

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управление стоимостью компании (VBM)
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики, менеджмента и организации производства
Учебный план	38.04.02_26_00.plx 38.04.02 Менеджмент
Квалификация	магистр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	5 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
Неделя	8			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	34,35	34,35	34,35	34,35
Контактная работа	34,35	34,35	34,35	34,35
Сам. работа	101	101	101	101
Часы на контроль	44,65	44,65	44,65	44,65
Итого	180	180	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

К.т.н, Доцент, Есаков Михаил Михайлович

Рабочая программа дисциплины

Управление стоимостью компании (VBM)

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 30.01.2026 протокол № 7.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2026 г. № 8

Срок действия программы: 20262028 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2030 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Учебная практика
2.1.2	Анализ данных для менеджеров (Data-driven)
2.1.3	Риски в цифровой экономике
2.1.4	Цифровая фабрика
2.1.5	Ознакомительная практика
2.1.6	Стратегический анализ в бизнесе
2.1.7	Бизнес-планирование и инвестиционный анализ
2.1.8	Разработка и реализация стратегии
2.1.9	Комплексный анализ бизнес-среды
2.1.10	Маркетинг X.0
2.1.11	Моделирование бизнес-процессов
2.1.12	Цифровая трансформация бизнеса
2.1.13	Управление инновационными проектами
2.1.14	Agile и гибкие методологии управления
2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1: Способен определять направления развития организации на основе внедрения инноваций

ПК-1.2. Способен определять и формализовать параметры целевого (будущего, желаемого) состояния организации в контексте ее стратегического развития, учитывая глобальные тренды и цифровые возможности

Знать

Основы разработки стратегии развития организации с учетом глобальных трендов и цифровых возможностей

Уметь

Применять методы и методики разработки стратегии развития организации с учетом глобальных трендов и цифровых возможностей

Владеть

Методами и методиками разработки стратегии развития организации с учетом глобальных трендов и цифровых возможностей

ПК-1.3. Способен выявлять, анализировать и оценивать масштаб несоответствий (стратегических разрывов) между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений

Знать

Методы и способы выявления, анализа и оценки несоответствий между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений

Уметь

Использовать методы и способы выявления, анализа и оценки несоответствий между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений

Владеть

Методами и способами выявления, анализа и оценки несоответствий между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	- Основы разработки стратегии развития организации с учетом глобальных трендов и цифровых возможностей
3.1.2	- Методы и способы выявления, анализа и оценки несоответствий между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений
3.2 Уметь:	
3.2.1	- Применять методы и методики разработки стратегии развития организации с учетом глобальных трендов и цифровых возможностей
3.2.2	- Использовать методы и способы выявления, анализа и оценки несоответствий между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений
3.3 Владеть:	

3.3.1	- в использовании методов и методик разработки стратегии развития организации с учетом глобальных трендов и цифровых возможностей
3.3.2	- в использовании методов и способов выявления, анализа и оценки несоответствий между текущим и целевым состоянием организации, формулируя ключевые проблемные области для изменений

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Раздел 1. Теоретическое обучение.					
1.1	Введение в управление стоимостью предприятия /Тема/	4	0			
1.2	Сущность и цели управления стоимостью. Понятие стоимость предприятия и ее виды. Эволюция подходов к управлению стоимостью. Факторы, влияющие на стоимость	4	1	ПК-1.2-3 ПК-1.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.3	Анализ факторов стоимости на примере конкретной компании /Пр/	4	1	ПК-1.2-У ПК-1.3-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания
1.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	5	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.3-3 ПК-1.3-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
1.5	Методы оценки стоимости предприятия /Тема/	4	0			
1.6	Затратный подход: методы чистых активов и ликвидационной стоимости. Доходный подход: метод DCF, капитализации доходов. Сравнительный подход: метод рынка капитала, метод сделок. /Лек/	4	4	ПК-1.2-3 ПК-1.3-3 ПК-1.2-У ПК-1.3-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.7	Решение задач по теме лекции /Пр/	4	3	ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-1.2-3 ПК-1.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания
1.8	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	18	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
1.9	Финансовые модели оценки стоимости /Тема/	4	0			
1.10	Модель DCF: прогнозирование денежных потоков, определение ставки дисконтирования. Модели на основе экономической прибыли: EVA, SVA, MVA. Расчет средневзвешенной стоимости капитала. Модель реальных опционов /Лек/	4	4	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.11	Построение моделей для гипотетической компании. /Пр/	4	3	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания

1.12	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	18	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
1.13	Стратегическое управление стоимостью /Тема/	4	0			
1.14	Стратегии управления стоимостью:рост, стабилизация,сокращение. Связь стратегии и стоимости: портфельный анализ, сбалансированная система показателей /Лек/	4	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.15	Разработка стратегии управления стоимостью (групповая работа) /Пр/	4	4	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания
1.16	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	18	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
1.17	Корпоративное управление и стоимость /Тема/	4	0			
1.18	Роль совета директоров и менеджмента в управлении стоимостью. Система мотивации на основе стоимости (опционы, бонусы) /Лек/	4	1	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.19	Разработка системы КРІ для топ-менеджмента, ориентированной на стоимость. /Пр/	4	1	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания
1.20	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	14	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
1.21	Управление стоимостью в условиях неопределенности и риска /Тема/	4	0			
1.22	Оценка рисков в управлении стоимостью. Сценарный анализ и стресс-тестирование /Лек/	4	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.23	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	15	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
1.24	Проведение стресс-тестирования /Пр/	4	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания

1.25	Современные тенденции и инструменты управления стоимостью /Тема/	4	0			
1.26	Цифровые технологии в управлении стоимостью /Лек/	4	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
1.27	Защите проекта по управлению стоимостью компании /Пр/	4	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания
1.28	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	4	13	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания
	Раздел 2. Радел 2. Промежуточная аттестация.					
2.1	Тема 8. Подготовка к промежуточной аттестации. Промежуточная аттестация. /Тема/	4	0			
2.2	Групповая консультация /Кнс/	4	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену
2.3	Промежуточная аттестация /ИКР/	4	0,35	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	
2.4	Подготовка к экзамену /Экзамен/	4	44,65	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3	Вопросы к экзамену, контрольные задания

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Когденко В. Г., Мельник М. В.	Управление стоимостью компании. Ценностно-ориентированный менеджмент : учебник для бакалавров и магистров, обучающихся по направлениям «экономика», «менеджмент»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 447 с.	978-5-238-02292-5, http://www.iprbookshop.ru/81578.html
Л1.2	Гонин В. Н., Федотова В. К.	Оценка и управление стоимостью предприятия : учебное пособие	Чита: ЗабГУ, 2019, 188 с.	978-5-9293-2499-4, https://e.lanbook.com/book/173695

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.3	Щербакова, Н. А., Щербаков, В. А.	Управление стоимостью бизнеса : учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственн ый технический университет, 2019, 95 с.	978-5-7782- 4065-0, http://www.iprbookshop.ru/99230.html
Л1.4	Окунева А. Г.	Оценка и управление стоимостью предприятия : учебное пособие	Самара: Самарский университет, 2023, 72 с.	978-5-7883- 1976-6, https://e.lanbook.com/book/406424
Л1.5	Падерин, А. В.	Оценка и управление стоимостью предприятия (краткий курс лекций)	Симферополь: Университет экономики и управления, 2019, 189 с.	2227-8397, https://www.iprbookshop.ru/89489.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Новичкова О. В., Тагирова О. А.	Оценка стоимости бизнеса : учебное пособие	Пенза: ПГАУ, 2020, 200 с.	, https://e.lanbook.com/book/170972
Л2.2	Лисовский, А. Л., Никерова, Т. А., Шмелева, Л. А.	Оценка стоимости фирмы (бизнеса) : учебное пособие	Москва: Научный консультант, 2024, 58 с.	978-5- 6040243-3-1, https://www.iprbookshop.ru/140312.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Штрыков А.К., Орлов П.А.	Оценка и управление стоимостью промышленного предприятия. Часть 1: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2021,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2724
Л3.2	Штрыков А.К., Орлов П.А.	Оценка и управление стоимостью промышленного предприятия: метод. указ. к контр. работе : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2021,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2751

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
Э2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
Э3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО

LibreOffice	Свободное ПО
SumatraPDF	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО
Chrome	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдоимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдоимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись