# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Государственного, муниципального и корпоративного управления»

# ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ Б1.В.ДВ.03.02 «БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ»

Направление подготовки – 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль – Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении
ОПОП академического бакалавриата
«Государственное и муниципальное управление»

Квалификация выпускника – бакалавр Формы обучения – заочная

#### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП в ходе проведения текущего контроля и промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета и экзамена. В билет включается 10 тестовых вопросов и одна ситуационная задача.

## 2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

- 1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;
- 2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;
- 3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

Итоговая оценка за экзамен по дисциплине выставляется по шкале «неудовлетворительно», «удовлетворительно», «хорошо» и «отлично».

**Оценка «неудовлетворительно»** выставляется студенту, который не выполнил все предусмотренные задания на уровне порогового.

**Оценка «удовлетворительно»** выставляется студенту, который выполнил все предусмотренные задания на уровне порогового.

**Оценка «хорошо»** выставляется студенту, который выполнил все предусмотренные задания на уровне продвинутого.

**Оценка «отлично»** выставляется студенту, который выполнил все предусмотренные задания на уровне эталонного.

Итоговая оценка за зачет по дисциплине выставляется по шкале «зачтено» и «не зачтено».

**Оценка «не зачтено»** выставляется студенту, который не выполнил все предусмотренные задания на уровне порогового.

**Оценка «зачтено»** выставляется студенту, который выполнил все предусмотренные задания на уровне не ниже порогового.

а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:

Шкала оценивания	Критерий
отлично (эталонный уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 85 до 100%
хорошо (продвинутый уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 75 до 84%
удовлетворительно (пороговый уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 65 до 74%

Не удовлетворительно	уровень усвоения материала, предусмотренного программой:
	процент верных ответов на тестовые вопросы от 0 до 64%

### б) описание критериев и шкалы оценивания практических заданий:

Шкала оценивания	Критерий
отлично	Задача решена верно
(эталонный уровень)	
хорошо	Задача решена верно, но имеются технические неточности в
(продвинутый уровень)	расчетах
удовлетворительно	Задача решена верно, с дополнительными наводящими вопросами
(пороговый уровень)	преподавателя
Не удовлетворительно	Задача не решена

## 3. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

		Код контролируемой компетенции	
№ п/п   Тема	(или её части)	Наименование оценочного средства	
1		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	зачет
2		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	зачет
3		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	зачет
4		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	зачет
5		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	зачет
6		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	экзамен
7		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	экзамен
8		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	экзамен
9		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	экзамен
10		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	экзамен
11		ОПК-5; ПК-6; ПК-22	экзамен

## 4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

### 4.1. Промежуточная аттестация

Коды	Результаты освоения ОПОП
компетенций	Содержание компетенций
ОПК-5	владение навыками составления бюджетной и финансовой отчетности,
	распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и
	способов на результаты деятельности организации

#### а) типовые тестовые вопросы:

- 1. Входит ли в структуру бизнес-плана организационный и финансовый планы :
- 1. Да;
- 2. Нет;
- 3. Только организационный;
- 4. Только финансовый;
- 5. Только маркетинговый и план производства;

<ol> <li>При разработке календарного плана учитываются:</li> <li>Затраты времени на выполнение работ;</li> <li>Сроки выполнения;</li> <li>Последовательность проведения работ;</li> <li>Учитываются только 1 и 2</li> <li>Учитывается все 1,2,3</li> </ol>
3. В финансовом плане необходимо отразить следующие разделы:
А. Прибыль; Б. Цены на продукцию;
В. Денежный поток;
1. Верно только А
2. Верно только Б
3. Верно только В
4. Верно A и Б 5. Верно A и В
6. Верно Б и В
4. Предпринимателям и менеджерам финансовый план показывает:
<ol> <li>Какое соотношение запланированных доходов от продаж и ожидаемых расходов;</li> <li>На какую прибыль можно расчитывать в результате осуществления проекта и реализации выбранной стратегии;</li> </ol>
3. Когда и откуда ожидается поступление денежных средств;
4. Каким будет финансовое положение предприятия к концу года;
5 Все ответы верны;
<ol> <li>Потенциальным инвесторам(кредиторам) финансовый план позволяет получить ответы на вопросы         <ul> <li>А. Сколько реально потребуется денежных средств;</li> <li>Б. На получение какой прибыли можно рассчитывать;</li> <li>В. Какова экономическая эффективность проекта;</li> </ul> </li> </ol>
1. Верно А и Б;
2.Верно А и В;
3. Верно Б и В
4. Bepho A
5. Верно А, Б, В.
6. Финансовый раздел бизнес-плана включает в себя разработку трех основных документов: А. План прибылей и убытков;
Б. Реестр цен;
В. План денежных потоков; Г. Баланс;
1. A, B, B;
2. A,Β,Γ;
3. Б,В,Г;
4. Нет правильного ответа;
5. Все ответы верны.
7. Активы складываются из:
А. Текущие активы;
Б. Побочные активы;
В. Основные активы; Г. Прочие активы;
1. прочие активы, 1. A,Б,В;
2. <b>Б</b> , <b>B</b> , <b>Γ</b> ;
3. $A,B,\Gamma$ ;
4. A,B;

- 5. A, δ, B, Γ;
  - 8. Чистая прибыль равна:
- 1. Выручка + Затраты;
- 2. Выручка Затраты;
- 3. Выручка × Затраты;
- 4. Выруча / Затраты;
- 5. Выручка = Чистая прибыль.
  - 9. План денежных потоков включает:
    - А. Инвестиционная деятельность;
    - Б. Операционная деятельность;
    - В. Хозяйственная деятельность;
      - Г. Финансовая деятельность;

- 1. A,B,Γ;
- 2. Б,В,Г;
- 3. B,Γ;
- 4. А,Б,В,Г;
- 5. А,Б,Г.
  - 10. Финансовый документ, который отражает доходы, расходы и финансовые результаты деятельности предприятия за определенный период :
- 1.План денежных потоков;
- 2. План прибылей и убытков;
- 3. Реестр цен;
- 4. Баланс;
- 5. Нет правильного ответа;

#### б) типовые практические задания

- 1. Рассчитайте финансовый результат деятельности предприятия в отчете о прибыли и убытках, если учет затрат производится по методу «директ-костинг» и в текущем периоде компания имела следующие финансовые показатели: постоянные затраты 700 000 д.е.; средние переменные затраты 17,5 д.е./ед..; объем продаж 45 000 ед.; цена реализации 50 д.е./шт.
- 2.Укажите возможные источники финансовых ресурсов для открытия и осуществления деятельности бизнеса.
- 3. Какой размер чистой прибыли запишет ООО «Восток» в «Сводном бюджете доходов и расходов» за 1 квартал отчетного года, если в 1 квартале доходы составили  $432\ 000\ д.е.$ , расходы  $-264580\ д.е.$ , налог на прибыль -20%.
- 4. Определите размер дебиторской задолженности ООО «Альфа» в январе месяце, если в январе ООО «Альфа» отгрузило ООО «Бетта» партию облицовочного кирпича на сумму 960 000 д.е ( в том числе НДС 160 000 д.е.). «Бетта» перечислил денежные средства за материалы только в апреле. Доходы ООО «Альфа» рассчитывает по методу начисления.

Коды	Результаты освоения ОПОП	
компетенций	Содержание компетенций	
ПК-6	владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	

- 1. Показывает потоки денежных средств предприятия от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия за период:
- 1.План денежных потоков;
- 2. План прибылей и убытков;
- 3. Реестр цен;
- 4. Баланс;
- 5. Нет правильного ответа.
  - 2. Характеризует финансовое положение предприятия на определенную дату:
- 1.План денежных потоков;
- 2. План прибылей и убытков;
- 3. Реестр цен;
- 4. Баланс;
- 5. Нет правильного ответа.
  - 3. Все виды издержек делят на две основные категории:
    - А. Относящиеся к переменным затратам;
    - Б. Относящиеся к постоянным затратам;
    - В. Относящиеся к переменным расходам;
    - Г. Относящиеся к постоянным расходам;

- 1. **А**,**Б**;
- 2. Б,В;
- 3. A,Γ;
- 4. Б,Г;
- 5. А,Б,В,Г.
  - 4. Включает в себя поступления денежных средств от покупателей, прочие поступления от текущей деятельности, а также выплаты поставщикам, работникам, уплату налогов и прочих платежей, возникающих непосредственно в результате текущей операционной деятельности предприятия:
- 1. Операционный денежный поток;
- 2. Финансовый денежный поток;
- 3. Хозяйственный денежный поток;
- 4. Инвестиционный денежный поток;
- 5. Нет правильного ответа.
  - 5. Отражает платежи за приобретенное оборудование и прочие расходы, а также поступления от реализации активов, которые не используются в производстве:
- 1. Операционный денежный поток;
- 2. Финансовый денежный поток;
- 3. Хозяйственный денежный поток;
- 4. Инвестиционный денежный поток;
- 5. Нет правильного ответа.
  - 6. Отражает поступление денежных средств от выпуска акций, в виде долгосрочных и краткосрочных кредитов, вкладов владельцев предприятия, а также платежи в виде выплаты дивидендов, процентов по кредитам, финансовые вложения свободных денежных средств:
- 1. Операционный денежный поток;
- 2. Финансовый денежный поток;
- 3. Хозяйственный денежный поток;
- 4. Инвестиционный денежный поток;
- 5. Нет правильного ответа.
  - 7. Построение денежного потока проекта может быть осуществлено:
- 1. Прямым и обратным методами;
- 2. Прямым и косвенным методами;
- 3. Обратным и косвенным методами;

- 4. Все ответы верны;
- 5. Нет правильного ответа.
  - 8. Баланс в финансовом плане составляется на конец первого года и характеризует:
    - А. Активы и пассивы фирмы;
    - Б. Средства, вложенные в развитие производства самим предпринимателем и его партнерами;
      - В. Нераспределенную прибыль;

- 1. Только А;
- 2.Только Б;
- 3. Только В;
- 4. А и В;
- 5. А,Б,В.
  - 9. Выделяют три основных варианта финансирования:
    - А. Финансирование из собственных средств;
      - Б. Финансирование из заемных средств;
        - В. Частное финансирование;
        - Г. Государственное финансирование;
          - Д. Смешанное финансирование;

- 1. А,Б,В;
- 2. А,Б,Г;
- 3. А,Б,Д;
- 4. В,Г,Д;
- 5. Б,В,Г.
  - 10. Риск это:
- 1. "Вероятность того, что произойдет какое-нибудь неблагоприятное событие";
- 2. Опасность, незащищенность от потерь или ущерба;
- 3. Вероятность (угроза) потери предприятием части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления проекта;
- 4. Верно 2 и 3;
- 5. Все варианты ответа верны.

