

ПРИЛОЖЕНИЕ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

## **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.О.29 «Управление затратами»**

Направление подготовки

38.03.01 Экономика

ОПОП академического бакалавриата

«Экономика»

Квалификация выпускника — бакалавр

Форма обучения — очно-заочная

Рязань, 2023

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП.

Основная задача – обеспечить оценку уровня сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Контроль знаний обучающихся проводится в форме промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета и экзамена.

## 2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;

2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;

3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

### Уровень освоения компетенций, формируемых дисциплиной:

*а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:*

<b>Шкала оценивания</b>	<b>Критерий</b>
3 балла (эталонный уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 85 до 100%
2 балла (продвинутый уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 75 до 84%
1 балл (пороговый уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 60 до 74%
0 баллов	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 0 до 59%

*б) описание критериев и шкалы оценивания теоретического вопроса:*

<b>Шкала оценивания</b>	<b>Критерий</b>
3 балла (эталонный уровень)	выставляется студенту, который дал полный ответ на вопрос, показал глубокие систематизированные знания, смог привести примеры, ответил на дополнительные вопросы преподавателя.
2 балла (продвинутый уровень)	выставляется студенту, который дал полный ответ на вопрос, но на некоторые дополнительные вопросы преподавателя ответил только с помощью наводящих вопросов.
1 балл (пороговый уровень)	выставляется студенту, который дал неполный ответ на вопрос в билете и смог ответить на дополнительные вопросы только с помощью преподавателя.
0 баллов	выставляется студенту, который не смог ответить на вопрос

*в) описание критериев и шкалы оценивания практического задания:*

<b>Шкала оценивания</b>	<b>Критерий</b>
3 балла	Задача решена верно

(эталонный уровень)	
2 балла (продвинутый уровень)	Задача решена верно, но имеются технические неточности в расчетах
1 балл (пороговый уровень)	Задача решена верно, с дополнительными наводящими вопросами преподавателя
0 баллов	Задача не решена

**На зачет выносятся тест.**

**Оценка «зачтено»** выставляется студенту, который набрал в сумме более 60 % правильных ответов на тестовые вопросы и выполнил все задания, выдаваемые на практических занятиях.

**Оценка «незачтено»** выставляется студенту, который набрал в сумме менее 60 % правильных ответов на тестовые вопросы и не выполнил заданий, выдаваемых на практических занятиях.

**На экзамен выносятся два теоретических вопроса и задача.** Максимально студент может набрать 9 баллов. Итоговый суммарный балл студента, полученный при прохождении промежуточной аттестации, переводится в традиционную форму по системе: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно». Шкала перевода баллов в оценки:

- от 8 до 9 баллов - «отлично»;
- от 6 до 7 баллов - «хорошо»;
- от 3 до 5 баллов - «удовлетворительно»;
- менее 3 баллов - «неудовлетворительно»

### 3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой компетенции (или её части)	Наименование оценочного мероприятия
1	2	3	4
1	Тема 1. Процесс управления затратами	ПК-3.1.	Тест, ответы на вопросы, зачет, экзамен
2	Тема 2. Затраты и их классификация	ПК-1.3, ПК-3.1.	Тест, ответы на вопросы, задачи, зачет, экзамен
3	Тема 3. Учет затрат по элементам и по центрам ответственности	ПК-1.3, ПК-3.1.	Тест, ответы на вопросы, задачи, зачет, экзамен
4	Тема 4. Планирование. Бюджетирование	ПК-1.2, ПК-3.2	Тест, ответы на вопросы, задачи, зачет, экзамен
5	Тема 5. Классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)	ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2.	Тест, ответы на вопросы, задачи, зачет, экзамен
6	Тема 6. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): абзорпшен-кост и директ-кост	ПК-1.3, ПК-3.1.	Тест, ответы на вопросы, задачи, экзамен
7	Тема 7. Системы позаказного попроцессного и попередельного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)	ПК-1.3, ПК-3.1.	Тест, ответы на вопросы, задачи, экзамен
8	Тема 8. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных	ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2.	Тест, ответы на вопросы, задачи, экзамен

9	Тема 9. Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости	ПК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2.	Тест, ответы на вопросы, задачи, экзамен
10	Тема 10. Анализ затрат и принятие решений по управлению затратами	ПК-1.3, ПК-3.1.	Тест, ответы на вопросы, задачи, экзамен

#### 4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

##### 4.1. Промежуточная аттестация (зачет, экзамен)

<b>ПК-1:</b> Способен к сбору, анализу, обработке финансовой, экономической, статистической и иной информации для решения профессиональных задач
<b>ПК-1.2.</b> Проводит экономический анализ субъекта хозяйственной деятельности, разрабатывает бюджеты, управляет денежными потоками
<b>Знать</b> основные теоретические положения бюджетирования как управленческой технологии
<b>Уметь</b> рассчитывать основные показатели частных и сводных бюджетов предприятия
<b>Владеть</b> навыками разработки частных и сводных бюджетов

##### *а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:*

- Главный (генеральный) бюджет предприятия представляет собой:
  - сумму инвестиционных вложений с целью получения дохода в будущем;
  - согласованную по объемам и срокам смету затрат на производство и реализацию продукции;
  - в) всесторонний план деятельности предприятия и его подразделений на период одного года;**
  - смету затрат на производство.
- Основное различие между статичным и гибким бюджетом состоит в том, что:
  - гибкий бюджет учитывает лишь переменные затраты, а статичный бюджет охватывает все виды затрат предприятия;
  - статичный бюджет составляется для всего предприятия в целом, а гибкий – составляется только для отдельных подразделений;
  - в) статичный бюджет составляется для запланированного уровня деловой активности, а гибкий – для нескольких вариантов деловой активности**
- Генеральный бюджет организации состоит из двух частей:
  - частного и финансового бюджетов;
  - б) операционного и финансового бюджетов;**
  - гибкого и статического бюджета.
- При повышении заработной платы основных производственных рабочих повысятся затраты:
  - условно-постоянные;
  - условно-детерминированные;
  - в) условно –переменные.**
- При росте объема производства величина постоянных затрат на единицу продукции:
  - увеличивается;
  - б) уменьшается;**
  - остается неизменным;

##### *б) типовые тестовые вопросы открытого типа:*

- Бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы в ходят в состав \_\_\_\_\_ бюджета

**Ответ: операционного бюджета**

2. Прогнозный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет капитальных вложений входят в состав \_\_\_\_\_ бюджета

**Ответ: финансового бюджета**

3. Бюджет \_\_\_\_\_ является отправной точкой в процессе разработки операционного бюджета?

**Ответ: бюджет продаж**

4. При увеличении объема производства величина совокупных переменных затрат \_\_\_\_\_

**Ответ: увеличивается**

5. При увеличении постоянных затрат точка безубыточности \_\_\_\_\_

**Ответ: увеличивается**

**в) типовые практические задания:**

Задача № 1.

Имеется следующая информация по предприятию: объем производства 400 единиц изделий, общая сумма затрат составляет 80 тыс. руб., в том числе размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Восстановите функцию затрат для данного предприятия для разработки гибкого бюджета.

**Ответ:  $TC=30000+125*Q$**

Задача № 2.

Организация произвела в отчетном году 200 000 ед. продукции. Общие производственные затраты составили 400 тыс. руб., из них 180 тыс. руб. — постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразовании не произойдет. Составив гибкую смету, определите общие затраты для производства 230 000 ед. продукта в следующем году?

**Ответ: 433 000 руб.**

Задача № 3.

В течение квартала оптовой торговой организацией закуплено товаров на сумму 300 тыс. руб. Товарный запас на начало квартала отсутствовал, на конец квартала составлял 50 тыс. руб. Все товары продавались с наценкой 30 % на условиях последующей оплаты. В течении квартала на расчетный счет организации поступило 200 тыс. руб.: Сальдо по счету 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками» на конец квартала составит \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ: 125 000 руб.**

Задача № 4.

Бюджетом компании «Альфа» предусмотрена выручка от реализации товаров на сумму 200 тыс. руб., при этом поступление денег на расчетный счет от покупателей составит 150 тыс. руб.; общая сумма выплат и платежей ожидается в размере 180 тыс. руб., необходимо обеспечить на конец планируемого периода остаток денежных средств на счете в размере 25 тыс. руб. В этой связи компании «Альфа» будет ли испытывать дефицит денежных средств в размере \_\_\_\_\_ тыс. руб.

**Ответ: 55 тыс. руб.**

Задача № 5.

Управляющий предприятием считает целесообразным сократить запасы основных материалов в конце планируемого периода на 30%. Запасы этого вида материалов в начале планового периода составляют 25000 кг. Планируется произвести 94 000 шт. изделий. Нормативный расход данного материала на единицу изделия составляет 1,5 кг.

Чтобы выполнить данные условия в течение планового периода необходимо закупить \_\_\_\_\_ кг данного материала.

**Ответ: 133 500 кг.**

<b>ПК-1: Способен к сбору, анализу, обработке финансовой, экономической, статистической и</b>
<b>ПК-1.3. Исследует затраты на товары, работы и услуги и их себестоимость</b>
<b>Знать</b> классификацию затрат для целей калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), существующие системы учета затрат и калькулирования себестоимости
<b>Уметь</b> группировать затраты по элементам расходов и статьям калькуляции
<b>Владеть</b> навыками калькулирования себестоимости продукции в различных системах учета затрат

***а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:***

1. Выбор базы распределения косвенных расходов:

а) устанавливается законодательством;

б) согласовывается с налоговой инспекцией;

**в) определяется организацией самостоятельно;**

г) согласовывается с партнерами по бизнесу.

2. Метод учета затрат и калькулирования себестоимости:

а) устанавливается на предприятии в соответствии с государственным нормативным регулированием;

б) применяется всеми организациями отрасли, в соответствии с отраслевыми стандартами;

**в) устанавливается организацией самостоятельно исходя из поставленных целей и задач.**

3. Обоснуйте что при растущем уровне запасов незавершенного производства и нереализованной продукции финансовый результат при использовании метода «Директ-кост» будет:

а) больше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат

б) соответствовать финансовому результату, рассчитанному по схеме учета полных затрат

**в) меньше финансового результата, рассчитанного по системе учета «Абзорпшен-кост»**

4. В основе классификации затрат на прямые и косвенные лежит признак:

а) экономическая роль в процессе производства;

**б) способ отнесения на себестоимость отдельных видов продукции;**

в) объем производства.

5. Вмененные это:

а) затраты, не зависят от объема выпуска продукции

б) издержки, которые нельзя учитывать при принятии управленческих решений

**в) издержки, измеряемые с точки зрения упущенной возможности, которая потеряна в результате выбора альтернативного управленческого решения**

***б) типовые тестовые вопросы открытого типа:***

1. «Абзорпшен – кост» представляет собой метод калькулирования себестоимости продукции с \_\_\_\_\_ поглощением всех производственных затрат.

**Ответ: с полным поглощением затрат**

2. \_\_\_\_\_ метод учета затрат предполагает индивидуальный учёт затрат по каждому виду продукции и расчет индивидуальной себестоимости.

**Ответ: позаказный метод учета**

3. Система учета затрат и калькулирования себестоимости «Директ-костинг» предполагает включение в себестоимость продукции всех \_\_\_\_\_ затрат на производство и реализацию продукции:

**Ответ: переменных затрат**

4. Издержки, которые не зависят от объема производства продукции в коротком периоде времени называются \_\_\_\_\_

**Ответ: постоянными**

5. По способу включения в себестоимость единицы продукции затраты делятся на \_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_:

**Ответ: прямые и косвенные**

**в) типовые практические задания:**

Задача № 1.

Необходимо провести калькулирование цеховой себестоимости единицы изделий А и В, распределяя косвенные расходы пропорционально основной зарплате основных производственных рабочих.

Исходные данные приведены в таблице.

Показатель	Изделие А	Изделие Б
Объем производства, шт./год	150	250
Стоимость материалов и комплектующих, д.е./шт.	410	280
Заработная плата основных рабочих, д.е./шт.	450	150
Отчисления на социальные нужды, %	30	30

Суммарные общепроизводственные накладные расходы составляют 108 000 д. е. в год.

**Ответ: А - 1 457,6 д.е.; Б – 629,2 д.е.**

Задача № 2.

На предприятии, выполняются три подпроцесса при изготовлении продукции, за отчетный период учтена по ним следующая информация:

	Процесс 1	Процесс 2	Процесс 3
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	12 000	11 000	10 000
Добавленные затраты каждого подпроцесса, руб.	200 000	300 000	500 000

Затраты на сырье и материалы в расчете на единицу продукции – 50 руб. Административно-управленческие расходы за отчетный период – 200 000 руб., реализовано в течение отчетного периода 8 000 ед. продукции. Условно допускаем, что местом потребления сырья и материалов является первый подпроцесс. Полная себестоимость единицы реализованной продукции составит \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ: 168,94 руб.**

Задача № 3.

Компания закончила производство и передала на склад готовой продукции 3500 ед. за апрель, а также имеет конечный остаток незавершенного производства 900 ед., которые были завершены на 40% по затратам на обработку и на 100% по материальным затратам. Начального остатка незавершенного производства не было. В течение апреля материальные затраты составили 22 000 ДЕ, а затраты на обработку – 30 880 ДЕ.

Себестоимость выпущенной продукции составит \_\_\_\_\_ д.е. и запасы незавершенного производства на конец периода \_\_\_\_\_ д.е.

**Ответ: 45 500 д.е, 7 380 д.е.**

Задача № 4.

ООО "Ромашка" производит сувениры. Для производства изделия были разработаны следующие нормативы:

- нормативные затраты материала - 20 г на одно изделие;
- нормативная цена за материал - 30 руб. за грамм;
- нормативная цена на подвижной механизм - 200 руб. за шт.;
- нормативные трудозатраты - 0,2 ч в цехе раскроя и 0,7 ч в сборочном цехе;
- норматив оплаты труда - 150 руб. за час в цехе раскроя и 170 руб. в сборочном цехе;
- норма отчислений во внебюджетные фонды составляет 30,5 %;
- нормативная ставка распределения общепроизводственных накладных расходов - 160 руб. на час трудозатрат.

Нормативная себестоимость одного сувенира составит \_\_\_\_\_.

**Ответ: 1 138,445 руб.**

Задача № 5.

Рассчитать себестоимость реализованной продукции, если продано 2600 единиц готовой продукции, используя метод учета затрат «Директ-костинг» при следующих данных о затратах на единицу продукции: стоимость основных материалов - 120руб./ед, заработная плата основных производственных рабочих с начислениями на нее - 80 руб./ед, переменные общепроизводственные затраты - 75 руб/ед., постоянные общепроизводственные расходы – 60 руб./ед, переменные коммерческие расходы – 35 руб./ед, постоянные коммерческие расходы - 50 руб./ед.

**Ответ: 806 000 руб.**

<b>ПК-3: Способен к расчету экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, к оценке рыночных возможностей и разработке бизнес планов</b>
<b>ПК-3.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации с учётом имеющихся ресурсов</b>
<b>Знать</b> основные теоретические положения в области управления затратами, способы оценки использования различных видов ресурсов в процессе деятельности предприятия и способы оценки результата от использования ресурсов
<b>Уметь</b> оценивать затраты для обоснования предлагаемых вариантов управленческих решений и предложений по совершенствованию деятельности предприятия
<b>Владеть</b> навыками расчета и анализа затрат в зависимости от различных управленческих целей и критически оценивать результаты расчетов

**а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:**

1. Метод ФИФО основан на том, что:

- а) используются цены на материалы в той же последовательности, в которой они закупались;**
- б) используются цены материалов без учета очередности закупок;
- в) используются цены в первую очередь из последней закупки материалов;
- г) используются средние цены закупки материалов.

2. Метод ЛИФО основан на том, что:

- а) ресурсы, поступающие в производство первыми, должны оцениваться по себестоимости первых по времени закупок с учетом стоимости ценностей, числящихся на начало года;
- б) ресурсы, первыми поступающие в производство (продажу), должны быть оценены по себестоимости последних в последовательности по времени закупок;**
- в) ресурсы, поступающие в производство первыми, должны оцениваться по средней себестоимости закупок с учетом стоимости ценностей, числящихся на начало года.

3. В зависимости от целей контроля и регулирования деятельности ответственных исполнителей затраты делятся на:

- а) явные и альтернативные;



**б) регулируемые и нерегулируемые;**

в) планируемые и непланируемые.

4. Центр ответственности – это:

а) Первичные производственные и обслуживающие единицы, характеризующиеся единообразием функций и производственных операций, сходным уровнем технической оснащенности и организации труда, направленностью затрат

**б) Структурное подразделение предприятие, возглавляемое руководителем, который имеет определенные полномочия и несет ответственность за результаты деятельности своего подразделения**

в) Структурное подразделение, представляющие собой объекты нормирования, планирования и учета издержек производства для контроля и управления затратами производственных ресурсов

5. Эффективные затраты это:

а) такие будущие затраты, которые возможны только в условии ограниченных ресурсов, которыми сознательно жертвуют при принятии управленческих решений;

**б) затраты, в результате которых будут получены доходы;**

в) такие будущие затраты, на уровень которых не влияет никакое принимаемое в будущем решение.

**б) типовые тестовые вопросы открытого типа:**

1. Постоянные затраты - это затраты, которые \_\_\_\_\_ от объема выпуска продукции;

**Ответ: не зависят от объема выпуска**

2. Затраты, которые связаны с процессами организации, обслуживания и управления производством называются \_\_\_\_\_ расходами.

**Ответ: накладными расходами**

3. Релевантные это затраты, которые \_\_\_\_\_ от варианта рассматриваемого управленческого решения;

**Ответ: зависят (меняются) от варианта управленческого решения**

4. Для принятия управленческих решений и планирования затраты делят на \_\_\_\_\_ и \_\_\_\_\_ в зависимости от динамики объема производства.

**Ответ: переменные и постоянные**

5. При \_\_\_\_\_ методе учета затрат и калькулирования себестоимости затраты собираются по технологическим переделам, а затем рассчитывается усредненная себестоимость готового полуфабриката.

**Ответ: попередельном методе**

**в) типовые практические задания:**

Задача № 1.

В бригаде, включающей 13 рабочих, предполагается уменьшение ее состава на 3 человека за счет совмещения профессий. При этом фонд заработной платы будет сокращен на 12 %. Объем выполняемой бригадой работы за месяц не изменится, фонд заработной платы составляет 780 000 руб.

Обосновать экономическую целесообразность такой реорганизации, рассчитав при этом:

- изменение (в %) производительности труда на одного рабочего;
- изменение (в %) средней заработной платы одного рабочего;
- сравнить темпы роста производительности труда и темпы роста средней заработной платы.

**Ответ: рост производительности труда на 30%, рост средней ЗП на 14,4%, рост производительности труда опережает темп роста ЗП – реорганизация целесообразна.**

Задача № 2.

Исходная информация представлена в таблице:

№	Наименование показателя	Значение
1	Рыночная цена изделия, руб./ед.	950
2	Прямые материальные затраты на изделие, руб./ед.	315
3	Планируемая рентабельность изделия, %	25
4	Отчисления на социальные нужды, %	30
5	Накладные расходы к заработной плате основных рабочих, %	95
6	Коммерческие расходы, %	12

По имеющейся информации предельно допустимая величина затрат предприятия на производство и реализацию нового изделия Альфа должна быть не более \_\_\_\_\_ руб.

А предельно допустимая величина заработной платы основных рабочих при производстве и реализации нового изделия Альфа должна быть не более \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ: 760 руб., 161,59 руб**

Задача № 3.

Норматив затрат труда основных производственных рабочих в расчете на ед. продукции равен 4 н-ч. Нормативная часовая тарифная ставка заработной платы основных производственных рабочих – 30 д.е. Фактическое производство составило 1400 ед. продукции, на которую было затрачено 5900 ч. труда основными производственными рабочими. Фактическая часовая ставка заработной платы основных производственных рабочих составила 31 д.е.

Размер отклонения затрат на рабочую силу по часовой тарифной ставке составляет \_\_\_\_\_ руб., а по производительности труда - \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ:- 5900 руб., - 9000 руб**

Задача № 4.

Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии 4600 шт. Норма расхода материала на единицу изделия по существующей конструкции – 3,8 кг., после изменения конструкции - 2,84 кг. Цена материала при существующей конструкции – 74,6 руб/кг, при изменении конструкции – 96, 24 руб/кг. Транспортно-заготовительные расходы при доставке материалов – 9,5% от их стоимости. В результате совершенствования конструкции изделия снижение материальных затрат на производство продукции составит \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ: 51 152 руб.**

Задача № 5.

На предприятии выделено 3 производственных подразделения, производственные мощности которых составляют:

Заготовительный цех - 20 000 нормо-ч.; Механический цех - 21 000 нормо-ч.;

Сборочный цех - 14 000 нормо-ч.

Предприятие получило заказы на 4 вида продукции: А, Б, В, Г. В каждом заказе 1 000 изделий.

Наименование заказа	Трудоёмкость единицы изделия, н/ч			Цена за единицу, руб.	Средние переменные затраты, руб.
	ЗЦ	МЦ	СЦ		
А	7	6	8	90	70
Б	3	3	2	42	32
В	5	6	4	56	40
Г	4	2	5	17	12

Определить оптимальную производственную программу по критерию маржинального дохода.

**Ответ: Оптимальная производственная программа Заказы А, Б, В по 1000 изделий, от изделия Г следует отказаться.**

<b>ПК-3: Способен к расчету экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, к оценке рыночных возможностей и разработке бизнес планов</b>
<b>ПК-3.2. Осуществляет планирование деятельности организации на основе существующих методик и нормативно- правовой базы, используя результаты аналитических исследований</b>
<b>Знать</b> теоретические положения в части планирования затрат ресурсов на производство и реализацию продукции на основе существующих методик и нормативно-правовой базы

**Уметь**

использовать типовые методики расчета показателей планировать затраты на производство продукции и финансовые результаты от реализации продукции

**Владеть**

навыками расчета планируемой величины затрат на производство продукции и ожидаемых финансовых результатов от реализации продукции

**а) типовые открытые вопросы закрытого типа:**

1. Метод определения цены списания товарно-материальных ценностей, который присутствует в управленческом учете и отсутствует в бухгалтерском и налоговом учете.
  - а) **ЛИФО**
  - б) ФИФО
  - в) средневзвешенной цены
  
2. Сумма премий за качество работы входит в фонд:
  - а) **оплаты труда**
  - б) пенсионный фонд
  - в) резервный фонд
  - г) добавочный фонд
  
3. В рабочих нарядах отражается:
  - а) больничные рабочих
  - б) **выработка рабочих**
  - в) прогулы рабочих
  - г) фотография рабочего дня рабочих
  
4. В основе разработки бюджета использования материалов лежит бюджет:
  - а) **производства**
  - б) бюджет трудовых затрат
  - в) бюджет продаж
  - г) бюджет закупки материалов
  
5. В основе разработки бюджета производства лежит бюджет \_\_\_\_\_
  - а) производства
  - б) бюджет трудовых затрат
  - в) **бюджет продаж**
  - г) бюджет закупки материалов

**б) типовые тестовые вопросы открытого типа:**

1. Зарботная плата начальника цеха и начисления на нее входит в состав \_\_\_\_\_ накладных расходов.  
**Ответ: общепроизводственных (общецеховых) накладных расходов**
  
2. Затраты на охрану территории предприятия входят в состав \_\_\_\_\_ накладных расходов.  
**Ответ: общехозяйственных (общезаводских) накладных расходов**
  
3. Если сумму накладных расходов разделить на базу распределения, то получается \_\_\_\_\_ накладных расходов.  
**Ответ: ставка распределения накладных расходов**
  
4. Сумма заработной платы основных производственных рабочих за год может использоваться в качестве \_\_\_\_\_ распределения общепроизводственных накладных расходов.  
**Ответ: базы распределения**

5. Чтобы рассчитать накладные расходы в расчете на единицу продукции необходимо умножить \_\_\_\_\_ накладных расходов на базу распределения в расчете на единицу продукции.

**Ответ: ставку распределения накладных расходов**

**в) типовые практические задания:**

**Задача № 1.**

Планом предприятия на текущий год предусмотрена реализация продукции на сумму 1 980 тыс. р., в том числе НДС – 330 тыс. р. Цеховая себестоимость реализованной продукции – 1 230 тыс. р. Управленческие расходы составили 80 тыс. р., коммерческие – 40 тыс. р. Уплата процентов по кредиту предусмотрена в размере 25 тыс. р., получение дивидендов по акциям – 85 тыс. р., налог на прибыль – 20 %. Прибыль до налогообложения составит \_\_\_\_\_ тыс. руб.

**Ответ: 360 тыс. руб.**

**Задача № 2.**

Согласно плановым расчетам, численность рабочих на предприятии в новом году составит 100 чел. Затраты труда на производство продукции (трудоемкость производственной программы) по плану на год определены в размере 115 890 нормо-ч. Средняя часовая тарифная ставка – 150 р. Дополнительная заработная плата – 20 %.

Годовой плановый фонд заработной платы рабочих составит \_\_\_\_\_ руб.; среднегодовая плановая заработная плата одного рабочего составит \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ: 20 860 200 руб.; 208 602 руб.**

**Задача № 3.**

При планировании работы производственного участка планируются 2 варианта загрузки: 600 и 800 машино-часов, при этом совокупные затраты планируются в размере 10 000 д.е. и 12 000 д.е.

Какой будет стоимость одного машино-часа, если её определять по полной и по усеченной себестоимости (по переменным затратам)?

**Ответ: по полной себестоимости 16,67 д.е. и 15 д.е.; по переменным затратам 10 д.е.**

**Задача № 4.**

На производство 1000 изделий планируется израсходовать материалов на сумму 1076 тыс. р., электроэнергии на технологические цели в цехе – на сумму 76 тыс. р. Зарплата производственных рабочих – 1360 тыс. р. Общепроизводственные расходы составляют 2800 тыс. р., общехозяйственные – 33 % от общепроизводственных расходов. Коммерческие расходы приняты в размере 2 % от производственной себестоимости. Отчисление на социальные нужды – 30 %. Полная себестоимость одного изделия по плану составит \_\_\_\_\_ тыс. руб.

**Ответ: 6,776 тыс. руб.**

**Задача № 5.**

При планировании своей деятельности предприятие подготовило следующие данные: Объем производства и реализации продукции - 8 000 д.е. Прямые материальные затраты - 1 700 д.е., прямые трудовые затраты - 1 600 д.е. Общепроизводственные накладные расходы - 1 700 д.е. (в том числе 700 - переменные затраты). Управленческие расходы - 580 д.е. Коммерческие расходы - 620 д.е. (в том числе 220 - переменные затраты). Рассчитать себестоимость реализованной продукции по системе директ-костинг и абзорпшен-кост.

**Ответ: 4 220 д.е.; 5 000 д.е.**

**Теоретические вопросы для экзамена (ПК-1.2, ПК -1.3, ПК-3.1, ПК -3.2):**

1. Процесс управления затратами. Основные задачи. Функции и принципы управления затратами. (ПК-3.1)
2. Классификация затрат по стадиям кругооборота капитала. (ПК -1.3, ПК-3.1)
3. Классификация затрат для целей принятия управленческих решений. (ПК -1.3, ПК-3.1)
4. Учет затрат по центрам ответственности. Классификация затрат для целей контроля и регулирования деятельности ответственных исполнителей. (ПК -1.3, ПК-3.1)
5. Учет материально-производственных запасов и затрат. (ПК -1.3, ПК-3.1)

6. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. (ПК -1.3, ПК-3.1)
7. Учет затрат на рабочую силу. (ПК -1.3, ПК-3.1)
8. Учет накладных расходов и их распределение для целей калькулирования себестоимости и для целей контроля и регулирования деятельности. (ПК -1.3, ПК-3.1)
9. Необходимость планирования затрат. (ПК -1.2, ПК-3.2)
10. Определение допустимой величины затрат. (ПК -1.2, ПК-3.2)
11. Бюджетирование как управленческая технология (ПК -1.2, ПК-3.2)
12. Виды бюджетов на предприятии. (ПК -1.2, ПК-3.2)
13. Системы учета затрат на предприятии. (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
14. Основные цели и принципы калькулирования себестоимости. (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК- 3.2)
15. Классификация калькуляционных систем учета затрат по различным признакам. (ПК - 1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
16. Калькулирование полной себестоимости. (ПК -1.3, ПК- 3.1)
17. Калькулирование усеченной себестоимости. Директ-кост. (ПК -1.3, ПК- 3.1)
18. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости (ПК -1.3, ПК- 3.1)
19. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. (ПК -1.3, ПК- 3.1)
20. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. (ПК -1.3, ПК- 3.1)
21. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
22. Метод «стандарт-костинг». (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
23. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных. (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
24. Пооперационное калькулирование по видам деятельности (ABC-костинг). (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
25. Функционально-стоимостной анализ (ФСА). (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК-3.2)
26. Метод калькулирования себестоимости по последней операции. (ПК -1.3, ПК- 3.1, ПК- 3.2)
27. Понятие и содержание анализа затрат на предприятии. (ПК -1.3, ПК- 3.1)
28. Анализ затрат по экономическим элементам, по калькуляционным статьям, анализ затрат на один рубль товарной продукции, работ, услуг). (ПК -1.3, ПК- 3.1)
29. Факторы, определяющие величину затрат на производство. (ПК -1.3, ПК- 3.1)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий

Простая подпись

кафедрой ЭМОП