

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Управление проектами**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Электронных вычислительных машин</b>
Учебный план	38.04.05_24_00.plx 38.04.05 Бизнес-информатика
Квалификация	<b>магистр</b>
Форма обучения	<b>очная</b>
Общая трудоемкость	<b>4 ЗЕТ</b>

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	16			
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	34,35	34,35	34,35	34,35
Контактная работа	34,35	34,35	34,35	34,35
Сам. работа	56	56	56	56
Часы на контроль	53,65	53,65	53,65	53,65
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.т.н., доц., Демидов Дмитрий Сергеевич*

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Электронных вычислительных машин**

Протокол от 15.05.2024 г. № 9

Срок действия программы: 2024-2026 уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Целью дисциплины «Управление проектами» является выработка базовых знаний в области управления проектами, навыков индивидуальной и коллективной разработки программного обеспечения на основе современных методов и стандартов проектирования, а также навыков использования современных инструментальных средств для управления проектами разработки программного обеспечения.
1.2	Задачами дисциплины являются:
1.3	- дать представление о комплексе задач управления проектной работой;
1.4	- познакомить обучающихся с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами;
1.5	- познакомить обучающихся с современными моделями, ключевыми концепциями и технологиями проектной разработки программных систем;
1.6	- привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Проектно-технологическая практика
2.2.2	Проектно-технологическая практика
2.2.3	Проектно-технологическая практика
2.2.4	Учебная практика
2.2.5	Учебная практика
2.2.6	Учебная практика
2.2.7	Геоинформационные системы и технологии
2.2.8	Информационное обеспечение автоматизированных систем
2.2.9	ИПИ (CALS)- технологии поддержки жизненного цикла систем
2.2.10	ИПИ-технологии
2.2.11	Компьютерные технологии в системах навигации и телекоммуникации
2.2.12	Методы и CAD/CAM/CAE/PDM- технологии автоматизированного проектирования космических систем
2.2.13	Методы и средства проектирования космических систем
2.2.14	Научно-исследовательская работа (Часть 2)
2.2.15	Научно-исследовательская работа (Часть 2)
2.2.16	Объектный анализ и объектно- ориентированное программирование
2.2.17	Проектирование интерфейсов космических информационных систем
2.2.18	Производственная практика
2.2.19	Производственная практика
2.2.20	Производственная практика
2.2.21	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.22	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.23	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
2.2.24	Эксплуатационная практика
2.2.25	Эксплуатационная практика
2.2.26	Эксплуатационная практика
2.2.27	Преддипломная практика

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>
<b>УК-2.1. Управляет проектной деятельностью</b>

<p><b>Знать</b> основы управления проектной деятельностью</p> <p><b>Уметь</b> использовать навыки коммуникационных взаимодействий при осуществлении проектной деятельности</p> <p><b>Владеть</b> навыками управления проектной деятельностью, в том числе с применением специального программного обеспечения</p>
<b>УК-2.2. Применяет навыки деловых коммуникаций</b>
<p><b>Знать</b> основы осуществления коммуникаций</p> <p><b>Уметь</b> использовать навыки коммуникационных взаимодействий при осуществлении проектной деятельности</p> <p><b>Владеть</b> навыками осуществления коммуникационных взаимодействий</p>
<b>УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b>
<b>УК-3.1. Осуществляет планирование и организацию командной деятельности</b>
<p><b>Знать</b> основы организации и планирования командной деятельности</p> <p><b>Уметь</b> выполнять планирование деятельности команды для достижения поставленных целей</p> <p><b>Владеть</b> навыками применения программных пакетов для организации работы команды</p>
<b>УК-3.2. Разрабатывает стратегию достижения цели проекта</b>
<p><b>Знать</b> способы разработки стратегий достижений целей проекта</p> <p><b>Уметь</b> оценивать риски реализации проекта и учитывать их при разработке проектной стратегии</p> <p><b>Владеть</b> навыками разработки проектных стратегий</p>
<b>ОПК-4: Способен управлять взаимодействием с клиентами и партнерами в процессе решения задач профессиональной деятельности;</b>
<b>ОПК-4.1. Управляет взаимодействием с клиентами и партнерами в рамках проектной деятельности</b>
<p><b>Знать</b> основные подходы к осуществлению взаимодействий с заинтересованными сторонами в рамках проектной деятельности</p> <p><b>Уметь</b> осуществлять взаимодействие с заинтересованными сторонами</p> <p><b>Владеть</b> навыками коммуникаций и взаимодействий с заинтересованными сторонами</p>
<b>ОПК-5: Способен проводить исследования, организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую, проектную и учебно-профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий.</b>
<b>ОПК-5.2. Организует самостоятельную и коллективную проектную и учебно-профессиональную деятельность для поиска, выработки и применения новых решений в области информационно-коммуникационных технологий</b>
<p><b>Знать</b> особенности организации самостоятельной и коллективной проектной деятельности</p> <p><b>Уметь</b> самостоятельно и в составе коллектива участвовать в проектной деятельности в области информационно-коммуникационных технологий</p> <p><b>Владеть</b> навыками проектной деятельности в области информационно-коммуникационных технологий</p>
<b>В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен</b>
<b>3.1 Знать:</b>
3.1.1 понятие проекта, подходы к осуществлению проектной деятельности
<b>3.2 Уметь:</b>
3.2.1 управлять содержанием и ходом выполнения проекта
<b>3.3 Владеть:</b>
3.3.1 навыками управления проектной деятельностью