#### б) типовые практические задания

- 1. Предприятие по производству продукции вида А с производственной мощностью 80 000 изделий в месяц валовые затраты при выпуске 66 000 счетчиков 678 000 руб.., а при производстве 74 000 изделий 742 000 руб.. Цена продажи в среднем 12 руб., за изделие. Переменные затраты предприятия в основном пропорционально загрузке производственных мощностей. Предприятие работает по заказам, потому складских запасов готовых изделий не имеет, Определите переменные затраты на единицу продукции.
- 2. Предприятие по производству продукции вида А с производственной мощностью 80 000 изделий в месяц валовые затраты при выпуске 66 000 счетчиков 678 000 руб.., а при производстве 74 000 изделий 742 000 руб.. Цена продажи в среднем 12 руб., за изделие. Переменные затраты предприятия в основном пропорционально загрузке производственных мощностей. Предприятие работает по заказам, потому складских запасов готовых изделий не имеет, Определите постоянные расходы предприятия.
- 3. Предприятие по производству продукции вида А с производственной мощностью 80 000 изделий в месяц валовые затраты при выпуске 66 000 счетчиков 678 000 руб.., а при производстве 74 000 изделий 742 000 руб.. Цена продажи в среднем 12 руб., за изделие. Переменные затраты предприятия в основном пропорционально загрузке производственных мощностей. Предприятие работает по заказам, потому складских запасов готовых изделий не имеет, Определите: точку нулевой прибыли предприятия.
- 4. Предприятие по производству продукции вида А с производственной мощностью 80 000 изделий в месяц валовые затраты при выпуске 66 000 счетчиков 678 000 руб.., а при производстве 74 000 изделий 742 000 руб.. Цена продажи в среднем 12 руб., за изделие. Переменные затраты предприятия в основном пропорционально загрузке производственных мощностей. Предприятие работает по заказам, потому складских запасов готовых изделий не имеет, Определите: сумму валовой прибыли на единицу и общую рентабельность производства при загрузке мощностей на 75 и 100% соответственно.

Коды	Результаты освоения ОПОП	
компетенций	Содержание компетенций	
ПК-22	умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых	
	ресурсов	

#### а) типовые тестовые вопросы:

1. Виды рисков:

- А. Производственный риск;
  - Б. Коммерческий риск;
    - В. Рыночный риск;
  - Г. Инфляционный риск;
    - Д. Финансовый риск;
- Е. Научно-технический риск;
  - Ж. Политический риск;
- 3. Внешнеэкономический риск;
  - И. Чистый риск;

- 1. А,В,Д,Ж,И;
- 2. Б,Г,Е,З;
- 3. А,Б,В,Ж,Е,З;
- 4. А,Б,В,Г,Д,Е,Ж,З,И;
- 5. Б,В,Д,Е,З.

- 2. Какой из нижеперечисленных показателей может наиболее полно выразить уровень техникотехнологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте:
- 1. производительность труда
- 2. рентабельность
- 3. себестоимость
- 4. чистый дисконтированный доход.
  - 3. При какой величине нормы дохода чистый доход окажется равным чистому дисконтированному доходу:
- 1. E = BHД;
- 2. E > 1.
- 3. при E = 0
  - 4. При расчетах показателей экономической эффективности на уровне фирмы в состав результатов проекта включаются:
- 1. общественные результаты
- 2. производственные и финансовые результаты
- 3. производственные, а также социальные результаты, в части относящейся к работникам предприятия и членам их семей;
- 4. только производственные результаты;
  - 5. Проект признан общественно значимым. Каков первый этап оценки экономической эффективности такого проекта:
- 1. оценка общественной эффективности.
- 2. оценка социальной значимости
- 3. оценка финансовой реализуемости проекта
- 4. оценка эффективности собственного капитала
  - б) типовые практические задания
- 1. Определить NPV проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн. руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн. руб. Норма доходности 12%.
- 2. Рассчитайте маржинальную прибыль организации, если в текущем периоде компания имела следующие финансовые показатели: средние переменные затраты 17,5 д.е./ед..; объем продаж 45 000 ед.; цена реализации 50 д.е./шт.
- 3. Рассчитайте финансовый результат деятельности предприятия в отчете о прибыли и убытках, если учет затрат производится по методу «директ-костинг» и в текущем периоде компания имела следующие финансовые показатели: постоянные затраты 700 000 д.е.; средние переменные затраты 17,5 д.е./ед..; объем продаж 45 000 ед.; цена реализации 50 д.е./шт.
- 4. Какой размер чистой прибыли получит ООО «Запад» за 1 квартал отчетного года, если в 1 квартале доходы составили 432 000 д.е., расходы 264580 д.е., налог на прибыль 20%.

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич, Простая подпись

Заведующий кафедрой ГМКУ