

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Управление в социальной сфере**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

|                        |                                                                            |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Закреплена за кафедрой | <b>Государственного, муниципального и корпоративного управления</b>        |
| Учебный план           | v38.04.04_25_00.plx<br>38.04.04 Государственное и муниципальное управление |
| Квалификация           | <b>магистр</b>                                                             |
| Форма обучения         | <b>очно-заочная</b>                                                        |
| Общая трудоемкость     | <b>4 ЗЕТ</b>                                                               |

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр на<br>курсе>)          | 3 (2.1) |       | Итого |       |
|----------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                             | 16      |       |       |       |
| Вид занятий                                        | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                             | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Практические                                       | 24      | 24    | 24    | 24    |
| Иная контактная<br>работа                          | 0,65    | 0,65  | 0,65  | 0,65  |
| Консультирование<br>перед экзаменом и<br>практикой | 2       | 2     | 2     | 2     |
| Итого ауд.                                         | 42,65   | 42,65 | 42,65 | 42,65 |
| Контактная работа                                  | 42,65   | 42,65 | 42,65 | 42,65 |
| Сам. работа                                        | 36,3    | 36,3  | 36,3  | 36,3  |
| Часы на контроль                                   | 53,35   | 53,35 | 53,35 | 53,35 |
| Письменная работа<br>на курсе                      | 11,7    | 11,7  | 11,7  | 11,7  |
| Итого                                              | 144     | 144   | 144   | 144   |

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., *Чикина Светлана Юрьевна*

Рабочая программа дисциплины

**Управление в социальной сфере**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Протокол от 04.04.2025 г. № 4

Срок действия программы: 2025-2028 уч.г.

Зав. кафедрой Перфильев Сергей Валерьевич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры  
**Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

**Государственного, муниципального и корпоративного управления**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2029 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Цель изучения дисциплины: формирование у студентов представления о современной теории и практике в области государственного управления социальной сферой, а также знаний о принципах, особенностях, стратегии и тактике развития социальной сферы. |
| 1.2                                  | Основные задачи дисциплины:                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.3                                  | - изучение теоретической основы управления социальной сферы;                                                                                                                                                                                       |
| 1.4                                  | - осознание актуальности создания механизма постоянного взаимодействия государства и общества с целью консолидации интересов и координации действий различных групп населения, государства и организаций;                                          |
| 1.5                                  | - понимание особенностей работы государственных служб по направлению развития социальной сферы.                                                                                                                                                    |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ                                                        |                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                                                                         | Б1.В.ДВ.01                                                               |
| <b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |                                                                          |
| 2.1.1                                                                                                                     | Антикоррупционная политика                                               |
| 2.1.2                                                                                                                     | Ознакомительная практика                                                 |
| 2.1.3                                                                                                                     | Проектный офис                                                           |
| 2.1.4                                                                                                                     | Управление территориальным развитием                                     |
| 2.1.5                                                                                                                     | Учебная практика                                                         |
| 2.1.6                                                                                                                     | Кадровая политика и кадровый аудит                                       |
| 2.1.7                                                                                                                     | Политический менеджмент и электронная демократия                         |
| 2.1.8                                                                                                                     | Теория и механизмы современного государственного управления              |
| <b>2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |                                                                          |
| 2.2.1                                                                                                                     | Аналитическая практика                                                   |
| 2.2.2                                                                                                                     | Государство и конкуренция                                                |
| 2.2.3                                                                                                                     | Информационная безопасность                                              |
| 2.2.4                                                                                                                     | Маркетинг в государственном управлении                                   |
| 2.2.5                                                                                                                     | Поддержка предпринимательства и развитие конкуренции                     |
| 2.2.6                                                                                                                     | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| 2.2.7                                                                                                                     | Преддипломная практика                                                   |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                               |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать проекты в сфере государственного и муниципального управления</b> |  |
| <b>ПК-2.2. Использует инструменты экономической политики в своей профессиональной деятельности</b>               |  |
| <b>Знать</b>                                                                                                     |  |
| <b>Уметь</b>                                                                                                     |  |
| <b>Владеть</b>                                                                                                   |  |

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

|                     |                                                                                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Знать:</b>   |                                                                                                                                       |
| 3.1.1               | различные методы и теории гуманитарных, социальных и экономических наук на уровне мировых процессов                                   |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |                                                                                                                                       |
| 3.2.1               | использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ |
| <b>3.3 Владеть:</b> |                                                                                                                                       |
| 3.3.1               | методикой анализа экономики общественного сектора, макроэкономическими подходами к объяснению функций и деятельности государства      |

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                           |                |       |             |            |                |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|----------------|
| Код занятия                                   | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Форма контроля |
|                                               | Раздел 1. Социальная политика как систем  |                |       |             |            |                |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |   |  |                               |                                                                                             |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Социальная политика как систем /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |
| 1.2 | Социальная политика как систем /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 | 4 |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        |                                                                                             |
| 1.3 | 1. Методы социальной политики: научная идентичность и методология исследования.<br>2. Проблемы методологии в социальной политике. Концептуальные подходы к проблемам исследований в социальной политике. Вопросы научной идентичности и специфика научной рефлексии.<br>Социологический и психологический инструментарии в социальной политике. Задачи научных исследований в социальной работе.<br>3. Методологические основы определения сущности социальной политики. Основное назначение социальной политики. Задачи и цели социальной политики.<br>4. Социальная политика как целенаправленная деятельность государства и общественных структур. Количественные и качественные характеристики социальной политики.<br>Классификация социальных отношений.<br>/Лек/ | 3 | 0 |  |                               | Материалы лекции                                                                            |
| 1.4 | Социальная политика как система /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 | 6 |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | 1. Проведение дискуссий<br>2. Тестирование<br>3. Типовые задания в виде форума<br>4. Доклад |
| 1.5 | Социальная политика как система /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 | 9 |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | Самостоятельное изучение материалов темы                                                    |
|     | <b>Раздел 2. Социальное управление на региональном уровне</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |  |                               |                                                                                             |
| 2.1 | Социальное управление на региональном уровне /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |
| 2.2 | Социальное управление на региональном уровне /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 | 4 |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        | Материалы лекции                                                                            |
| 2.3 | 1. Понятие социальной защиты населения. Юридическая база регулирования социальной защиты.<br>2. Региональные и территориальные целевые программы. Органы социальной защиты. Государственные программы на региональном уровне. Основные категории малоимущих слоев населения. Средства областного бюджета. Задачи социальных программ.<br>3. Участники программы социально-экономического развития муниципального образования. Органы муниципальных образований. Финансовое обеспечение социальных программ.<br>4. Взаимоотношения участников социально-экономических программ.<br>/Лек/                                                                                                                                                                                 | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |  |                               |                                                                                             |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4 | Социальное управление на региональном уровне /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 | 6 |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | 1. Проведение дискуссий<br>2. Тестирование<br>3. Типовые задания в виде форума<br>4. Доклад |
| 2.5 | Социальное управление на региональном уровне /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 | 9 |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | Самостоятельное изучение материалов темы                                                    |
|     | <b>Раздел 3. Система управления персоналом</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |   |   |  |                               |                                                                                             |
| 3.1 | Система управления персоналом /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |
| 3.2 | Система управления персоналом /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 | 4 |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        | Материалы лекции                                                                            |
| 3.3 | 1. Мотивация управления персоналом. Основные принципы и проблемы управления персоналом. Профессиональное обучение и развитие. Оценка работы персонала. Вознаграждение персонала.<br>2. Человек – главный компонент социальной системы и социального менеджмента. Структура качеств индивидуальности и личности. Человек как общественное существо. Четыре элемента в системе комплексного исследования человеческих качеств.<br>3. Социальные показатели.<br>/Лек/ | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |
| 3.4 | Система управления персоналом /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 | 6 |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | 1. Проведение дискуссий<br>2. Тестирование<br>3. Типовые задания в виде форума<br>4. Доклад |
| 3.5 | Система управления персоналом /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3 | 9 |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | Самостоятельное изучение материалов темы                                                    |
|     | <b>Раздел 4. Особенности социального управления</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |   |  |                               |                                                                                             |
| 4.1 | Особенности социального управления /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |
| 4.2 | Особенности социального управления /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3 | 4 |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        | Материалы лекции                                                                            |
| 4.3 | 1. Факторы, регулирующие общественную жизнь. Стихийное воздействие на социальную систему. Целенаправленное управленческое воздействие.<br>2. Принципы саморегуляции и регуляции. Государственный статус в обществе. Особенности государственного аппарата. Государственное управление: интерес, социальное управление. Типология управленческих отношений.<br>/Лек/                                                                                                | 3 | 0 |  |                               |                                                                                             |

|      |                                         |   |       |  |                               |                                                                                                      |
|------|-----------------------------------------|---|-------|--|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.4  | Особенности социального управления /Пр/ | 3 | 6     |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | 1. Проведение<br>дискуссий<br>2. Тестирование<br>3. Типовые<br>задания в виде<br>форума<br>4. Доклад |
| 4.5  | Особенности социального управления /Ср/ | 3 | 9,3   |  | Л1.1Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Э1 Э2 | Самостоятельн<br>ое изучение<br>материалов<br>темы                                                   |
| 4.6  | Написание курсовой работы /КПКР/        | 3 | 11,7  |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        | Написание<br>курсовой<br>работы                                                                      |
| 4.7  | Защита курсовой работы /ИКР/            | 3 | 0,3   |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        | Защита<br>курсовой<br>работы                                                                         |
| 4.8  | Консультация перед экзаменом /Кнс/      | 3 | 2     |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э2           | Ответы на<br>вопросы,<br>возникшие при<br>подготовке к<br>экзамену                                   |
| 4.9  | Подготовка к экзамену /Экзамен/         | 3 | 53,35 |  | Л1.1Л2.1 Л2.2<br>Э1 Э2        | Подготовка к<br>экзамену по<br>материалам<br>дисциплины                                              |
| 4.10 | Проведение экзамена /ИКР/               | 3 | 0,35  |  |                               | Контрольные<br>материалы<br>дисциплины                                                               |

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Управление в социальной сфере")

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                        | Издательство, год                                                                                  | Количество/название ЭБС                                                                               |
|------|---------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Селезнева Ж. В.     | Управление в социальной сфере : учебное пособие | Самара:<br>Самарский<br>государственн<br>ый технический<br>университет,<br>ЭБС АСВ, 2018,<br>94 с. | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/90961.html">http://www.iprbookshop.ru/90961.html</a> |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

| №    | Авторы, составители                                   | Заглавие                                                    | Издательство, год              | Количество/название ЭБС                                                                               |
|------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Беянинова Ю. В.,<br>Захарова Н. А.,<br>Данилова М. Г. | Государственная социальная помощь и социальное обслуживание | Москва: Эксмо,<br>2013, 240 с. | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/19216.html">http://www.iprbookshop.ru/19216.html</a> |

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                              | Издательство, год                                                                                | Количество/название ЭБС                                                                                    |
|------|---------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.2 | Горайнова Н. М.     | Государственная социальная политика : учебное пособие | Челябинск, Саратов: Южно-Уральский институт управления и экономики, Ай Пи Эр Медиа, 2019, 226 с. | 978-5-4486-0652-6, <a href="http://www.iprbookshop.ru/81475.html">http://www.iprbookshop.ru/81475.html</a> |

### 6.1.3. Методические разработки

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                                                                 | Издательство, год | Количество/название ЭБС                                                               |
|------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 | Чикина С.Ю.         | Управление в социальной сфере: метод. указ. к самостоят. работам : Методические указания | Рязань: , 2022,   | , <a href="https://elibr.ru/ebs/download/3181">https://elibr.ru/ebs/download/3181</a> |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                     |
|----|-------------------------------------|
| Э1 | Economicus.ru Экономический порта   |
| Э2 | Официальный сайт Центробанка России |

### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

#### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                    | Описание                                               |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|
| OpenOffice                      | Свободное ПО                                           |
| Mozilla Thunderbird             | Свободное ПО                                           |
| Операционная система Windows XP | Microsoft Imagine, номер подписки 700102019, бессрочно |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                            |
| 6.3.2.3 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                    |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 424 а учебно-административный корпус . Учебная аудитория для проведения учебных занятий 28 посадочных мест, компьютерная техника (15ПК) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-28, столы-14), доска |
| 2 | 426 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий 60 посадочных мест, ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, Мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-60, столы-30), доска                             |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины(см. документ "Методические указания дисциплины "Управление в социальной сфере")

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Перфильев Сергей Валерьевич,  
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Перфильев Сергей Валерьевич,  
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись