

1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» является составной частью основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) бакалавриата «Экономика», разработанной в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Минобрнауки России от 12.11.2015 г. № 1333.

Программа предназначена для студентов, обучающихся по основной профессиональной образовательной программе (ОПОП) «Экономика» в рамках направления подготовки бакалавров 38.03.01 Экономика.

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у студентов твердых теоретических знаний и практических навыков в части проектного управления в соответствии с задачами их будущей профессиональной деятельности.

Задачи дисциплины:

1. Формирование системы знаний о проектном управлении как одной из составляющих системы управления в целом.
2. Изучение главных принципов и методов управления проектами.
3. Систематизация и закрепление практических навыков и умений по разработке и реализации проектов.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

Коды Компетенций	Содержание компетенций	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-9	Способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	<p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - основные принципы организации коллективной работы в процессе управления проектом; <p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - устанавливать экономические цели и пути их достижения, работать в сотрудничестве с коллегами; <p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - подходами к управлению командой проекта;
ПК-11	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	<p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - основы проектного анализа с целью обоснования рационального решения в ходе выбора проекта и в процессе его реализации. <p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - выбирать оптимальные варианты проектов с учетом основных положений проектного анализа, строить сетевые графики при планировании проекта, рассчитывать экономическую эффективность проектов. <p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками оценки экономической эффективности проектов, методикой сетевого планирования, а также критически оценивать полученные результаты.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП БАКАЛАВРИАТА

Дисциплина «Управление проектами» относится к вариативной части блока №1 дисциплин основной профессиональной образовательной программы академического бакалавриата «Экономика» по направлению подготовки 38.03.01 Экономика ФГБОУ ВО «РГРТУ».

Дисциплина изучается по заочной форме обучения на 4 курсе в 7 семестре.

Пререквизиты дисциплины. Для освоения дисциплины обучающийся должен иметь компетенции, полученные в результате освоения дисциплины «Менеджмент», «Финансы».

Взаимосвязь с другими дисциплинами. Курс «Управление проектами» содержательно и методологически взаимосвязан с другими курсами, такими как: «Инвестиции», «Инновации».

Программа курса ориентирована на возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков бакалавра для успешной профессиональной деятельности.

Постреквизиты дисциплины. Компетенции, полученные в результате освоения дисциплины необходимы обучающемуся при изучении следующих дисциплин: «Преддипломная практика», «Выпускная квалификационная работа».

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 3,75 зачетные единицы (ЗЕ), 135 часов.

Объем дисциплины	Всего часов
Общая трудоемкость дисциплины, в том числе:	135
1. Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего), в том числе:	16,35
Лекции	8
Практические занятия	8
Иная контактная работа (ИКР)	0,35
Консультация	2
2. Самостоятельная работа обучающихся (всего)	107
3. Курсовая работа / курсовой проект	-
4. Контрольная работа	10
5. Контроль	8,65
Вид промежуточной аттестации обучающихся	Экзамен

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

4.1. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

Раздел дисциплины (модуля)	Содержание
Тема 1. Базовые понятия и определения курса управления проектами.	История развития управления проектами, предпосылки развития методов проектного управления. Место и роль проектного управления в современном обществе, перспективы применения методов проектного управления. Базовые понятия дисциплины:

