

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Взаимодействие с социально-ориентированными
некоммерческими организациями (НКО)**
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Учебный план v38.03.04_25_00.plx
38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	6 (3.2)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	32,25	32,25	32,25	32,25
Контактная работа	32,25	32,25	32,25	32,25
Сам. работа	67	67	67	67
Часы на контроль	8,75	8,75	8,75	8,75
Итого	108	108	108	108

г. Рязань

Программу составил(и):

к.п.н, доц., Авилкина Светлана Викторовна

Рабочая программа дисциплины

Взаимодействие с социально-ориентированными некоммерческими организациями (НКО)

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от 04.04.2025 г. № 4

Срок действия программы: 2025-2029 уч.г.

Зав. кафедрой Перфильев Сергей Валерьевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель:
1.2	формирование компетенций, необходимых для организации взаимодействия с социально-ориентированными некоммерческими организациями.
1.3	Задачи:
1.4	- формирование у обучающихся теоретических знаний о добровольчестве (волонтерстве) как ресурсе личностного роста и общественного развития;
1.5	- формирование у обучающихся представлений о многообразии добровольческой (волонтерской) деятельности и мотивации добровольцев (волонтеров);
1.6	- формирование у обучающихся навыков в сфере организации труда добровольцев (волонтеров), взаимодействия с социально-ориентированными некоммерческими организациями, органами власти и подведомственными им организациями.
1.7	
1.8	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Проектно-технологическая практика
2.2.3	Производственная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	
УК-3.1. Убедительно выстраивает систему аргументов при взаимодействии в команде. Влияет на принятие решений	
Знать определение понятия "добровольчество (волонтерство)"; основы государственной политики в области развития добровольчества (волонтерства) Уметь работать с нормативно-правовыми документами, регламентирующими волонтерскую деятельность Владеть навыками организации труда добровольцев (волонтеров) при взаимодействии в команде	
УК-3.2. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	
Знать направления организации работы с волонтерами Уметь осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды для координации и оценки волонтерской деятельности Владеть навыками взаимодействия с социально-ориентированными некоммерческими организациями	
УК-3.3. Выстраивает стратегии сотрудничества в командах	
Знать формы и виды добровольческой (волонтерской) деятельности и мотивации добровольцев (волонтеров) Уметь осуществлять организацию волонтерской деятельности Владеть навыками взаимодействия с органами власти и подведомственными им организациями по вопросам организации волонтерства	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- определение понятия "добровольчество (волонтерство)";
3.1.2	- основы государственной политики в области развития добровольчества (волонтерства);
3.1.3	- формы и виды добровольческой (волонтерской) деятельности и мотивации добровольцев (волонтеров);
3.1.4	- направления организации работы с волонтерами.

3.1.5	
3.2 Уметь:	
3.2.1	- осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды для координации и оценки волонтерской деятельности;
3.2.2	- работать с нормативно-правовыми документами, регламентирующими волонтерскую деятельность;
3.2.3	- осуществлять организацию волонтерской деятельности .
3.2.4	
3.2.5	
3.2.6	
3.2.7	
3.2.8	
3.2.9	
3.3 Владеть:	
3.3.1	- организации труда добровольцев (волонтеров) при взаимодействии в команде;
3.3.2	- взаимодействия с социально-ориентированными некоммерческими организациями, органами власти и подведомственными им организациями.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. раздел 1					
1.1	Волонтерство как ресурс личностного роста и общественного развития /Тема/	6	0			
1.2	Волонтерство как ресурс личностного роста и общественного развития. (Понятие добровольчества (волонтерства), добровольческой (волонтерской) организации, организатора добровольческой (волонтерской) деятельности. Государственная политика в области развития добровольчества (волонтерства). Возможности добровольчества (волонтерства) в решении вопросов местного значения, социально- экономического развитии регионов и достижении целей национального развития. Формирование и развитие профессиональных качеств в волонтерской деятельности. Правила поведения по отношению к представителям иных конфессиональных, социальных, этнических и культурных групп	6	4	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Лекция
1.3	Волонтерство как ресурс личностного роста и общественного развития. (Понятие добровольчества (волонтерства), добровольческой (волонтерской) организации, организатора добровольческой (волонтерской) деятельности. Государственная политика в области развития добровольчества (волонтерства). Возможности добровольчества (волонтерства) в решении вопросов местного значения, социально- экономического развитии регионов и достижении целей национального развития. Формирование и развитие профессиональных качеств в волонтерской деятельности. Правила поведения по отношению к представителям иных конфессиональных, социальных, этнических и культурных групп	6	4	УК-3.1-3 УК-3.1-В УК-3.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Тестирование

