

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

БЗ.О.01 «ПОДГОТОВКА К СДАЧЕ И СДАЧА ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА»

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки
«Производственный менеджмент»

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения – очно-заочная

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ГОСУДАРСТВЕННОМУ ЭКЗАМЕНУ

Государственное аттестационное испытание в форме государственного экзамена проводится в соответствии с утвержденным Положением о государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, Положением о выпускной квалификационной работе и иными локальными нормативными актами РГРТУ, касающимися порядка проведения государственной итоговой аттестации, а также порядка подачи и рассмотрения апелляций.

В программу государственного экзамена включены следующие учебные дисциплины:

- Б1.О.06 Деловые коммуникации
- Б1.О.19 Экономическая теория
- Б1.О.03 Философия
- Б1.О.07 Введение в профессиональную деятельность
- Б1.О.08 Физическая культура и спорт
- Б1.О.04 Безопасность жизнедеятельности
- Б1.О.20 Экономика отрасли
- Б1.В.01 Экономика предприятий
- Б1.В.02 Экономико-правовые основы функционирования предприятия
- Б1.В.03 Финансовые рынки и институты
- Б1.О.05 Правовое регулирование экономической деятельности
- Б1.О.21 Менеджмент
- Б1.О.26 Организация производства
- Б1.О.27 Организация и нормирование труда
- Б1.О.35 Стратегический менеджмент
- Б1.О.15 Оперативный и интеллектуальный анализ данных
- Б1.О.42 Организация предпринимательской деятельности
- Б1.В.12 Управление разработкой и внедрением нового продукта

Перечень разделов дисциплин, выносимых на государственный экзамен

1. Глобализация мирового экономического, политического и культурного пространства. Роль Российской Федерации в современном мировом сообществе.
2. Понятие мировоззрения. Исторические типы мировоззрения. Классификация типов мировоззрения.
3. Вредные факторы рабочей среды: физические, химические, биологические, тяжесть труда, напряженность труда.
4. Режимы труда и отдыха. Основные пути снижения утомления и монотонности труда. Значение здорового образа жизни для нормальной деятельности человека.
5. Инструктажи по охране труда. Ответственность работников за нарушение норм и правил по охране труда.
6. Эволюция управленческой мысли. Основные школы в развитии менеджмента.
7. Понятия «менеджмент» и «управление». Содержание труда менеджеров и требования, предъявляемые к их профессиональной компетенции.
8. Макросреда и микросреда организации.
9. SWOT-анализ как метод выявления основных направлений развития организации.
10. Сущность и содержание функций менеджмента. Общие функции управления. Их взаимосвязь и взаимозависимость.
11. Понятие и принципы построения организационных структур управления. Типы организационных структур.
12. Классификация управленческих решений. Решения запрограммированные и незапрограммированные; интуитивные, основанные на суждениях, рациональные.
13. Эффективность управленческого решения и факторы, влияющие на нее.
14. Понятие о счетах бухгалтерского учета. Двойная запись. Счета аналитического и синтетического учета и их взаимосвязь. План счетов бухгалтерского учета.
15. Учет денежных средств в кассе организации. Учет денежных средств на счетах в банках.
16. Учет расчетов с поставщиками и подрядчиками, покупателями и заказчиками.
17. Учет основных средств и нематериальных активов.
18. Учет материально-производственных запасов.

19. Учет готовой продукции. Учет расходов на продажу продукции (работ, услуг).
20. Методы учета затрат на производство, калькулирование себестоимости продукции.
21. Учет доходов и расходов организации. Учет прибылей и убытков. Учет нераспределенной прибыли.
22. Виды, формы и системы оплаты труда.
23. Система налогов и сборов в Российской Федерации, их характеристика. Налоговая политика в РФ.
24. Понятие налога на добавленную стоимость (НДС). Понятие акцизов и подакцизные товары. Понятие налога на прибыль.
25. Понятие налога на доходы физических лиц. Общая характеристика страховых взносов. Плательщики страховых взносов.
26. Понятие налога на имущество организаций. Понятие транспортного налога.
27. Понятие упрощенной системы налогообложения. Понятие системы налогообложения в виде единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности. Понятие патентной системы налогообложения.
28. Научные принципы рациональной организации производственных процессов.
29. Типы производства. Показатели, характеризующие тип производства. Характеристика типов производства и организация производственных процессов при различных типах производства.
30. Производственный процесс. Виды производственных процессов.
31. Организация производственных процессов во времени. Понятие производственного цикла. Структура производственного цикла простого и сложного процесса. Виды движения предметов труда. Расчет длительности цикла простого и сложного процесса.
32. Организация производственных процессов в пространстве. Понятие производственной структуры. Типы производственной структуры.
33. Поточное производство. Классификация поточных линий и их особенности. Транспортные средства и тара в поточном производстве. Виды и планировка конвейерных устройств. Расчет параметров конвейера. Системы адресования конвейерных устройств.
34. Организация вспомогательного производства.
35. Понятие качества. История развития систем управления качеством. Значение качества для потребителя и изготовителя. Показатели качества продукции и принципы их формирования.
36. Методы получения приведенных оценок свойств качества.
37. Международные стандарты ИСО 9000 как основа создания и развития систем менеджмента качества организаций.
38. Эталонные стратегии развития: концентрированного роста, интегрированного роста, диверсифицированного роста, сокращения. Виды стратегии в зависимости от динамики рынка и конкурентной позиции организации.
39. Понятие материального потока. Виды материальных потоков в логистике. Понятие логистической системы, виды логистических систем. Логистические цепи.
40. Теория процессного управления как методологическая основа управления операциями. Отличия функционального от процессного подхода. Модель бизнес-процесса. Классификация бизнес-процессов организации. Процессная модель организации. Моделирование и анализ бизнес-процессов.
41. Концепция улучшения процессов компании Toyota. Отличительные особенности и термины производственной системы компании Toyota: потери от перепроизводства, «Точно вовремя», отделение рабочего от станка, низкий уровень использования оборудования, оперативное вмешательство.
42. Технологии в производстве: автоматизация и digital трансформация.
43. Инструменты улучшения производственных процессов. Система «Точно вовремя».
44. Синхронизированное производство: балансировка нагрузки и возможностей, сегментированное и смешанное производство, система «нагара».
45. Совершенствование операций: понятие стандартизация операций, время выполнения стандартных операций, от рабочего к станку, снижение затрат на рабочую силу. Система Канбан.
46. Анализ структуры и динамики финансовых результатов. Факторный анализ прибыли от продаж конкретного вида продукта. Факторный анализ прибыли от реализации в целом по предприятию. Анализ формирования прибыли. Анализ показателей рентабельности.
47. Анализ структуры и динамики расходов организации. Анализ формирования полной себестоимости продукции. Анализ критического объема продаж. Анализ ресурсоемкости продукции. Факторный анализ расходов.

48. Анализ динамики и структуры основных средств. Анализ показателей состояния основных средств. Анализ показателей эффективности использования основных средств.

49. Анализ структуры и динамики оборотных средств. Анализ эффективности использования оборотных средств.

50. Анализ структуры персонала и показателей движения персонала. Анализ производительности труда и заработной платы. Анализ использования трудовых ресурсов. Анализ использования рабочего времени. Анализ эффективности затрат на труд.

51. Анализ динамики и выполнения плана производства. Анализ динамики и выполнения плана реализации продукции. Анализ ассортимента и структуры продукции. Анализ ритмичности работы предприятия.

52. Анализ состава и динамики прибыли. Анализ влияния факторов на прибыль от обычной деятельности.

53. Организационная документация. Устав. Положение. Основные требования к составлению документов.

54. Структура и штатная численность. Штатное расписание. Инструкция. Должностная инструкция. Профессиональные стандарты.

55. Организация рынка ссудного капитала, виды и функции кредитных организаций. Функции, основные операции и регулирование деятельности коммерческих банков.

56. Баланс предприятия как основа получения финансовой информации, его активы и пассивы. Основные методы анализа баланса предприятия: вертикальный, горизонтальный, трендовый и др.

57. Критерии ликвидности и способы ее оценки. Показатели платежеспособности, финансовой устойчивости, рентабельности, деловой активности.

58. Классификация источников финансирования предпринимательской деятельности. Традиционные и новые методы финансирования.

59. Управление собственным капиталом. Методики определения величины источников собственных средств. Основные понятия операционного анализа. Операционный рычаг (леверидж).

60. Факторинг как источник финансирования предприятия. Виды услуг факторинговых компаний.

61. Лизинг как механизм привлечения инвестиционных средств. Типы лизинга, лизинговые платежи. Отличия лизинга от аренды.

62. Формы привлечения заемных средств. Принципы краткосрочного и долгосрочного банковского кредитования. Основные принципы оценки кредитоспособности заемщика. Преимущества и недостатки внешнего финансирования.

63. Управление дебиторской задолженностью (кредитная политика предприятия): основные подходы. Оценка реального состояния дебиторской задолженности и создание необходимых резервов. Оптимизация соотношения дебиторской и кредиторской задолженности. Основные методы снижения дебиторской задолженности.

64. Инвестиционный бизнес-план и его структура. Финансовый план реализации проекта как часть бизнес-плана. Основные финансовые показатели, используемые в инвестиционных проектах.

65. Оценка эффективности и риска инвестиционных проектов. Методы расчета чистого дисконтированного дохода, индекса рентабельности инвестиций, внутренней нормы доходности, срока окупаемости инвестиций, коэффициента эффективности инвестиций. Риски инвестиционного проекта.

66. Состав и классификация затрат для целей определения себестоимости продукции и полученной прибыли. Элементы производственных затрат. Затраты на продукт и расходы периода.

67. Группировка затрат для принятия решений и планирования, в зависимости от задач управления. Понятие переменных и постоянных затрат, релевантных и нерелевантных затрат, безвозвратных затрат, предельных и приростных затрат, планируемых и непланируемых затрат.

68. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования. Понятие контролируемых и неконтролируемых, регулируемых и нерегулируемых, эффективных и неэффективных затрат.

69. Фонд оплаты труда и его составляющие. Цели и направления учета затрат на рабочую силу в рамках управленческого учета. Учет выработки.

70. Учет и распределение накладных расходов. Многоступенчатое распределение накладных расходов. Ставка распределения накладных расходов. База распределения накладных расходов.

71. Учет по центрам ответственности. Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «объект затрат», «центр затрат». Виды центров ответственности.

72. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) и его возможности для управления затратами.

73. Факторы, определяющие величину затрат на производство. Факторы, влияющие на прямые материальные затраты. Факторы, влияющие на прямые трудовые затраты. Конструкторские способы снижения затрат на производство. Технологические способы снижения затрат на производство.

74. Жизненный цикл проекта. Критерии успешности проекта. Портфель проектов. Типология проектов.

75. Классификация и характеристика организационно-правовых форм предпринимательской деятельности, их особенности. Факторы, влияющие на выбор организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.

76. Подготовка организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.

77. Государственная регистрация и постановка на учет. Открытие счетов в банке. Лицензирование деятельности предпринимателей.

78. Прекращение деятельности: реорганизация, ликвидация, банкротство.

79. Общие сведения о договорах: виды, порядок заключения, изменение и расторжение.

80. Понятие «персонал» организации. Признаки персонала: условия найма, уровень качественных характеристик и их развитие. Виды структуры персонала организации: по полу, возрасту, образованию, профессиям, квалификации, стажу работы, категориям.

81. Понятие и основные задачи отбора кандидатов. Последовательность действий при отборе претендентов на рабочее место. Методы отбора. Отбор с помощью заявительных документов: резюме, анкеты, характеристики, рекомендательные письма. Собеседование, его цель и виды. Технология проведения собеседования. Тестирование, его разновидности и условия применения. Соблюдение правовых норм при приеме.

82. Классификация видов и методов мотивации. Экономическая мотивация. Психологическая мотивация. Организационная мотивация.

83. Понятие конфликта. Формально-логические модели конфликтов. Классификация конфликтов. Стороны конфликта. Фазы конфликта. Стили поведения в конфликте.

84. Технологическое развитие. Технологические уклады. Цифровая экономика, цифровая трансформация, цифровизация, цифровое производство: основные термины и определения. Цифровые угрозы и возможности. «Сквозные» цифровые технологии.

85. Применение цифровых технологий в производстве: промышленный интернет вещей, промышленная роботизация, виртуальная и дополненная реальность в производстве, аддитивные технологии в промышленности, большие данные и искусственный интеллект в промышленности, машинное обучение.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Целесообразно пользоваться при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, а также лекционными конспектами. Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, лабораторные и курсовые работы. При подготовке целесообразно делать выписки и записи на отдельных листах бумаги с пометкой номера вопроса или темы. При необходимости в процессе подготовки ответа на вопросы необходимо отмечать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня и опытом, полученным в период прохождения практики. В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обращайтесь к преподавателю за соответствующими разъяснениями. Обязательным является посещение предэкзаменационных консультаций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К СДАЧЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

а) основная литература:

1. Джон Джестон Управление бизнес-процессами: практическое руководство по успешной реализации проектов / Джестон Джон, Нелис Йохан; под редакцией В. Тренева, Е. Бекназаровой; перевод В. Агапов. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 648 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86792.html>
2. Ключев А. В. Бережливое производство: учебное пособие для СПО / А. В. Ключев; под редакцией И. В. Ершовой. – 2-е изд. – Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. – 87 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/87789.html>
3. Уильям Детмер Производство с невероятной скоростью: улучшение финансовых результатов предприятия / Детмер Уильям, Шрагенхайм Эли; перевод О. Наливайко; под редакцией Н. Амида, М. Сухановой. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 330 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86835.html>
4. Рейнжиниринг бизнес-процессов: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / А. О. Блинов, О. С. Рудакова, В. Я. Захаров, И. В. Захаров; под редакцией А. О. Блинова. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 343 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81841.html>
5. Дорофеева, Л. И. Менеджмент: учебное пособие / Л. И. Дорофеева. – 2-е изд. – Саратов: Научная книга, 2019. – 191 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81026.html>
6. Михненко П.А. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник / П.А. Михненко. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. – 304 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/17048.html>
7. Васильева Е.А. Логистика [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.А. Васильева, Н.В. Аканина, А.А. Васильев. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 144 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/71566.html>
8. Дресвянников В.А. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Дресвянников В.А., Лосева О.В. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2014. – 170 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/22644>
9. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации» и «Управление персоналом» / П.Э. Шлендер [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 319 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/8597>
10. Управление человеческими ресурсами [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / О.В. Максимчук [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Волгоград: Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет, 2016. – 117 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/73618.html>
11. Вайл Питер Цифровая трансформация бизнеса: Изменение бизнес-модели для организации нового поколения / Питер Вайл, Стефани Ворнер; перевод И. Окунькова. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 264 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/82656.html>
12. Кудряшов А. А. Промышленные технологии и инновации: учебное пособие / А. А. Кудряшов. – Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2017. – 169 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/75404.html>
13. Росляков А. В. Интернет вещей: учебное пособие / А. В. Росляков, С. В. Ваяшин, А. Ю. Гребешков. – Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2015. – 135 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/71837.html>
14. Беликова И.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие (краткий курс лекций) / И.П. Беликова. – Электрон. текстовые данные. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. – 80 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/47372.html>
15. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013. – 172 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/20044.html>

16. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие / С.П. Коваленко. – Электрон. текстовые данные. – Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013. – 192 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/28269.html>
17. Клавсуц И.Л. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / И.Л. Клавсуц, Г.Л. Русин, И.В. Цомаева. – Электрон. текстовые данные. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014. – 188 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/45034.html>
18. Шеховцева Л.С. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.С. Шеховцева. – Электрон. текстовые данные. – Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2006. – 155 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/23884.html>
19. Современные концепции управленческого учета и контроллинга: учебное пособие / И. Д. Демина, М. А. Вахрушина, Д. А. Безруков [и др.]; под редакцией И. Д. Демина. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 207 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/74558.html>
20. Управление затратами и контроллинг: учебник / А. Н. Асаул, В. К. Севек, Ч. С. Манчык-Сат, Р. М. Севек. – Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014. – 236 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/38595.html>
21. Управление качеством [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / С.Д. Ильенкова [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 287 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/66305.html>
22. Джеймс Р. Эванс Управление качеством [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / Р.Эванс Джеймс. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 673 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/52065.html>
23. Дорофеева, Л. И. Менеджмент: учебное пособие / Л. И. Дорофеева. – 2-е изд. – Саратов: Научная книга, 2019. – 191 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81026.html>
24. Михненко П.А. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник / П.А. Михненко. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. – 304 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/17048.html>
25. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник / Е.В. Алябина [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014. – 705 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/47701.html>
26. Синянская Е.Р. Бухгалтерский учет и анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.Р. Синянская, О.В. Баженов. – Электрон. текстовые данные. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2013. – 360 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/68229.html>
27. Налоги и налогообложение: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент», специальностям «Экономическая безопасность», «Таможенное дело» / И. А. Майбуров, Е. В. Ядренникова, Е. Б. Мишина [и др.]; под редакцией И. А. Майбунова. – 6-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 487 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81728.html>
28. Скрябин О.О. Основы предпринимательства [Электронный ресурс]: практикум / О.О. Скрябин, А.А. Гудилин. – Электрон. текстовые данные. – М.: Издательский Дом МИСиС, 2016. – 126 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/64190.html>
29. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: учеб. для вузов – М.: ИНФРА-М, 2009. – 351 с.
30. Организация производства и управление предприятием: учеб. / под ред. О.Г.Туровца. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 544 с.
31. Холодилина Е.В. Организация машиностроительного производства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е.В. Холодилина. – Электрон. текстовые данные. – Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016. – 180 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/67681.html>

б) дополнительная литература:

32. Ключев А.В. Концепция бережливого производства [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.В. Ключев. – Электрон. текстовые данные. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2013. – 88 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/68438.html>
33. Сысоев Л.В. Организация производства на промышленных предприятиях [Электронный ресурс]: конспект лекций / Л.В. Сысоев. – Электрон. текстовые данные. – М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2011. – 119 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/46295.html>.
34. Управление производством. Сетевое планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.А. Ларионова [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – М.: Издательский Дом МИСиС, 2009. – 53 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/56184.html>
35. Шабашов А. А. Проектирование машиностроительного производства: учебное пособие для СПО / А. А. Шабашов. – 2-е изд. – Саратов, Екатеринбург: Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. – 76 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/87855.html>
36. Петухов С. В. Справочник мастера машиностроительного производства: учебное пособие / С. В. Петухов. – 2-е изд. – М.: Инфра-Инженерия, 2019. – 352 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86569.html>
37. Минько Э. В. Организации производства и менеджмент: учебное пособие / Э. В. Минько, А. Э. Минько. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. – 136 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/70614.html>
38. Интеллектуальная система управления производственным цехом машиностроительного предприятия: учебное пособие / Е. В. Симонова, П. О. Скобелев, И. В. Майоров [и др.]. – Самара: Поволжский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2014. – 183 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/73824.html>
39. Мальшина Н. А. Моделирование и оптимизация процессов и систем сервиса: учебное пособие / Н. А. Мальшина. – 2-е изд. – Саратов: Вузовское образование, 2019. – 127 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/79773.html>
40. Алексеев Г. В. Численное экономико-математическое моделирование и оптимизация: учебное пособие / Г. В. Алексеев, И. И. Холявин. – 2-е изд. – Саратов: Вузовское образование, 2019. – 195 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/79692.html>
41. Варзунов А.В. Анализ и управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.В. Варзунов, Е.К. Торосян, Л.П. Сажнева. – Электрон. текстовые данные. – СПб.: Университет ИТМО, 2016. – 114 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/65772.html>
42. Носов С. В. Оптимизация расстановки машин по объектам и участкам работ: учебное пособие / С. В. Носов. – Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2017. – 49 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/74407.html>
43. Гаибова Т. В. Реинжиниринг производственных процессов высокотехнологичных предприятий: учебное пособие / Т. В. Гаибова. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. – 143 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/71321.html>
44. Канбан и «точно вовремя» на Toyota: Менеджмент начинается на рабочем месте / перевод Е. Пестерева. – 4-е изд. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 214 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/82898.html>
45. Лайкер Джеффри Корпоративная культура Toyota: Уроки для других компаний / Джеффри Лайкер, Майкл Хосеус; перевод М. Самсонова. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 354 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/82908.html>
46. Заббарова, О. А. Налоги и налогообложение: учебное пособие / О. А. Заббарова. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 244 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/77440.html>
47. Ярушкина Е.А. Бухгалтерский учет и анализ: учебно-наглядное пособие / Е. А. Ярушкина, Н. А. Чумакова. – Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. –

- 104 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/74051.html>
48. Мескон М.Х., Альберт Ф., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – 3-е изд. – М.: Дело, 1998.
49. Пустынникова Е.В. Основы менеджмента: учеб. пособие. – М.: КНОРУС, 2008. – 320 с.
50. Теория менеджмента: методические указания к курсовому проектированию [Электронный ресурс] / Рязан. гос. радиотехн. ун-т; сост.: Е.Н. Евдокимова, Т.А. Торицына, М.В. Куприянова, И.В. Кутузова. – Рязань, 2019. – 16 с. – URL: <https://elib.rsreu.ru/ebs/download/1998>
51. Методика выполнения курсовых проектов и работ по дисциплине «Менеджмент» [Электронный ресурс]: Учеб. пособие / Е.Н. Евдокимова, А.А. Зимин, А.И. Мороз, Ю.М. Солдак; Под ред. Ю.М. Солдака. – Рязань, 2006. – 148 с. – URL: <http://elib.rsreu.ru/ebs/download/525>
52. Герчикова И. Н. Менеджмент: учебник для вузов / И. Н. Герчикова. – 4-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 511 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81661.html>
53. Смоловик Г.Н. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.Н. Смоловик. – Электрон. текстовые данные. – Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2016. – 244 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/69563.html>
54. Короткий С.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.В. Короткий. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 225 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/72358.html>
55. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение [Электронный ресурс]: учебник / Е.В. Алябина [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014. – 705 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/47701.html>
56. Ультан С.И. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.И. Ультан. – Электрон. текстовые данные. – Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016. – 412 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/59616.html>
57. Тебекин, А.В. Управление персоналом: учеб. / Тебекин Алексей Васильевич. – М.: КНОРУС, 2017. – 623 с.
58. Дейнека А.В. Современные тенденции в управлении персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие / Дейнека А.В., Жуков Б.М. – Электрон. текстовые данные. – М.: Академия Естествознания, Южный институт менеджмента, 2009. – 403 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/10313>
59. Бакирова, Г. Х. Психология эффективного стратегического управления персоналом: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Психология», «Менеджмент организации», «Управление персоналом» / Г. Х. Бакирова. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 591 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81838.html>
60. Кузнецова, И. В. Документационное обеспечение управления персоналом: учебное пособие для бакалавров / И. В. Кузнецова, Г. А. Хачатрян. – 2-е изд. – Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. – 220 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/83142.html>
61. Управление персоналом на предприятии. Социально-психологические проблемы [Электронный ресурс]: тренинг персонала. Учебное пособие / М.К. Беляев [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Волгоград: Волгоградский государственный архитектурно-строительный университет, 2014. – 212 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/26239.html>
62. Цифровая экономика. Социально-экономические и управленческие концепции: коллективная монография / Л. И. Антонова, Д. И. Городецкий, А. Ф. Золотарева [и др.]; под редакцией А. А. Степанова. – Москва: Научный консультант, Виктория плюс, 2018. – 186 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/80804.html>
63. Валетов В. А. Аддитивные технологии (состояние и перспективы): учебное пособие / В. А. Валетов. – Санкт-Петербург: Университет ИТМО, 2015. – 58 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/65766.html>
64. Бхуптани Маниш RFID-технологии на службе вашего бизнеса / Маниш Бхуптани, Шахрам Морадпур; перевод А. Сатунин. – Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019. – 281 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/83075.html>

65. Цифровые платформы управления жизненным циклом комплексных систем: монография / под редакцией В. А. Тупчиенко. – Москва: Научный консультант, 2018. – 440 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/80803.html>
66. Лебедев Е. А. Основы логистики транспортного производства и его цифровой трансформации: учебное пособие / Е. А. Лебедев, Л. Б. Миротин. – Москва: Инфра-Инженерия, 2019. – 212 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86617.html>
67. Кравцов А. Г. Промышленные роботы: учебное пособие / А. Г. Кравцов, К. В. Марусич. – Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. – 95 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/85795.html>
68. Воронов В. И. Data Mining - технологии обработки больших данных: учебное пособие / В. И. Воронов, Л. И. Воронова, В. А. Усачев. – Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2018. – 47 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81324.html>
69. Джеймс Баррат Последнее изобретение человечества: искусственный интеллект и конец эры Homo sapiens / Баррат Джеймс; перевод Н. Лисова; под редакцией А. Никольского. – Москва: Альпина нон-фикшн, 2019. – 312 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86821.html>
70. Генкин А. Блокчейн: Как это работает и что ждет нас завтра / А. Генкин, А. Михеев. – Москва: Альпина Паблишер, 2018. – 592 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/82585.html>
71. Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами [Электронный ресурс]. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2013. – 186 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/12808.html>
72. Лоуренс Лич Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи / Лич Лоуренс; перевод У. Саламатова; под редакцией О. Зупника. – 3-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2019. – 352 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86747.html>
73. Трубилин А. И. Управление проектами: учебное пособие / А. И. Трубилин, В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. – Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. – 163 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86340.html>
74. Ньютон Ричард Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон; перевод А. Кириченко. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2019. – 192 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/82359.html>
75. Белый Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 79 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>
76. Панов А. И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению (080100) «Экономика и управление» / А. И. Панов, И. О. Коробейников, В. А. Панов. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 302 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/8582.html>
77. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / М. И. Горевая [и др.]. – Электрон. текстовые данные. – Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2010. – 203 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/45035.html>
78. Томпсон А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс]: учебник для вузов / А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд. – Электрон. текстовые данные. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 577 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/52064.html>
79. Друри Колин Управленческий и производственный учет: учебный комплекс для студентов вузов / Колин Друри; перевод В. Н. Егорова. – 6-е изд. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 1423 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81579.html>
80. Николаева Н. Г. Функционально-стоимостный анализ в управлении качеством продукции и процессов жизненного цикла: учебное пособие / Н. Г. Николаева, Е. В. Приймак. – Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013. – 204 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/62338.html>

- 81.Эндрю Уайлман Сокращение затрат / Уайлман Эндрю; перевод И. Евстигнеева; под редакцией В. Ионина. – 2-е изд. – Москва: Альпина Паблишер, 2019. – 198 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/86736.html>
- 82.Минько Э.В. Менеджмент качества продукции и процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.В. Минько, А.Э. Минько. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. – 369 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/74226.html>
- 83.Петухова Л.В. Концепция всеобщего управления качеством [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.В. Петухова, Я.В. Денисова. – Электрон. текстовые данные. – Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2015. – 100 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/62185.html>
- 84.Сатаева Д.М. Система менеджмента качества: управление документированной информацией [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д.М. Сатаева. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 108 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/76991.html>
- 85.Герчикова И. Н. Менеджмент: учебник для вузов / И. Н. Герчикова. – 4-е изд. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 511 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81661.html>
- 86.Смоловик Г.Н. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.Н. Смоловик. – Электрон. текстовые данные. – Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2016. – 244 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/69563.html>
- 87.Короткий С.В. Менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.В. Короткий. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 225 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/72358.html>
- 88.Палагин Ю.И. Логистика - планирование и управление материальными потоками [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю.И. Палагин. – Электрон. текстовые данные. – СПб.: Политехника, 2016. – 290 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/59721.html>
- 89.Саттаров Р.С. Логистика складирования [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс / Р.С. Саттаров, Д.И. Васильев, Г.Г. Левкин. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 205 с. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/76889.html>
- 90.Мишина Л. А. Логистика: учебное пособие / Л. А. Мишина. – 2-е изд. – Саратов: Научная книга, 2019. – 159 с. – Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/81019.html>

в) законодательные и нормативные акты

- 91.Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 05.02.2018) // Официальный сайт справочной правовой системы КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru>
- 92.ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по проектному менеджменту (дата введения 01.03.2015) \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: <http://docs.cntd.ru>
- 93.ГОСТ Р ИСО 10006 - 2005 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по менеджменту качества при проектировании (дата введения 01.06.2006) \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: <http://docs.cntd.ru>

г) Интернет-ресурсы

- 94.Деловой портал «Управление производством»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.up-pro.ru/>
- 95.Компания «Цифра»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://zyfra.com/>
- 96.Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/>
- 97.АНО «Цифровая экономика»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://data-economy.ru/2024>
- 98.Статистические сборники Высшей школы экономики: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.hse.ru/org/hse/primarydata/>
- 99.Всемирный экономический форум: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.weforum.org/>
100. Официальный сайт Федеральной налоговой службы России [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.nalog.ru>

101. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL:<https://www.minfin.ru/ru/>

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий
кафедрой ЭМОП

Простая подпись