

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
 УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**
**"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
 В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО

Зав. выпускающей кафедры




УТВЕРЖДАЮ

Проректор по РОПиМД

А.В. Корячко



Управление специальными техническими проектами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Электронные вычислительные машины
Учебный план	v27.05.01_21_00.plx 27.05.01 Специальные организационно-технические системы
Квалификация	Инженер-системотехник
Форма обучения	очно-заочная
Общая трудоемкость	6 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	50,35	50,35	50,35	50,35
Контактная работа	50,35	50,35	50,35	50,35
Сам. работа	112	112	112	112
Часы на контроль	53,65	53,65	53,65	53,65
Итого	216	216	216	216

Программу составил(и):

ст. преп., Дудко Илья Сергеевич

Рабочая программа дисциплины

Управление специальными техническими проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - специалитет по специальности 27.05.01 Специальные организационно-технические системы (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 951)

составлена на основании учебного плана:

27.05.01 Специальные организационно-технические системы

утвержденного учёным советом вуза от 25.06.2021 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Электронные вычислительные машины

Протокол от 20.05.2021 г. № 10

Срок действия программы: уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры
Электронные вычислительные машины

Протокол от _____ 2022 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Электронные вычислительные машины

Протокол от _____ 2023 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Электронные вычислительные машины

Протокол от _____ 2024 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры

Электронные вычислительные машины

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся твердых теоретических знаний и практических навыков в части информационных и компьютерных технологий, применяемых в сфере профессиональной деятельности.
1.2	Основные задачи освоения учебной дисциплины:
1.3	- дать представление о комплексе задач управления проектной работой;
1.4	- познакомить обучающихся с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами;
1.5	- познакомить обучающихся с современными моделями, ключевыми концепциями и технологиями проектной разработки программных систем;
1.6	- привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Экономика промышленности и управление предприятием
2.1.2	Философия
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Научно-исследовательская работа
2.2.3	Преддипломная практика
2.2.4	Производственная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-1: Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	
УК-1.1. Осуществляет поиск необходимой информации, подвергает ее критическому анализу и обобщению	
Знать способы поиска необходимой информации	
Уметь искать, структурировать и анализировать информацию, необходимую при реализации проекта	
Владеть навыками отбора и систематизации необходимой информации при реализации проектов	
УК-1.2. Применяет системный подход для решения поставленных задач	
Знать понятия системного подхода применительно к реализации проектов	
Уметь разрабатывать структуру реализации проекта на основе системного подхода	
Владеть навыками применения системного подхода при реализации проектов	

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1. Принимает участие в разработке и реализации проектов, оценивает имеющиеся ресурсы и ограничения	
Знать понятие проекта, цели проекта, задач проекта	
Уметь формулировать цели проекта и разрабатывать стратегию их достижения	
Владеть навыками решения проектных задач на основе действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	
УК-2.2. Управляет реализацией проектов в области, соответствующей профессиональной деятельности, осуществляет мониторинг хода реализации, корректирует отклонения	
Знать основы распределения ограниченных ресурсов при решении профессиональных задач	
Уметь выбирать оптимальный способ решения профессиональных задач	
Владеть навыками решения профессиональных задач в условиях ограничений и с учетом действующих правовых норм	

УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	
УК-3.1. Убедительно выстраивает систему аргументов при взаимодействии в команде. Влияет на принятие решений	
Знать основы командного взаимодействия Уметь выстраивать систему аргументации при работе над проектом Владеть навыками влияния на принятия решения в команде на основе построения аргументированного мнения	
УК-3.2. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	
Знать основные подходы к обмену информацией в проектной команде Уметь осуществлять коммуникацию и обмен информацией с членами команды Владеть навыками коммуникации и оценки идей других членов команды	
УК-3.3. Выстраивает стратегии сотрудничества в командах	
Знать основы межличностного взаимодействия, стратегии сотрудничества Уметь налаживать отношения между членами проектной команды Владеть навыками командного взаимодействия	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	теоретические основы и особенности управления специальными техническими проектами
3.2	Уметь:
3.2.1	осуществлять координацию и принимать участие в коллективной деятельности по реализации специальных технических проектов
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками реализации проектов и участия в проектной деятельности

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Введение в управление проектами.					
1.1	Введение в управление проектами. /Тема/	5	0			
1.2	Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами. /Лек/	5	2		Л1.2 Л1.3 Э1	
1.3	Изучение международных ассоциации и стандарты управления проектами. /Пр/	5	4		Л3.2	
1.4	Изучение конспекта лекций. Чтение и анализ литературы по темам и проблемам курса. Реферирование проблемных вопросов по литературным источникам. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	5	16			
	Раздел 2. Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов, жизненный цикл проекта.					
2.1	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов, жизненный цикл проекта. /Тема/	5	0			

2.2	Треугольник проекта. Портфель проектов. Цель проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления. /Лек/	5	2		Л1.1 Э1 Э2	
2.3	Выявление цели проекта по заданному проекту, составление жизненного цикла, установка критериев успешности проекта. /Лаб/	5	8			
2.4	Изучение конспекта лекций. Чтение и анализ литературы по темам и проблемам курса. Реферирование проблемных вопросов по литературным источникам. Подготовка к лабораторным работам /Ср/	5	14			
	Раздел 3. Система управления проектной деятельностью.					
3.1	Система управления проектной деятельностью. /Тема/	5	0			
3.2	Инструменты планирования: Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью. Информационные технологии управления проектами на предприятии. /Лек/	5	4		Л1.3 Э2	
3.3	Изучение информационных технологий управления проектами. /Пр/	5	4		Л3.2	
3.4	Изучение конспекта лекций. Чтение и анализ литературы по темам и проблемам курса. Реферирование проблемных вопросов по литературным источникам. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	5	20			
	Раздел 4. Формирование проектной команды. Управление коммуникациями в проекте.					
4.1	Формирование проектной команды. Управление коммуникациями в проекте. /Тема/	5	0			
4.2	Формирование проектной команды. Функции участников проекта. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект. /Лек/	5	2		Л1.2 Л1.3 Э2	
4.3	Выделение ролей и функций участников в заданном проекте. Формирование проектной команды. /Пр/	5	4		Л3.1	
4.4	Изучение конспекта лекций. Чтение и анализ литературы по темам и проблемам курса. Реферирование проблемных вопросов по литературным источникам. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	5	32			
	Раздел 5. Управление проектом.					
5.1	Управление проектом. /Тема/	5	0			
5.2	Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом. Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта. Этап «Реализация проекта». Ответственность по проекту. /Лек/	5	4		Л1.1 Л1.2 Э1	

5.3	Разработка устава проекта. Раскрытие основных этапов проекта. Вычисление сроков и стоимости проекта. /Лаб/	5	8			
5.4	Изучение конспекта лекций. Чтение и анализ литературы по темам и проблемам курса. Реферирование проблемных вопросов по литературным источникам. Подготовка к лабораторным работам /Ср/	5	14			
	Раздел 6. Управление качеством проекта, управление рисками в проекте.					
6.1	Управление качеством проекта, управление рисками в проекте. /Тема/	5	0			
6.2	Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Основные задачи и процедуры планирования качества. Риски и возможности проекта в области ИТ. Методы реагирования на риски. /Лек/	5	2		Л1.1 Л1.3	
6.3	Выявление возможных рисков проекта и методов реагирования на данные риски. /Пр/	5	4		Л3.1	
6.4	Изучение конспекта лекций. Чтение и анализ литературы по темам и проблемам курса. Реферирование проблемных вопросов по литературным источникам. Подготовка к практическим занятиям. /Ср/	5	16			
	Раздел 7. Промежуточная аттестация					
7.1	Промежуточная аттестация /Тема/	5	0			
7.2	Иная контактная работа /ИКР/	5	0,35			
7.3	Консультации /Кнс/	5	2			
7.4	Экзамен /Экзамен/	5	53,65			

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление специальными техническими проектами»).

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В.	Управление проектами : учебное пособие	Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013, 172 с.	978-5-7264-0752-4, http://www.iprbookshop.ru/20044.html
Л1.2	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.3	Ехлаков Ю. П.	Управление программными проектами. Стандарты, модели : учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2020, 244 с.	978-5-8114-5335-1, https://e.lanbook.com/book/148472

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Синенко С. А., Холодков И. Б.	Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами	Саратов: Вузовское образование, 2013, 186 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/12808.html
Л3.2	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067-26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс] : учебник / А.Ю. Сооляттэ. — Электрон. текстовые данные. — М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 816 с. — 978-5-4257-0080-3. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17050.html			
Э2	Абдикеев Н.М. Основы управления проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.М. Абдикеев. — Электрон. текстовые данные. — М.: Палеотип, 2008. — 104 с. — 978-5-94727-300-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10222.html			

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	209 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 14 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 48 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
2	210 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
3	122 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 10 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 955, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины «Управление специальными техническими проектами»).