

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управление ИТ-проектами в сфере ИИ
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Электронных вычислительных машин
Учебный план	02.03.03_26_00_ИИ.plx 02.03.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	34,65	34,65	34,65	34,65
Контактная работа	34,65	34,65	34,65	34,65
Сам. работа	53,3	53,3	53,3	53,3
Часы на контроль	44,35	44,35	44,35	44,35
Письменная работа на курсе	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

к.т.н., доцент, Вьюгина Ангелина Алексеевна

Рабочая программа дисциплины

Управление ИТ-проектами в сфере ИИ

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 02.03.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем (приказ Минобрнауки России от 23.08.2017 г. № 809)

составлена на основании учебного плана:

02.03.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем
утвержденного учёным советом вуза от 20.05.2026 протокол № 11.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Электронных вычислительных машин

Протокол от 13.05.2026 г. № 11

Срок действия программы: 2026-2030 уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2030 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины «Управление ИТ-проектами в сфере ИИ» является формирование у будущих специалистов системы знаний, умений и навыков, необходимых для эффективного управления проектами по созданию и внедрению систем искусственного интеллекта, включая планирование, организацию, контроль и коммуникацию в команде.
1.2	Целью дисциплины является формирование компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО, а также компетенций, определенных в соответствии с компетентностно-ролевой моделью, разработанной ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет ИТМО» в рамках проекта ТОП-ИИ, в результате освоения которых обучающийся сможет проводить настройку существующих моделей искусственного интеллекта, дообучение моделей искусственного интеллекта, использование ранее созданных программных библиотек и фреймворков для решения прикладных задач в сфере проектирования и эксплуатации интеллектуальных систем обработки данных.
1.3	Задачи дисциплины:
1.4	Изучить основы проектного управления, специфику его применения в сфере ИИ и современные методологии (Agile, Scrum, Waterfall).
1.5	Сформировать навыки формализации бизнес-требований, постановки задач для команд ИИ-разработки и оценки перспективности применения ИИ.
1.6	Освоить принципы командной работы, управления рисками, коммуникации и решения проблем в условиях неопределенности, характерной для проектов в области ИИ.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Введение в профессиональную деятельность
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Деловые коммуникации
2.2.2	Технологии разработки информационных систем
2.2.3	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.2.4	Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.5	Учебная практика
2.2.6	Управление качеством программного обеспечения
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	
УК-3.1. Убедительно выстраивает систему аргументов при взаимодействии в команде. Влияет на принятие решений	
Знать Основы построения убедительной аргументации; способы влияния на решения команды; методы организации группового обсуждения.	
Уметь Убедительно представлять и отстаивать свою позицию; критически оценивать предложения других членов команды; выстраивать логические цепочки аргументов.	
Владеть Навыками публичного выступления и ведения дискуссий; техниками построения аргументов; методами влияния на мнение аудитории.	
УК-3.2. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	
Знать Основы эффективного общения в команде; правила предоставления обратной связи; принципы распределения задач между участниками.	
Уметь Эффективно обмениваться информацией с членами команды; давать и принимать конструктивную обратную связь; объективно оценивать идеи коллег.	
Владеть Навыками активного слушания; методами проведения продуктивных встреч; способами организации совместной работы.	
УК-3.3. Выстраивает стратегии сотрудничества в командах	

