

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Информационно-измерительная и биомедицинская техника»

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ
Б1.О.03 «Управление проектами»**

Направление подготовки

27.04.01 Стандартизация и метрология

ОПОП магистратура

«Стандартизация и метрология в системах менеджмента качества»

Квалификация выпускника — магистр

Форма обучения — очно-заочная, заочная

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимися в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП.

Основная задача – обеспечить оценку уровня сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Контроль знаний обучающихся проводится в форме промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

2. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)	Наименование контролируемых разделов и тем
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Применяет методы проектного менеджмента	УК-2.1 – З Области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска. УК-2.1 – У Применять методы проектного менеджмента; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами УК-2.1 – В Навыками по реализации требований к управлению проектами	Тема 2. Процессы проектного менеджмента Тема 3. Методы проектного менеджмента Тема 4. Управление портфелем проектов Тема 6. Менеджмент рисков проекта
	УК-2.2. Управляет проектом на всех стадиях жизненного цикла	УК-2.2 – З терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов). УК-2.2 – У формировать организационную структуру управления проектами, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски.	Тема 1. Основные положения управления проектами Тема 3. Методы проектного менеджмента Тема 5. Техника сетевого планирования

		УК-2.2 – В навыками применения методов контроля проектов, сетевого планирования, идентификации рисков, навыками по реализации требований к управлению проектами	
УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1. Организует и руководит работой команды	УК-3.1 – З области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска. УК-3.1 – У применять методы проектного менеджмента; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами. УК-3.1 – В навыками по реализации требований к управлению проектами.	Тема 2. Процессы проектного менеджмента Тема 3. Методы проектного менеджмента Тема 4. Управление портфелем проектов Тема 6. Менеджмент рисков проекта
	УК-3.2. Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.2 – З терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов). УК-3.2 – У формировать организационную структуру управления проектами, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски. УК-3.2 – В навыками применения методов контроля проектов, сетевого планирования, идентификации рисков, навыками по реализации требований к управлению проектами	Тема 1. Основные положения управления проектами Тема 3. Методы проектного менеджмента Тема 5. Техника сетевого планирования

3. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Критерии оценивания компетенций по результатам сдачи экзамена:

1. Уровень усвоения материала, предусмотренного программой.
2. Умение анализировать материал, устанавливать причинно-следственные связи.
3. Качество ответов на вопросы: логичность, убежденность, общая эрудиция.

Критерии выставления оценок при аттестации результатов обучения по дисциплине в виде экзамена:

- на «отлично» оценивается глубокое раскрытие вопросов, поставленных в экзаменационном задании, понимание смысла поставленных вопросов, полные ответы на смежные вопросы;
- на «хорошо» оценивается полное раскрытие вопросов, поставленных в экзаменационном задании, понимание смысла поставленных вопросов, но недостаточно полные ответы на смежные вопросы;
- на «удовлетворительно» оценивается неполное раскрытие вопросов экзаменационного задания и затруднения при ответах на смежные вопросы;
- на «неудовлетворительно» оценивается слабое и неполное раскрытие вопросов экзаменационного задания, отсутствие осмысленного представления о существе вопросов, отсутствие ответов на дополнительные вопросы.

4 ТИПОВЫЕ ВОПРОСЫ ДЛЯ ОЦЕНИВАНИЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

УК-2, УК-3

- 1) Понятие проекта и управления проектом.
- 2) Принципы проектного управления.
- 3) Организационная структура управления проектами.
- 4) Области управления проектами.
- 5) Проектные ограничения.
- 6) Жизненный цикл проекта: инициирование, планирование, исполнение, контроль, завершение
- 7) Процессы, связанные со сроками.
- 8) Процессы, связанные с изменениями.
- 9) Процессы, связанные с информацией, коммуникацией, документированием.
- 10) Процессы, связанные с затратами.
- 11) Организационные процессы.
- 12) Процессы, связанные с качеством.
- 13) Процессы, связанные с ресурсами.
- 14) Процессы, связанные с рисками.
- 15) Процессы, связанные со структурой проекта.
- 16) Процессы, связанные с договорной деятельностью.
- 17) Процессы, связанные с целями и содержанием проекта
- 18) Методы оценки затрат (экспертная оценка, метод трех точек, совещательная оценка, сравнение проектов по аналогам).
- 19) Методы контроля проектов (анализ по методу освоенного объема (EVA), определение степени готовности, сравнение заданных и фактических значений, анализ тенденции по контрольным точкам).
- 20) Методы структурирования проекта (метод деления на составляющие, метод обобщения).
- 21) Понятие портфеля проектов.
- 22) Организационная структура управления портфелем проектов.
- 23) Процессы управления портфелем проектов.
- 24) Требования к документации по управлению портфелем проектов.
- 25) Планирование хода реализации проекта и сроков.
- 26) Контрольный перечень сроков реализации работ проекта.

- 27) Ленточная диаграмма.
- 28) Сетевой график (основные формы элементов представления, представление элементов хода реализации проекта, выделение критических элементов хода реализации проекта, состояние выполнения проекта, расчет сетевого графика).
- 29) Сетевой график с календарно -масштабной сеткой.
- 30) Представление сетевого графика в табличной форме.
- 31) Принципы менеджмента рисков проекта.
- 32) Процесс менеджмента риска проекта.
- 33) Определение критериев риска.
- 34) Идентификация риска, методы идентификации риска.
- 35) Анализ и оценка риска.
- 36) Обработка риска.

Составил

К.т.н., доцент каф. ИИБМТ

Губарев А.В.

Зав. каф. ИИБМТ

д.т.н. профессор

Жулев В.И.