

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
 УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**
**"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
 В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
 Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Управление государственной и муниципальной
 собственностью**
 рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Учебный план 38.03.04_25_00.plx
 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	66,35	66,35	66,35	66,35
Контактная работа	66,35	66,35	66,35	66,35
Сам. работа	60	60	60	60
Часы на контроль	53,65	53,65	53,65	53,65
Итого	180	180	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Суковатова Ольга Павловна

Рабочая программа дисциплины

Управление государственной и муниципальной собственностью

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от 04.04.2025 г. № 4

Срок действия программы: 2025-2029 уч.г.

Зав. кафедрой Перфильев Сергей Валерьевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цели: Формирование у студентов твердых теоретических знаний и практических навыков в области управления государственной и муниципальной собственностью в соответствии с законодательством Российской Федерации.
1.2	Задачи:
1.3	1. Приобретение системного представления о составе, структуре, правовом статусе государственной и муниципальной собственности и целях управления.
1.4	2. Понимание основных правовых категорий, знание законов и других нормативно-правовых актов.
1.5	3. Формирование навыков поиска нормативного материала и юридической литературы, судебных решений в отношении хозяйственных споров.
1.6	4. Умение анализировать экономическую действительность на основе норм права с учетом тех нормативных предписаний, по поводу которых нет единства мнений и толкований в научной литературе.
1.7	5. Приобретение навыков обоснования управленческих решений с учетом правовых знаний.
1.8	6. Анализ правовых последствий, вытекающих из обязательств.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Бюджетный учет и отчетность
2.1.2	Государственные и муниципальные финансы
2.1.3	Бухгалтерский учет
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Организация городского хозяйства
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Преддипломная практика
2.2.4	Производственная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-6: Способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд	
ОПК-6.2. Использует в профессиональной деятельности технологии управления государственным и муниципальным имуществом	
Знать основные справочно-правовые системы, позволяющие ориентироваться в правовых вопросах управления государственной и муниципальной собственностью. методы разработки и принятия организационно-управленческих решений в области управления государственной и муниципальной собственностью; методологию принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов. Уметь использовать справочно-правовые системы в целях поиска, анализа и использования нормативно-правовых документов в области управления государственной и муниципальной собственностью. применять основные экономические методы для управления государственным имуществом, принятия управленческих решений; находить оптимальные организационно-управленческие решения с учетом оценки социально-значимых результатов. Владеть навыками поиска, анализа и использования нормативно-правовых документов в области управления государственной и муниципальной собственностью навыками принятия управленческих решений для управления государственным и муниципальным имуществом; основами системного анализа и методами коллективного принятия решений.	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	
3.1.2	основные справочно-правовые системы, позволяющие ориентироваться в правовых вопросах управления государственной и муниципальной собственностью.

3.1.3	методы разработки и принятия организационно-управленческих решений в области управления государственной и муниципальной собственностью;
3.1.4	методологию принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов.
3.2	Уметь:
3.2.1	использовать справочно-правовые системы в целях поиска, анализа и использования нормативно-правовых документов в области управления государственной и муниципальной собственностью.
3.2.2	применять основные экономические методы для управления государственным имуществом, принятия управленческих решений;
3.2.3	находить оптимальные организационно-управленческие решения с учетом оценки социально-значимых результатов.
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками поиска, анализа и использования нормативно-правовых документов в области управления государственной и муниципальной собственностью
3.3.2	навыками принятия управленческих решений для управления государственным и муниципальным имуществом;
3.3.3	основами системного анализа и методами коллективного принятия решений.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Государственная собственность в рыночной экономике					
1.1	Государственная собственность в рыночной экономике /Тема/	7	0			
1.2	Государственная собственность в рыночной экономике. Содержание отношений собственности. Формы и уровни собственности. Цели управления государственной собственностью. Структура отношений собственности. Характеристика форм собственности, предусмотренных российским законодательством. Место муниципальной собственности в общей системе собственности. Взаимопроникновение форм собственности. Правовые основы передачи собственности. Процедура разграничения государственной собственности на землю. Порядок разграничения государственной	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.5 Л2.7	Лекция
1.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	4	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.5	Дискуссия.Выполнение заданий.
1.4	Самостоятельная работы /Ср/	7	10	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов
	Раздел 2. Объекты государственной собственности					
2.1	Объекты государственной собственности /Тема/	7	0			

2.2	Объекты государственной собственности. Природные объекты собственности. Экономические объекты. Интеллектуальный капитал. Основные субъекты и объекты собственности. Объекты и субъекты водных отношений. Содержание права собственности на водные объекты. Ответственность за нарушение водного законодательства. Полномочия государственных участников лесных отношений и их разграничение. Право пользования участками лесного фонда и участками лесов, не входящих в лесной фонд. Права и обязанности пользователя недр. Имущество государственного унитарного предприятия. Представление интересов государства в хозяйственных обществах. Особенности деятельности АО с государственным или муниципальным участием. Интеллектуальный капитал: понятие и структура. Виды прав интеллектуальной собственности. Правовой режим информационных ресурсов. /Лек/	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.6	Лекция
2.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	6	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л2.5	Решение задач. Выполнение заданий.
2.4	Самостоятельная работа /Ср/	7	14	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов
	Раздел 3. Система управления государственной собственностью					
3.1	Система управления государственной собственностью /Тема/	7	0			
3.2	Система управления государственной собственностью. Функции и структура органов управления государственной собственностью. Использование нормативных методов в системе управления государственной собственностью. /Лек/	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4	Лекция
3.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	4	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.2 Л1.3 Л1.4	Выполнение заданий. Дискуссия.
3.4	Самостоятельная работа /Ср/	7	10	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов
	Раздел 4. Преобразование форм и отношений собственности					
4.1	Преобразование форм и отношений собственности /Тема/	7	0			
4.2	Преобразование форм и отношений собственности. Понятие приватизации, цели и задачи. Особенности приватизации отдельных видов собственности. Обращение имущества в государственную собственность. Понятие, причины и признаки банкротства. Демократизация управления государственной собственностью. Особенности приватизации разных объектов собственности. Варианты и этапы приватизации в России. Способы приватизации. Обращение имущества в государственную собственность на добровольной основе. Цели и способы национализации. Понятие, причины и признаки банкротства. /Лек/	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.1	Лекция

4.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	4	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2	Решение задач. Тесты.
4.4	Самостоятельная работа /Ср/	7	9	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов
	Раздел 5. Управление использованием государственной собственности					
5.1	Управление использованием государственной собственности /Тема/	7	0			
5.2	Управление использованием государственной собственности. Залог государственной собственности. Управление собственностью, сданной в аренду. Аренда как способ формирования коллективного собственника. Доверительное управление государственным имуществом. /Лек/	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4	Лекция
5.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	4	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.2	Решение задач. Тесты.
5.4	Самостоятельная работа /Ср/	7	6	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов
	Раздел 6. Управление объектами государственной собственности					
6.1	Управление объектами государственной собственности /Тема/	7	0			
6.2	Управление объектами государственной собственности. Имущественные комплексы ГУПов. Акционерная собственность государства. Недвижимость государственного собственника. Состояние и нормативная база управления недропользованием. Управление земельными ресурсами. /Лек/	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4	Лекция
6.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	4	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л2.2	решение задач тесты
6.4	Самостоятельная работа /Ср/	7	6	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов
	Раздел 7. Организация и методы оценки государственного имущества					
7.1	Организация и методы оценки государственного имущества /Тема/	7	0			
7.2	Организация и методы оценки государственного имущества. Организация оценки собственности. Оценка кадрового потенциала как составляющая стоимости предприятия. Методы оценки собственности. Эффективность управления ценными бумагами. Эффективность управления недвижимостью. Страхование гражданской ответственности оценщиков. Методы начисления амортизации. Модели определения стоимости собственного капитала. /Лек/	7	4	ОПК-6.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.6	Лекция
7.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	4	ОПК-6.2-3 ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л2.3	Решение задач. Выполнение заданий.
	Раздел 8. Кадровое обеспечение системы управления государственной собственностью					

8.1	Кадровое обеспечение системы управления государственной собственностью /Тема/	7	0			
8.2	Кадровое обеспечение системы управления государственной собственностью. Формирование кадрового потенциала. Система кадрового обеспечения. Управление профессиональным ростом кадров. Основные направления и формы осуществления единой кадровой политики. Профессионально- квалификационная модель	7	4	ОПК-6.2-З	Л1.1 Л1.3 Л1.4	Лекция
8.3	Ответы на вопросы для обсуждения Выполнение заданий и ответы на контрольные вопросы /Пр/	7	2	ОПК-6.2-З ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.4	Выполнение заданий.
8.4	/Ср/	7	5	ОПК-6.2-З ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4Л3.1	Самостоятельное изучение материалов по теме
8.5	Экзамен /ИКР/	7	0,35	ОПК-6.2-З ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4	Проведение экзамена
8.6	Консультация перед экзаменом /Кнс/	7	2	ОПК-6.2-З ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4	Ответы на вопросы студентов, возникающие при подготовке к экзамену
8.7	Подготовка к экзамену /Экзамен/	7	53,65	ОПК-6.2-З ОПК-6.2-У ОПК-6.2-В	Л1.3 Л1.4	Изучение материалов дисциплины

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Управление государственной и муниципальной собственностью")

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Мотгаева А. Б., Мотгаева Ас. Б., Максимова Д. А.	Управление государственной и муниципальной собственностью : учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019, 36 с.	978-5-7264-1938-1, http://www.iprbookshop.ru/95537.html
Л1.2	Суковатова О.П.	Управление государственной и муниципальной собственностью : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2012,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/982
Л1.3	Садекова А. М.	Управление государственной и муниципальной собственностью: конспект лекций для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (магистерские программы: «Региональное управление и местное самоуправление», «Государственная и муниципальная служба») очной / заочной форм обучения	Донецк: ДОНАУИГС, 2021, 139 с.	, https://e.lanbook.com/book/215033

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.4	Шевченко О. П.	Управление государственной и муниципальной собственностью : учебное пособие	Краснодар: КубГАУ, 2020, 122 с.	978-5-907346-05-5, https://e.lanbook.com/book/422048
6.1.2. Дополнительная литература				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Ханин М. С.	Приватизация: цели и задачи : учебное пособие	Москва: Московская государственная академия водного транспорта, 2012, 32 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/46309.html
Л2.2	Захаркина А. В.	Гражданское право : сборник кейсов и модульных заданий для студентов всех форм обучения	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 184 с.	978-5-4486-0245-0, http://www.iprbookshop.ru/72540.html
Л2.3	Коланьков С. В.	Оценка недвижимости : учебник	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019, 444 с.	978-5-4486-0475-1, http://www.iprbookshop.ru/78734.html
Л2.4	Амаглобели Н. Д., Гасанов К. К., Бондов С. Н., Курочкина В. В., Герасимов А. В., Золотарев В. Г., Куракин А. В., Артемьев А. М., Рощина Н. А., Михайлов Ф. Н., Прокопович Г. А., Староверова О. В., Сапфинова А. А., Гасанова К. К., Мышко Ф. Г.	Трудовое право : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям «юриспруденция», «социальная работа», «государственное и муниципальное управление», «менеджмент организации»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 503 с.	978-5-238-01750-1, http://www.iprbookshop.ru/81573.html
Л2.5	Иванчак А. И.	Гражданское право Российской Федерации: общая часть	Москва: Статут, 2018, 271 с.	978-5-9909636-8-9, http://www.iprbookshop.ru/88244.html
Л2.6	Бондаренко Н. Л.	Гражданское право. Общая часть : ответы на экзаменационные вопросы	Минск: Тетралит, 2018, 160 с.	978-985-7171-05-7, http://www.iprbookshop.ru/88867.html
Л2.7	Артемьев Г. А., Щербаков С. В.	Конституционное право. В 2 частях. Ч.I : практикум	Москва: Российская таможенная академия, 2017, 84 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/93187.html
6.1.3. Методические разработки				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
ЛЗ.1	Суковатова О.П.	Управление государственной и муниципальной собственностью: метод. указ. к практ. занятиям и самост. работам : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elibrs.ru/ebs/download/3273

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Официальный сайт Государственной Думы РФ [Электронный ресурс]. – URL: http://www.duma.gov.ru/
Э2	Официальный сайт Совета Федерации РФ [Электронный ресурс]. – URL: http://www.council.gov.ru/
Э3	Официальный сайт Правительства РФ [Электронный ресурс]. – URL: http://government.ru/
Э4	Официальный сайт Рязанской областной Думы [Электронный ресурс]. – URL: http://rznoblduma.ru/
Э5	Официальный сайт Правительства Рязанской области [Электронный ресурс]. – URL: https://www.ryazangov.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Chrome	Свободное ПО
Операционная система MS DOS	Бессрочно. Корпоративная лицензия Microsoft Imagine Membership ID 700565239

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	424 учебно-административный корпус . Учебная аудитория для проведения учебных занятий 28 посадочных мест, компьютерная техника (15ПК) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-28, столы-14), доска
2	426 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий 60 посадочных мест, ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, Мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-60, столы-30), доска
3	301 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (60 мест). Мультимедийное оборудование, компьютер. Аудиторная доска.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Управление государственной и муниципальной собственностью")

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич,
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич,
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись