

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Корячко

Управление организацией (предприятием)
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономическая безопасность, анализ и учет**

Учебный план 38.05.01_22_00.plx
38.05.01 Экономическая безопасность

Квалификация **Экономист**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	32,25	32,25	32,25	32,25
Контактная работа	32,25	32,25	32,25	32,25
Сам. работа	67	67	67	67
Часы на контроль	8,75	8,75	8,75	8,75
Итого	108	108	108	108

г. Рязань

Программу составил(и):

д.э.н., проф., Чепик Сергей Георгиевич

Рабочая программа дисциплины

Управление организацией (предприятием)

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (приказ Минобрнауки России от 14.04.2021 г. № 293)

составлена на основании учебного плана:

38.05.01 Экономическая безопасность

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономическая безопасность, анализ и учет

Протокол от 31.05.2022 г. № 10

Срок действия программы: 2022-2027 уч.г.

Зав. кафедрой Чеглакова Светлана Григорьевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Экономическая безопасность, анализ и учет

Протокол от _____ 2023 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Экономическая безопасность, анализ и учет

Протокол от _____ 2024 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономическая безопасность, анализ и учет

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

Экономическая безопасность, анализ и учет

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины состоит в формировании у студентов комплекса знаний и навыков в области управления организацией (предприятием), выработке умений самостоятельного решения практических проблем в управлении организацией (предприятием) с учетом современных концепций, теорий, методов и моделей, позволяющих расширить представления и понимание ключевых аспектов управления организацией (предприятием) для обеспечения экономической безопасности.
1.2	Для решения поставленной цели определены следующие задачи:
1.3	- изучение основ управления организацией (предприятием);
1.4	- изучение отечественного и зарубежного опыта управления организацией (предприятием);
1.5	- развитие практических навыков применения современных методов управления организацией (предприятием) для обеспечения экономической безопасности;
1.6	- развитие у студентов способностей к самостоятельному и творческому решению задач, связанных с совершенствованием управления организацией (предприятием).

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Практика по профилю профессиональной деятельности
2.2.2	Производственная практика
2.2.3	Финансы
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.5	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
ОПК-4: Способен разрабатывать и принимать экономически и финансово обоснованные организационно- управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее результатов.
ОПК-4.2. Применяет современные методы управления организацией, обосновывает, разрабатывает экономически грамотные управленческие решения в выполнении задач профессиональной сферы
Знать - особенности организации управленческой деятельности; - основы управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия; - особенности управления организациями различных организационно-правовых форм; - современные методы управления организацией.
Уметь - проводить аналитическую, исследовательскую работу по совершенствованию управления организациями; - разрабатывать и обосновывать управленческие решения - применять современные методы управления организацией; - проводить анализ и оценку экономической и социальной эффективности системы управления организацией
Владеть - навыками принятия оптимальных организационно-управленческих решений; - навыками самостоятельного решения практических проблем в области управления организацией для обеспечения экономической безопасности; - современными методами управления организацией.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- особенности организации управленческой деятельности;
3.1.2	- основы управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия;
3.1.3	- особенности управления организациями различных организационно-правовых форм;
3.1.4	- современные методы управления организацией.
3.2	Уметь:
3.2.1	- проводить аналитическую, исследовательскую работу по совершенствованию управления организациями;
3.2.2	- разрабатывать и обосновывать управленческие решения - применять современные методы управления организацией;
3.2.3	- проводить анализ и оценку экономической и социальной эффективности системы управления организацией

3.3 Владеть:	
3.3.1	- навыками принятия оптимальных организационно-управленческих решений;
3.3.2	- навыками самостоятельного решения практических проблем в области управления организацией для обеспечения экономической безопасности;
3.3.3	- современными методами управления организацией.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1.					
1.1	Понятие затрат, общие положения по управлению затратами. /Тема/	4	0			
1.2	Организация как система, её признаки и свойства. Понятие жизненного цикла организации. Модели организации и концептуальная схема организации. Законы организации. Внутренняя среда. Внешняя среда. Власть и политические аспекты в жизни организации. /Лек/	4	1	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.3	Изучение конспекта лекций и дополнительной литературы. Подготовка докладов. /Ср/	4	6	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.4	Общая теория управления. /Тема/	4	0			
1.5	Организационные отношения в социально-экономической среде. Аспекты управленческой деятельности. Управление социально-экономическими системами (организациями). Внутрифирменное управление. /Лек/	4	1	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.6	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.7	Изучение законодательной базы, конспекта лекций, дополнительной литературы. /Ср/	4	6	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.8	Общая теория управления. /Тема/	4	0			
1.9	Сущность и виды коммуникаций. Особенность (преграды) межличностных коммуникаций. Архитектура коммуникаций в управлении. Совершенствование коммуникаций в организациях. /Лек/	4	1	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.10	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.11	Изучение конспекта лекций и подготовка к текущему тестированию Подготовка к тестированию /Ср/	4	6	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.12	Социальная ответственность. Этика управления. /Тема/	4	0			

1.13	Ответственность юридическая в соотнесении с ответственностью социальной. Аргументы в пользу и против социальной ответственности. Этика и современное управление. Повышение показателей эластичности поведения. /Лек/	4	1	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.14	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.15	Изучение конспекта лекций и подготовка к текущему тестированию Подготовка к тестированию /Ср/	4	6	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.16	Управление материальным потоком в организации. /Тема/	4	0			
1.17	Организация управления материальным потоком. Цель, задачи, принципы. Функциональный цикл управления ТМЦ. Виды потребностей. Методы определения потребностей (нормирование). Оценка предложений. Выбор канала поставки, сбыта (рейтинговая оценка, тендер) /Лек/	4	2	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.18	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.19	Изучение конспекта лекций и подготовка к текущему тестированию Подготовка к тестированию /Ср/	4	6	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.20	Управление трудовыми ресурсами в организации. /Тема/	4	0			
1.21	Сущность и классификация трудовых ресурсов. Управление человеческим ресурсом: мотивация, контроль и регулирование трудовых отношений. Групповая динамика и командный эффект в организации; конфликтность в организации. /Лек/	4	2	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.22	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.23	Изучение конспекта лекций и подготовка к текущему тестированию Подготовка к тестированию /Ср/	4	8	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.24	Система управленческого учета. /Тема/	4	0			
1.25	Факторы и особенности деятельности организации; центры возникновения затрат; центры ответственности; система контроля затрат; объект учета затрат. /Лек/	4	2	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.26	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач

1.27	Изучение конспекта лекций и подготовка к текущему тестированию Подготовка к тестированию /Ср/	4	6	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.28	Управление затратами. Классификация затрат по экономическим элементам и группировка затрат по статьям калькуляции. /Тема/	4	0			
1.29	Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при управлении затратами. Факторы и отраслевые особенности организаций, влияющих на состав затрат. /Лек/	4	2	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.30	Подготовка докладов Решение задач /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.31	Изучение конспекта лекций и подготовка к текущему тестированию Подготовка к тестированию /Ср/	4	8	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.32	Планирование и бюджетирование в организации. /Тема/	4	0			
1.33	Понятие и главная цель планирования деятельности организации. Задачи и функции планирования. Субъекты, объекты, информационная база планирования. Сущность стратегического, тактического планирования. Порядок составления стратегического, и тактического плана организации. Сущность бюджетирования, виды бюджетов, порядок составления бюджета. /Лек/	4	2	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.34	Обсуждение докладов. Тестирование /Пр/	4	2	ОПК-4.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Решение задач
1.35	Изучение конспекта лекций и литературы /Ср/	4	8	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.36	Инвестиционный анализ. /Тема/	4	0			
1.37	Бизнес-план инвестиционного проекта. Показатели эффективности инвестиционного проекта. Чистый денежный поток как основа для оценки эффективности инвестиций; дисконтированный денежный поток; кумулятивный дисконтированный денежный поток; горизонт расчета; срок окупаемости проекта; индекс доходности; внутренняя норма доходности проекта. /Лек/	4	2	ОПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Вопросы по лекции
1.38	Изучение конспекта лекций, дополнительной литературы. /Ср/	4	7	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка докладов
1.39	ИКР /Тема/	4	0			
1.40	Сдача зачета /ИКР/	4	0,25	ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В		Сдача зачета

1.41	Контроль /Тема/	4	0			
1.42	Подготовка к зачету /Зачёт/	4	8,75	ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Подготовка к зачету

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. докумен "ФОС Управление организацией (предприятием))

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Айдаркина, Е. Е.	Теория и практика управления : учебное пособие	Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2020, 164 с.	978-5-9275-3324-4, http://www.iprbookshop.ru/107985.html
Л1.2	В.А. Абчук, С.Ю. Трапицын, В.В. Тимченко	Менеджмент, Часть 1 : В. И. Кузнецоваучебник и практикум для вузов	Юрайт, 2020, 239	, 1

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	под ред. И.Н. Иванова; Гос.ун-т управления	Производственный менеджмент. Теория и практика : учеб. для бакалавров	М.: Юрайт, 2015, 574с.	978-5-9916-3647-6, 1
Л2.2	Л. С. Леонтьева, В. И. Кузнецова	Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов	Москва : Издательство Юрайт, 2021, 305 с.	978-5-534-02469-2, https://urait.ru/bcode/468984

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ
Э2	Официальный интернет-портал правовой информации
Э3	Министерство финансов Российской Федерации
Э4	Федеральная налоговая служба Российской Федерации
Э5	Электронно-библиотечная система «IPRbooks»
Э6	Электронная библиотека РГРТУ

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия

Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО
6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1	110 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (60 мест), доска.
2	313 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения практических занятий, лекций и семинаров, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 60 места; специализированная мебель: 60 стульев, 30 столов, доска, 1 мультимедиапроектор ASER, 1 экран, компьютерная техника (1ПК) компьютер Intel, возможность подключения к сети «Интернет» проводным и беспроводным способом
3	304 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения практических занятий, лекций и семинаров, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 40 мест; специализированная мебель: 40 стульев, 20 столов, доска, 1 мультимедиапроектор ASER, 1 экран, компьютерная техника (1ПК) компьютер Intel, возможность подключения к сети «Интернет» проводным и беспроводным способом

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "МУ Управление организацией (предприятием))

Подписано заведующим кафедры	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Чеглакова Светлана Григорьевна, Заведующий кафедрой 24.11.2022 11:36 (MSK), Простая подпись
Подписано заведующим выпускающей кафедры	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Чеглакова Светлана Григорьевна, Заведующий кафедрой 24.11.2022 11:36 (MSK), Простая подпись
Подписано проректором по УР	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе 28.11.2022 11:56 (MSK), Простая подпись