

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Инвестиционные программы и проекты цифровой
трансформации**
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики, менеджмента и организации производства
Учебный план	z38.04.01_26_00.plx 38.04.01 Экономика
Квалификация	магистр
Форма обучения	заочная
Общая трудоемкость	5 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	1		2		Итого	
Вид занятий	УП	РП	УП	РП		
Лекции	2	2	8	8	10	10
Практические			6	6	6	6
Иная контактная работа			0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой			2	2	2	2
В том числе в форме практ.подготовки			15,7	15,7	15,7	15,7
Итого ауд.	2	2	16,65	16,65	18,65	18,65
Контактная работа	2	2	16,65	16,65	18,65	18,65
Сам. работа	34	34	103,3	103,3	137,3	137,3
Часы на контроль			8,35	8,35	8,35	8,35
Письменная работа на курсе			15,7	15,7	15,7	15,7
Итого	36	36	144	144	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Бачина Т.В.

Рабочая программа дисциплины

Инвестиционные программы и проекты цифровой трансформации

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 30.01.2026 протокол № 7.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2026 г. № 8

Срок действия программы: 2026-2028 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2030 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины является изучение теоретических, методологических подходов и развитие практических навыков к организации проектной деятельности по цифровой трансформации бизнеса.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	освоение теоретико-методологических основ организации проектной деятельности цифровой трансформации бизнеса;
1.4	приобретение практических навыков, позволяющих системно подходить к формированию и реализации проектов цифровой трансформации бизнеса.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Изучение дисциплины базируется на общепрофессиональных знаниях, умениях и навыках обучающихся, сформированных при получении предыдущего образования
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-4: Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность;	
ОПК-4.1. Разрабатывает и обосновывает варианты решения практических задач с учетом критериев экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий	
Знать этапы разработки управленческих решений практических задач Уметь генерировать и формулировать различные варианты решения практических задач; обосновывать варианты решения практических задач с учетом критериев экономической эффективности; выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации Владеть навыками оценки возможных социально-экономических последствий принимаемых решений	
ОПК-4.2. Принимает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в своей профессиональной деятельности	
Знать порядок, процедуры и технологии принятия оптимальных в экономическом и финансовом плане организационно-управленческих решений Уметь осуществлять выбор организационно-управленческих решений на основе экономического и финансового обоснования Владеть навыками принятия решений по формированию оптимального портфеля инвестиционных программ и проектов	
ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.	
ОПК-5.1. Применяет прикладные программы при решении профессиональных задач	
Знать функциональное назначение программных средств в профессиональной сфере Уметь решать профессиональные задачи с применением программных продуктов, различных справочно-правовых и экспертно-аналитических систем Владеть не формируется	
ПК-4: Способен разрабатывать и оценивать экономическую эффективность программ и проектов внедрения цифровых технологий	
ПК-4.2. Оценивает экономическую эффективность программ и проектов цифровой трансформации	

Знать
методику оценки экономической эффективности инвестиционных проектов цифровой трансформации
Уметь
рассчитывать показатели экономической эффективности инвестиционного проекта цифровой трансформации
Владеть
навыками оценки экономической эффективности инвестиционных проектов цифровой трансформации

