МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Корячко

Основы менеджмента
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Информационно-измерительной и биомедицинской техники**
Учебный план 23.03.01_24_00.plx
23.03.01 Технология транспортных процессов
Квалификация **бакалавр**
Форма обучения **очная**
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
	уП	рП	уП	рП
Неделя	16			
Вид занятий	уП	рП	уП	рП
Лекции	48	48	48	48
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	66,35	66,35	66,35	66,35
Контактная работа	66,35	66,35	66,35	66,35
Сам. работа	69	69	69	69
Часы на контроль	44,65	44,65	44,65	44,65
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

к.т.н., доц., Губарев Андрей Викторович

Рабочая программа дисциплины

Основы менеджмента

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 23.03.01 Технология транспортных процессов (приказ Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 911)

составлена на основании учебного плана:

23.03.01 Технология транспортных процессов

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от 14.02.2024 г. № 5

Срок действия программы: 2024-2028 уч.г.

Зав. кафедрой Жулев Владимир Иванович

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины «Основы менеджмента» является подготовка специалиста, ориентирующегося в рыночной среде, способного на основе глубоких знаний творчески, оперативно, обоснованно и с минимальным риском принимать решения по различным вопросам, руководствуясь принципами права, высокой морали и этики.
1.2	Изучение дисциплины «Основы менеджмента» способствует решению следующих задач профессиональной деятельности:
1.3	- обеспечить студентов теоретическими знаниями и профессиональными практическими умениями и навыками в области менеджмента,
1.4	- обеспечить получение студентами высокой профессиональной подготовки в соответствии с требованиями направления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Дисциплина базируется на уровне среднего общего образования
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Организационно-управленческая практика
2.2.2	Основы проектирования и производства
2.2.3	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.4	Преддипломная практика
2.2.5	Техническое регулирование и сертификация автомобильного транспорта
2.2.6	Технологическая (производственно-технологическая) практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-5: Способен принимать обоснованные технические решения, выбирать эффективные и безопасные технические средства и технологии при решении задач профессиональной деятельности;	
ОПК-5.2. Принимает обоснованные технические и управленческие решения и выбирает эффективные средства и технологии	
Знать Основы управления в организации, методы планирования деятельности в организации	
Уметь Применять эффективные подходы в управлении организацией. Принимать обоснованные управленческие решения	
Владеть Навыками анализа деятельности организацией; навыками повышения эффективности деятельности организации	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	Основы управления в организации, методы планирования деятельности в организации
3.2	Уметь:
3.2.1	Применять эффективные подходы в управлении организацией. Принимать обоснованные управленческие решения
3.3	Владеть:
3.3.1	Навыками анализа деятельности организацией; навыками повышения эффективности деятельности организации

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Освоение дисциплины					
1.1	Введение в менеджмент. Функциональное содержание менеджмента /Тема/	5	0			
1.2	Определение, задачи и функции менеджмента. Менеджмент и управление /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен

1.3	Условия выделения функций менеджмента. Общие и частные функции менеджмента. Функциональные особенности менеджмента: системы менеджмента /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.4	Планирование как функция менеджмента. Организация как функция менеджмента. Мотивация как функция менеджмента. Контроль и координация деятельности как функции менеджмента /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.5	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	6	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.6	Понятие и сущность организации и организационной деятельности /Тема/	5	0			
1.7	Сущность организации и основные понятия организационной деятельности. Цели и сферы организации и организационной деятельности /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.8	Механизм организационной деятельности. Организация как система и структура. Системный подход к определению сущности организации /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.9	Разработка взаимосвязей между подразделениями и сотрудниками организации /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.10	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	5	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.11	Внешняя и внутренняя среда организации /Тема/	5	0			
1.12	Функционирование организации. Внешняя среда организации. Внутренняя среда организации /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.13	SWOT-анализ /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.14	Влияние эксплуатационных факторов на производительность подвижного состава /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.15	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	5	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.16	Типы организационных структур /Тема/	5	0			
1.17	Классификация организационных структур. Функциональная организационная структура. Линейно-функциональная организационная структура /Лек/	5	4	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.18	Дивизиональная организационная структура. Матричная организационная структура. Современные и перспективные типы организационных структур /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.19	Разработка организационной структуры организации /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.20	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	5	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.21	Оценка ситуации и постановка целей в управлении организацией /Тема/	5	0			
1.22	Оценка ситуации и ситуационный анализ в управлении. Методологическая база ситуационного анализа. Методы анализа ситуации /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен

1.23	Целеполагание и постановка целей в управлении. Взаимосвязь целей и задач. Проблемный и задачный подход в управлении. Процедура выбора целей /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.24	Выбор и формирование цели организации /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.25	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	8	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.26	Системный подход и методы управления /Тема/	5	0			
1.27	Системный подход к управлению. Определение сущности понятий «система» и «система управления» /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.28	Процедуры системного анализа. Механизм менеджмента и механизм управления. Средства и методы управления /Лек/	5	4	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.29	Разработка дерева целей /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.30	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	10	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.31	Основные процессы управления /Тема/	5	0			
1.32	Процессы управления: понятие, сущность, типы. Планирование в управлении. Прогнозирование в управлении /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.33	Взаимосвязь планов и прогнозов. Прогнозы и сценарии. Программирование в управлении и разработка программ развития. Проектирование и управление проектами /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.34	Планирование деятельности организации /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.35	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	10	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.36	Методы разработки и принятия управленческих решений /Тема/	5	0			
1.37	Понятие, сущность и виды управленческих решений /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.38	Методы и модели разработки принятия управленческих решений. Этапы принятия управленческого решения /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.39	Качество и эффективность управленческих решений. Выбор альтернатив эффективного управления /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.40	Разработка и анализ управленческих решений /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.41	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	10	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.42	Основы теории руководства /Тема/	5	0			
1.43	Понятие и сущность руководства. Формальное и неформальное управление /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.44	Роль и значение руководителей в современных условиях. Основы теории руководства /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.Л2.Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен

1.45	Модель влияния руководителя на подчиненного. Научные методы в деятельности руководителя /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.46	Понятие и сущность лидерства; функции лидера. Основные теории и концепции лидерства /Лек/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.47	Разработка анкеты для выявления лидерских качеств /Пр/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.48	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	5	10	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	
Раздел 2. Промежуточная аттестация						
2.1	Подготовка и сдача экзамена /Тема/	5	0			
2.2	Подготовка к экзамену /Экзамен/	5	44,65	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.3	Консультация перед экзаменом /Кнс/	5	2	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.4	Сдача экзамена /ИКР/	5	0,35	ОПК-5.2-3 ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В	Л1.1Л2.1Л3. 1 Э1 Э2 Э3 Э4	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Основы менеджмента»).

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Шлеин, В. А., Иванова, Е. А.	Основы менеджмента : учебное пособие для студентов бакалавриата по направлениям «бизнес-информатика» и «прикладная информатика»	Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2020, 135 с.	2227-8397, https://www.iprbookshop.ru/115962.html 1

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Романова М. М.	Менеджмент предприятия и организации : учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2008, 288 с.	978-5-374-00006-1, http://www.iprbookshop.ru/10778.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Губарев А.В.	Информационное обеспечение системы менеджмента качества	М.: Горячая линия-Телеком, 2013, 132с.	5

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	1. Электронно-библиотечная система «Лань», режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля. – URL: https://e.lanbook.com/
Э2	2. Электронно-библиотечная система «IPRbooks», режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля, из сети интернет по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/
Э3	Образовательный математический сайт «Exponenta» [Электронный ресурс]. – URL: http://old.exponenta.ru
Э4	Справочно-информационный сайт «Лаборатория системного анализа» [Электронный ресурс]. – URL: http://systems-analysis.ru/
6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	
6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	
Наименование	Описание
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО
Mathcad University Classroom	Бессрочно. Лицензия на ПО PKG-7517-LN, SON – 2469998, SCN – 8A1365510
Операционная система Windows XP/Vista/7/8/10	Microsoft Imagine: Номер подписки 700102019, бессрочно
6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	325 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения лабораторных и практических занятий, самостоятельной работы Специализированная мебель (16 посадочных мест), проектор, экран, доска для информации эмалевая многофункциональное устройство сбора данных(16шт). модуль имитации(16шт), контроллер(16шт), компьютер (17шт), с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
2	323 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (52 посадочных мест), 1 мультимедиа проектор, 1 экран, компьютер, специализированная мебель, маркерная доска. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
3	102 л учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 40 посадочных мест. Специализированная мебель ПЭВМ с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ. Проектор, экран, доска маркерная

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания дисциплины «Основы менеджмента»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Жулев Владимир Иванович, Заведующий кафедрой ИИБМТ	26.02.24 16:09 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Жулев Владимир Иванович, Заведующий кафедрой ИИБМТ	26.02.24 16:09 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО ПРОРЕКТОРОМ ПО УР	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе	27.02.24 09:47 (MSK)	Простая подпись