

ПРИЛОЖЕНИЕ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ Б1.О.10 «Экономика промышленности и управление предприятием»

Направление подготовки

09.03.02 «Информационные системы и технологии»

Направленность (профиль) подготовки

Информационные системы и технологии

Квалификация выпускника – бакалавр

Формы обучения – очная, заочная

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета. Форма проведения зачета – тестирование, письменный опрос по теоретическим вопросам.

2. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Наименование оценочного средства
1	Промышленность – ведущая сфера экономики. Предприятие – основное звено промышленности	УК-9.1	Зачет
2	Производственная программа предприятия. Производственная мощность	УК-9.1, УК-9.2	Зачет
3	Ресурсы предприятия	УК-9.1, УК-9.2	Зачет
4	Издержки предприятия и себестоимость продукции. Финансовые результаты деятельности предприятия	УК-9.1, УК-9.2	Зачет
5	Основы проектной деятельности	УК-2.3, УК-9.2	Зачет
6	Структура предприятия. Управление предприятием	УК-9.1, УК-9.2	Зачет

3. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

- 1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;
- 2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;
- 3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

Уровень освоения компетенций, формируемых дисциплиной:

а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:

Шкала оценивания	Критерий
3 балла (эталонный уровень)	Уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 85 до 100%
2 балла (продвинутый уровень)	Уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 70 до 84%

1 балл (пороговый уровень)	Уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 50 до 69%
0 баллов	Уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 0 до 49%

б) описание критериев и шкалы оценивания теоретического вопроса:

Шкала оценивания	Критерий
3 балла (эталонный уровень)	выставляется студенту, который дал полный ответ на вопрос, показал глубокие систематизированные знания, смог привести примеры, ответил на дополнительные вопросы преподавателя
2 балла (продвинутый уровень)	выставляется студенту, который дал полный ответ на вопрос, но на некоторые дополнительные вопросы преподавателя ответил только с помощью наводящих вопросов
1 балл (пороговый уровень)	выставляется студенту, который дал неполный ответ на вопрос в билете и смог ответить на дополнительные вопросы только с помощью преподавателя
0 баллов	выставляется студенту, который не смог ответить на вопрос

На промежуточную аттестацию (зачет) выносится тест, теоретический вопрос. Максимально студент может набрать 6 баллов. Итоговый суммарный балл студента, полученный при прохождении промежуточной аттестации, переводится в традиционную форму по системе «зачтено», «не зачтено».

Оценка «зачтено» выставляется студенту, который набрал в сумме не менее 4 баллов (выполнил одно задание на эталонном уровне, другое – не ниже порогового, либо оба задания выполнит на продвинутом уровне). Обязательным условием является выполнение всех предусмотренных в течение семестра лабораторных работ.

Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который набрал в сумме менее 4 баллов, либо имеет к моменту проведения промежуточной аттестации несданные практические, либо лабораторные работы.

4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

<i>Код индикатора</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание индикатора</i>
УК-2.3	Разрабатывает проекты с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

- типовые тестовые вопросы закрытого типа

1. Что понимают под управлением проектами?

1: деятельность управленческого персонала проекта

2: приложение знаний, навыков, методов и средств к работам проекта для достижения целей проекта при соблюдении или превышении потребностей или ожиданий участников проекта

3: управление персоналом, вовлеченным в реализацию проекта

- 4: управление сроками, стоимостью, рисками, качеством, и другими параметрами проекта
- 5: формирование воздействий, обеспечивающих реализацию намеченных планов

2. Цель проекта – это:

- 1: сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- 2: утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта**
- 3: комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

3. Определите, что из нижеперечисленного является темой проекта:

- 1: избыточное количество источников информации по определенной тематике в интернете
- 2: разработка программы быстрого и эффективного поиска нужной информации в интернете**
- 3: оценка влияния свинца на окружающую среду**
- 4: перенасыщенность свинца в окружающей среде оказывает неблагоприятное влияние на живую природу

4. Определите, что из нижеперечисленного является целью проекта:

- 1: обеспечение оптимального развития студенческого самоуправления в вузах РФ путем передачи опыта и знаний представителями наиболее развитых органов самоуправления во время специализированного четырехдневного семинара-тренинга «Организация работы Студенческого совета»
- 2: подготовить группу активистов по вопросам функционирования органов студенческого самоуправления в количестве 40 человек**
- 3: издать и распространить материалы семинара-тренинга «Организация работы Студенческого совета» (тираж 1000 экземпляров).**
- 4: повышение конкурентоспособности инвалидов на рынке труда путем создания и организации работы

5. Планирование проекта начинается с процедуры:

- 1: анализ и оценка выполнения работ
- 2: определение целей проекта и состава работ**
- 3: расчет расписания (определение сроков выполнения работ)
- 4: сравнение текущего расписания и данных по ресурсам с директивным графиком

6. Что составляет жизненный цикл проекта?

- 1: время от зарождения идеи до утилизации результатов
- 2: время от начала проекта до его полного завершения**
- 3: запланированные работы проекта
- 4: набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом
- 5: совокупность операций в ходе его реализации

7. Структурная декомпозиция проекта – это:

- 1: наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта**
- 2: структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект

8. Сетевой график проекта предназначен для:

- 1: управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта**
- 2: управления материальными затратами проекта
- 3: управления конфликтами проектной команды
- 4: управления рисками проекта

9. Какие из перечисленных рисков проекта относятся к внутренним?

- 1: политические
- 2: природные

3: социальные

4: технологические

5: организационные

10. В чем состоит цель метода управления проекта «Метод критического пути»?

1: сокращение до минимума продолжительности разработки проектов

2: получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта

б) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта – это _____ проекта. **(цель)**

2. Инициация, планирование, реализация, завершение – это _____ жизненного цикла проекта. **(фазы / стадии)**

3. Временной промежуток между началом проекта и его окончанием называется _____ проекта. **(жизненным циклом)**

4. Документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта – это _____. **(календарный план проекта).**

5. Допущения и ограничения проекта определяются и согласовываются с заказчиком в фазе _____ проекта. **(планирования)**

6. Главное, чему посвящен проект; предмет, который детально рассматривается в проекте – это _____ **(тема проекта).**

7. Некая противоречивая ситуация, возникшая в результате работы, определившая тему исследования и требующая своего разрешения в итоге исследовательской работы – это _____. **(проблема проекта)**

8. Шаги, которые необходимо сделать, чтобы достичь поставленной цели проекта – это _____. **(задачи проекта)**

9. Диаграмма, использующая горизонтальные полосы для представления операций проекта, показывающая даты начала и завершения каждой из операций проекта относительно горизонтальной шкалы времени, называется _____. **(диаграмма Ганта)**

10. Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации, называется _____. **(веха проекта)**

<i>Код индикатора</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание индикатора</i>
УК-9.1	Использует основы экономических знаний в различных областях жизнедеятельности

- типовые тестовые вопросы закрытого типа

1. К промышленности относят предприятия, основными видам экономической деятельности (по ОКВЭД) которых являются:

1: А.03 Рыболовство и рыбоводство

2: Б.02 Добыча сырой нефти и природного газа

3: С.26 Производство компьютеров, электронных и оптических изделий

4: D.35 Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха

5: M.69 Деятельность в области права и бухгалтерского учета

2. Из перечисленных организационно-правовых форм к коммерческим предприятиям относятся:

1: потребительские кооперативы

2: хозяйственные товарищества

3: хозяйственные общества

4: общественные организации

5: государственные и муниципальные унитарные предприятия

6: фонды

7: адвокатские палаты

8: религиозные организации

3. Что понимается под производственной мощностью предприятия?

1: ресурсы оборудования и сырья на предприятии

2: максимально возможный выпуск продукции установленного наименования

3: объем товаров, предназначенных к продаже

4. Оборотные производственные фонды включают:

1: производственные запасы

2: отгруженную, но не оплаченную продукцию

3: незавершенное производство

4: готовую продукцию на складе

5: расходы будущих периодов

5. Кто из перечисленных работников промышленного предприятия относятся к основным рабочим:

1: наладчик автоматизированного оборудования

2: оператор автоматизированного оборудования

3: водитель погрузчика на складе

3: токарь механического цеха

6. К какой категории работников относится инженер-программист:

1: служащий

2: вспомогательный рабочий

3: специалист

4: основной рабочий

5: ученик

7. Для сдельной формы оплаты труда характерна оплата в соответствии с:

1: количеством изготовленной продукции

2: количеством отработанного времени

3: должностным окладом

8. К материальным расходам относятся следующие затраты:

1: на приобретение сырья и материалов

2: на приобретение комплектующих изделий и полуфабрикатов

3: на приобретение топлива, воды и энергии всех видов, расходуемых на производственные и хозяйственные цели

4: на покупку нового оборудования

9. Назначение расчета себестоимости по калькуляционным статьям расходов:

1: определение цены за заготовку деталей узлов

2: исчисление прямых и косвенных расходов

3: расчет себестоимости конкретного вида продукции

10. В составе производственных подразделений промышленной фирмы цех комплектации и упаковки готовой к отправке продукции является цехом:

- 1: обрабатывающим
- 2: сборочным
- 3: вспомогательным**
- 4: обслуживающим

11. Организационная структура – это:

- 1: совокупность работников аппарата управления и их отношения
- 2: совокупность руководящих должностей в аппарате управления
- 3: совокупность наиболее авторитетных управленцев
- 4: совокупность взаимосвязанных звеньев и уровней управления**

12. Какой этап не входит в процесс разработки управленческого решения:

- 1: постановка задач
- 2: разработка вариантов решения
- 3: выбор варианта
- 4: организация выполнения решения и его оценка**

- типовые тестовые вопросы открытого типа

- 1. Основная цель коммерческих организаций - _____. (**получение прибыли**)
- 2. Планомерный процесс постепенного перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции называется _____. (**амортизацией**)
- 3. Период времени, в течение которого использование объекта основных фондов призвано приносить доход организации или служить для выполнения целей ее деятельности, называется сроком _____. (**полезного использования**)
- 4. Выраженные в денежной форме затраты предприятия на производство и реализацию продукции – это _____. (**себестоимость**)
- 5. Главным элементом производственной структуры крупного промышленного предприятия является _____. (**цех**)
- 6. Состав цехов и служб предприятия называется _____ структурой. (**производственной**)
- 7. Широкой номенклатурой периодически повторяющихся видов продукции характеризуется _____ производство. (**серийное**)
- 8. Организация приобрела три сервера по цене 320 тыс. руб. за единицу. Затраты по доставке составили 1 тыс. руб., затраты на пусконаладочные работы - 3 тыс. руб. Затраты на приобретение оборудования составили _____ тыс. руб. (**964 тыс. руб.**)
- 9. В IT-компании планируемое число заказов на разработку ПО - 10 заказов в год; средняя трудоемкость разработки одного ПО – 800 часов; годовой эффективный фонд времени работы одного разработчика – 1800 часов. Необходимое количество компьютеров составит _____ единиц. (**5 единиц**)
- 10. Первоначальная стоимость станка равна 15 млн. руб., годовая норма амортизации – 10 %. Остаточная стоимость станка после 8 лет эксплуатации будет равна _____ млн. руб. (**3 млн. руб.**)
- 11. Рабочий изготовил за месяц 1000 изделий, что составило 110 % плана. Расценка за изделие равна 30 руб. Премия за перевыполнение плана начисляется в размере 1 % за каждый процент перевыполнения плана. Заработная плата рабочего за месяц по сдельно-премиальной форме оплаты труда составит _____ руб. (**33 000 руб.**)
- 12. В себестоимости продукции элементы затрат следующие: прямые материальные затраты – 100 тыс. руб., амортизация – 20 тыс. руб., заработная плата основная и дополнительная

основных производственных рабочих с отчислениями на социальные нужды – 50 тыс. руб., прочие расходы – 70 тыс. руб. Выручка от реализации продукции – 500 тыс. руб. Полная себестоимость продукции равна _____ тыс. руб. (240 тыс. руб.)

<i>Код индикатора</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание индикатора</i>
УК-9.2	Принимает экономически обоснованные решения в области профессиональной деятельности

- типовые тестовые теоретические вопросы

1. Что представляет собой понятие «стоимость проданной в календарном периоде продукции»?

1: объем реализованной продукции

2: объем товарной продукции

3: объем валовой продукции

2. Среда предприятия, в которую входят политическая и правовая системы государства, состояние науки и современных технологий, экономическая ситуация (конкуренция и состояние рынков), географическое расположение предприятия, социально-культурная среда и уровень международного сотрудничества – это:

1: внешняя среда

2: внутренняя среда

3. Уровень использования основных производственных фондов характеризуют:

1: рентабельность, прибыль

2: фондоотдача, фондоёмкость

3: коэффициент сменности

4: производительность труда рабочих

4. Материалоемкость продукции – это:

1: отношение объема товарной продукции к общему расходу материальных затрат

2: общий годовой расход сырья, основных и вспомогательных материалов, покупных полуфабрикатов

3: отношение общего расхода материальных ресурсов к объему товарной продукции

5. Уровень производительности труда характеризуют:

1: фондоотдача, фондоемкость

2: выработка на одного работающего (рабочего)

3: трудоемкость изготовления продукции

4: фондовооруженность труда

5: прибыль

6. Если темпы роста производительности труда рабочих на планируемый период превышают темпы роста объема производства продукции, то это приведет:

1: к найму дополнительной численности рабочих

2: к сокращению существующей численности рабочих

7. Снижение материальных затрат в себестоимости продукции можно достичь за счет уменьшения:

1: амортизации основных фондов

2: нормы расхода материальных ресурсов

3: заработной платы основных рабочих

4: цен на материальные ресурсы

8. Предприятие может обеспечить рост прибыли за счет:

1: экономии сырья на техническое обслуживание производства

2: увеличения заработной платы работников

3: использования более дорого сырья

4: повышения квалификации персонала

9 Показатель рентабельности продукции уменьшается, если:

1: увеличивается цена и растет себестоимость продукции

2: уменьшается цена и растет себестоимость продукции

3: увеличивается цена и снижается себестоимость продукции

4: уменьшается цена и снижается себестоимость продукции

10. Что значит для руководителя «принять решение»?

1: отдать распоряжение о выборе альтернативы

2: перебрать все возможные альтернативы

3: перебрать несколько альтернатив, дающих наиболее эффективные возможности решения проблемы

4: сделать выбор и отдать распоряжение о реализации конкретного плана действий

11. Какая организационная структура управления наиболее приемлема для небольшой фирмы, производящей только один или несколько видов продукции или услуг?

1: дивизиональная

2: матричная

3: линейно-функциональная

4: смешанная

5: неформальная

12. Для каких целей в процессе принятия решения используется «мозговая атака»?

1: интенсификация мыслительного процесса

2: выявление альтернатив или генерация идей

3: анализ нестандартных решений

4: вовлечение всех участников процесс принятия решения

- типовые тестовые вопросы открытого типа

1. Стоимость изготовленных в календарном периоде для реализации на сторону готовых изделий, полуфабрикатов и работ промышленного характера – это объем _____ продукции. **(товарной)**

2. В отчетном периоде предприятие реализовало на сторону излишнее оборудование, объем товарной продукции остался неизменным. Показатель фондоотдачи отчетного периода по отношению к показателю прошлого периода _____. **(увеличится)**

3. Часть прибыли, остающаяся в распоряжении организации после начисления текущего налога на прибыль, с учетом изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств – это _____. **(чистая прибыль)**

4. Отношением прибыли от продаж к полной себестоимости продукции рассчитывается показатель _____. **(рентабельность продукции)**

5. Контроль за выполнением поставленных перед коллективом задач должны осуществлять _____. **(руководитель)**

6. Процесс побуждения себя и других к эффективной деятельности для достижения поставленных перед организацией целей – это _____. **(мотивация)**

7. На предприятии установлено 1400 станков. В течение отчетного дня из них в первую смену работало 1280 станков, во вторую – 1120 станков, в третью – 960 станков. Коэффициент сменности работы оборудования равен _____. **(1,6)**

8. Объем реализации продукции за отчетный период составил 12 млн. руб., среднегодовая сумма оборотных средств – 400 тыс. руб. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств равен _____. **(30)**

9. Предприятие установило оптовую цену на уровне 100 руб. за единицу продукции. Удельные переменные затраты составляют 50 руб., а совокупные постоянные затраты – 250 тыс. руб. Предприятие достигнет точки безубыточности при объеме производства _____ единиц продукции. **(5 000 единиц продукции)**

10. За отчетный период выручка от реализации продукции предприятия составила 500 млн. руб.; себестоимость продукции - 400 млн. руб.; прочие доходы - 125 млн. руб.; прочие расходы - 75 млн. руб. Чистая прибыль предприятия при общей системе налогообложения равна _____ млн. руб. **(120 тыс. руб.)**

11. Цена единицы продукции равна 50 руб., полная себестоимость единицы продукции – 40 руб. Рентабельность продукции равна _____%. **(25 %)**

12. ИП Иванов И.И. выпускает пончики. Издержки на производство одного пончика составляют 3 рубля. В мае Иванов И.И. продавал пончики по 4 рубля за штуку, и ему удалось продать по этой цене 16 000 штук. Подняв в июне цену до 4,5 рублей, он продал 11 500 пончиков. Оценив финансовые результаты деятельности ИП Иванов И.И. за май и июнь, сделайте вывод, правильно ли поступил Иванов И.И., подняв цену на пончики? **(Правильно. Прибыль в мае составила 16 000 руб., прибыль в июне составила 17 250 руб.)**

Типовые теоретические вопросы для зачета по дисциплине

1. Понятие экономики. Сферы экономики. Виды экономической деятельности. (УК-9.1)
2. Виды и классификация предприятий. (УК-9.1)
3. Организационно-правовые формы коммерческих и некоммерческих предприятий. (УК-9.1)
4. Продукция предприятия, ее оценка Товарная, валовая, реализованная, чистая продукция. (УК-9.1, УК-9.2)
5. Производственная мощность предприятия: понятие, методы расчета. (УК-9.1, УК-9.2)
6. Понятие и классификация основных фондов предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
7. Виды оценки основных фондов предприятия. Стоимостная оценка каждого объекта основных фондов. (УК-9.1, УК-9.2)
8. Показатели стоимости и движения основных фондов предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
9. Понятие и виды износа основных средств. (УК-9.1, УК-9.2)
10. Понятия амортизации и амортизируемого имущества, расчет амортизационных отчислений. (УК-9.1, УК-9.2)
11. Показатели эффективности использования основных фондов. (УК-9.1, УК-9.2)
12. Сущность, состав и структура оборотных средств. Кругооборот оборотных средств предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
13. Материальные ресурсы предприятия. Показатели эффективности использования материальных ресурсов. (УК-9.1, УК-9.2)
14. Нормирование оборотных средств. (УК-9.1, УК-9.2)
15. Показатели эффективности использования оборотных средств предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
16. Резервы повышения эффективности использования оборотных средств. (УК-9.1, УК-9.2)
17. Состав и структура персонала предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
18. Методы определения потребности в персонале. (УК-9.1, УК-9.2)

19. Производительность труда: понятие, основные показатели. (УК-9.1, УК-9.2)
20. Факторы роста производительности труда. (УК-9.1, УК-9.2)
21. Системы и формы оплаты труда. (УК-9.1, УК-9.2)
22. Понятие себестоимости продукции. Состав и классификация затрат. (УК-9.1, УК-9.2)
22. Классификация затрат по экономическим элементам. (УК-9.1, УК-9.2)
23. Калькулирование себестоимости продукции. (УК-9.1, УК-9.2)
24. Основные пути снижения себестоимости продукции. (УК-9.1, УК-9.2)
25. Формирование цены на продукцию предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
26. Безубыточность: понятие, графический и аналитический методы расчета. (УК-9.1 УК-9.2)
27. Прибыль предприятия: экономическое содержание и виды. Распределение прибыли предприятия (УК-9.1, УК-9.2)
28. Экономическая сущность и виды рентабельности. (УК-9.1, УК-9.2)
29. Основные признаки проекта. Жизненный цикл проекта. (УК-2.3, УК-9.2)
30. Этапы проекта. Особенности управления проектом (по этапам). (УК-2.3, УК-9.2)
31. Риски и возможности проекта. (УК-2.3, УК-9.2)
32. Производственная структура предприятия. (УК-9.1, УК-9.2)
33. Типы производства (единичное, серийное, массовое). (УК-9.1, УК-9.2)
34. Формы организации производства (специализация, кооперирование, концентрация, комбинирование, диверсификация). (УК-9.1, УК-9.2)
35. Вспомогательное производство предприятия: инструментальное хозяйство, ремонтная служба, энергетическое хозяйство. (УК-9.1, УК-9.2)
36. Обслуживающие подразделения предприятия: транспортное и складское хозяйства. (УК-9.1, УК-9.2)
37. Виды организационных структур управления, их особенности, преимущества и недостатки. (УК-9.1, УК-9.2)
38. Общие функции управления. Принятие управленческих решений. (УК-9.1, УК-9.2)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Холопов Сергей Иванович, Заведующий
кафедрой АСУ

Простая подпись