

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

**Б1.В.06 «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Направление подготовки

27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль) подготовки

«Технологическое предпринимательство»

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения – очная

1 ПЛАНЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

План практического занятия на тему "Идентификация рисков на примере реального инновационного проекта"

Цель занятия:

Научить студентов выявлять и анализировать риски на примере реального инновационного проекта, развивая навыки критического мышления и командной работы.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие основные типы рисков могут возникнуть в инновационных проектах?
2. Каковы методы и инструменты, используемые для идентификации рисков?
3. Как можно оценить влияние рисков на успешность инновационного проекта?

Задания:

1. Групповая работа:

- Разделите студентов на группы по 4-5 человек. Каждая группа выбирает реальный инновационный проект (например, стартап или новый продукт компании) и проводит его анализ. Необходимо выявить и классифицировать риски (финансовые, технические, рыночные и т.д.), а также предложить меры по их минимизации.

2. Индивидуальное задание:

- Напишите краткий отчет (1-2 страницы) о выбранном вами инновационном проекте, в котором необходимо:
 - Описать проект.
 - Выявить основные риски.
 - Предложить стратегии управления этими рисками.

Источники для самостоятельного изучения:

1. Балдин К. В. Управление рисками : учебное пособие.
2. Титаренко Б. П. Управление рисками в инновационных проектах : монография.
3. Шкурко В. Е., Гребенкин А. В. Управление рисками проектов : учебное пособие.

План практического занятия на тему "Проведение SWOT-анализа для выбранного инновационного проекта"

Цель занятия:

Научить студентов проводить SWOT-анализ на примере реального инновационного проекта, развивая навыки стратегического мышления и анализа конкурентной среды.

Вопросы для обсуждения:

1. Что такое SWOT-анализ и какова его роль в оценке инновационных проектов?
2. Какие ключевые факторы следует учитывать при определении сильных и слабых сторон проекта?
3. Как внешние факторы (возможности и угрозы) могут повлиять на успешность инновационного проекта?

Задания:

1. Групповая работа:

- Разделите студентов на группы по 4-5 человек. Каждая группа выбирает реальный инновационный проект (например, стартап, новый продукт или технологию) и проводит SWOT-анализ. Результаты анализа должны быть представлены в виде таблицы, где указаны сильные и слабые стороны, возможности и угрозы проекта.

2. Индивидуальное задание:

- Напишите краткий отчет (1-2 страницы) о проведенном SWOT-анализе вашего выбранного инновационного проекта. В отчете необходимо:

- Описать проект.
- Подробно изложить результаты SWOT-анализа.
- Предложить рекомендации по использованию сильных сторон и возможностей для минимизации слабых сторон и угроз.

Источники для самостоятельного изучения:

1. Котлер Ф., Армстронг Г. "Маркетинг" — разделы, посвященные анализу конкурентной среды.
2. Григорьев А. Н. "Стратегический менеджмент" — глава о методах стратегического анализа.
3. Тарасенко Н. В. "SWOT-анализ: теория и практика" — учебное пособие по проведению SWOT-анализа.

План практического занятия на тему "Разработка плана управления рисками для конкретного инновационного продукта"

Цель занятия:

Научить студентов разрабатывать план управления рисками для инновационного продукта, используя методы идентификации, оценки и управления рисками.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие основные этапы включает в себя процесс управления рисками в контексте инновационных проектов?
2. Каковы основные методы идентификации и оценки рисков, связанных с инновационными продуктами?
3. Как разработать эффективные стратегии реагирования на риски, чтобы минимизировать их влияние на проект?

Задания:

1. Групповая работа:

- Студенты делятся на группы по 4-5 человек. Каждая группа выбирает конкретный инновационный продукт (например, новый технологический гаджет или приложение) и разрабатывает план управления рисками, который включает:
 - Идентификацию рисков (например, рыночные, технические, финансовые).
 - Оценку рисков (вероятность и последствия).
 - Разработку стратегий реагирования на выявленные риски (избежание, смягчение, передача, принятие).

2. Индивидуальное задание:

- Напишите краткий отчет (1-2 страницы), в котором необходимо:
 - Описать выбранный инновационный продукт.
 - Привести основные риски, связанные с его реализацией.
 - Предложить рекомендации по управлению этими рисками, основываясь на разработанном плане.

