

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управленческий учет и контроллинг
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики, менеджмента и организации производства
Учебный план	01.03.05_26_00.plx 01.03.05 Статистика
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	5 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Иная контактная работа	0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
В том числе в форме практ.подготовки	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого ауд.	66,65	66,65	66,65	66,65
Контактная работа	66,65	66,65	66,65	66,65
Сам. работа	57,3	57,3	57,3	57,3
Часы на контроль	44,35	44,35	44,35	44,35
Письменная работа на курсе	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	180	180	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Константинова Ирина Викторовна

Рабочая программа дисциплины

Управленческий учет и контроллинг

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 01.03.05 Статистика (приказ Минобрнауки России от 14.08.2020 г. № 1032)

составлена на основании учебного плана:

01.03.05 Статистика

утвержденного учёным советом вуза от 24.04.2026 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2026 г. № 8

Срок действия программы: 2026-2030 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2030 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины является приобретение базовых теоретических знаний и практических навыков в области управленческого учета и контроллинга, в области учета затрат и калькулирования себестоимости в рамках информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	получение системы знаний о сущности управленческого учета и контроллинга;
1.4	получение системы знаний о сущности затрат и их классификации с точки зрения различных управленческих целей;
1.5	получение системы знаний о традиционных и современных системах производственного учета затрат и калькулирования себестоимости: абсорпшен-кост, стандарт-кост, директ-кост, пообъектных, смешанных методах учета затрат, и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства;
1.6	приобретение навыков определения себестоимости и финансовых результатов при использовании различных систем производственного учета затрат в рамках принимаемых управленческих решений в тактической и стратегической перспективе.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятий
2.1.2	Планирование и бюджетирование на предприятии
2.1.3	Практика по профилю профессиональной деятельности
2.1.4	Экономика, учет и анализ деятельности предприятий (организаций)
2.1.5	Корпоративные финансы
2.1.6	Маркетинг
2.1.7	Поведение потребителей
2.1.8	Прикладные системы обработки экономической информации
2.1.9	Налоги и налогообложение
2.1.10	Основы финансовых вычислений
2.1.11	Финансы
2.1.12	Организация производственных и логистических процессов
2.1.13	Система государственного и муниципального управления
2.1.14	Ценообразование
2.1.15	Цифровая экономика
2.1.16	Экономика данных
2.1.17	Макроэкономика
2.1.18	Деньги, кредит, банки
2.1.19	Микроэкономика
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
2.2.3	Преддипломная практика
2.2.4	Продуктовая аналитика
2.2.5	Статистический анализ финансовых рынков (Технический анализ)
2.2.6	Научно-аналитическая работа

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности
УК-10.2. Принимает экономически обоснованные решения в области профессиональной деятельности

Знать основные теоретические положения в области управленческого учета и контроллинга
Уметь рассчитывать основные показатели необходимые для процесса принятия управленческих решений
Владеть навыками расчета основных экономических показателей, необходимых для обоснования управленческих решений

ПК-3: Способен проводить экономический анализ деятельности организации

ПК-3.2. Проводит сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации
Знать источники информации о затратах ресурсов предприятия, способы обработки данных для расчета основных экономических показателей деятельности организации
Уметь собирать экономические данные, находить инструментальные средства обработки данных, оценивать затраты и экономические результаты деятельности предприятия
Владеть навыками сбора и обработки экономических данных, необходимых для расчета экономических показателей деятельности организации
ПК-3.3. Проводит расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации для оценки эффективности ее деятельности
Знать теоретические положения управленческого учета и контроллинга, расчета и анализа экономических показателей для оценки эффективности деятельности организации
Уметь использовать типовые методики расчета и анализа экономических показателей деятельности организации для оценки эффективности деятельности
Владеть навыками расчета и анализа экономических показателей деятельности организации для оценки эффективности деятельности

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	основные теоретические положения в области управленческого учета и контроллинга;
3.1.2	источники информации о затратах ресурсов предприятия, способы обработки данных для расчета основных экономических показателей деятельности организации;
3.1.3	теоретические положения управленческого учета и контроллинга, расчета и анализа экономических показателей для оценки эффективности деятельности организации.
3.2 Уметь:	
3.2.1	рассчитывать основные показатели необходимые для процесса принятия управленческих решений;
3.2.2	собирать экономические данные, находить инструментальные средства обработки данных, оценивать затраты и экономические результаты деятельности предприятия;
3.2.3	использовать типовые методики расчета и анализа экономических показателей деятельности организации для оценки эффективности деятельности.
3.3 Владеть:	
3.3.1	навыками расчета основных экономических показателей, необходимых для обоснования управленческих решений;
3.3.2	навыками сбора и обработки экономических данных, необходимых для расчета экономических показателей деятельности организации;
3.3.3	навыками расчета и анализа экономических показателей деятельности организации для оценки эффективности деятельности.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Введение в управленческий учет и контроллинг					
1.1	Основные понятия контроллинга и управленческого учета /Тема/	7	0			

1.2	Роль контроллинга в системе управления предприятием. Принципы контроллинга. Специфические функции и задачи контроллинга. Типы контроллинга: стратегический и тактический контроллинг. Требования, предъявляемые к службе контроллинга. Варианты организации контроллинговой деятельности на предприятии. Профессиональные и личностные качества контроллера. Процесс принятия управленческих решений. Системы учета на предприятии. Цели управленческого учета. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Задачи и принципы управленческого учета. Требования к информации в управленческом учете. /Лек/	7	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2	Контрольные вопросы. Экзамен
1.3	Опрос по основным вопросам темы, знакомство с терминами контроллинг, управленческий учет, процесс принятия управленческих решений. Обсуждение вопросов о функциях и задачах контроллинга, о требованиях, предъявляемых к службе контроллинга, о профессиональных и личных качествах контроллера, о задачах управленческого учета, о требованиях к информации в управленческом учете, о сравнительной характеристике управленческого и финансового учета. /Пр/	7	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций.
1.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен
	Раздел 2. Затраты и их классификация.					
2.1	Классификация затрат по различным признакам /Тема/	7	0			
2.2	Формирование затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Классификация затрат по стадиям кругооборота капитала. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запаса материалов. Общая классификация затрат на производство. Состав затрат, характеризующий финансово-сбытовую деятельность. Основные признаки классификации затрат на производство. Состав и классификация затрат для целей определения себестоимости продукции и полученной прибыли. Группировка затрат для принятия решений и планирования, в зависимости от задач управления. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования. /Лек/	7	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2	Контрольные вопросы. Экзамен

2.3	Опрос по основным вопросам темы, знакомство с делением затрат по стадиям жизненного цикла товара, по стадиям кругооборота капитала; с классификациями затрат для различных управленческих целей: для целей калькулирования себестоимости и оценки полученной прибыли, для принятия управленческих решений, для целей контроля и регулирования деятельности ответственных исполнителей. Рассмотрение практических ситуаций по группировке затрат по различным признакам, решение задач для закрепления навыков по делению затрат на группы. /Пр/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
2.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	5	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен
	Раздел 3. Учет затрат по элементам и по центрам ответственности.					
3.1	Учет материальных затрат, учет затрат на рабочую силу, учет и распределение накладных расходов /Тема/	7	0			
3.2	Понятия: материальные запасы, транспортные запасы, товарные (сбытовые) запасы, производственные запасы, запасы незавершенного производства, запасы готовой продукции. Учет запаса материалов и затрат на его создание и хранение. Методы определения цены списания товарно-материальных ценностей. Влияние управления запасами на финансовый результат деятельности предприятия. Определение оптимального размера заказа. Учет затрат на рабочую силу. Фонд оплаты труда и его составляющие. Цели и направления учета затрат на рабочую силу в рамках управленческого учета. Учет выработки. Процедура учета затрат на рабочую силу для целей калькулирования себестоимости. Учет и распределение накладных расходов. Многоступенчатое распределение накладных расходов. Ставка распределения накладных расходов. База распределения накладных расходов. Проблема перераспределения стоимости услуг вспомогательных производств на основные, в случае оказания ими встречных услуг друг другу. /Лек/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен

3.3	Опрос по основным вопросам темы, повторение материала о видах запасов, формируемых на предприятии, знакомство с вопросами формирования затрат на материалы, классификацией затрат на рабочую силу, группами накладных расходов. Решение совокупности задач по определению стоимости израсходованных материалов и оценке уровня запасов при использовании различных методов определения цены списания. Решение совокупности задач по распределению и перераспределению накладных расходов, определению ставки распределения накладных расходов. /Пр/	7	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
3.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	5	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен
	Раздел 4. Классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).					
4.1	Системы учета затрат на производство продукции и калькулирования себестоимости и их группировка по разным признакам мклассификации /Тема/	7	0			
4.2	Принципы калькулирования себестоимости. Классификация калькуляционных систем. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от степени поглощения затрат. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа используемой информации: нормативное, фактическое и нормальное калькулирование. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в зависимости от объекта учета затрат. /Лек/	7	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен
4.3	Рассмотрение комплекса вопросов, связанных с с классификацией существующих традиционных и перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. /Пр/	7	2	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
4.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	3	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен

	Раздел 5. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): абзорпшен-кост и директ-кост.					
5.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от полноты включения затрат /Тема/	7	0			
5.2	Сущность и сфера применения системы учета затрат и калькулирования себестоимости с полным поглощением затрат - абзорпшен-кост. Сущность и особенности системы учета и калькулирования себестоимости с частичным поглощением затрат - директ – кост. Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе директ – кост. Понятие маржинального дохода. Достоинства и недостатки системы директ – кост. /Лек/	7	2	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен
5.3	Изучение особенностей существующих систем учета затрат в зависимости от полноты включения затрат в себестоимость продукции. Решение совокупности задач по расчету себестоимости продукции и формированию финансового результата деятельности предприятия при использовании систем учета: «Абзорпшен-кост» и «Директ-кост». /Пр/	7	2	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций.
5.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	4,3	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен
	Раздел 6. Системы позаказного попроцессного и попередельного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).					
6.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от объекта учета затрат /Тема/	7	0			
6.2	Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета затрат и объекты калькулирования себестоимости. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета затрат и объекты калькулирования себестоимости при попроцессном методе учета затрат. Одноступенчатое, двухступенчатое и многоступенчатое калькулирование себестоимости продукции. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета, объекты калькулирования на различных стадиях готовности изделия. Учетные записи при попроцессном (попередельном) методе калькулирования себестоимости. продукции (полуфабриката) при попередельном методе учета. /Лек/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.

6.3	Изучение сущности и особенностей позаказного, попроцессного и попередельного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Решение совокупности задач по расчету себестоимости объектов калькулирования и оценке незавершенного производства при использовании различных систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): позаказный и попроцессный методы учета затрат и калькулирования себестоимости. /Пр/	7	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
6.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	6	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 7. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных.					
7.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от вида используемой информации (фактической, нормативной) /Тема/	7	0			
7.2	Система учета фактических затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности применения системы фактического калькулирования для принятия управленческих решений. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Нормирование затрат. Виды норм и нормативов на предприятии. Формирование нормативной себестоимости продукции. Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля над затратами. Понятие системы «стандарт – кост». Преимущества использования системы «стандарт – кост». Отличие системы «стандарт-кост» от системы нормативного учета затрат. Использование нормативных затрат при калькулировании себестоимости продукции, работ и услуг. Расчет отклонений фактических затрат от плановых (нормативных) показателей. Отклонения затрат и их анализ как средство контроля и управления затратами. Обоснование возможных причин, вызывающих отклонения фактических затрат от плановых (нормативных). /Лек/	7	4	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.

7.3	Рассмотрение сущности нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, отличительные особенности системы «стандарт-кост», сущности анализа отклонений в вопросах управления затратами. Решение совокупности задач по расчету стандартных отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов в системе нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. /Пр/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
7.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	6	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 8. Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости.					
8.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости по функциям и операциям /Тема/	7	0			
8.2	Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Сущность метода «АВ – костинг», сфера его возможного применения. Возможности системы АВ –костинг в принятии управленческих решений. Основы процесса распределения косвенных затрат. Определение драйверов затрат, процессов и операций при использовании АВ - костинга. Функционально-стоимостной анализ (ФСА) и его возможности для управления затратами. Метод калькулирования себестоимости по последней операции. Особенности применения перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости в современных условиях России. /Лек/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
8.3	Опрос по основным вопросам темы, рассмотрение сущности методов: «АВ – костинг», функционально-стоимостного анализа, калькулирование по последней операции, сферы их его возможного применения. Возможности системы АВ – костинга и ФСА в принятии управленческих решений. Особенности применения перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости в современных условиях России. Решение совокупности задач по теме. /Пр/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.

8.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	8	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
Раздел 9. Оперативный контроллинг						
9.1	Базовые модели оперативного контроллинга /Тема/	7	0			
9.2	Общая характеристика модели «объем – издержки – прибыль». Модель «объем – издержки – прибыль» в многономенклатурном производстве. Структура операционных затрат и операционный левиредж. Ситуационный анализ. Планирование ассортиментной программы производства. Принятие управленческого решения в условиях отсутствия «узких» мест, наличия одного или нескольких «узких» мест. Решение задачи «производить» или «покупать» /Лек/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
9.3	Обсуждение основных вопросов темы, решение задач. Цель - изучить общую характеристику модели «объем – издержки – прибыль» и ее специфику в многономенклатурном производстве; изучить структуру операционных затрат и понятие операционного левиреджа и связанного с ним производственного риска. Рассмотреть различные ситуации принятия управленческих решений и базовые модели в оперативном контроллинге /Пр/	7	4	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
9.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	8	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
Раздел 10. Стратегический контроллинг						
10.1	Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге /Тема/	7	0			
10.2	Эволюция понятия «стратегия». Уровни принятия управленческих решений в системе разработки стратегии экономической организации. Сбалансированная система показателей. Стратегический подход к анализу поведения затрат. Стратегическое позиционирование. Концепция цепочки ценностей /Лек/	7	2	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.

10.3	Обсуждение основных вопросов темы, решение задач. Цель - изучить варианты принятия управленческих решений в системе разработки стратегии предприятия, стратегический подход к анализу поведения затрат, стратегическое позиционирование, концепцию цепочки ценностей, концепцию затрат за время жизненного цикла продукта, целевое калькулирование себестоимости, задачи, решаемые службой контроллинга в процессе исследования инвестиционной деятельности предприятия. /Пр/	7	2	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
10.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	8	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 11. Подготовка и защита курсовой работы					
11.1	Подготовка и защита курсовой работы /Тема/	7	0			
11.2	На основании исходных данных по вариантам обучающийся отрабатывает навыки по использованию типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов; навыки по анализу и обработке экономических данных в соответствии с поставленной задачей и обоснования полученных результатов /КПКР/	7	11,7	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4	
11.3	Защита Курсовой работы /ИКР/	7	0,3	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.3	Вопросы по выполненной курсовой работе
	Раздел 12. Промежуточная аттестация					
12.1	Экзамен /Тема/	7	0			
12.2	Консультация /Кнс/	7	2	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	
12.3	Сдача экзамена /ИКР/	7	0,35	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3	Опрос, решение задач, тестирование

12.4	Подготовка к экзамену /Экзамен/	7	44,35	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
------	---------------------------------	---	-------	---	---	-------------------------------------

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Управленческий учет и контроллинг").

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Карпова Т. П.	Управленческий учет : учебник для вузов	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 351 с.	5-238-00633-0, http://www.iprbookshop.ru/81580.html
Л1.2	Петренко, Ю. В., Неустроева, А. С.	Управление затратами : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных и технологий и дизайна, 2019, 145 с.	978-5-7937-1650-0, http://www.iprbookshop.ru/102984.html
Л1.3	Кукукина И. Г., Тарасова А. С.	Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2023, 332 с.	978-5-507-45620-8, https://e.lanbook.com/book/311816

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Питер Этрилл, Эдди Маклейни, Ионов В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер, 2020, 648 с.	978-5-9614-5547-2, http://www.iprbookshop.ru/93035.html
Л2.2		Управление затратами : метод. пособие	Сочи: СГУ, 2020, 46 с.	, https://e.lanbook.com/book/172178
Л2.3		Учет затрат, калькулирование и управление затратами в отраслях производственной сферы: конспект лекций : учеб.-метод. пособие для студентов направления 38.03.01 экономика всех профилей подготовки, всех форм обучения	Киров: ВятГУ, 2020, 164 с.	, https://e.lanbook.com/book/174078

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [электронный ресурс] - http://www.garant.ru/
Э2	Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [электронный ресурс]. - Режим доступа: по паролю. - https://cdo.rsreu.ru/
Э3	Электронно-библиотечная система IRPbooks [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - свободный, доступ из сети интернет - по паролю. - http://www.iprbookshop.ru/
Э4	Электронная библиотека РГРТУ [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - по паролю. - https://elib.rsreu.ru/ebs/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
Chrome	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
2	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
3	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы. Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
4	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий. Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
5	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы. Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Управленческий учет и контроллинг").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись