

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УР  
А.В. Корячко

**Управление ресурсами и затраты предприятия**  
**рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план v38.03.02\_21\_00.plx  
38.03.02 Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	<b>6 (3.2)</b>		Итого	
	16			
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	48,25	48,25	48,25	48,25
Контактная работа	48,25	48,25	48,25	48,25
Сам. работа	15	15	15	15
Часы на контроль	8,75	8,75	8,75	8,75
Итого	72	72	72	72

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Константинова И.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Управление ресурсами и затраты предприятия**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 18.05.2022 г. № 9

Срок действия программы: 2021-2026 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Целью освоения дисциплины «Управление ресурсами и затраты предприятия» является сформировать у студентов компетенции по решению профессиональных задач, связанных с обоснованием принятия управленческих решений по использованию ресурсов предприятия при производстве и реализации продукции (работ, услуг). Данные знания, умения и навыки необходимы при подготовке специалиста по стратегическому и тактическому планированию и организации производства.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	знать основные цели, задачи и принципы эффективного управления ресурсами и затратами предприятия в процессе производства и реализации продукции (работ, услуг) в рыночных условиях функционирования;
1.4	получение системы знаний о традиционных и современных системах производственного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции;
1.5	уметь применять методы управленческого учета для решения практических управленческих задач;
1.6	приобретение навыков обоснования управленческих решений по повышению эффективности использования ресурсов предприятия на основе анализа затрат;
1.7	приобретение навыков применения при решении профессиональных задач современных информационных технологий и программных средств обработки данных и визуализации информации.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Лабораторный практикум по информационным системам
2.1.2	Математические модели в экономике
2.1.3	Оперативный и интеллектуальный анализ данных
2.1.4	Организация документирования управленческой деятельности
2.1.5	Организация и нормирование труда
2.1.6	Организация производства
2.1.7	Стратегический менеджмент
2.1.8	Финансовые рынки и институты
2.1.9	Экономико-правовые основы функционирования предприятия
2.1.10	Кросс-культурный менеджмент
2.1.11	Менеджмент
2.1.12	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.1.13	Правовое регулирование экономической деятельности
2.1.14	Технология машиностроения
2.1.15	Эконометрика
2.1.16	Машины и оборудование промышленных предприятий
2.1.17	Экономика отрасли
2.1.18	Экономика предприятий
2.1.19	Компьютерная графика
2.1.20	Ознакомительная практика
2.1.21	Основы материаловедения
2.1.22	Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной сфере
2.1.23	Научные основы инновационных технологий
2.1.24	Социальная психология
2.1.25	Экономическая теория
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	WorldSkills: Предпринимательство
2.2.2	WorldSkills: Управление жизненным циклом
2.2.3	Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации
2.2.4	Внешнеэкономическая деятельность предприятия
2.2.5	Инвестиции
2.2.6	Логистика
2.2.7	Предпринимательская практика

2.2.8	Специальная оценка условий труда
2.2.9	Управление продажами и взаимоотношениями с клиентами (CRM)
2.2.10	Финансовый менеджмент
2.2.11	Ценообразование
2.2.12	Эргономика рабочего пространства
2.2.13	Бизнес-анализ операционной деятельности
2.2.14	Гибкие производственные системы
2.2.15	Оперативно-производственное планирование
2.2.16	Практикум по принятию управленческих решений
2.2.17	Риск-менеджмент
2.2.18	Технологии цифровой экономики в производстве
2.2.19	Управление качеством
2.2.20	Управление проектами
2.2.21	Организационно-управленческая практика
2.2.22	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы
2.2.23	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
2.2.24	Преддипломная практика

### **3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений**

**УК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения профессиональных задач, учитывая ресурсы и ограничения в сфере профессиональной деятельности, действующие правовые нормы**

**Знать**

- цель и задачи управления затратами на предприятии;
- критерии выбора оптимального управленческого решения по управлению ресурсами и затратами предприятия;
- основные нормативные документы, регламентирующие вопросы использования ресурсов и учета затрат на производство и реализацию продукции;

**Уметь**

- обосновывать выбор оптимального управленческого решения по результатам расчета необходимых ресурсов и ограничений с учетом действующей нормативно-правовой базы;

**Владеть**

- навыками выбора оптимального управленческого решения по результатам расчета необходимых ресурсов и ограничений с учетом действующей нормативно-правовой базы.

**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности**

**УК-10.2. Принимает экономически обоснованные решения в области профессиональной деятельности**

**Знать**

- знать особенности затрат как объекта управления;
- классификацию затрат для различных управленческих целей;
- основные этапы процесса принятия управленческого решения;
- способы оценки затрат для обоснования предлагаемых вариантов управленческих решений по совершенствованию использования ресурсов предприятия.

**Уметь**

- группировать затраты для различных управленческих целей;
- рассчитывать важнейшие показатели деятельности предприятия, используемые при принятии управленческих решений;
- критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений.

**Владеть**

- навыками группировки затрат для целей принятия управленческих решений;
- навыками критического оценивания предлагаемых вариантов управленческих решений по управлению ресурсами предприятия.

**ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

**ОПК-1.2. Решает профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории**

<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные традиционные и перспективные системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции с учетом отраслевой специфики деятельности предприятия и управленческой задачи.</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать основные типовые методики распределения косвенных затрат при расчете себестоимости единицы продукции;</li> <li>- использовать методики формирования финансовых результатов, характеризующие деятельность предприятия в системах с полным и частичным поглощением затрат;</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками учета и распределения косвенных затрат при расчете себестоимости единицы продукции;</li> <li>- навыками расчета затрат на производство и реализацию продукции, финансовых результатов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в зависимости от поставленных управленческих задач.</li> </ul>
---

**ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ**

**ОПК-5.1. Применяет при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных**

<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современные информационные технологии и возможности нормативно-справочных систем для поиска нормативных ограничений при использовании ресурсов предприятия;</li> <li>- современные информационные технологии и возможности поисковых интернет систем для формирования информационной базы, необходимой для решения профессиональных управленческих задач;</li> <li>- программные средства для обработки данных управленческого учета и визуализации информации, необходимой и достаточной для принятия управленческих решений;</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать современные информационные технологии для поиска нормативных ограничений при использовании ресурсов предприятия;</li> <li>- использовать современные информационные технологии поисковых интернет систем для формирования информационной базы, необходимой для решения профессиональных управленческих задач;</li> <li>- использовать программные средства для обработки данных управленческого учета и визуализации информации, необходимой и достаточной для принятия управленческих решений;</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками поиска нормативных ограничений при использовании ресурсов предприятия при помощи современных информационных технологий;</li> <li>- навыками использования поисковых интернет систем при формировании информационной базы, необходимой для решения профессиональных управленческих задач;</li> <li>- навыками использования программных средств обработки данных управленческого учета и визуализации информации, необходимой и достаточной для принятия управленческих решений.</li> </ul>
--

**ПК-3: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства и сетей поставок, оперативного планирования производственной деятельности на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)**

**ПК-3.1. Разрабатывает предложения по повышению эффективности деятельности организации (в том числе машиностроительной)**

<p><b>Знать</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- факторы (конструктивные, технологические, организационные, управленческие), определяющие величину использования ресурсов при производстве и реализации продукции;</li> <li>- способы оценки затрат для обоснования предлагаемых вариантов управленческих решений по совершенствованию использования ресурсов предприятия;</li> <li>- технологию анализа отклонений фактических затрат от нормативных с выявлением причин и виновников по центрам ответственности</li> </ul> <p><b>Уметь</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать методику расчета стандартных отклонений фактических затрат от нормативных с выявлением причин и виновников по центрам ответственности;</li> <li>- рассчитывать важнейшие показатели деятельности предприятия при принятии управленческих решений по использованию внутрихозяйственных резервов;</li> <li>- критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений на основе анализа затрат;</li> </ul> <p><b>Владеть</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками расчета и анализа отклонений фактических затрат от нормативных с выявлением причин и виновников по центрам ответственности;</li> <li>- навыками расчета важнейших показателей деятельности предприятия при принятии управленческих решений по использованию внутрихозяйственных резервов;</li> <li>- навыками критического оценивания предлагаемых вариантов управленческих решений по использованию ресурсов предприятия на основе анализа затрат и результатов деятельности.</li> </ul>
--

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- цель и задачи управления затратами на предприятии;
3.1.2	- критерии выбора оптимального управленческого решения по управлению ресурсами и затратами предприятия;
3.1.3	- основные нормативные документы, регламентирующие вопросы использования ресурсов и учета затрат на производство и реализацию продукции;
3.1.4	- знать особенности затрат как объекта управления и классификацию затрат для различных управленческих целей;
3.1.5	- основные традиционные и перспективные системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции с учетом отраслевой специфики деятельности предприятия и управленческой задачи;
3.1.6	- современные информационные технологии, поисковые интернет-системы нормативно-справочные систем для поиска нормативных ограничений при использовании ресурсов предприятия и для формирования информационной базы, необходимой для решения профессиональных управленческих задач;
3.1.7	- факторы (конструктивные, технологические, организационные, управленческие), определяющие величину использования ресурсов при производстве и реализации продукции;
3.1.8	- методику анализа отклонений фактических затрат от нормативных с выявлением причин и виновников по центрам ответственности.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- группировать затраты для различных управленческих целей;
3.2.2	- использовать методики формирования финансовых результатов, характеризующие деятельность предприятия в системах с полным и частичным поглощением затрат;
3.2.3	- использовать современные информационные технологии для поиска нормативных ограничений при использовании ресурсов предприятия и для формирования информационной базы, необходимой для решения профессиональных управленческих задач;
3.2.4	- использовать методику расчета стандартных отклонений фактических затрат от нормативных с выявлением причин и виновников по центрам ответственности;
3.2.5	- рассчитывать важнейшие показатели деятельности предприятия при принятии управленческих решений по использованию внутрихозяйственных резервов;
3.2.6	- критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений на основе анализа затрат и обосновывать выбор оптимального управленческого решения по результатам расчета необходимых ресурсов и ограничений с учетом действующей нормативно-правовой базы.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- навыками расчета затрат на производство и реализацию продукции, финансовых результатов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в зависимости от поставленных управленческих задач;
3.3.2	- навыками критического оценивания предлагаемых вариантов управленческих решений по управлению ресурсами предприятия по результатам расчета необходимых ресурсов и ограничений с учетом действующей нормативно-правовой базы;
3.3.3	- навыками использования поисковых интернет систем при формировании информационной базы, необходимой для решения профессиональных управленческих задач;
3.3.4	- навыками использования программных средств обработки данных управленческого учета и визуализации информации, необходимой и достаточной для принятия управленческих решений;
3.3.5	- навыками расчета и анализа отклонений фактических затрат от нормативных с выявлением причин и виновников по центрам ответственности.

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	<b>Раздел 1. Процесс управления затратами.</b>					
1.1	Основные понятия процесса управления затратами /Тема/	6	0			

1.2	Понятие затрат и их основные признаки. Отличие понятий затраты, расходы, издержки. Особенности затрат как объекта управления. Процесс принятия управленческого решения. Основные функции процесса управления затратами. Принципы управления затратами. /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 ЛЗ.1	Зачет
1.3	Опрос по основным вопросам темы, знакомство с основными функциями управления затратами фирмы, рассмотрение основных принципов управления затратами. Обсуждение вопроса о рациональном сочетании затрат и качества выпускаемой продукции. /Пр/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 ЛЗ.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций.
1.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	1	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 ЛЗ.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
<b>Раздел 2. Затраты и их классификация</b>						
2.1	Группировки затрат для различных управленческих целей /Тема/	6	0			
2.2	Формирование затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Классификация затрат по стадиям кругооборота капитала. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запаса материалов. Общая классификация затрат на производство. Состав затрат, характеризующий финансово-сбытовую деятельность. Основные признаки классификации затрат на производство. Состав и классификация затрат для целей определения себестоимости продукции и полученной прибыли. Группировка затрат для принятия решений и планирования, в зависимости от задач управления. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования. /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 ЛЗ.1	Зачет

2.3	Опрос по основным вопросам темы. Рассмотрение практических ситуаций по группировке затрат по различным признакам, решение задач для закрепления навыков по делению затрат на группы. /Пр/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.
2.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
<b>Раздел 3. Учет затрат по элементам и по центрам ответственности</b>						
3.1	Процедуры учета прямых и косвенных затрат. Учет по центрам ответственности /Тема/	6	0			
3.2	Учет запаса материалов и затрат на его создание и хранение. Цели и процедура учета запаса материалов. Методы определения цены списания товарно-материальных ценностей. Влияние управления запасами на финансовый результат деятельности предприятия. Регулирование объема закупок. Затраты за заказ, затраты на хранение. Снижение затрат на транспортировку, сокращение затрат на хранение: затраты, обусловленные вложением капитала, расходы на ведение складского хозяйства. Учет затрат на рабочую силу. Цели и направления учета затрат на рабочую силу в рамках управленческого учета. Учет выработки. Процедура учета затрат на рабочую силу для целей калькулирования себестоимости. Учет и распределение накладных расходов. Многоступенчатое распределение накладных расходов. Ставка распределения накладных расходов. База распределения накладных расходов. Проблема перераспределения стоимости услуг вспомогательных производств на основные, в случае оказания ими встречных услуг друг другу. Учет по центрам ответственности. Виды центров ответственности.  /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Зачет

3.3	Опрос по основным вопросам темы. Решение совокупности задач по определению стоимости израсходованных материалов и оценке уровня запасов при использовании различных методов определения цены списания. Решение совокупности задач по распределению и перераспределению накладных расходов, определению ставки распределения накладных расходов. /Пр/	6	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.
3.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
<b>Раздел 4. Классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)</b>						
4.1	Виды и типы себестоимости продукции, классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости. /Тема/	6	0			
4.2	Информационное поле предприятия. Системы учета на предприятии: бухгалтерский, налоговый, управленческий. Управленческий учет в системе учета на предприятии. Принципы калькулирования себестоимости. Классификация калькуляционных систем. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от степени поглощения затрат. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа используемой информации. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в зависимости от объекта учета затрат. /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Зачет
4.3	Рассмотрение комплекса вопросов, связанных с принципами организации системы учета затрат на предприятии, а также с классификацией существующих традиционных и перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. /Пр/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.

4.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	1	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
<b>Раздел 5. Традиционные системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)</b>						
5.1	Виды традиционных систем учета затрат по степени поглощения затрат, в зависимости от типа используемой информации и в зависимости от объекта учета затрат. /Тема/	6	0			
5.2	Сущность и сфера применения системы учета затрат и калькулирования себестоимости с полным поглощением затрат - абзорпшен-кост, директ – кост. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета затрат и объекты калькулирования себестоимости. Фактическое, нормативное и нормальное калькулирование себестоимости продукции. /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Зачет
5.3	Опрос по основным вопросам темы. Решение совокупности задач по расчету себестоимости продукции и формированию финансового результата деятельности предприятия при использовании систем учета: «Абзорпшен-кост» и «Директ-кост». Изучение сущности и особенностей позаказного, попроцессного и попередельного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Решение совокупности задач по расчету себестоимости объектов калькулирования и оценке незавершенного производства при использовании позаказного, попроцессного и попередельного метода учета затрат и калькулирования себестоимости. /Пр/	6	6	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.
5.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет

	<b>Раздел 6. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных</b>					
6.1	Система нормативного учета затрат. Система "стандарт-кост". Анализ отклонений фактических затрат от нормативных по центрам ответственности. /Тема/	6	0			
6.2	Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Нормирование затрат. Виды норм и нормативов на предприятии. Формирование нормативной себестоимости продукции. Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля над затратами. Понятие системы «стандарт – кост». Преимущества использования системы «стандарт – кост» от системы нормативного учета затрат. Использование нормативных затрат при калькулировании себестоимости продукции, работ и услуг. Расчет отклонений фактических затрат от плановых (нормативных) показателей. Отклонения затрат и их анализ как средство контроля и управления затратами. Обоснование возможных причин, вызывающих отклонения фактических затрат от плановых (нормативных). /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Зачет
6.3	Опрос пор основным вопросаам темы. Рассмотрение сущности нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, отличительные особенности системы «стандарт-кост», сущности анализа отклонений в вопросах управления затратами. Решение совокупности задач по расчету стандартных отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов в системе нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. /Пр/	6	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.
6.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
	<b>Раздел 7. Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости</b>					
7.1	Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости и их возможности для принятия управленческих решений /Тема/	6	0			

7.2	Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Сущность метода «АВ – костинг», сфера его возможного применения. Возможности системы АВ –костинг в принятии управленческих решений. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) и его возможности для управления затратами. Метод калькулирования себестоимости по последней операции. Особенности применения перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости в современных условиях России. /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Зачет
7.3	Опрос по основным вопросам темы, рассмотрение сущности методов: «АВ – костинг», функционально-стоимостного анализа, калькулирование по последней операции, сферы их его возможного применения. Возможности системы АВ – костинга и ФСА в принятии управленческих решений. Решение совокупности задач по теме. /Пр/	6	6	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.
7.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	3	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
<b>Раздел 8. Планирование и анализ затрат для принятия управленческих решений</b>						
8.1	Планирование затрат, анализ факторов, определяющих величину затрат на производство продукции, планирование предельно-допустимой величины затрат. /Тема/	6	0			
8.2	Необходимость планирования затрат. Определение предельно допустимой величины затрат на производство единицы продукции. Определение целей и задач анализа затрат. Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ затрат по экономическим элементам, по калькуляционным статьям, затрат на один рубль продукции, работ, услуг. Анализ затрат на обслуживание производства и управление. Анализ затрат на реализацию продукции, работ, услуг. Факторы, определяющие величину затрат на производство. Факторы, влияющие на прямые материальные затраты. Факторы, влияющие на прямые трудовые затраты. Конструкторские способы снижения затрат на производство. Технологические способы снижения затрат на производство. /Лек/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Зачет

8.3	Опрос по основным вопросам темы. Решение совокупности задач по расчету предельно допустимой величины затрат на производство продукции. Решение совокупности задач по анализу затрат и различным вариантам принятия управленческих решений. /Пр/	6	6	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Опрос, тестирование, обсуждение практических ситуаций, решение задач.
8.4	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка к практическому занятию. /Ср/	6	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет
<b>Раздел 9. Промежуточная аттестация</b>						
9.1	Зачет /Тема/	6	0			
9.2	Прием зачета /ИКР/	6	0,25	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1	Опрос, тестирование
9.3	Подготовка к зачету /Зачёт/	6	8,75	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ПК-3.1-3	Л1.1Л2.1Л3. 2 Л3.1 Э1 Э2 Э3	Зачет

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Управление ресурсами и затраты предприятия").

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

<b>6.1.1. Основная литература</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1		Управление затратами : метод. пособие	Сочи: СГУ, 2020, 46 с.	, <a href="https://e.lanbook.com/book/172178">https://e.lanbook.com/book/172178</a>
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Питер Этрилл, Эдди Маклейни, Ионов В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер, 2020, 648 с.	978-5-9614-5547-2, <a href="http://www.iprbookshop.ru/93035.html">http://www.iprbookshop.ru/93035.html</a>
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Константинова И.В., Голев В.И.	Контроллинг на предприятии: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2021,	, <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3097">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3097</a>
Л3.2	Константинова И.В.	Управление ресурсами и затраты предприятия: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2021,	, <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3033">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3033</a>
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Электронно-библиотечная система IRPbooks [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - свободный, доступ из сети интернет - по паролю.- <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>			
Э2	Электронная библиотека РГРТУ [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - по паролю.- <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/">https://elib.rsreu.ru/ebs/</a>			
Э3	Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [электронный ресурс]. - Режим доступа: по паролю.- <a href="https://cdo.rsreu.ru/">https://cdo.rsreu.ru/</a>			
<b>6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</b>				
<b>6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства</b>				
Наименование		Описание		
Операционная система Windows		Коммерческая лицензия		
Kaspersky Endpoint Security		Коммерческая лицензия		
Adobe Acrobat Reader		Свободное ПО		
LibreOffice		Свободное ПО		
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)			
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>			
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>			

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска. Мультимедиа проектор (Beng mx 507), 1 экран. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
---	--

2	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (24 посадочных мест), аудиторная доска, экран, проектор Toshiba TDP-T45. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
3	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
4	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
5	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Управление ресурсами и затраты предприятия").

**Подписано заведующим кафедры**

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой ЭМОП  
Простая подпись

**Подписано заведующим выпускающей кафедры**

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой ЭМОП  
Простая подпись

**Подписано проректором по УР**

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе  
Простая подпись