

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Корячко

Управление проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Информационно-измерительной и биомедицинской техники**

Учебный план 23.03.01_24_00.plx
23.03.01 Технология транспортных процессов

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	6 (3.2)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	24	24	24	24
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	58,35	58,35	58,35	58,35
Контактная работа	58,35	58,35	58,35	58,35
Сам. работа	41	41	41	41
Часы на контроль	44,65	44,65	44,65	44,65
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

ст. преп., Губарева Светлана Владимировна

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 23.03.01 Технология транспортных процессов (приказ Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 911)

составлена на основании учебного плана:

23.03.01 Технология транспортных процессов

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от 14.02.2024 г. № 5

Срок действия программы: 2024-2028 уч.г.

Зав. кафедрой Жулев Владимир Иванович

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

Информационно-измерительной и биомедицинской техники

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины является формирование профессиональных навыков, связанных с планированием, внедрением и повышением результативности и эффективности проектной деятельности в организациях с целью повышения технического уровня и конкурентоспособности отечественной продукции.
1.2	Задачи изучения дисциплины:
1.3	изучение основных положений управления проектами, нормативной базы проектной деятельности в организации;
1.4	изучение процессов проектного менеджмента;
1.5	изучение методов проектного менеджмента;
1.6	изучение требований к управлению проектами, программами и портфелем проектов;
1.7	изучение основных положений менеджмента рисков проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Грузоведение
2.1.2	Интермодальные и мультимодальные транспортные технологии
2.1.3	Управление процессами
2.1.4	Основы логистики
2.1.5	Транспортная инфраструктура
2.1.6	Общий курс транспорта
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Системы качества
2.2.2	Складская логистика
2.2.3	Бережливое производство
2.2.4	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.5	Преддипломная практика
2.2.6	Управление цепями поставок
2.2.7	Логистика снабжения

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-1: Способен организовывать логистическую деятельность по перевозке грузов в цепи поставок	
ПК-1.1. Разрабатывает эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок	
Знать терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов). Уметь применять методы проектного менеджмента к логистическим услугам; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами. Владеть навыками разработки эффективных логистических проектов.	
ПК-1.4. Осуществляет организацию планирования услуг, этапов, сроков доставки	
Знать области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска. Уметь формировать организационную структуру управления проектами оказания логистических услуг, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски логистических проектов. Владеть навыками планирования логистических проектов.	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов).

3.1.2	области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска.
3.2	Уметь:
3.2.1	применять методы проектного менеджмента к логистическим услугам; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами.
3.2.2	формировать организационную структуру управления проектами оказания логистических услуг, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски логистических проектов.
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками разработки эффективных логистических проектов.
3.3.2	навыками планирования логистических проектов.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Основной модуль					
1.1	Основные положения управления проектами /Тема/	6	0			
1.2	Понятие проекта и управления проектом. Принципы проектного управления. Организационная структура управления проектами. Области управления проектами. Проектные ограничения. Жизненный цикл проекта: инициирование, планирование, исполнение, контроль, завершение. /Лек/	6	6	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.3	Выбор проекта по улучшению, определение процессов жизненного цикла проекта. /Пр/	6	2	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.4	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	6	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.5	Процессы проектного менеджмента /Тема/	6	0			
1.6	Процессы, связанные со сроками. Процессы, связанные с изменениями. Процессы, связанные с информацией, коммуникацией, документированием. Процессы, связанные с затратами. Организационные процессы. Процессы, связанные с качеством. Процессы, связанные с ресурсами. Процессы, связанные с рисками. Процессы, связанные со структурой проекта. Процессы, связанные с договорной деятельностью. Процессы, связанные с целями и содержанием проекта. /Лек/	6	6	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.7	Описание процессов, связанных с целями и содержанием проекта, качеством и рисками /Пр/	6	2	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.8	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	6	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен

1.9	Методы проектного менеджмента /Тема/	6	0			
1.10	Методы оценки затрат (экспертная оценка, метод трех точек, совещательная оценка, сравнение проектов по аналогам). Методы контроля проектов (анализ по методу освоенного объема (EVA), определение степени готовности, сравнение заданных и фактических значений, анализ тенденции по контрольным точкам). Методы структурирования проекта (метод деления на составляющие, метод обобщения). /Лек/	6	6	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.11	Определение сценариев развития проекта /Пр/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.12	Определение показателей для проведения контроля проекта /Пр/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.13	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	6	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.14	Управление портфелем проектов /Тема/	6	0			
1.15	Понятие портфеля проектов. Организационная структура управления портфелем проектов. Процессы управления портфелем проектов. Требования к документации по управлению портфелем проектов. /Лек/	6	6	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.16	Описание процессов формирования портфеля проектов /Пр/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.17	Техника сетевого планирования /Тема/	6	0			
1.18	Планирование хода реализации проекта и сроков. Контрольный перечень сроков реализации работ проекта. Ленточная диаграмма. Сетевой график (основные формы элементов представления, представление элементов хода реализации проекта, выделение критических элементов хода реализации проекта, состояние выполнения проекта, расчет сетевого графика). Сетевой график с календарно-масштабной сеткой. Представление сетевого графика в табличной форме. /Лек/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.19	Составление контрольного перечня сроков реализации работ проекта /Пр/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен

1.20	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	6	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.21	Менеджмент рисков проекта /Тема/	6	0			
1.22	Принципы менеджмента рисков проекта. Процесс менеджмента риска проекта. Определение критериев риска. Идентификация риска, методы идентификации риска. Анализ и оценка риска. Обработка риска. /Лек/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.23	Определение и описание процесса менеджмента риска проекта /Пр/	6	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
1.24	Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/	6	9	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Экзамен
	Раздел 2. Промежуточная аттестация					
2.1	Подготовка и сдача экзамена /Тема/	6	0			
2.2	Подготовка к экзамену /Экзамен/	6	44,65	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.3	Консультация перед экзаменом /Кнс/	6	2	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В		
2.4	Сдача экзамена /ИКР/	6	0,35	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.4-3 ПК-1.4-У ПК-1.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
---	---------------------	----------	-------------------	-------------------------

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Адлер Ю. П., Черных Е. А.	Статистическое управление процессами. «Большие данные» : учебное пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2016, 52 с.	978-5-87623-969-3, http://www.iprbookshop.ru/64199.html
Л1.2	Требухин А. Ф.	Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями : учебное пособие	Москва: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015, 143 с.	978-5-7264-1051-7, http://www.iprbookshop.ru/32243.html
6.1.2. Дополнительная литература				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Герасимов Б. И., Герасимова Е. Б., Евсейчев А. И., Злобин Э. В., Колмыков С. А., Лукашина Ю. Ю., Румянцев Е. К., Сизикин А. Ю., Соседов Г. А., Спиридонов С. П.	Управление качеством. Гибкие системы менеджмента качества : учебное пособие	Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015, 160 с.	978-5-8265-1401-6, http://www.iprbookshop.ru/63914.html
Л2.2	Алешин С. Е., Абугов М. Б., Балюбаш В. А., Стегаличев Ю. Г.	Контроль и автоматизированное управление качеством продукции : учебно-методическое пособие	Санкт-Петербург: Университет ИТМО, Институт холода и биотехнологий, 2014, 50 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/67225.html
6.1.3. Методические разработки				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Адлер Ю. П., Шпер В. Л.	Статистическое управление процессами : учебное пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2015, 236 с.	978-5-87623-864-1, http://www.iprbookshop.ru/64200.html
Л3.2	Боброва Е. Ф., Борис О. А.	Управление качеством в международных корпорациях : практикум на английском языке	Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2016, 167 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/66119.html
Л3.3	Мамонова В. Г., Томилов И. Н., Мамонова Н. В.	Управление процессами. Часть 1. Подготовка бизнес-процессов к моделированию. Инструменты моделирования : учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014, 96 с.	978-5-7782-2439-1, http://www.iprbookshop.ru/45052.html
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Система дистанционного обучения ФГБОУ ВО «РГРТУ», режим доступа. - http://cdo.rsreu.ru/			

Э2	Единое окно доступа к образовательным ресурсам: http://window.edu.ru/
Э3	Интернет Университет Информационных Технологий: http://www.intuit.ru/
Э4	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/
Э5	Электронно-библиотечная система издательства «Лань» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю. – URL: https://www.e.lanbook.com
Э6	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: http://elib.rsreu.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО
Операционная система Windows XP/Vista/7/8/10	Microsoft Imagine: Номер подписки 700102019, бессрочно

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	204 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 40 посадочных мест Специализированная мебель ПЭВМ с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ Проектор Epson Доска маркерная, экран.
2	204 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения лабораторных и практических работ, текущего контроля, самостоятельной работы 20 посадочных мест Специализированная мебель 15 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ Принтер Canon 1120 LBP Проектор BenQ Сервер P3 750 MHz Доска интерактивная
3	331 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения лабораторных и практических занятий, самостоятельной работы оснащенная лабораторным оборудованием 24 места, 1 мультимедиа проектор, 1 экран, компьютер, специализированная мебель, маркерная доска, стенд лабораторный ЛРС-1, вольтметр В7-38 (4шт), генератор GAG 810(4шт), генератор GRG-450B(2шт), генератор АКИП 3407(8шт), источник питания MPS-3003(8шт), мультиметр ВЗ-38(8шт), мультиметр АРРА-207 (8шт), осциллограф ОСУ-20 (8шт), осциллограф АКИП-4122 (8шт) стол метролога поверителя АРМ4555 (8шт), частотомер GFC8131H (2шт). частотомер GFC8270H (8шт)

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины

(см. документ «Методические указания дисциплины «Управление проектами»)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Жулев Владимир
Иванович, Заведующий кафедрой ИИБМТ

26.02.24 16:09 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Жулев Владимир
Иванович, Заведующий кафедрой ИИБМТ

26.02.24 16:09 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ПРОРЕКТОРОМ ПО УР

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Корячко Алексей
Вячеславович, Проректор по учебной работе

27.02.24 09:47 (MSK)

Простая подпись