

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР

А.В. Корячко

**Подготовка к процедуре защиты и процедура
защиты выпускной квалификационной работы
рабочая программа**

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план v38.03.02_21_00.plx
38.03.02 Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **6 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	9 (5.1)		Итого	
Неделя				
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Контактная внеаудиторная работа	12	12	12	12
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Итого ауд.	0,35	0,35	0,35	0,35
Контактная работа	12,35	12,35	12,35	12,35
Сам. работа	150	150	150	150
Часы на контроль	53,65	53,65	53,65	53,65
Итого	216	216	216	216

г. Рязань

Программу составил(и):

д.э.н., зав. каф., Евдокимова Е.Н.; к.э.н., доц., Куприянова М.В.; к.э.н., доц., Соловьева И.П.; к.э.н., доц., Ларионова О.А.; ст. преп., Кутузова И.В.; ст. преп., Симикина И.П.

Рабочая программа

Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 18.05.2022 г. № 9

Срок действия программы: 2021-2026 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2023 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2024 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

1.1	Целью государственной итоговой аттестации (ГИА) является определение соответствия результатов освоения обучающимися основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент".
1.2	Задачи государственной итоговой аттестации:
1.3	оценить уровень профессиональных знаний, полученных в результате освоения основной образовательной программы;
1.4	оценить личностные качества и способности, обеспечивающие эффективное профессиональное взаимодействие;
1.5	оценить умения в области информационно-аналитической деятельности, уровень владения информационно-коммуникационными технологиями для решения профессиональных задач;
1.6	оценить навыки принятия самостоятельных организационно-управленческих решений применительно к деятельности конкретных организаций;
1.7	оценить способности в части готовности к осуществлению самостоятельной предпринимательской деятельности по созданию и развитию новых организаций (направлений деятельности, продуктов).

2. МЕСТО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:		Б3.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Анализ и диагностика производственно-хозяйственной деятельности предприятия	
2.1.2	Бизнес-анализ операционной деятельности	
2.1.3	Оперативно-производственное планирование	
2.1.4	Практикум по принятию управленческих решений	
2.1.5	Риск-менеджмент	
2.1.6	Технологии цифровой экономики в производстве	
2.1.7	Управление качеством	
2.1.8	Управление проектами	
2.1.9	Управление разработкой и внедрением нового продукта	
2.1.10	Цифровой маркетинг	
2.1.11	WorldSkills: Управление жизненным циклом	
2.1.12	Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации	
2.1.13	Внешнеэкономическая деятельность предприятия	
2.1.14	Инвестиции	
2.1.15	Логистика	
2.1.16	Предпринимательская практика	
2.1.17	Специальная оценка условий труда	
2.1.18	Управление продажами и взаимоотношениями с клиентами (CRM)	
2.1.19	Финансовый менеджмент	
2.1.20	Ценообразование	
2.1.21	Деловые коммуникации	
2.1.22	Информационно-аналитическая практика	
2.1.23	Кадры и оплата труда	
2.1.24	Маркетинг	
2.1.25	Методы принятия управленческих решений	
2.1.26	Научно-исследовательская работа	
2.1.27	Организация предпринимательской деятельности	
2.1.28	Планирование и контроллинг на предприятии	
2.1.29	Поведение потребителей	
2.1.30	Управление ресурсами и затраты предприятия	
2.1.31	Лабораторный практикум по информационным системам	
2.1.32	Математические модели в экономике	
2.1.33	Оперативный и интеллектуальный анализ данных	
2.1.34	Организация документирования управленческой деятельности	

2.1.35	Организация и нормирование труда
2.1.36	Организация производства
2.1.37	Стратегический менеджмент
2.1.38	Финансовые рынки и институты
2.1.39	Экономико-правовые основы функционирования предприятия
2.1.40	Базы данных
2.1.41	Иностранный язык
2.1.42	Кросс-культурный менеджмент
2.1.43	Менеджмент
2.1.44	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.1.45	Правовое регулирование экономической деятельности
2.1.46	Статистика
2.1.47	Технология машиностроения
2.1.48	Эконометрика
2.1.49	Машины и оборудование промышленных предприятий
2.1.50	Основы научных исследований
2.1.51	Экономика отрасли
2.1.52	Экономика предприятий
2.1.53	Компьютерная графика
2.1.54	Математика
2.1.55	Ознакомительная практика
2.1.56	Основы материаловедения
2.1.57	Русский язык как иностранный
2.1.58	Философия
2.1.59	Введение в профессиональную деятельность
2.1.60	Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной сфере
2.1.61	Научные основы инновационных технологий
2.1.62	Социальная психология
2.1.63	Экономическая теория
2.1.64	Гибкие производственные системы
2.1.65	WorldSkills: Предпринимательство
2.1.66	Эргономика рабочего пространства

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

УК-1.1. Осуществляет поиск необходимой информации, подвергает ее критическому анализу и обобщению

Знать
современные теоретические подходы к анализу и синтезу информации
Уметь
применять системный подход для организации эффективного поиска информации
Владеть
прикладными инструментами поиска, анализа и синтеза информации

УК-1.2. Применяет системный подход для решения поставленных задач

Знать
базовые принципы системного подхода
Уметь
применять системный подход для решения поставленных задач
Владеть
навыками решения поставленных задач с использованием системного подхода

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение на основе действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать теоретические основы управления проектами Уметь определять задачи проектной деятельности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений Владеть навыками постановки задач с учетом имеющихся ресурсов и ограничений
--

УК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения профессиональных задач, учитывая ресурсы и ограничения в сфере профессиональной деятельности, действующие правовые нормы

Знать методы выбора оптимальных решений Уметь учитывать ресурсы и ограничения при решении задач в сфере профессиональной деятельности Владеть навыками выбора оптимального способа решения профессиональных задач

УК-2.3. Разрабатывает проекты с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать основные принципы и методы проектной работы в предметной области и особенности проектирования Уметь определять цели и задачи проектной работы в предметной области Владеть навыками проектной деятельности
--

УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

УК-4.5. Представляет свою точку зрения при смоделированных ситуациях делового общения и в публичных выступлениях

Знать правила оформления презентаций Уметь формулировать свои мысли в письменной и устной формах Владеть навыками создания на русском языке грамотных и логически непротиворечивых письменных и устных текстов на заданную тематику; навыками публичных выступлений
--

УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.2. Принимает экономически обоснованные решения в области профессиональной деятельности

Знать структуру затрат организации в разрезе экономических элементов и калькуляционных статей Уметь экономически обосновывать решения в области профессиональной деятельности Владеть навыками экономических расчетов

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.2. Решает профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

Знать спектр профессиональных задач и области применения экономической, организационной и управленческой теории Уметь применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории для решения задач профессиональной деятельности Владеть навыками использования инструментария экономической, организационной и управленческой теории в практической деятельности
--

ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем

ОПК-2.1. Использует современные техники и методы сбора данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач

Знать методы сбора информации (наблюдения, фиксация данных, хронометраж, фотография рабочего дня, техники проведения интервью и анкетирования, анализ документов и отчетной информации, изучение обратной связи от заинтересованных сторон) Уметь организовывать сбор данных для решения управленческих задач Владеть навыками получения необходимой для решения поставленных управленческих задач информации с использованием современных техник и методов сбора данных
--

ОПК-2.2. Обрабатывает и анализирует информацию, получает статистически обоснованные результаты, используя современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы Знать методы и современный инструментарий обработки и анализа информации Уметь пользоваться современными методами и инструментарием для обработки и анализа информации Владеть навыками обработки и анализа информации, получения статистически обоснованных результатов с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем

ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия ОПК-3.1. Применяет различные методы для обоснования, выбора и принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости Знать методы обоснования, выбора и принятия организационно-управленческих решений Уметь находить организационно-управленческие решения для реализации стратегии организации Владеть навыками аргументирования организационно-управленческого решения; методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
--

ОПК-3.2. Разрабатывает мероприятия по реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды Знать подходы к разработке мероприятий по реализации организационно-управленческих решений Уметь разрабатывать мероприятия по реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды Владеть инструментарием и технологиями разработки комплекса мер по реализации организационно-управленческих решений с учетом изменений внешней среды
--

ОПК-3.3. Прогнозирует и оценивает последствия принятия организационно-управленческих решений Знать технологии прогнозирования и оценки последствий принятия организационно-управленческих решений Уметь проводить оценку последствий принятия организационно-управленческих решений Владеть технологиями подготовки прогнозов развития ситуации при принятии организационно-управленческих решений в конкретных ситуациях

ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций ОПК-4.1. Выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает новые бизнес-модели ведения бизнеса Знать подходы и методы анализа внешнего окружения фирмы и тенденций развития национальной экономики и отраслевого рынка (на котором функционирует предприятие) Уметь оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организации; анализировать спрос на товарном рынке; выявлять и оценивать новые рыночные возможности развития бизнеса Владеть методами разработки стратегических решений, направленных на развитие организации ОПК-4.2. Разрабатывает бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

Знать структуру и этапы разработки бизнес-плана Уметь разрабатывать бизнес-планы создания и развития организаций (направлений деятельности, продуктов) Владеть навыками разработки планов реализации проектов создания и развития организаций (направлений деятельности, продуктов)

ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
--

ОПК-5.1. Применяет при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных

Знать спектр задач профессиональной деятельности, решаемых с использованием современных информационных технологий и программных средств, включая технологии управления крупными массивами данных Уметь применять современные информационные технологии и программные средства в объеме, необходимом для целей профессиональной деятельности Владеть навыками использования современных информационных технологий и программных средств, включая навыки управления крупными массивами данных

ОПК-5.2. Использует в профессиональной деятельности методы интеллектуального анализа данных
--

Знать методы интеллектуального анализа данных Уметь применять методы интеллектуального анализа данных для решения типовых задач Владеть навыками использования методов интеллектуального анализа данных в профессиональной деятельности

ОПК-5.3. Визуализирует аналитическую информацию
--

Знать способы визуализации аналитической информации, цели и технологии отображения, источники исходных данных, возможности аналитики результатов визуализации Уметь визуализировать аналитическую информацию с использованием различных инструментальных и программных средств Владеть навыкам использования инструментальных и программных средств визуализации для решения задач аналитики данных

ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности

ОПК-6.2. Использует принципы работы современных информационных технологий при решении задач профессиональной деятельности
--

Знать назначение и функциональные возможности современных информационных технологий в управленческой сфере Уметь решать управленческие задачи с использованием современных информационных технологий Владеть навыками работы в современных информационных системах различного назначения, а также с программными и аппаратными средствами передачи данных

ПК-1: Способен обосновывать управленческие решения

ПК-1.1. Формирует возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей
--

Знать комплекс показателей деятельности организаций Уметь анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; выявлять, собирать и анализировать информацию бизнес-анализа для формирования возможных решений Владеть навыками оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами, формирования и описания возможных решений
--

ПК-1.2. Анализирует, обосновывает и выбирает решения

Знать методы анализа, обоснования и выбора альтернативных решений, методы группового выбора решений, их экспертной оценки Уметь анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей; оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений в профессиональной сфере; оценивать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью Владеть методами выбора решения для реализации в составе группы экспертов
--

ПК-2: Способен проводить информационно-аналитическую работу в области управления процессами организации производства и сетей поставок, оперативного планирования производственной деятельности на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)

ПК-2.1. Проводит исследования рынков, формирует прогнозы экономического развития организации (в том числе машиностроительной)

Знать содержание и порядок исследования реального состояния рынков Уметь проводить исследования рынка и его конъюнктуры, определять основные показатели конъюнктуры рынка, сегментировать рынок, оценивать конкурентоспособность выпускаемых предприятием товаров и оказываемых услуг Владеть навыками проведения стратегического анализа, интерпретации его результатов; навыками подготовки предложений по формированию стратегических приоритетов развития организации

ПК-2.2. Проводит расчет и анализ технико-экономических показателей, дает оценку финансового состояния организации (в том числе машиностроительной)
--

Знать методы экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия; основные подходы к разработке рекомендаций по результатам анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия Уметь с помощью методов экономического анализа проводить оценку эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия; разрабатывать рекомендации по результатам анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия Владеть навыками анализа взаимосвязей между экономическими показателями и их влияния на эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия
--

ПК-2.3. Анализирует состояние системы нормирования и оплаты труда, материального и морального стимулирования персонала, степени обоснованности и напряженности норм труда

Знать трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права Уметь анализировать успешные корпоративные практики по организации системы оплаты труда персонала Владеть навыками анализа уровня оплаты труда персонала по соответствующим профессиональным квалификациям, мониторинга заработной платы на рынке труда, анализа форм материального стимулирования, компенсаций и льгот в оплате труда персонала
--

ПК-3: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства и сетей поставок, оперативного планирования производственной деятельности на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)

ПК-3.1. Разрабатывает предложения по повышению эффективности деятельности организации (в том числе машиностроительной)
--

Знать современные подходы к рационализации систем, форм и методов управления действующими производствами, актуальный отечественный и зарубежный опыт Уметь предлагать направления развития действующих производств на основе совершенствования систем, форм и методов управления производственными системами; собирать оперативные данные о производственной деятельности организаций Владеть навыками совершенствования производственно-хозяйственной деятельности организации

ПК-3.2. Решает типовые задачи создания сетей поставок организации (в том числе машиностроительной)
--

Знать подходы, методы и технологии организации эффективного материального потока предприятия, обеспечивающего рациональную организацию производственного процесса Уметь выбирать и разрабатывать планы реализации эффективных процессов взаимодействия с потребителем при размещении заказа Владеть навыками изучения и обобщения передового отечественного и зарубежного опыта в области решения тактических задач при организации цепей поставок
--

ПК-3.3. Разрабатывает и внедряет системы организации труда персонала и нормирования труда на рабочих местах, оплаты труда, материального и морального стимулирования работников, предложения по их совершенствованию

Знать основы кадровой политики организации Уметь выявлять резервы повышения производительности труда, разрабатывать планы организационных и технических мероприятий по повышению производительности труда Владеть навыками подготовки предложений по изменениям условий труда персонала

ПК-3.4. Разрабатывает стратегию организации, формирует разделы текущих планов и бюджетов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации (в том числе машиностроительной)

Знать основные методы принятия решений в сфере стратегического управления организацией Уметь планировать функциональную деятельность организации Владеть навыками разработки сбалансированных управленческих решений с учётом взаимовлияния функциональных сфер, обеспечивающих общую эффективность деятельности организации
--

ПК-4: Способен проектировать и внедрять кросс-функциональные процессы организации или административные регламенты организации, составлять положения о структурных подразделениях (отделах, цехах) производственной организации, должностные инструкции работникам, обеспечивать внесение в них необходимых изменений и дополнений

ПК-4.1. Анализирует кросс-функциональный процесс или административный регламент организации для целей их проектирования, усовершенствования и внедрения

Знать принципы процессного управления, классификацию процессов Уметь оценивать эффективности кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации на основе ключевых показателей эффективности Владеть пониманием основных процессов организации, обеспечивающих достижение целей ее создания
--

ПК-4.2. Моделирует кросс-функциональный процесс или административный регламент

Знать нотации моделирования процессов Уметь разрабатывать модели кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации Владеть навыками имитационного моделирования кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации

ПК-4.3. Разрабатывает и совершенствует кросс-функциональный процесс или административный регламент

Знать концепции и функциональные возможности интегрированных программных продуктов для управления бизнес-процессами Уметь документировать кросс-функциональный процесс организации или разрабатывать административный регламент организации в соответствии с требованиями нормативно-методической документации Владеть навыками разработки предложений по повышению эффективности кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации

ПК-5: Способен организовать и осуществлять предпринимательскую деятельность

ПК-5.2. Осуществляет выбор организационно-правовой формы, системы налогообложения и источника финансирования предпринимательской деятельности, проводит экономическую оценку инвестиций в создание и развитие предпринимательской деятельности

Знать нормативно-правовую базу регулирования предпринимательской деятельности Уметь обосновывать принятие решение об инвестировании и финансировании с учетом особенностей осуществления предпринимательской деятельности Владеть навыками выбор организационно-правовой формы, системы налогообложения и источника финансирования предпринимательской деятельности, проводит экономическую оценку инвестиций в создание и развитие предпринимательской деятельности
--

ПК-6: Способен проводить работы по сбору, обработке и анализу научно-технической информации и результатов исследований

ПК-6.2. Собирает, обрабатывает, анализирует и обобщает передовой отечественный и международный опыт в различных сферах производственного менеджмента

Знать источники и способы получения информации о передовом отечественном и международном опыте в различных сферах производственного менеджмента; профессиональные базы данных и использовать их для решения исследовательских задач Уметь анализировать и обобщать передовой отечественный и международный опыт в различных сферах производственного менеджмента Владеть навыками поиска и обработки информации о лучших практиках в различных сферах производственного менеджмента
--

ПК-6.3. Собирает, обрабатывает, анализирует и обобщает результаты экспериментов и исследований в выбранной области знаний

Знать базовые типы исследования; методы исследования; основные методы обработки данных; общие требования к структуре, содержанию, языку и оформлению научных исследований Уметь собирать, обрабатывать и систематизировать информацию по теме исследования; анализировать и обобщать результаты решения исследовательских задач Владеть навыками поиска самостоятельного решения исследовательских задач; базовыми принципами и методами научного исследования

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы					
1.1	Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы /Тема/	9	0			
1.2	Выбор студентом объекта ВКР. Предварительный выбор темы ВКР. Выбор руководителя ВКР в соответствии с выбранной темой. /Ср/	9	8	УК-1.2-3 УК-1.2-У УК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Заявление на тему ВКР

1.3	Определение направления исследования, составление календарного графика выполнения ВКР, выдача обучающемуся задания на ВКР /Ср/	9	10	УК-1.2-3 УК-1.2-У УК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Индивидуальн ый план работы студента
1.4	Обоснование актуальности темы ВКР, постановка целей и задач ВКР /Ср/	9	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Введение к ВКР
1.5	Подготовка раздела 1. Теоретическая часть. Исследование теоретических и методических подходов к постановке и решению конкретной проблемы управления. 1.1. Обзор понятий, категорийного аппарата, теорий или концепций современного менеджмента применительно к исследуемому вопросу 1.2. Исследование теоретических подходов к изучению, анализу и решению исследуемой управленческой проблемы, обзор отечественного и зарубежного опыта с описанием конкретных практических примеров /Ср/	9	30	УК-1.1-3 УК-1.1-У УК-1.1-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-6.2-3 ПК-6.2-У ПК-6.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Раздел 1 ВКР

1.6	Подготовка раздела 2. Информационно-аналитическая часть. Анализ состояния менеджмента по проблеме исследования на конкретном объекте исследования, представляются результаты исследования управленческой проблемы на примере конкретного предприятия: 2.1. Описание объекта исследования – профильной организации 2.2. Анализ факторов внешней и внутренней среды, позволяющий определить возможности развития организации и соответствующие угрозы, ее сильные и слабые стороны 2.3. Анализ организационно-управленческой проблемы на примере конкретного бизнес-процесса 2.4. Систематизация выявленных управленческих проблем, основные выводы по результатам проведенного исследования /Ср/	9	40	ОПК-2.1-З ОПК-2.1-У ОПК-2.1-В ПК-2.1-З ПК-2.1-У ПК-2.1-В ПК-2.2-З ПК-2.2-У ПК-2.2-В ПК-2.3-З ПК-2.3-У ПК-2.3-В ОПК-2.2-З ОПК-2.2-У ОПК-2.2-В ОПК-5.2-З ОПК-5.2-У ОПК-5.2-В ПК-6.3-З ПК-6.3-У ПК-6.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В ПК-1.1-З ПК-1.1-У ПК-1.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Раздел 2 ВКР
-----	--	---	----	---	---	--------------

1.7	Подготовка раздела 3. Проектная часть. Разработка предложений по развитию и повышению эффективности деятельности профильной организации 3.1. Описание направлений развития объекта исследования, конкретных рекомендаций и предложений 3.2. Представление проектных решений 3.3. Сводная оценка эффективности предложений, прогнозирование последствий /Ср/	9	40	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В УК-2.2-З УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-3.1-В ОПК-3.1-У ОПК-3.1-З ОПК-4.1-З ОПК-4.1-У ОПК-4.1-В ПК-1.2-З ПК-1.2-У ПК-1.2-В УК-2.3-З УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-3.2-З ОПК-3.2-У ОПК-3.2-В ОПК-4.2-З ОПК-4.2-У ОПК-4.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-3.4-З ПК-3.4-У ПК-3.4-В ПК-4.3-З ПК-4.3-У ПК-4.3-В ОПК-3.3-З ОПК-3.3-У ОПК-3.3-В ПК-5.2-З ПК-5.2-У ПК-5.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Раздел 3 ВКР
1.8	Формулирование выводов и заключения /Ср/	9	2	ПК-6.3-З ПК-6.3-У ПК-6.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Заключение к ВКР

1.9	Консультация по подготовке к процедуре защиты ВКР /КВР/	9	12		Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Вопросы к защите ВКР
1.10	Подготовка пакета документов к защите /Тема/	9	0			
1.11	Оформление ВКР в соответствии с требованиями выпускающей кафедры. Подготовка презентационного материала, доклада. Проверка работы на плагиат. Получение отзыва руководителя ВКР. Предзащита ВКР. Подпись ВКР заведующим выпускающей кафедрой. Предоставление ВКР секретарю ГАК /Ср/	9	10	УК-4.5-3 УК-4.5-У УК-4.5-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В ОПК-5.3-3 ОПК-5.3-У ОПК-5.3-В ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Выпускная квалификационная работа с подписью выпускающей кафедры, презентация, отчет о проверке работы на плагиат, отзыв руководителя
	Раздел 2. Процедура защиты выпускной квалификационной работы					
2.1	Защита ВКР /Тема/	9	0			
2.2	Подготовка к защите ВКР /Экзамен/	9	53,65	УК-4.5-3 УК-4.5-У УК-4.5-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В ОПК-5.3-3 ОПК-5.3-У ОПК-5.3-В ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	Вопросы к защите ВКР
2.3	Защита ВКР /ИКР/	9	0,35	УК-4.5-3 УК-4.5-У УК-4.5-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В ОПК-5.3-3 ОПК-5.3-У ОПК-5.3-В ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.14 Л2.13 Э1 Э2	ВКР, презентация и доклад, вопросы к защите ВКР

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные материалы приведены в приложении к программе государственной итоговой аттестации (см. документ «Оценочные материалы для проведения государственной итоговой аттестации «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы»»)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Жуков Б. М., Басенко В. П., Романов А. А.	Организационное проектирование в системе менеджмента : учебное пособие	Москва: Академия естествознания, Южный институт менеджмента, 2010, 310 с.	978-5-91327-116-7, http://www.iprbookshop.ru/9555.html
Л1.2	Любушин Н. П.	Экономический анализ : учебник	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2012, 576 с.	978-5-238-01745-7, http://www.iprbookshop.ru/10517.html
Л1.3	Ермакова Ж. А., Кузнецова В. Б.	Анализ хозяйственной деятельности : методические указания по подготовке курсовой работы	Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2014, 38 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/50027.html
Л1.4	Александров Д. В.	Моделирование и анализ бизнес-процессов : учебник	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017, 227 с.	978-5-9908055-8-3, http://www.iprbookshop.ru/61086.html
Л1.5	Прыкина Л. В.	Экономический анализ предприятия : учебник для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 407 с.	5-238-00503-2, http://www.iprbookshop.ru/71076.html
Л1.6	Адуева Т. В.	Планирование и проектирование организаций : учебное пособие	Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016, 73 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/72162.html
Л1.7	Букунов С. В., Букунова О. В.	Автоматизация процессов бизнес-планирования с помощью системы управления проектами MS Project : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2017, 72 с.	978-5-9227-0746-6, http://www.iprbookshop.ru/74321.html
6.1.2. Дополнительная литература				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Воробьев И. П., Сидорова Е. И.	Планирование на предприятиях отрасли : курс лекций	Минск: Белорусская наука, 2015, 200 с.	978-985-08-1813-3, http://www.iprbookshop.ru/50818.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.2	Горбунов В. Л.	Бизнес-планирование : учебное пособие	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020, 422 с.	978-5-4497-0306-4, http://www.iprbookshop.ru/89423.html
Л2.3	Орлова П. И., Глуховой М. И.	Бизнес-планирование : учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020, 285 с.	978-5-394-03636-1, http://www.iprbookshop.ru/90232.html
Л2.4	Митрофанова, О. Н.	Проектирование организаций : учебное пособие	Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2021, 123 с.	978-5-00175-082-6, https://www.iprbookshop.ru/118446.html
Л2.5	Лаптева, С. И., Заславская, И. В., Бовсуновская, М. П.	Логистика на предприятии : учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2021, 43 с.	978-5-7264-2891-8, https://www.iprbookshop.ru/126169.html
Л2.6	Беликова, И. П.	Проектное управление : учебное пособие	Ставрополь: АГРУС, 2021, 77 с.	2227-8397, https://www.iprbookshop.ru/121737.html
Л2.7	Кухаренко Е. Г.	Учебно-методическое пособие по дисциплине Планирование на предприятии	Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2016, 39 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/61522.html
Л2.8	Мазилкина Е. И.	Бизнес-планирование : учебное пособие для бакалавров	Саратов: Вузовское образование, 2017, 336 с.	978-5-4487-0007-1, http://www.iprbookshop.ru/63198.html
Л2.9	Кухаренко Е. Г.	Учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта по дисциплине Планирование на предприятии	Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2016, 20 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/63346.html
Л2.10	Виноградова М. В., Корсунова Н. М.	Проектно-экономический анализ : учебное пособие	Москва: Российская таможенная академия, 2015, 200 с.	978-5-9590-0861-1, http://www.iprbookshop.ru/69526.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.11	Гиляровская Л. Т., Корнякова Г. В., Пласкова Н. С., Соколова Г. Н., Пожидаева Т. А., Ендовицкий Д. А., Гиляровской Л. Т.	Экономический анализ : учебник для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 615 с.	5-238-00383-8, http://www.iprbookshop.ru/81599.html
Л2.12	Милицкая Е.	Руководство по улучшению бизнес-процессов	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 136 с.	978-5-9614-4923-5, http://www.iprbookshop.ru/82470.html
Л2.13	Джон Джестон, Йохан Нелис, Тренева В., Бекназаровой Е., Агапов В.	Управление бизнес-процессами: практическое руководство по успешной реализации проектов	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 648 с.	978-5-9614-4350-9, http://www.iprbookshop.ru/86792.html
Л2.14	Карстен Линц, Гюнтер Мюллер-Стивенс, Александр Циммерман, Окунькова И., Тулиной И.	Радикальное изменение бизнес-модели: адаптация и выживание в конкурентной среде	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 312 с.	978-5-9614-2140-8, http://www.iprbookshop.ru/86897.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронно-библиотечная система «IPRbooks», режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля, из сети интернет по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/
Э2	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: https://elib.rsreu.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

1	115 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, 2 флипчарта, пробковая доска. Мультимедийный проектор, 1 экран, 1 ноутбук (Samsung Intel Pentium B950 /4Gb). Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
2	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска. Мультимедиа проектор (Beng mx 507), 1 экран. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
3	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (24 посадочных мест), аудиторная доска, экран, проектор Toshiba TDP-T45. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

4	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
5	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
6	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Методическое обеспечение приведено в приложении к программе государственной итоговой аттестации (см. документ «Методическое обеспечение для проведения государственной итоговой аттестации «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы»»)

Подписано заведующим кафедры

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой ЭМОП
Простая подпись

Подписано заведующим выпускающей кафедры

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой ЭМОП
Простая подпись

Подписано проректором по УР

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе
Простая подпись