Знать Основные этапы формирования команды; способы решения конфликтных ситуаций; методы мотивации сотрудников. Уметь Выбирать и применять стратегии сотрудничества в зависимости от состава команды и поставленной задачи; предотвращать и разрешать конфликтные ситуации. Владеть Навыками создания работоспособной команды; методами управления групповыми процессами; техниками посредничества в спорах.
УК-12: Способен осуществлять свою трудовую деятельность с учётом необходимости эффективной коммуникации и взаимодействия в рамках коллективной проектной работы в сфере ИИ (SS-2)
УК-12.1. Эффективно коммуницирует с участниками проектной команды при планировании, реализации и анализе результатов работы в контексте гибридной команды "Человек+ИИ", включая постановку задач людям и ИИ-агентам, фиксацию договорённостей и критериев качества
Знать Методы планирования проектных работ; инструменты контроля выполнения задач; подходы к анализу результатов работы. Уметь Организовывать эффективное взаимодействие между участниками проекта на всех этапах его жизненного цикла; четко ставить задачи и контролировать их исполнение. Владеть Навыками использования систем управления проектами (Jira, Asana, Trello); методиками проведения рабочих встреч и обсуждений.
УК-12.2. Учитывает профессиональные и ролевые особенности коллег и контур ИИ-компонентов: адаптирует язык под аудиторию (tech/product/C-level), распределяет ответственность (RACI) и представляет результаты в понятном формате
Знать Особенности разных профессиональных ролей в ИТ-проектах; принципы взаимодействия между специалистами разного профиля. Уметь Учитывать профессиональную специфику коллег при постановке задач и обсуждении технических решений; адаптировать стиль коммуникации под аудиторию. Владеть Навыками представления технических решений для нетехнических специалистов; методами совместной работы.
УК-13: Способен осуществлять свою трудовую функцию с учетом неопределенности как сущностной черты функционирования искусственного интеллекта (SS-3)
УК-13.1. Учитывает в работе когнитивные искажения человека и примеры их проявления при работе с данными и ИИ, выявляет предвзятости систем ИИ, аргументированно оценивает надежность данных и выдачи ИИ, применяет базовые принципы критического мышления (оценка источников, проверка аргументов, отличие факта от интерпретации)
Знать Основные виды ошибок в восприятии информации; типы предвзятости в данных и алгоритмах ИИ; способы проверки достоверности данных и моделей. Уметь Находить возможные искажения в данных и результатах работы ИИ; критически оценивать выводы, полученные от систем ИИ; проверять надежность источников информации.. Владеть Методами проверки алгоритмов на предмет предвзятости; навыками критического анализа результатов работы ИИ.
УК-13.2. Определяет релевантность применения ИИ для решения конкретных задач, анализирует поведение ИИ в техническом, социальном и правовом контекстах, переносит идеи и методы за пределы исходной предметной области
Знать Критерии целесообразности использования ИИ для разных задач; социальные и правовые аспекты применения ИИ; основы комплексного подхода к решению задач. Уметь Оценивать необходимость применения ИИ для конкретной проблемы; анализировать работу систем ИИ в разных условиях; применять подходы из других областей знаний. Владеть Методами анализа проблемных ситуаций; навыками применения знаний из разных областей для решения задач.
ПК-14: Способен проводить анализ бизнес-проблем с оценкой перспективности применения ИИ для их решения, осуществлять постановку задачи, формулировать требования к системе ИИ (LC-1)
ПК-14.1. Формализует бизнес-цели и вырабатывает под них стратегии внедрения ИИ

Знать Основы анализа бизнес-процессов; принципы формулирования требований; этапы реализации проектов внедрения ИИ; основы оценки затрат и результатов.
Уметь Переводить бизнес-проблемы на язык конкретных задач для ИИ; определять цели проекта и показатели успеха; разрабатывать план внедрения.
Владеть Методами описания бизнес-процессов; техниками сбора и анализа требований; навыками планирования проекта.
ПК-14.2. Выбирает оптимальные технологии под конкретные требования проекта внедрения ИИ
Знать Современные технологии ИИ (машинное обучение, нейросети, обработка языка и др.); критерии выбора технологий для конкретных задач; преимущества и недостатки разных подходов.
Уметь Сравнивать различные технологии ИИ; выбирать подходящие инструменты и решения под конкретные требования проекта.
Владеть Навыками работы с технической документацией; методами оценки технологий для решения задач.

ПК-15: Способен руководить работой команды проекта в области ИИ (LC-4)

ПК-15.1. Координирует и контролирует работу команд проекта с целью достижения общих целей проекта
Знать Принципы организации работы команд; методы постановки целей; инструменты контроля проектной деятельности.
Уметь Координировать работу команды; распределять задачи и ресурсы; отслеживать прогресс и вносить необходимые изменения.
Владеть Методами управления командной работой; навыками использования систем отчетности для контроля проекта.
ПК-15.2. Контролирует реализацию проекта в соответствии с разработанной архитектурой проекта
Знать Основы проектирования систем ИИ; принципы управления рисками; методы контроля качества.
Уметь Контролировать соответствие разрабатываемого решения утвержденному плану; управлять изменениями в проекте; обеспечивать качество результатов.
Владеть Методами управления проектной документацией; навыками проверки соответствия техническим требованиям.

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	Основные понятия, цели, задачи и жизненный цикл управления ИТ-проектами, а также их ключевые отличия и специфику в сфере искусственного интеллекта.
3.1.2	Современные методологии управления проектами, такие как Waterfall, Agile, Scrum и Kanban, и критерии их применения для проектов ИИ.
3.1.3	Принципы и техники инициации проекта, включая разработку устава, выявление стейкхолдеров, формализацию бизнес-требований и оценку перспективности использования ИИ.
3.1.4	Основы формирования проектной команды, распределения ролей, эффективной коммуникации, управления ожиданиями и разрешения конфликтных ситуаций.
3.1.5	Подходы к управлению рисками, содержанием, сроками, бюджетом, качеством в проектах ИИ, включая инструменты контроля и этические аспекты валидации моделей.
3.2 Уметь:	
3.2.1	Анализировать бизнес-проблемы, формализовать требования и оценивать целесообразность применения технологий искусственного интеллекта для их эффективного решения.
3.2.2	Выбирать и обосновывать оптимальные методологии управления (Agile, Waterfall и др.) и технологические стеки в зависимости от специфики конкретного ИИ-проекта.
3.2.3	Планировать проектную деятельность, разрабатывая ключевые артефакты: устав проекта, план управления рисками, коммуникациями и сроками.
3.2.4	Организовывать работу команды, координировать ее деятельность, управлять конфликтами и выстраивать эффективное взаимодействие со всеми стейкхолдерами проекта.
3.2.5	Контролировать ход выполнения проекта, используя специализированные инструменты (такие как Jira, Trello), отслеживать метрики, управлять изменениями и обеспечивать качество итогового продукта.
3.3 Владеть:	
3.3.1	Навыками проектного планирования, включая разработку устава, дорожной карты и управленческих планов (рисками, сроками, коммуникациями).

3.3.2	Методами и инструментами для контроля хода проекта, такими как Jira, Trello, MS Project, и навыками ведения проектной документации.
3.3.3	Техниками сбора, анализа и формализации бизнес-требований, а также их преобразования в технические задания для команды разработки.
3.3.4	Навыками фасилитации и модерации для проведения эффективных совещаний, организации работы команды и управления групповой динамикой.
3.3.5	Методами управления рисками, включая их идентификацию, анализ и разработку мер по минимизации, а также навыками оценки качества данных и валидации ИИ-моделей.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Введение в управление ИТ-проектами в сфере ИИ					
1.1	Управление проектами: основные понятия, цели и задачи. Специфика проектов в сфере ИИ /Тема/	3	0			
1.2	Жизненный цикл ИТ-проекта. Ключевые отличия проектов ИИ от традиционных ИТ-проектов /Лек/	3	2	УК-13.2-3 УК-13.2-У ПК-14.1-3 ПК-14.1-У ПК-14.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.4 Л1.5Л2.3	Устный опрос по теме лекции
1.3	Основные методологии управления проектами (Waterfall, Agile, Scrum, Kanban) и их применимость в ИИ /Лек/	3	2	УК-13.2-3 ПК-14.1-3 ПК-15.2-3	Л1.5	Устный опрос по теме лекции
1.4	Сравнительный анализ традиционного ИТ-проекта и проекта в сфере ИИ /Пр/	3	2	УК-13.2-3 ПК-14.1-В	Л2.2 Л2.4	Сдача и защита практического задания
1.5	Выбор методологии управления для кейса проекта ИИ /Пр/	3	2	ПК-14.1-У ПК-15.2-У	Л2.1 Л2.2	Сдача и защита практического задания
1.6	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы Выполнение курсовой работы, содержащей поэтапную разработку ключевых артефактов управления /Ср/	3	13	УК-13.2-3 ПК-14.1-3	Л1.3 Л1.4	Устный опрос
	Раздел 2. Инициация и планирование проектов ИИ					
2.1	Инициация проекта. Устав проекта. Выявление стейкхолдеров /Тема/	3	0			
2.2	Формализация бизнес-требований. Техники сбора и анализа требований для проектов ИИ /Лек/	3	2	ПК-14.1-У ПК-14.2-У	Л1.1	Устный опрос по теме лекции
2.3	Оценка перспективности применения ИИ. Критерии осуществимости (Feasibility Study) /Лек/	3	2	УК-13.2-3 ПК-14.1-3	Л1.6	Устный опрос по теме лекции
2.4	Разработка устава проекта и анализ стейкхолдеров для стартапа в сфере ИИ /Пр/	3	2	УК-12.1-В ПК-14.1-В	Л2.5 Л2.6	Сдача и защита практического задания
2.5	Формализация требований и оценка целесообразности использования ИИ для заданной бизнес-проблемы /Пр/	3	2	УК-13.2-У ПК-14.2-У ПК-14.2-В	Л2.3 Л2.5	Сдача и защита практического задания
2.6	Изучение конспекта лекций и подготовка к практическим занятиям Выполнение курсовой работы /Ср/	3	13	УК-13.2-У ПК-14.2-В	Л1.4	Устный опрос
	Раздел 3. Формирование проектной команды. Управление коммуникациями в проекте					

3.1	Формирование и развитие команды проекта. Роли в команде ИИ-проекта /Тема/	3	0			
3.2	Принципы эффективной коммуникации в проекте. Управление ожиданиями стейкхолдеров /Лек/	3	2	УК-3.1-3 УК-3.2-3 УК-3.3-3 УК-12.1-3 УК-12.2-3	Л1.4 Л1.6	Устный опрос по теме лекции
3.3	Разрешение конфликтной ситуации в проектной команде /Пр/	3	2	УК-3.1-В УК-3.2-В УК-3.3-В	Л2.1 Л2.3	Сдача и защита практического задания
3.4	Проведение совещания по статусу проекта с различными группами стейкхолдеров /Пр/	3	2	УК-12.1-У УК-12.1-В УК-12.2-У УК-12.2-В	Л2.3 Л2.6	Сдача и защита практического задания
3.5	Разработка плана коммуникаций для учебного ИИ-проекта. Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы. Подготовка к практическим занятиям Выполнение курсовой работы /Ср/	3	13	УК-3.1-3 УК-3.2-3 УК-3.3-3	Л2.6	Устный опрос
	Раздел 4. Исполнение, контроль и завершение проектов ИИ					
4.1	Управление рисками в проектах ИИ. Работа с неопределенностью данных и моделей /Тема/	3	0			
4.2	Управление содержанием, сроками и бюджетом проекта. Инструменты контроля (Jira, Trello, MS Project) /Лек/	3	2	ПК-15.1-3 ПК-15.2-3	Л1.7	Устный опрос по теме лекции
4.3	Управление качеством в проектах ИИ. Тестирование и валидация моделей. Этические аспекты /Лек/	3	2	УК-13.1-3 УК-13.1-У ПК-15.2-3 ПК-15.2-У	Л1.4	Устный опрос по теме лекции
4.4	Разработка плана управления рисками для проекта /Пр/	3	2	УК-13.1-В ПК-15.1-В	Л2.2 Л2.6	Сдача и защита практического задания
4.5	Контроль хода выполнения проекта по заданному кейсу с использованием инструментов управления /Пр/	3	2	ПК-15.1-У ПК-15.1-В ПК-15.2-У ПК-15.2-В	Л2.1 Л2.2	Сдача и защита практического задания
4.6	Завершение проекта. Документирование и подведение итогов /Лек/	3	1,5	УК-12.1-3 ПК-15.1-3 ПК-15.1-У	Л1.4 Л1.5 Л1.6	Устный опрос по теме лекции
4.7	Изучение современных публикаций по тематике управления проектами в сфере ИИ: A. Burdakov and M. J. Ahn, "Is PMBOK Guide the Right Fit for AI? Re-evaluating Project Management in the Face of Artificial Intelligence Projects," arXiv:2506.02214, 2025. /Лек/	3	0,5	УК-12.2-3	Л2.7	Беседа по теме публикации
4.8	Анализ рисков и качества выбранного ИИ-проекта, подготовка итогового отчета Обзор выбранной публикации по теме управления проектами в сфере ИИ Выполнение курсовой работы /Ср/	3	14,3	УК-13.1-У ПК-15.1-В	Л1.4 Л1.7	Устный опрос
	Раздел 5. Промежуточная аттестация					
5.1	Промежуточная аттестация /Тема/	3	0			

5.2	Иная контактная работа /ИКР/	3	0,65	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В УК-12.1-З УК-12.1-У УК-12.1-В УК-12.2-З УК-12.2-У УК-12.2-В УК-13.1-З УК-13.1-У УК-13.1-В УК-13.2-З УК-13.2-У УК-13.2-В ПК-14.1-З ПК-14.1-У ПК-14.1-В ПК-14.2-З ПК-14.2-У ПК-14.2-В ПК-15.1-З ПК-15.1-У ПК-15.1-В ПК-15.2-З ПК-15.2-У ПК-15.2-В		Беседа по материалу
5.3	Курсовая работа /КПКР/	3	11,7	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В УК-12.1-З УК-12.1-У УК-12.1-В УК-12.2-З УК-12.2-У УК-12.2-В УК-13.1-З УК-13.1-У УК-13.1-В УК-13.2-З УК-13.2-У УК-13.2-В ПК-14.1-З ПК-14.1-У ПК-14.1-В ПК-14.2-З ПК-14.2-У ПК-14.2-В ПК-15.1-З ПК-15.1-У ПК-15.1-В ПК-15.2-З ПК-15.2-У ПК-15.2-В		Сдача и защита курсовой работы