1.4	Волонтерство как ресурс личностного роста и общественного развития. (Понятие добровольчества (волонтерства), добровольческой (волонтерской) организации, организатора добровольческой (волонтерской) деятельности. Государственная политика в области развития добровольчества (волонтерства). Возможности добровольчества (волонтерства) в решении вопросов местного значения, социально-экономическом развитии регионов и достижении целей национального развития. Формирование и развитие профессиональных качеств в волонтерской деятельности. Правила поведения по отношению к представителям иных конфессиональных, социальных, этнических и культурных групп в жизни и волонтерской деятельности). /Ср/	6	16	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов дисциплины, повторение изученного
1.5	Многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности /Тема/	6	0			
1.6	Многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности. (Цели и задачи добровольческой (волонтерской) деятельности. Формы и виды добровольческой (волонтерской) деятельности. Историческое наследие и направления добровольчества. Развитие волонтерства в различных сферах жизнедеятельности. Механизмы и технологии добровольческой деятельности. Волонтерский менеджмент. Социальное проектирование. Благотворительность. Применение знаний, умений и навыков в волонтерской деятельности). /Лек/	6	4	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Лекция
1.7	Многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности. (Цели и задачи добровольческой (волонтерской) деятельности. Формы и виды добровольческой (волонтерской) деятельности. Историческое наследие и направления добровольчества. Развитие волонтерства в различных сферах жизнедеятельности. Механизмы и технологии добровольческой деятельности. Волонтерский менеджмент. Социальное проектирование. Благотворительность. Применение знаний, умений и навыков в волонтерской деятельности). /Пр/	6	4	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	тестирование
1.8	Многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности. (Цели и задачи добровольческой (волонтерской) деятельности. Формы и виды добровольческой (волонтерской) деятельности. Историческое наследие и направления добровольчества. Развитие волонтерства в различных сферах жизнедеятельности. Механизмы и технологии добровольческой деятельности. Волонтерский менеджмент. Социальное проектирование. Благотворительность. Применение знаний, умений и навыков в волонтерской деятельности). /Ср/	6	16	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов дисциплины, повторение изученного

1.9	Организация работы с волонтерами /Тема/	6	0			
1.10	Организация работы с волонтерами. (Организация работы с волонтерами: рекрутинг, повышение узнаваемости проектов, работа со СМИ, обучение, оценка эффективности волонтерской деятельности. Границы ответственности добровольцев (волонтеров), организаторов добровольческой (волонтерской) деятельности и добровольческих (волонтерских) организаций. Мотивация волонтеров. Основные потребности молодежи, реализуемые в рамках волонтерской деятельности. Правила разработки организационной и функционально-штатной структуры и локальных нормативных актов, касающихся организации волонтерской деятельности). /Лек/	6	4	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Лекция
1.11	Организация работы с волонтерами. (Организация работы с волонтерами: рекрутинг, повышение узнаваемости проектов, работа со СМИ, обучение, оценка эффективности волонтерской деятельности. Границы ответственности добровольцев (волонтеров), организаторов добровольческой (волонтерской) деятельности и добровольческих (волонтерских) организаций. Мотивация волонтеров. Основные потребности молодежи, реализуемые в рамках волонтерской деятельности. Правила разработки организационной и функционально-штатной структуры и локальных нормативных актов, касающихся организации волонтерской деятельности). /Пр/	6	4	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2	тестирование
1.12	Организация работы с волонтерами. (Организация работы с волонтерами: рекрутинг, повышение узнаваемости проектов, работа со СМИ, обучение, оценка эффективности волонтерской деятельности. Границы ответственности добровольцев (волонтеров), организаторов добровольческой (волонтерской) деятельности и добровольческих (волонтерских) организаций. Мотивация волонтеров. Основные потребности молодежи, реализуемые в рамках волонтерской деятельности. Правила разработки организационной и функционально-штатной структуры и локальных нормативных актов, касающихся организации волонтерской деятельности). /Ср/	6	17	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов дисциплины, повторение изученного
1.13	Взаимодействие с социально-ориентированными НКО, инициативными группами, органами власти и иными организациями /Тема/	6	0			

1.14	Взаимодействие с социально-ориентированными НКО, инициативными группами, органами власти и иными организациями. (Деятельность социально ориентированных НКО. Формы, механизмы и порядки взаимодействия с федеральными органами власти, органами власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, подведомственными им государственными и муниципальными учреждениями, иными организациями. Способы построения конструктивного взаимодействия с представителями органов власти и различных социальных групп). /Лек/	6	4	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-3 УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Лекция
1.15	Взаимодействие с социально-ориентированными НКО, инициативными группами, органами власти и иными организациями. (Деятельность социально ориентированных НКО. Формы, механизмы и порядки взаимодействия с федеральными органами власти, органами власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, подведомственными им государственными и муниципальными учреждениями, иными организациями. Способы построения конструктивного взаимодействия с представителями органов власти и различных социальных групп). /Пр/	6	4	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-3 УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Э1 Э2	тестирование
1.16	Взаимодействие с социально-ориентированными НКО, инициативными группами, органами власти и иными организациями. (Деятельность социально ориентированных НКО. Формы, механизмы и порядки взаимодействия с федеральными органами власти, органами власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, подведомственными им государственными и муниципальными учреждениями, иными организациями. Способы построения конструктивного взаимодействия с представителями органов власти и различных социальных групп). /Ср/	6	18	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-3 УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов дисциплины, повторение изученного
	Раздел 2. раздел 2					
2.1	Промежуточный контроль /Тема/	6	0			
2.2	Проведение зачета /ИКР/	6	0,25	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-3 УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Проведение зачета по контрольным материалам дисциплины
2.3	Подготовка к зачету /Зачёт/	6	8,75	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-3 УК-3.3-У УК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Э1 Э2	Подготовка к зачету по материалам дисциплины с учетом контрольных заданий

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине")

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Митрофаненко В. В.	Технологии организации волонтерского движения : учебное пособие	Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2015, 130 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/63025.html
Л1.2	Певная М. В., Зборовский Г. Е.	Управление волонтерством. Международный опыт и локальные практики : монография	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016, 434 с.	978-5-7996-1677-9, http://www.iprbookshop.ru/68401.html
Л1.3	Платонова Н. М., Келасьев В. Н., Смирнова А. Н.	Современная социальная работа : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный институт психологии и социальной работы, 2016, 184 с.	978-5-98238-063-0, http://www.iprbookshop.ru/83646.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Симонова Г. И., Тимшин А. Б., Назаров Г. В., Нагорнова Г. В., Аухадеева Н. Г., Бабушкина О. В., Голев Р. В., Ершова О. А., Назаров В. В., Биктагирова Н. А.	Социальное партнерство в образовании. Теоретические и практические аспекты : материалы всероссийской научно-практической конференции. 11–12 февраля 2011 г.	Киров: Вятский государственный гуманитарный университет, 2011, 155 с.	978-5-93825-831-0, http://www.iprbookshop.ru/5899.html
Л2.2	Тимец М. В.	Правовое регулирование волонтерской деятельности : монография	Москва, Саратов: Всероссийский государственный университет юстиции (РПА Минюста России), Ай Пи Эр Медиа, 2016, 128 с.	978-5-00094-344-1, http://www.iprbookshop.ru/68907.html
Л2.3	Кязимов К. Г.	Социальное партнерство : практическое пособие по созданию корпоративного ресурса знаний юридического лица	Саратов: Вузовское образование, 2018, 193 с.	978-5-4487-0182-5, http://www.iprbookshop.ru/73626.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.4	Сергодеева Е. А., Асланова М. Т., Сапрыкина Е. В.	Социальное управление и проектирование : учебное пособие (практикум)	Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2018, 96 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/92751.html
Л2.5	Пяткова, С. Г., Рашевская, Н. Н.	Основы социального государства : учебно-методическое пособие: направление подготовки 43.03.01 сервис, 43.03.02 туризм, 43.03.03 гостиничное дело, 39.03.03 организация работы с молодежью: уровень бакалавриата	Сургут: Сургутский государственный педагогический университет, 2020, 102 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/106231.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Авилкина С.В.	Взаимодействие с социально-ориентированными некоммерческими организациями (НКО): метод. указ. к практ. и самост. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elibr.ru/ebs/download/3303

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Ассоциация волонтерских центров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://авц.рф/ , доступ свободный
Э2	Добровольцы России: единая информационная система [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://добровольцыроссии.рф/ , доступ свободный

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
LibreOffice	Свободное ПО
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
7Zip-Manager	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	426 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий 60 посадочных мест, 1ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, Мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-60, столы-30), доска
---	---

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины")

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич,
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич,
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись