

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО

Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Социальное проектирование
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Государственного, муниципального и корпоративного управления
Учебный план	z38.04.04_24_00.plx 38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Квалификация	магистр
Форма обучения	заочная
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	2		Итого	
Вид занятий	уп	рп		
Лекции	6	6	6	6
Практические	8	8	8	8
Иная контактная работа	0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	16,65	16,65	16,65	16,65
Контактная работа	16,65	16,65	16,65	16,65
Сам. работа	107,3	107,3	107,3	107,3
Часы на контроль	8,35	8,35	8,35	8,35
Письменная работа на курсе	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Локтеева Галина Евгеньевна

Рабочая программа дисциплины

Социальное проектирование

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от 03.06.2024 г. № 5

Срок действия программы: 2024-2027 уч.г.

Зав. кафедрой Перфильев Сергей Валерьевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины – освоение студентами основ социального проектирования, как формы организации деятельности, отвечающей за компетенции современного проектного управления.
1.2	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.01
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Антикоррупционная политика
2.1.2	Ознакомительная практика
2.1.3	Проектный офис
2.1.4	Политический менеджмент и электронная демократия
2.1.5	Учебная практика
2.1.6	Кадровая политика и кадровый аудит
2.1.7	Политический менеджмент и электронная демократия
2.1.8	Теория и механизмы современного государственного управления
2.2 Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Аналитическая практика
2.2.2	Государство и конкуренция
2.2.3	Информационная безопасность
2.2.4	Маркетинг в государственном управлении
2.2.5	Поддержка предпринимательства и развитие конкуренции
2.2.6	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.7	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-2: Способен разрабатывать и реализовывать проекты в сфере государственного и муниципального управления	
ПК-2.4. Осуществляет разработку проекта и контролирует все этапы его реализации в сфере государственного и муниципального управления	
Знать	
Уметь	
Владеть	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	Основы проектной деятельности в сфере государственного и муниципального управления
3.2 Уметь:	
3.2.1	разрабатывать и знать механизмы реализации проектов в сфере государственного и муниципального управления
3.3 Владеть:	
3.3.1	инструментами реализации проектов в сфере государственного и муниципального управления

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Современные концепции социально-проектной деятельности					
1.1	Современные концепции социально-проектной деятельности. /Тема/	2	0			

1.2	Ведение в проектную деятельность. Нормативно-правовая база проектирования в системе государственного и муниципального управления РФ. Социальное проектирование. Задачи, содержание и структура курса. Философия социального проектирования. Особенности социального проектирования. Субъекты и объекты социального проектирования. Социальный заказ, социальное участие, социальное партнерство. Уровни социального проектирования. Компетенции социального проектировщика. Проектирование в разных социокультурных средах. Социальный институт. Проектирование как специализированная деятельность. Типы проектов. /Лек/	2	0,5		Л1.14 Л1.3 Л1.7 Л1.16 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.2 Л1.11 Л1.12 Л1.6 Л1.5 Л1.15 Л1.13 Л1.8 Л2.3 Л2.2 Л2.1 Л3.2 Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме
1.3	Обзор социальных проектов /Пр/	2	0,5		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
1.4	Анализ практики /Ср/	2	20		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13 Л2.2 Л2.1 Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
	Раздел 2. Пространство проектирования: формирование проектного замысла					
2.1	Задание на проектирование /Тема/	2	0			
2.2	Целеполагание. Пространство проектирования. Ситуация проектирования. Задание на проектирование. Идея, замысел, концепция проекта. Целостность проекта. Постановка и анализ проблем. /Лек/	2	0,5		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме
2.3	Задание на проектирование /Пр/	2	0,5		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
2.4	Анализ ресурсов /Ср/	2	20		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13 Л2.2 Л2.1 Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
2.5	Целостность проекта. Постановка и анализ проблем /Тема/	2	0			
2.6	Постановка задач. Требования к оформлению карты проекта. Конкурсы и гранты. /Лек/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13 Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме

2.7	Требования к оформлению карты проекта /Пр/	2	0,5		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
2.8	Анализ ситуации /Ср/	2	20		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
	Раздел 3. Процесс проектирования					
3.1	Этапы процесса проектирования. Методы проектирования. /Тема/	2	0			
3.2	Этапы процесса проектирования. Процесс проектирования. Методы проектирования. Анализ заинтересованных сторон (поля сил). Проблемы и конфликты. Организация коммуникации и кооперации. /Лек/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме
3.3	Анализ заинтересованных сторон /Пр/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
3.4	Проблемы и конфликты /Ср/	2	20		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
3.5	Методы моделирования проблем /Тема/	2	0			
3.6	Метод создания сценариев. Методы моделирования проблем и организации взаимодействий: «мозговая атака», метод синектики, деловая игра, метод фокальных объектов, теория решения исследовательских задач, метод контрольный вопросов, метод создания сценариев. /Лек/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме
3.7	Теория решения исследовательских задач /Пр/	2	0,5		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
3.8	Теория решения исследовательских задач /Ср/	2	5		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
	Раздел 4. Организационный механизм реализации проекта					
4.1	Управление социальными проектами /Тема/	2	0			

4.2	Управление проектами. Управление социальными проектами. Жизненный цикл проекта. Бизнес-план. Организационное проектирование и проектное управление. Технологии социального прогнозирования. Цель, задачи и предмет социальной экспертизы. Организация социальной экспертизы. Защита и оформление проекта. Тактика презентации проекта. Кадровое обеспечение. Контроль за реализацией проекта. /Лек/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме
4.3	Жизненный цикл проекта /Пр/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
4.4	Организационное проектирование /Ср/	2	12,3		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
4.5	Технологии социального прогнозирования /Тема/	2	0			
4.6	Организация социальной экспертизы. Этапы процесса проектирования. Анализ заинтересованных сторон (поля сил). Проблемы и конфликты. Организация коммуникации и кооперации. /Лек/	2	1		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	
4.7	Защита и оформление проекта /Пр/	2	4		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	дискуссия
4.8	Оформление проекта /Ср/	2	10		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1Л3.1 Э1 Э2	Самостоятельное изучение материалов темы
4.9	Написание курсовой работы /КПКР/	2	11,7		Э1 Э2	Индивидуальное задание по теме курсовой работы
4.10	Защита курсовой работы /ИКР/	2	0,3		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Защита курсовой работы
4.11	Консультация перед экзаменом /Кнс/	2	2		Л1.14 Л1.3 Л1.1 Л1.4 Л1.9 Л1.10 Л1.15 Л1.13Л2.2 Л2.1 Э1 Э2	Ответы на вопросы магистрантов, возникшие при подготовке к экзамену

4.12	Подготовка к экзамену /Экзамен/	2	8,35		Э1 Э2	Подготовка к экзамену по материалам дисциплины
4.13	Проведение экзамена /ИКР/	2	0,35			Контрольные задания по дисциплине

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (СМ. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Социальное проектирование")

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Ньютон Ричард, Кириченко А.	Управление проектами от А до Я	Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019, 192 с.	978-5-9614-0539-2, http://www.iprbookshop.ru/82359.html
Л1.2	Максименко И. А.	Оценка эффективности проектного управления : учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017, 232 с.	978-5-7638-3582-3, http://www.iprbookshop.ru/84291.html
Л1.3	Васючкова Т. С., Держо М. А., Иванчева Н. А., Пухначева Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020, 147 с.	978-5-4497-0361-3, http://www.iprbookshop.ru/9480.html
Л1.4	Преображенская Т. В., Муртазина М. Ш., Алетдинова А. А.	Управление проектами : учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018, 123 с.	978-5-7782-3558-8, http://www.iprbookshop.ru/91463.html
Л1.5	Ехлаков Ю. П.	Управление программными проектами. Стандарты, модели : учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2020, 244 с.	978-5-8114-5335-1, https://e.lanbook.com/book/148472
Л1.6	Иванилова С. В.	Управление инновационными проектами : учебное пособие для бакалавров	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018, 188 с.	978-5-394-02895-3, http://www.iprbookshop.ru/66843.html
Л1.7	Земсков Ю. П., Асмолова Е. В.	Основы проектной деятельности : учебное пособие	Санкт-Петербург: Лань, 2020, 184 с.	978-5-8114-4395-6, https://e.lanbook.com/book/130487

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.8	Воробьева Т. В.	Управление инвестиционным проектом	Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Эр Медиа, 2019, 146 с.	978-5-4486-0526-0, http://www.iprbookshop.ru/79731.html
Л1.9	Полат Е. С., Болдырева А. М., Пеньковских Е. А., Городец Л. Н., Звонова Т. Ю., Битюцких Л. Н., Зырянова Л. Н., Ромашко И. В., Доросевич С. В., Бусев В., Краснов С. И., Каменский Р. Г., Сергеев И. С., Воронцов А. Б., Заславский В. М., Клевцова С. В., Раскина О. В., Сафонова Т. В., Чумакова И. А., Панина Е. В., Кузнецова Л. В., Антонова Е., Имакаев В. Р., Пестерева В. Л., Пототня Е. М., Лебедева Г. А., Ксенофонтова А. Н., Пестерева В. Л., Власова И. Н.	Организация проектной деятельности обучающихся : хрестоматия	Пермь: Пермский государственный гуманитарно-педагогический университет, 2017, 164 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/86374.html
Л1.10	Клаверов В. Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 142 с.	978-5-4486-0076-0, http://www.iprbookshop.ru/69295.html
Л1.11	Майк Кон, Ионов В.	Agile: оценка и планирование проектов	Москва: Альпина Паблишер, 2018, 424 с.	978-5-9614-6947-9, http://www.iprbookshop.ru/82576.html
Л1.12	Земсков Ю. П., Асмолова Е. В.	Основы проектной деятельности : учебное пособие	Санкт-Петербург: Лань, 2019, 184 с.	978-5-8114-4395-6, https://e.lanbook.com/book/122175
Л1.13	Бойкова М. В., Колобова И. Н., Кузнецов С. С.	Управление проектами : учебник	Москва: Российская таможенная академия, 2018, 216 с.	978-5-9590-1056-0, http://www.iprbookshop.ru/93227.html
Л1.14	Белый Е. М., Романова И. Б.	Управление проектами : конспект лекций	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 79 с.	978-5-4486-0061-6, http://www.iprbookshop.ru/70287.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.15	Филлипс Д.	Управление проектами в области информационных технологий	Б.м.: Лори, 2018, 377с.; прил. +CD-ROM	978-5-85582-396-7, 1
Л1.16	Фливиборг Бент, Брузелиус Нильс, Ротенгаттер Вернер	Мегапроекты и риски: Анатомия амбиций	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 288 с.	978-5-9614-4769-9, http://www.iprbookshop.ru/82714.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Данилова И. И., Привалова Ю. В.	Введение в проектную и научно-исследовательскую деятельность : учебное пособие	Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2019, 106 с.	978-5-9275-3125-7, http://www.iprbookshop.ru/95771.html
Л2.2	Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Поподько Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л., Элияшева М. И., Поподько Г. И.	Управление проектами : учебное пособие	Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017, 132 с.	978-5-7638-3711-7, http://www.iprbookshop.ru/84174.html
Л2.3	Куценко Е. И.	Проектный менеджмент : учебное пособие	Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017, 266 с.	978-5-7410-1835-4, http://www.iprbookshop.ru/78823.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Локтеева Г.Е.	Социальное проектирование: метод. указ. к практ. и самост. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elibrsru.ru/ebs/download/3274
Л3.2	Сироткин С. А., Кельчевская Н. Р.	Экономическая оценка инвестиционных проектов : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «экономика и управление на предприятиях (по отраслям)»	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 311 с.	978-5-238-01944-4, http://www.iprbookshop.ru/71232.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Фонд президентских грантов
Э2	Национальные проекты

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО

LibreOffice	Свободное ПО
6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1	424 а учебно-административный корпус . Учебная аудитория для проведения учебных занятий 28 посадочных мест, компьютерная техника (15ПК) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-28, столы-14), доска
2	426 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий 60 посадочных мест, ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, Мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-60, столы-30), доска

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см.документ "Методические указания дисциплины "Социальное проектирование")

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Перфильев Сергей Валерьевич,
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Перфильев Сергей Валерьевич,
Заведующий кафедрой ГМКУ

Простая подпись

ПОДПИСАНО
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Ерзылёва Анна Александровна,
Начальник УРОП

Простая подпись