

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Прогнозирование стратегического развития  
организации**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой      **Электронных вычислительных машин**

Учебный план                      z38.04.05\_24\_00.plx  
38.04.05 Бизнес-информатика

Квалификация                    **магистр**

Форма обучения                **заочная**

Общая трудоемкость            **3 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс                        | 2     |       | Итого |       |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Вид занятий                 | уп    | рп    |       |       |
| Лекции                      | 8     | 8     | 8     | 8     |
| Практические                | 8     | 8     | 8     | 8     |
| Иная контактная работа      | 0,25  | 0,25  | 0,25  | 0,25  |
| Итого ауд.                  | 16,25 | 16,25 | 16,25 | 16,25 |
| Контактная работа           | 16,25 | 16,25 | 16,25 | 16,25 |
| Сам. работа                 | 78    | 78    | 78    | 78    |
| Часы на контроль            | 3,75  | 3,75  | 3,75  | 3,75  |
| Контрольная работа заочники | 10    | 10    | 10    | 10    |
| Итого                       | 108   | 108   | 108   | 108   |

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.т.н., доц., Хруничев Роберт Вячеславович*

Рабочая программа дисциплины

**Прогнозирование стратегического развития организации**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Электронных вычислительных машин**

Протокол от 15.05.2024 г. № 9

Срок действия программы: 2024-2026 уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Цель дисциплины – получение обучающимися теоретических знаний и практических навыков в области методологии и способов проведения анализа показателей деятельности организации, сбора технико-экономических данных, интерпретации результатов анализа, выработки рекомендаций развития организации, представления результатов анализа. |
| 1.2                                  | Задачи дисциплины:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.3                                  | - изучение современных методов выявления, сбора, обработки и анализа показателей деятельности организации                                                                                                                                                                                                                             |
| 1.4                                  | - применение на практике современных средств анализа                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.5                                  | - получение навыков определения значимых показателей деятельности организации                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.6                                  | - формирование навыков интерпретации результатов анализа                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | Б1.В.ДВ.02                                                                                                            |
| 2.1                                                                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1                                                              | Аналитические исследования                                                                                            |
| 2.1.2                                                              | Процессное моделирование                                                                                              |
| 2.2                                                                | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                                              | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                              |
| 2.2.2                                                              | Преддипломная практика                                                                                                |
| 2.2.3                                                              | Производственная практика                                                                                             |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ПК-2: Способен проводить аналитические исследования с целью определения направлений развития организации</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| <b>ПК-2.1. Определяет направления развития организации и управляет требованиями ИТ-проектов</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| <b>Знать</b><br>методы сбора технико-экономических данных, а также методы их анализа для дальнейшей оценки показателей деятельности организации; основные показатели деятельности организации<br><b>Уметь</b><br>выбирать методы проведения анализа показателей деятельности организации; проводить качественный и количественный анализ;<br><b>Владеть</b><br>навыками сбора, обработки и анализа основных показателей деятельности организации, навыками оценки степени влияния выделенных показателей на процессы функционирования организации |  |
| <b>ПК-2.2. Планирует управление требованиями и управляет работами по выявлению и анализу требований в ИТ-проектах малого и среднего уровня сложности</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| <b>Знать</b><br>основные аналитические показатели деятельности организации, методы оценки конкурентоспособности организации; методы оценки влияния систематических составляющих;<br><b>Уметь</b><br>правильно интерпретировать полученные результаты; формулировать рекомендации развития организации; проводить оценку значимости аналитических результатов;<br><b>Владеть</b><br>навыками оценки степени влияния показателей на процессы функционирования организации, навыками определения стратегии развития;                                 |  |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1   | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.1.1 | основные методы сбора технико-экономических данных, а также методы их анализа для дальнейшей оценки показателей деятельности организации; существующие методы комплексного анализа; основные показатели деятельности организации; методы оценки конкурентоспособности организации; методики сбора данных о показателях функционирования организации; методы оценки значимости отдельных показателей; методы оценки финансового состояния организации, основные методы интеллектуального анализа данных |
| 3.2   | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.2.1 | обоснованно выбирать методы проведения анализа показателей деятельности организации; проводить качественный и количественный анализ; производить отбор показателей и определять степень их влияния в процессе проведения анализа; правильно интерпретировать полученные результаты; формулировать рекомендации развития организации; представлять результаты анализа.                                                                                                                                  |
| 3.3   | <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3.1 | Теоретическим аппаратом в области методологии изучаемой дисциплины. Навыками сбора, обработки и анализа основных показателей деятельности организации; навыками оценки степени влияния выделенных показателей на процессы функционирования организации, навыками определения стратегии развития на основе проведенного анализа |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                    |                |       |                                                                      |            |                     |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|
| Код занятия                                   | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                          | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                          | Литература | Форма контроля      |
|                                               | <b>Раздел 1. Определение ключевых показателей экономической деятельности организации.</b>                          |                |       |                                                                      |            |                     |
| 1.1                                           | Экономическая модель предприятия, ее базовые показатели /Тема/                                                     | 2              | 0     |                                                                      |            |                     |
| 1.2                                           | Базовые показатели деятельности организации /Лек/                                                                  | 2              | 1     | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л1.2       | Беседа по материалу |
| 1.3                                           | Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к зачету /Ср/                                     | 2              | 16    | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л2.1       | Беседа по материалу |
|                                               | <b>Раздел 2. Методы анализа нефинансовых показателей организации</b>                                               |                |       |                                                                      |            |                     |
| 2.1                                           | Нефинансовые показатели деятельности организации и методы их анализа /Тема/                                        | 2              | 0     |                                                                      |            |                     |
| 2.2                                           | Методы анализа нефинансовых показателей деятельности организации /Лек/                                             | 2              | 2     | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л1.1       | Беседа по материалу |
| 2.3                                           | Методы анализа нефинансовых показателей /Пр/                                                                       | 2              | 4     | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В |            | Беседа по материалу |
| 2.4                                           | Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к зачету /Ср/ | 2              | 20    | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л2.1       | Беседа по материалу |
|                                               | <b>Раздел 3. Методы анализа финансовых показателей организации</b>                                                 |                |       |                                                                      |            |                     |
| 3.1                                           | Финансовые показатели деятельности организации и методы их анализа /Тема/                                          | 2              | 0     |                                                                      |            |                     |
| 3.2                                           | Методы анализа финансовых показателей деятельности организации /Лек/                                               | 2              | 2     | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л1.2       | Беседа по материалу |
| 3.3                                           | Методы анализа финансовых показателей /Пр/                                                                         | 2              | 4     | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л1.1       | Беседа по материалу |

|     |                                                                                                                    |   |      |                                                                      |      |                          |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|----------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|
| 3.4 | Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к зачету /Ср/ | 2 | 20   | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л2.1 | Беседа по материалу      |
|     | <b>Раздел 4. Современный стратегический анализ.</b>                                                                |   |      |                                                                      |      |                          |
| 4.1 | Стратегический анализ развития организации. /Тема/                                                                 | 2 | 0    |                                                                      |      |                          |
| 4.2 | Стратегический анализ развития организации /Лек/                                                                   | 2 | 3    | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В | Л1.2 | Беседа по материалу      |
| 4.3 | Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к зачету /Ср/                                     | 2 | 22   | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В |      | Беседа по материалу      |
|     | <b>Раздел 5. Промежуточная аттестация</b>                                                                          |   |      |                                                                      |      |                          |
| 5.1 | Промежуточная аттестация /Тема/                                                                                    | 2 | 0    |                                                                      |      |                          |
| 5.2 | Иная контактная работа /ИКР/                                                                                       | 2 | 0,25 | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В |      |                          |
| 5.3 | Контрольная работа заочников /КрЗ/                                                                                 | 2 | 10   | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В |      | Сдача контрольной работы |
| 5.4 | Зачет /Зачёт/                                                                                                      | 2 | 3,75 | ПК-2.1-3<br>ПК-2.1-У<br>ПК-2.1-В<br>ПК-2.2-3<br>ПК-2.2-У<br>ПК-2.2-В |      |                          |

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочны материалы по дисциплине "Прогнозирование стратегического развития организации").

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

| № | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Количество/название ЭБС |
|---|---------------------|----------|-------------------|-------------------------|
|---|---------------------|----------|-------------------|-------------------------|

| №    | Авторы, составители                                                     | Заглавие                                                     | Издательство, год                                                                      | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Аркашов Н. С.,<br>Ковалевский А. П.                                     | Введение в экономико-математические методы : учебное пособие | Новосибирск:<br>Новосибирский государственный технический университет,<br>2011, 141 с. | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/45408.html">http://www.iprbookshop.ru/45408.html</a>         |
| Л1.2 | Трофимова Е. А.,<br>Плотников С. В.,<br>Гилёв Д. В.,<br>Трофимова Е. А. | Математические методы анализа : учебное пособие              | Екатеринбург:<br>Уральский федеральный университет,<br>ЭБС АСВ, 2015, 272 с.           | 978-5-7996-1413-3,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/66541.html">http://www.iprbookshop.ru/66541.html</a> |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

| №    | Авторы, составители                                                                           | Заглавие                                                               | Издательство, год                                                                       | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Громов Ю. Ю.,<br>Иванова О. Г.,<br>Алексеев В. В.,<br>Беляев М. П., Швец Д. П., Елисеев А. И. | Интеллектуальные информационные системы и технологии : учебное пособие | Тамбов:<br>Тамбовский государственный технический университет,<br>ЭБС АСВ, 2013, 244 с. | 978-5-8265-1178-7,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/63850.html">http://www.iprbookshop.ru/63850.html</a> |

#### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

##### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                 | Описание              |
|------------------------------|-----------------------|
| Операционная система Windows | Коммерческая лицензия |
| Kaspersky Endpoint Security  | Коммерческая лицензия |
| Adobe Acrobat Reader         | Свободное ПО          |
| LibreOffice                  | Свободное ПО          |

##### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                    |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                            |
| 6.3.2.3 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 02/1-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 64 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска                           |
| 2 | 02/2-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 9 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 18 мест, специализированная мебель                                                                                                                    |
| 3 | 122 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 10 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 955, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | 209 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 14 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 48 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска                                                             |
| 5 | 210 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска                                                            |
| 6 | 32-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 13 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 965, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 14 мест, лабораторное сетевое оборудование, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска |

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Прогнозирование стратегического развития организации").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Костров Борис  
Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ

**26.06.24** 13:03 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Костров Борис  
Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ

**26.06.24** 13:04 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Ерзылёва Анна  
Александровна, Начальник УРОП

**26.06.24** 13:05 (MSK)

Простая подпись