	проект, управление проектами, программа, жизненный цикл проекта. Классификации проектов. Цели проекта. Критерии успеха и неудач проекта. Окружение проекта. Стейкхолдеры. Матрица стейкхолдеров.
Тема 2. Проектный анализ	Цели, задачи, структура проектного анализа. Виды проектного анализа: экономический, финансовый, технический, экологический, социальный, организационный, коммерческий. Система показателей оценки эффективности проекта. Многокритериальная оценка проектов.
Тема 3. Процессы инициации и планирования проектов.	Инициация: основные действия и результаты, основные документы. Отбор проектов. Обоснование проекта. Понятие бизнес-плана проекта. Планирование проекта. Структурная декомпозиция работ проекта.
Тема 4. Управление содержанием проекта.	Управление содержанием проекта как процесс. Иерархическая структура работ проекта. Метод Дельфи. Мозговой штурм.
Тема 5. Управление сроками проекта. Сетевое планирование.	Основные инструменты управления сроками проекта. Сетевая модель. Сетевой график. Типы сетевых диаграмм. Метод критического пути, критической цепи, PERT. Расчет критического пути. Диаграмма Гантта. Разрешение ресурсных конфликтов.
Тема 6. Управление качеством проекта.	Основные термины в области управления качеством проекта. Требования, предъявляемые к качеству. Принципы и подходы в области управления качеством. Модели управления качеством. Виды затрат, связанных с качеством.
Тема 7. Управление рисками проекта.	Подходы к идентификации рисков проекта. Методы качественной и количественной оценки рисков проекта. Стратегии, методы и инструменты управления рисками проекта.
Тема 8. Управление закупками проекта.	Основные подходы к организации управления закупками проекта. Типы контрактов, их преимущества, недостатки. Критерии и методы оценки и выбора поставщиков.
Тема 9. Управление стоимостью проекта.	Процессы управления стоимостью проекта. Бюджет проекта. Метод освоенного объема. Сметы проекта.
Тема 10. Управление человеческими ресурсами проекта.	Подходы к распределению ролей в проектной команде. Способы мотивации участников проекта.
Тема 11. Управление коммуникациями проекта. Управление конфликтами в проекте.	Типы коммуникаций, классификации. Разработка плана коммуникаций и взаимодействия. Причины и последствия конфликтов в проектах. Методы предупреждения и разрешения конфликтов. Процесс управления конфликтами.
Тема 12. Информационные технологии проектного управления.	Информационная система проектного управления и ее программное обеспечение. Сравнительный анализ программного обеспечения для проектного управления и критерии его выбора. Автоматизированные системы, представленные на российском рынке (теоретический обзор).

**4.2. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий
(в академических часах).**

№ п/п	Тема	Общая трудоемкость, всего часов	Контактная работа обучающихся с преподавателем					Самостоятельная работа обучающихся	Контроль
			всего	лекции	практические занятия	ИКР	консультация		
1	Базовые понятия и определения курса управления проектами.	14	4	2	2			10	
2	Проектный анализ.	14	4	2	2			10	
3	Процессы инициации и планирования проектов.	12	2	2	-			10	
4	Управление содержанием проекта.	12	2	2	-			10	
5	Управление сроками проекта. Сетевое планирование.	12	2	-	2			10	
6	Управление качеством проекта.	9	-	-	-			9	
7	Управление рисками проекта.	10	2	-	2			8	
8	Управление закупками проекта.	8	-	-	-			8	
9	Управление стоимостью проекта.	8	-	-	-			8	
10	Управление человеческими ресурсами проекта.	8	-	-	-			8	
11	Управление коммуникациями проекта. Управление конфликтами в проекте.	8	-	-	-			8	
12	Информационные технологии проектного управления.	8	-	-	-			8	
13	Экзамен	11				0,35	2		8,65
14	Контрольная работа	10							
	Всего:	144	16,35	8	8	0,35	2	107	8,65

Виды практических, лабораторных и самостоятельных работ

Тема	Вид занятий*	Содержания	Часы
Тема 1. Базовые понятия и определения курса управления проектами.	ПР	Теоретические основы «Управления проектами». Основные определения	2
	СР	Изучение конспекта лекций	4
		Подготовка к практическим занятиям Подготовка к экзамену	3 3
Тема 2. Проектный анализ.	ПР	Система показателей оценки эффективности проекта.	2

Тема	Вид занятий*	Содержания	Часы
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	8 2
Тема 3. Процессы инициации и планирования проектов.	ПР	Бизнес-плана проекта. Планирование проекта. Структурная декомпозиция работ проекта.	-
	СР	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы Подготовка к экзамену	6 4
Тема 4. Управление содержанием проекта.	ПР	Иерархическая структура работ проекта.	-
	СР	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы Подготовка к экзамену	6 4
Тема 5. Управление сроками проекта. Сетевое планирование.	ПР	Сетевая модель. Сетевой график.	2
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	8 2
Тема 6. Управление качеством проекта.	ПР	Модели управления качеством.	-
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	6 4
Тема 7. Управление рисками проекта.	ПР	Решение типовых задач по теме Методы качественной и количественной оценки рисков проекта.	2
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	6 3
Тема 8. Управление закупками проекта.	ПР	Типы контрактов, их преимущества, недостатки.	-
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	6 2
Тема 9. Управление стоимостью проекта.	ПР	Решение типовых задач по теме. Бюджет проекта. Метод освоенного объема. Сметы проекта.	-
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	6 2
Тема 10. Управление человеческими ресурсами проекта.	ПР	Распределение ролей в проектной команде.	-
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	6 2
Тема 11. Управление коммуникациями проекта. Управление конфликтами в проекте.	ПР	Разработка плана коммуникаций и взаимодействия.	-
	СР	Изучение литературы по теме Подготовка к экзамену	6 2
Тема 12. Информационные	ПР	Информационная система управления	-

Тема	Вид занятий*	Содержания	Часы
технологии проектного управления.		проектами и ее программное обеспечение.	
	СР	Подготовка к экзамену	8
Контрольная работа	СР		10

5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Методическое обеспечение дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение по дисциплине «Управление проектами»).

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Фонд оценочных средств приведен в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»).

7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Основная учебная литература:

1. Новиков Д.А. Управление проектами. Организационные механизмы [Электронный ресурс] / Д.А. Новиков. — Электрон. текстовые данные. — М. : ПМСОФТ, 2007. — 140 с. — 978-5-903-183-01-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8489.html>

2. Рыбалова Е.А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие / Е.А. Рыбалова. — Электрон. текстовые данные. — Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. — 149 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72202.html>

3. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс] : учебник / А.Ю. Сооляттэ. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 816 с. — 978-5-4257-0080-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050.html>

б) Дополнительная учебная литература:

1. Гарольд Керцнер Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный ресурс] / Керцнер Гарольд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Профобразование, 2017. — 319 с. — 978-5-4488-0093-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63802.html>

2. Лоуренс Лич Вовремя и в рамках бюджета [Электронный ресурс] : управление проектами по методу критической цепи / Лич Лоуренс. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2016. — 352 с. — 978-5-9614-5004-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48413.html>

3. Оценка рисков в проектном менеджменте [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Капустина [и др.]. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. — 152 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/76047.html>

4. Ричард Ньютон Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ньютон Ричард. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — 978-5-9614-5379-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41475.html>

5. Черняк В.З. Принципы управления проектами [Электронный ресурс] : монография / В.З. Черняк. — Электрон. текстовые данные. — М. : Русайнс, 2016. — 210 с. — 978-5-4365-0871-9. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61645.html>

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

– Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.garant.ru>.

– Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.pravo.gov.ru>.

Обучающимся предоставлена возможность индивидуального доступа к следующим электронно-библиотечным системам:

– Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю. – URL: <https://iprbookshop.ru/>.

– Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: <http://elib.rsreu.ru/>

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Обязательное условие успешного усвоения курса – большой объем самостоятельно проделанной работы.

Рекомендуется следующим образом организовать время, необходимое для изучения дисциплины:

Изучение конспекта лекции в тот же день, после лекции – 10-15 минут.

Изучение теоретического материала по учебнику и конспекту – 1 час в неделю в ходе подготовки к практическому занятию.

Кроме чтения учебной литературы из обязательного списка рекомендуется активно использовать информационные ресурсы сети Интернет по изучаемой теме.

Самостоятельное изучение тем учебной дисциплины способствует:

- закреплению знаний, умений и навыков, полученных в ходе аудиторных занятий;
- углублению и расширению знаний по отдельным вопросам и темам дисциплины;
- освоению умений прикладного и практического использования полученных знаний в области проектного управления.