5.4	Консультирование перед экзаменом и практикой /Кнс/	3	2	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В УК-12.1-З УК-12.1-У УК-12.1-В УК-12.2-З УК-12.2-У УК-12.2-В УК-13.1-З УК-13.1-У УК-13.1-В УК-13.2-З УК-13.2-У УК-13.2-В ПК-14.1-З ПК-14.1-У ПК-14.1-В ПК-14.2-З ПК-14.2-У ПК-14.2-В ПК-15.1-З ПК-15.1-У ПК-15.1-В ПК-15.2-З ПК-15.2-У ПК-15.2-В		Консультация, разбор возникающих вопросов
5.5	Экзамен /Экзамен/	3	44,35	УК-3.1-З УК-3.1-У УК-3.1-В УК-3.2-З УК-3.2-У УК-3.2-В УК-3.3-З УК-3.3-У УК-3.3-В УК-12.1-З УК-12.1-У УК-12.1-В УК-12.2-З УК-12.2-У УК-12.2-В УК-13.1-З УК-13.1-У УК-13.1-В УК-13.2-З УК-13.2-У УК-13.2-В ПК-14.1-З ПК-14.1-У ПК-14.1-В ПК-14.2-З ПК-14.2-У ПК-14.2-В ПК-15.1-З ПК-15.1-У ПК-15.1-В ПК-15.2-З ПК-15.2-У ПК-15.2-В		Итоговый контроль: экзамен по курсу

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление ИТ-проектами в сфере ИИ»).

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В.	Управление проектами : учебное пособие	Москва: Московский государствен ный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013, 172 с.	978-5-7264- 0752-4, http://www.iprbookshop.ru/20044.html
Л1.2	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067- 26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html
Л1.3	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольски й государствен ный аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html
Л1.4	Кларк Тим, Остервальдер Александр, Пинье Ив	Твоя бизнес-модель: Системный подход к построению карьеры	Москва: Альпина Паблишер, 2018, 260 с.	978-5-9614- 6553-2, http://www.iprbookshop.ru/82637.html
Л1.5	Ехлаков Ю. П.	Управление программными проектами. Стандарты, модели	Санкт- Петербург: Лань, 2021, 244 с.	978-5-8114- 8362-4, https://e.lanbook.com/book/175498
Л1.6	Ташкинов А. Г.	Управление проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия : учебное пособие для вузов	Санкт- Петербург: Лань, 2024, 196 с.	978-5-507- 49509-2, https://e.lanbook.com/book/422597
Л1.7	Ньютон, Р., Кириченко, А., Савиной, М.	Управление проектами от А до Я	Москва: Альпина Паблишер, 2025, 180 с.	978-5-9614- 0539-2, https://www.iprbookshop.ru/148431.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Грекул В. И., Коровкина Н. Л., Куприянов Ю. В.	Методические основы управления ИТ- проектами	Москва: ИНТУИТ, 2016, 473 с.	978-5-9963- 0466-0, https://e.lanbook.com/book/100639

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.2	Гринченко Н.Н., Осокина М.М., Пруцков А.В.	Среда для создания и управления проектами Microsoft Project : учеб. пособие	Рязань, 2006, 52с.	, 1
Л2.3	Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г.	Управление проектами : учеб. пособие	М.: Омега-Л, 2004, 664с.	5-98119-285-2, 1
Л2.4	Евдокимова Е.Н., Новикова М.Ю.	Создание и управление проектом в «ProjectLibre»: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2023,	, https://elib.rsre.ru/ebs/download/3753
Л2.5	Васючкова, Т. С., Держо, М. А., Иванчева, Н. А., Пухначева, Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие	Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024, 147 с.	978-5-4497-2465-6, https://www.iprbookshop.ru/133988.html
Л2.6	Баланов А. Н.	Теория управления. Внешние команды разработки и управление проектами : учебник для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2024, 508 с.	978-5-507-49637-2, https://e.lanbook.com/book/422591
Л2.7		A. Burdakov and M. J. Ahn, "Is PMBOK Guide the Right Fit for AI? Re-evaluating Project Management in the Face of Artificial Intelligence Projects," arXiv:2506.02214, 2025.	, ,	, 0

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания дисциплины «Управление ИТ-проектами в сфере ИИ»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Костров Борис Васильевич,
Заведующий кафедрой ЭВМ

28.06.26 17:52 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Костров Борис Васильевич,
Заведующий кафедрой ЭВМ

28.06.26 17:52 (MSK)

Простая подпись