Источники для самостоятельного изучения:

1. Балдин К. В. "Управление рисками: учебное пособие" - разделы о методах идентификации и оценки рисков.
2. Титаренко Б. П. "Управление рисками в инновационных проектах: монография" - главы о специфике рисков в инновационных проектах.
3. Шкурко В. Е., Гребенкин А. В. "Управление рисками проектов: учебное пособие" - методы разработки планов управления рисками.

План практического занятия на тему "Разработка системы мониторинга и контроля рисков для текущего проекта в группе"

Цель занятия:

Научить студентов разрабатывать систему мониторинга и контроля рисков для текущего проекта, а также применять полученные знания на практике для повышения эффективности управления рисками.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие ключевые компоненты должны быть включены в систему мониторинга и контроля рисков?
2. Каковы основные методы и инструменты для оценки и мониторинга рисков в проекте?
3. Как организовать процесс регулярного обновления информации о рисках и их статусе в проекте?

Задания:

1. Групповая работа:
 - Студенты делятся на группы по 4-5 человек. Каждая группа выбирает текущий проект (например, организацию мероприятия, разработку нового продукта или внедрение новой технологии) и разрабатывает систему мониторинга и контроля рисков, которая включает:
 - Идентификацию ключевых рисков проекта.
 - Определение индикаторов для мониторинга этих рисков.
 - Разработку процедур для регулярного контроля и обновления информации о рисках.
2. Индивидуальное задание:
 - Напишите краткий отчет (1-2 страницы), в котором необходимо:
 - Описать выбранный проект и его основные риски.
 - Привести предложенные индикаторы для мониторинга рисков.
 - Описать процесс контроля рисков, включая частоту обновления информации и ответственных за мониторинг.

Источники для самостоятельного изучения:

1. Балдин К. В. "Управление рисками: учебное пособие" - разделы о системах мониторинга и контроля рисков.
2. Шкурко В. Е., Гребенкин А. В. "Управление рисками проектов: учебное пособие" - главы о методах оценки и контроля рисков.
3. Титаренко Б. П. "Управление рисками в инновационных проектах: монография" - информация о специфике мониторинга рисков в инновационных проектах.

2 КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1. Основы управления рисками

2. Определение риска в инновационной деятельности
3. Этапы процесса управления рисками
4. Методы идентификации рисков в проектах
5. Идентификация рисков на примере реального инновационного проекта
6. Методы анализа и оценки рисков
7. Качественные и количественные методы оценки рисков
8. SWOT-анализ для оценки рисков инновационного проекта
9. Матрицы вероятности и воздействия для оценки рисков
10. Проведение SWOT-анализа для выбранного инновационного проекта
11. Стратегии управления рисками
12. План по минимизации рисков для инновационного проекта
13. Интеграция управления рисками в процесс разработки продукта
14. Разработка плана управления рисками для конкретного инновационного продукта
15. Мониторинг и контроль рисков
16. Индикаторы для мониторинга рисков в инновационных проектах
17. Регулярный аудит рисков в ходе реализации проекта
18. Инструменты для мониторинга и контроля рисков
19. Разработка системы мониторинга и контроля рисков для текущего проекта
20. Риски на этапе разработки инноваций
21. Финансовые риски в инновационной деятельности
22. Коммерческие и рыночные риски
23. Правовые и нормативные риски в инновационных проектах
24. Социальные и экологические риски
25. Кросс-культурные и международные риски
26. Роль информационных технологий в управлении рисками
27. Киберриски в инновационной деятельности
28. Кейсы успешного управления рисками
29. Ошибки в управлении рисками: анализ и уроки

30. Рекомендации по внедрению системы управления рисками
31. Оценка инвестиционных рисков
32. Стратегии передачи и принятия рисков
33. Практические инструменты для автоматизации управления рисками
34. Технические риски в разработке инноваций
35. Устойчивое развитие и управление экологическими рисками
36. Влияние законодательства на инновационные проекты
37. Методы минимизации репутационных рисков
38. Анализ репутационных рисков в инновационной деятельности
39. Социальные аспекты управления рисками
40. Политические и экономические риски за рубежом
41. Стратегии управления международными рисками
42. Моделирование рисков в инновационных проектах
43. Документирование и анализ рисков
44. Управление проектами с высоким уровнем неопределенности
45. Психология принятия решений в условиях риска

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий
кафедрой ЭМОП

Простая подпись