Самостоятельная работа как вид учебной работы может использоваться на лекциях и практических занятиях, а также иметь самостоятельное значение – внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся – при подготовке к лекциям, практическим занятиям, а также к теоретическому зачету.

Основными видами самостоятельной работы по дисциплине являются:

- самостоятельное изучение отдельных вопросов и тем дисциплины "Проектное управление";
- выполнение домашнего задания для очередного практического занятия.

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

В рамках реализации образовательной программы при проведении занятий по дисциплине используются следующие информационные технологии:

– удаленные информационные коммуникации между студентами и преподавателем, ведущим лекционные и практические занятия, посредством электронной почты, позволяющие осуществлять оперативный контроль графика выполнения и содержания контрольных заданий, решение организационных вопросов, удаленное консультирование;

– поиск актуальной информации для выполнения самостоятельной работы и контрольных заданий;

– чтение лекций с использованием презентаций;

– доступ к информационным справочным системам;

– доступ в систему дистанционного обучения Moodle для организации самостоятельной работы студентов с электронными ресурсами (URL: <http://cdo.rsreu.ru/>)

– проведение промежуточной аттестации в системе тестирования «Академия» с доступом из внутренней образовательной среды РГРТУ (URL: <http://distance.rttu/>).

– **Перечень информационных технологий (лицензионное программное обеспечение, информационно-справочные системы).**

Название ПО	№ лицензии	Количество мест
Справочная правовая система «Консультант Плюс»	договор №1342/455-100	без ограничений
Операционная система Windows	номер подписки ID 700102019 ID 700565239	бессрочно
Kaspersky Endpoint Security	№2304-180222-115814-600-1595	На 1000 компьютеров
Mozilla Firefox	свободно распространяемая	без ограничений
Adobe Acrobat Reader	свободно распространяемая	без ограничений
LibreOffice	свободно распространяемая	без ограничений

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- Справочная правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный;
- Справочная правовая система «Консультант Плюс Регион» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный.

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Для освоения дисциплины необходимы следующие материально-технические ресурсы:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, № 358 главный учебный корпус	150 посадочных мест, специализированная мебель (75 учебных столов, 150 стульев), аудиторная доска, 2 экрана, проектор BENQ MX720 – 2 шт., ПК Intel Celeron 2.66 ГГц – 1 шт., возможность подключения к сети «Интернет» проводным и беспроводным способом и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, № 302 главный учебный корпус	200 посадочных мест специализированная мебель, одна доска, компьютерная техника (1ПК Intel Celeron 1,8 ГГц), проектор Sanyo PLC-XP41 возможность подключения к сети «Интернет» проводным и беспроводным способом и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
Аудитория для самостоятельной работы (компьютерный класс), №111а главного учебного корпуса	29 посадочных мест, специализированная мебель (27 столов, 29 стульев), персональный компьютер Intel ® core 2 Dual CPUЕ 4500 – 25 шт., с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
Аудитория для самостоятельной работы (компьютерный класс), №111а главного учебного корпуса	29 посадочных мест, специализированная мебель (27 столов, 29 стульев), персональный компьютер Intel ® core 2 Dual CPUЕ 4500 – 25 шт., с возможностью подключения к сети «Интернет»

	и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
Аудитория для самостоятельной работы, № 503 к.2 лабораторный корпус	37 посадочных мест, специализированная мебель (16 учебных столов, 37 стульев), магнитно-маркерная доска, компьютерная техника (25 компьютеров Intel Celeron CPVJ1800), возможность подключения к сети «Интернет» проводным и беспроводным способом и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
Аудитория для самостоятельной работы, № 502 к.2 лабораторный корпус	37 посадочных мест, специализированная мебель (16 учебных столов, 37 стульев), магнитно-маркерная доска, компьютерная техника (25 компьютеров Intel Celeron CPVJ1800), возможность подключения к сети «Интернет» проводным и беспроводным способом и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, № 505 к.2 лабораторный корпус	30 посадочных мест, специализированная мебель (15 учебных столов, 30 стульев), аудиторная доска