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:
3.1.1 этапы разработки управленческих решений практических задач;
3.1.2 порядок, процедуры и технологии принятия оптимальных в экономическом и финансовом плане организационно-управленческих решений;
3.1.3 функциональное назначение программных средств в профессиональной сфере; принципы структурирования инвестиционного проекта;
3.1.4 теорию управления рисками;
3.1.5 механизмы и инструменты проектного финансирования; особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики;
3.1.6 коммуникационные процессы между участниками инвестиционного проекта;
3.1.7 методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта;
3.1.8 методы и модели управления инвестиционными проектами; методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов.
3.2 Уметь:
3.2.1 генерировать и формулировать различные варианты решения практических задач;
3.2.2 обосновывать варианты решения практических задач с учетом критериев экономической эффективности;
3.2.3 выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации;
3.2.4 осуществлять выбор организационно-управленческих решений на основе экономического и финансового обоснования;
3.2.5 решать профессиональные задачи с применением программных продуктов, различных справочно-правовых и экспертно-аналитических систем;
3.2.6 определять операции и их последовательности для реализации инвестиционного проекта;
3.2.7 оценивать ресурсы и длительности операций инвестиционного проекта; выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта;
3.2.8 разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта;
3.2.9 рассчитывать трудовые ресурсы для реализации инвестиционного проекта;
3.2.10 определять состав участников инвестиционного проекта;
3.2.11 описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи; управлять командой инвестиционного проекта;
3.2.12 декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами;
3.2.13 планировать этапы реализации инвестиционного проекта;
3.2.14 управлять издержками инвестиционного проекта;
3.2.15 оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту;
3.2.16 обеспечивать качество реализации инвестиционного проекта.
3.3 Владеть:
3.3.1 навыками оценки возможных социально-экономических последствий принимаемых решений;
3.3.2 навыками принятия решений по формированию оптимального портфеля инвестиционных программ и проектов;
3.3.3 навыками анализа принципиальных технических решений и технологий, предлагаемых для реализации инвестиционного проекта; навыками подготовки и проведения презентации инвестиционного проекта;
3.3.4 навыками разработки алгоритмов, моделей, схем по инвестиционному проекту;
3.3.5 технологиями командообразования, развития команды инвестиционного проекта;
3.3.6 навыками составления штатной структуры инвестиционного проекта;
3.3.7 навыками контроля этапов и качества реализации инвестиционного проекта;
3.3.8 навыками разработки документов, отчетов по инвестиционному проекту.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Цифровая трансформация бизнеса					
1.1	Цифровая трансформация бизнеса: сущность, значение. Концепция "цифровая трансформация бизнеса 2030 " в РФ. Целевая модель. Технологии цифровой трансформации. Внедрение цифровых технологий в процессы компаний. Кадровое	1	0			
1.2	Цифровая трансформация бизнеса: сущность, значение. /Лек/	1	2	ОПК-4.1-3 ОПК-5.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Экзамен
1.3	Проблемы и перспективы процесса цифровой трансформации бизнеса. /Ср/	1	12	ОПК-4.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Экзамен
1.4	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы, подготовка к экзамену /Ср/	1	22	ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-5.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Экзамен
	Раздел 2. Разработка инвестиционного проекта цифровой трансформации бизнеса					
2.1	Идентификация инвестиционного проекта, сбор исходной информации для разработки проекта, разработка технической части, маркетинговый анализ, коммерческий анализ, институциональный анализ, анализ рисков, оценка эффективности инвестиционного проекта, экспертиза проекта. /Тема/	2	0			
2.2	Подготовка, реализация, особенности инвестиционного проекта цифровой трансформации бизнеса /Лек/	2	8	ОПК-4.1-3 ОПК-4.2-3 ОПК-5.1-3 ПК-4.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Экзамен
2.3	Идентификация инвестиционного проекта, формирование команды, сбор исходной информации для разработки проекта цифровой трансформации бизнес /Пр/	2	2	ОПК-5.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Инвестиционный проект. Часть 1.
2.4	Анализ внешней и внутренней среды проекта /Пр/	2	2	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Инвестиционный проект. Часть 3.
2.5	Разработка технической части проекта цифровой трансформации бизнеса /Пр/	2	2	ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Инвестиционный проект. Часть 2.
2.6	Оценка рисков, оценка экономической эффективности проекта цифровой трансформации бизнеса /Ср/	2	6	ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Инвестиционный проект. Часть 4.
2.7	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы, подготовка к практическим занятиям, подготовка к экзамену /Ср/	2	97,3	ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Экзамен
	Раздел 3. Промежуточная аттестация					
3.1	Подготовка к экзамену, иная контактная работа /Тема/	2	0			

3.2	Подготовка к экзамену /Экзамен/	2	8,35	ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3	Экзамен
3.3	Подготовка курсового проекта (практическая подготовка) /КПКР/	2	15,7	ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	Защита курсового проекта
3.4	Консультация перед экзаменом /Кнс/	2	2	ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У	Л1.2 Э2	Экзамен
3.5	Защита курсового проекта /ИКР/	2	0,3	ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ПК-4.2-3 ПК-4.2-У	Л1.2 Э2	Контрольные вопросы
3.6	Прием экзамена /ИКР/	2	0,35	ОПК-4.1-3 ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ОПК-4.2-3 ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.2 Э2	Контрольные вопросы, тестирование

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине "Инвестиционные программы и проекты цифровой трансформации"»)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Вайл Питер, Ворнер Стефани, Окунькова И.	Цифровая трансформация бизнеса: Изменение бизнес-модели для организации нового поколения	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 264 с.	978-5-9614-2184-2, http://www.iprbookshop.ru/82656.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.2	Котов В. И.	Инвестиционные проекты. Риск-анализ и оценка эффективности : учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2024, 180 с.	978-5-507-48240-5, https://e.lanbook.com/book/367490

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Черняк В. З.	Управление инвестиционными проектами : учебное пособие для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 351 с.	5-238-00680-2, http://www.iprbookshop.ru/74946.html
Л2.2	Самойлова Е. М., Мусатов В. Ю.	Цифровая трансформация проектирования и управления автоматизированных и автоматических производств : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019, 160 с.	978-5-4497-0232-6, http://www.iprbookshop.ru/86705.html
Л2.3	Галиев, Ж. К., Галиева, Н. В.	Планирование коммерческой деятельности. Бизнес-планирование : учебник	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020, 150 с.	978-5-907226-72-2, http://www.iprbookshop.ru/106730.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Концепция "Цифровая трансформация 2030" [электронный ресурс]. - https://www.rosseti.ru/investment/Kontseptsiya_Tsifrovaya_transformatsiya_2030.pdf
Э2	Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [электронный ресурс]. - Режим доступа: по паролю. - URL: https://cdo.rsreu.ru/
Э3	Электронно-библиотечная система IRPbooks [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - свободный, доступ из сети интернет- по паролю. - URL: https://www.iprbookshop.ru/
Э4	Электронная библиотека РГРТУ [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - по паролю. - URL: http://elib.rsreu.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
---	--

2	414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
3	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
4	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания дисциплины "Инвестиционные программы и проекты цифровой трансформации"»)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись