3	0			
4.2	Сдача экзамена /ИКР/	3	0,35	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.11 Л2.12 Л2.16 Л2.17 Э1 Э2	Экзамен
4.3	Консультация перед экзаменом /Кнс/	3	2	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.11 Л2.12 Л2.16 Л2.17 Э1 Э2	Контрольные вопросы
4.4	Подготовка к экзамену /Экзамен/	3	44,65	ОПК-1.3-3 ОПК-1.3-У ОПК-1.3-В	Л1.1Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.11 Л2.12 Л2.16 Л2.17 Э1 Э2	Контрольные вопросы

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Менеджмент")

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Герчикова И. Н.	Менеджмент : учебник для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 511 с.	978-5-238-01095-3, <a href="http://www.iprbookshop.ru/81661.html">http://www.iprbookshop.ru/81661.html</a>

#### 6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Токмакова Н. О., Андрянова М. В.	Организационная диагностика : учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 2004, 84 с.	5-7764-0279-4, <a href="http://www.iprbookshop.ru/10732.html">http://www.iprbookshop.ru/10732.html</a>
Л2.2	Минцберг Генри, Альстранд Брюс, Лампель Жозеф, Раевская Д., Царук Л.	Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 368 с.	978-5-9614-2223-8, <a href="http://www.iprbookshop.ru/82525.html">http://www.iprbookshop.ru/82525.html</a>
Л2.3	Имаи Масааки, Савченко Д., Гутман Т.	Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 418 с.	978-5-9614-5451-2, <a href="http://www.iprbookshop.ru/82919.html">http://www.iprbookshop.ru/82919.html</a>
Л2.4	Калдерон Адизес, Гутман Т.	Идеальный руководитель: Почему им нельзя стать и что из этого следует	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 265 с.	978-5-9614-5406-2, <a href="http://www.iprbookshop.ru/82959.html">http://www.iprbookshop.ru/82959.html</a>
Л2.5	Калдерон Адизес, Гутман Т., Филоновича С.	Развитие лидеров: как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 261 с.	978-5-9614-1374-8, <a href="http://www.iprbookshop.ru/86780.html">http://www.iprbookshop.ru/86780.html</a>
Л2.6	Бражников М. А., Хорина И. В.	Управление изменениями. Базовый курс : учебное пособие	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015, 238 с.	978-5-7964-1827-7, <a href="http://www.iprbookshop.ru/90963.html">http://www.iprbookshop.ru/90963.html</a>
Л2.7	Шетил Сандермоен, Ицхака Адизеса, Постриган Н., Тонкова Е.	Организационная структура: реализация стратегии на практике	Москва: Альпина Паблишер, 2020, 224 с.	978-5-9614-2896-4, <a href="http://www.iprbookshop.ru/94296.html">http://www.iprbookshop.ru/94296.html</a>

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.8	Шопырин Д. Г.	Управление проектами разработки ПО. Дисциплина «Гибкие технологии разработки программного обеспечения»	Санкт-Петербург: НИУ ИТМО, 2007, 131 с.	, <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=43554">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=43554</a>
Л2.9	Новиков Ф. А., Опалева Э. А., Степанов Е. О.	Учебно-методическое пособие по дисциплине Управление проектами и разработкой программного ПО	Санкт-Петербург: НИУ ИТМО, 2012, 256 с.	, <a href="http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=43596">http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=43596</a>
Л2.10	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067-26-8, <a href="http://www.iprbookshop.ru/28269.html">http://www.iprbookshop.ru/28269.html</a>
Л2.11	Мансуров Р. Е.	Технологии маркетинга : практикум	Москва: Инфра-Инженерия, 2017, 182 с.	978-5-9729-0178-4, <a href="http://www.iprbookshop.ru/69015.html">http://www.iprbookshop.ru/69015.html</a>
Л2.12	Шлендер П. Э., Лукашевич В. В., Мостова В. Д., Артемьев А. Н., Соскин Я. Г., Шлендер П. Э.	Управление персоналом : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «менеджмент организации» и «управление персоналом»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 319 с.	5-238-00909-7, <a href="http://www.iprbookshop.ru/71073.html">http://www.iprbookshop.ru/71073.html</a>
Л2.13	Эванс Джеймс, Короткова Э. М., Короткова Э. М.	Управление качеством : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «менеджмент организации»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 672 с.	5-238-01062-1, <a href="http://www.iprbookshop.ru/74947.html">http://www.iprbookshop.ru/74947.html</a>
Л2.14	Синявец Т. Д.	Организационная диагностика и проектирование сервисных организаций : учебно-методическое пособие	Омск: Омский государственный институт сервиса, Омский государственный технический университет, 2015, 246 с.	978-5-93252-340-7, <a href="http://www.iprbookshop.ru/75023.html">http://www.iprbookshop.ru/75023.html</a>
Л2.15	Ермишина Е. Б.	История управленческой мысли : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «менеджмент»	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018, 148 с.	2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/76915.html">http://www.iprbookshop.ru/76915.html</a>
Л2.16	Лунева Е. А.	Современные маркетинговые технологии : учебное пособие	Омск: Омский государственный технический университет, 2017, 112 с.	978-5-8149-2418-6, <a href="http://www.iprbookshop.ru/78471.html">http://www.iprbookshop.ru/78471.html</a>
Л2.17	Имаи Масааки, Гутман Т.	Кайдзен: Ключ к успеху японских компаний	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 276 с.	978-5-9614-5565-6, <a href="http://www.iprbookshop.ru/82424.html">http://www.iprbookshop.ru/82424.html</a>
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				

Э1	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по корпоративной сети РГРТУ – по паролю. - <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/">https://elib.rsreu.ru/ebs/</a>
Э2	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по корпоративной сети РГРТУ – свободный. <a href="https://www.iprbookshop.ru/">https://www.iprbookshop.ru/</a>
<b>6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</b>	
<b>6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства</b>	
Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО
Chrome	Свободное ПО
Firefox	Свободное ПО
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
2	333 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (80 мест), мультимедийное оборудование, компьютер, доска.
3	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска. Мультимедиа проектор (Beng mx 507), 1 экран. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания по дисциплине "Менеджмент")

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой	Простая подпись
ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Костров Борис Васильевич, Заведующий кафедрой	Простая подпись
ПОДПИСАНО ПРОРЕКТОРОМ ПО УР	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе	Простая подпись