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	<b>Раздел 1. Понятие проекта и окружения проекта. Жизненный цикл проекта</b>					
1.1	Понятие проекта и окружения проекта. Жизненный цикл проекта /Тема/	1	0			
1.2	Понятие процесса, ресурса, ролей в проекте. Цель и задачи управления проектом. Современные стандарты и методологии управления проектами. Стандарты жизненного цикла в программной инженерии. Стадии проекта по разработке программного обеспечения. Стандарты жизненного цикла сложных программных средств /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.2Л3.1 Л3.2	Беседа по теме лекции
1.3	Разработка формального описания предметной области. Применение методов описания функциональных требований к программным системам. Формализация требований к объекту разработки /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.5Л3.1	Контрольные вопросы
1.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	
	<b>Раздел 2. Основные процессы управления проектами. Управление проектом с позиции руководителя</b>					

2.1	Основные процессы управления проектами. Управление проектом с позиции руководителя /Тема/	1	0			
2.2	Составляющие управления проектом. Основные параметры: стоимость, функциональность, качество и расписание. Задачи управления персоналом. Планирование проектной работы согласно корпоративным аспектам и организационной структуре предприятия. Обязанности руководителя проекта. Корпоративные аспекты. Управленческие аспекты /Лек/	1	1	УК-2.1-З УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-З УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-З ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-З ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.3Л3.1	Беседа по теме лекции
2.3	Составляющие управления проектом. Основные параметры: стоимость, функциональность, качество и расписание. Задачи управления персоналом. Планирование проектной работы согласно корпоративным аспектам и организационной структуре предприятия. Обязанности руководителя проекта. Корпоративные аспекты. Управленческие аспекты /Пр/	1	1	УК-2.1-З УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-З УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-З ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-З ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.4Л2.1Л3.1	Контрольные вопросы
2.4	Знакомство с программой управления проектами Microsoft Project. Создание плана проекта. Задание основных сведений о проекте. Формирование списка задач проекта /Пр/	1	1	УК-2.1-З УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-З УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-З ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-З ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1 Л3.2	

2.5	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	Контрольные вопросы
	<b>Раздел 3. Задачи управления интеграцией проекта. Управление содержанием проекта</b>					
3.1	Задачи управления интеграцией проекта. Управление содержанием проекта /Тема/	1	0			
3.2	Задачи интеграции. Понятие устава проекта. План управления проектом. Типичная схема процессов интегрального и системного тестирования. Документирование интеграции и тестирования. Метрики интеграции и тестирования. Системная интеграция и модель СММІ. Методы планирования содержания проекта. Способы создания иерархической структуры работ. Методы управления содержанием проекта /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.4Л3.1	Контрольные вопросы
3.3	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к экзамену /Ср/	1	7	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	Контрольные вопросы
	<b>Раздел 4. Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта</b>					
4.1	Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта /Тема/	1	0			

4.2	Способы определения состава операций, определение взаимосвязей операций. Методы оценки ресурсов операций, оценки длительности операций. Способы управления расписанием. Методы стоимостной оценки проекта. Методики определения бюджета расходов проекта. Методы управления стоимостью проекта /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.5Л3.1	Беседа по теме лекции
4.3	Управление временем, сроками и содержанием проекта. Определение этапов выполнения проекта и декомпозиция работ согласно ресурсам проекта. Составление плана проекта /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л2.2Л3.1	Контрольные вопросы
4.4	Управление стоимостью проекта. Применение методов оценки стоимости проекта, внешних и внутренних затрат. Составление ресурсного плана проекта /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	Контрольные вопросы

4.5	Определение длительности задач и взаимосвязей между ними. Задание длительности выполнения задач и определение зависимостей между задачами в программе Microsoft Project /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	Контрольные вопросы
4.6	Планирование ресурсов и создание назначений. Задание списка доступных ресурсов, назначение ресурсов задачам проекта задачами в программе Microsoft Project. Определение стоимости ресурсов, назначений и задач /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л2.4Л3.1	Контрольные вопросы
4.7	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	Контрольные вопросы
	<b>Раздел 5. Управление качеством проекта</b>					
5.1	Управление качеством проекта /Тема/	1	0			

5.2	Методы планирования качества проекта и объекта разработки. Построение процесса обеспечения и контроля качества. Метрики оценки качества программного продукта /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1 Л1.3Л3.1	Беседа по теме лекции
5.3	Анализ и выравнивание загрузки ресурсов в программе Microsoft Project. Просмотр критического пути /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	Контрольные вопросы
5.4	Отслеживание проекта в программе Microsoft Project. Сохранение базового плана проекта, ввод фактических данных в проект /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	Контрольные вопросы

5.5	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	Контрольные вопросы
	<b>Раздел 6. Управление коммуникациями в проекте. Учет рисков проекта</b>					
6.1	Управление коммуникациями в проекте. Учет рисков проекта /Тема/	1	0			
6.2	Особенности коммуникаций и внутреннего взаимодействия в проектной работе. Методы планирования человеческих ресурсов. Организация командной работы. Развитие команды проекта. Методы управления командой проекта. Методы идентификации рисков. Качественный и количественный анализ рисков. Методы планирования управления рисками и реагирования на риски /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.3Л3.1	Контрольные вопросы
6.3	Управление рисками проекта. Идентификация и оценка рисков проекта /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л2.1Л3.1	Контрольные вопросы

6.4	Управление корпоративными проектами разработки ПО. Управление проектной работы в организации. Организация команды, определение и описание ролей проекта /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	Контрольные вопросы
6.5	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	Контрольные вопросы
	<b>Раздел 7. Типичные ошибки управления проектов</b>					
7.1	Типичные ошибки управления проектов /Тема/	1	0			
7.2	Обзор типичных ошибок планирования проектной работы. Ошибки мониторинга и контроля за ходом выполнения работ. Ошибки управления рисками, качеством, коммуникациями и временем проекта /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.2ЛЗ.1	Контрольные вопросы

7.3	Обзор типичных ошибок планирования проектной работы. Ошибки мониторинга и контроля за ходом выполнения работ. Ошибки управления рисками, качеством, коммуникациями и временем проекта», «Контроль отклонений, работа с линиями хода выполнения в программе Microsoft Project /Пр/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л2.1Л3.1	Контрольные вопросы
7.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к экзамену /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	
<b>Раздел 8. Управление проектами разработки программного обеспечения</b>						
8.1	Управление проектами разработки программного обеспечения /Тема/	1	0			
8.2	Особенности управления проектами разработки программного обеспечения. Специфичные метрики интеграции, контроля качества и верификации в проектной работе. Стандарты и методологии проектной работы в области ИТ /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.2 Л2.3Л3.1	Беседа по теме лекции

8.3	Подготовка отчетов в программе Microsoft Project. Просмотр статистики по проекту. Создание отчета о текущей деятельности /Пр/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.3Л2.4Л3.1	Контрольные вопросы
8.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к экзамену /Ср/	1	7	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	Контрольные вопросы
<b>Раздел 9. Инструментальные средства управления проектами</b>						
9.1	Инструментальные средства управления проектами /Тема/	1	0			
9.2	Обзор инструментальных средств управления проектами. Программные средства и информационные сервисы управления проектом, командой проекта. Стандарты и технологии управления процессом разработки программного продукта /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.2Л2.1 Л2.4Л3.1	Контрольные вопросы

9.3	Управление проектами разработки программного обеспечения. Построение плана разработки программного продукта уровня предприятия на ресурсной базе предприятия. Оценка возврата инвестиций, планирование работы команды проекта, выбор инструментов проектной работы и коллективной разработки ПО /Пр/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.3Л2.2Л3.1	Контрольные вопросы
9.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	
<b>Раздел 10. Промежуточная аттестация</b>						
10.1	Промежуточная аттестация /Тема/	1	0			
10.2	Иная контактная работа /ИКР/	1	0,35	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л3.1	

10.3	Консультирование перед экзаменом /Кнс/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	
10.4	Экзамен /Экзамен/	1	53,65	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	ЛЗ.1	

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программы дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»»).

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Тельнов Ю. Ф., Фёдоров И. Г.	Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология : учебное пособие для студентов магистратуры, обучающихся по направлению «прикладная информатика»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 207 с.	978-5-238-02622-0, <a href="http://www.iprbookshop.ru/81628.html">http://www.iprbookshop.ru/81628.html</a>
Л1.2	Долженко А. И.	Технологии командной разработки программного обеспечения информационных систем	Москва: ИНТУИТ, 2016, 300 с.	, <a href="https://e.lanbook.com/book/100515">https://e.lanbook.com/book/100515</a>
Л1.3	Громов А.Ю., Гринченко Н.Н., Шемонаев Н.В.	Современные технологии разработки интегрированных информационных систем : Учебное пособие	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2015,	, <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/562">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/562</a>

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.4	Гринченко Н.Н., Громов А.Ю.	Инструментальные средства поддержки проектирования баз данных : Учебное пособие	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2015,	, <a href="https://elib.rsru.ru/ebs/download/731">https://elib.rsru.ru/ebs/download/731</a>
Л1.5	Гринченко Н.Н., Конкин Ю.В.	Разработка моделей информационных систем на языке UML : Учебное пособие	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2015,	, <a href="https://elib.rsru.ru/ebs/download/2166">https://elib.rsru.ru/ebs/download/2166</a>

### 6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Бурда А. Г.	Современные информационные технологии в управлении : учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы магистрантов	Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013, 35 с.	2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/25983.html">http://www.iprbookshop.ru/25983.html</a>
Л2.2	Баронов В. В., Калянов Г. Н., Попов Ю. Н., Титовский И. Н.	Информационные технологии и управление предприятием	Саратов: Профобразование, 2019, 327 с.	978-5-4488-0086-3, <a href="http://www.iprbookshop.ru/87996.html">http://www.iprbookshop.ru/87996.html</a>
Л2.3	Побаруев В.И., Москвитин А.Э.	Технологии программирования : Учеб.пособие	Рязань, 2007, 182с.	5-7722-0175-1, 1
Л2.4	Антипов В.А., Бубнов А.А., Пылькин А.Н., Столчнев В.К., Трусов Б.Г.	Программная инженерия : учеб.	М.: Академия, 2014, 282с.	978-5-4468-0357-6, 1

### 6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Грекул В. И., Коровкина Н. Л., Куприянов Ю. В.	Методические основы управления ИТ-проектами : учебник	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Вузовское образование, 2017, 392 с.	978-5-4487-0144-3, <a href="http://www.iprbookshop.ru/72338.html">http://www.iprbookshop.ru/72338.html</a>
Л3.2	Гринченко Н.Н., Конкин Ю.В., Овечкин П.В.	Управление проектами в Microsoft Project : Учебное пособие	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2012,	, <a href="https://elib.rsru.ru/ebs/download/2168">https://elib.rsru.ru/ebs/download/2168</a>

### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

#### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия

LibreOffice	Свободное ПО
Microsoft Project 2010 - Microsoft DreamSpark Membership ID 700565239	
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
6.3.2.2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	02/1-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 64 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
2	210 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
3	122 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 10 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 955, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска
4	209 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 14 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 48 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
5	32-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 13 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 965, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 14 мест, лабораторное сетевое оборудование, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания дисциплины «Управление проектами»»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Костров Борис  
Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ

**26.06.24** 11:17 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Костров Борис  
Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ

**26.06.24** 11:17 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Ерзылёва Анна  
Александровна, Начальник УРОП

**26.06.24** 13:10 (MSK)

Простая подпись