# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

# Б3.О.02 «ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки «Производственный менеджмент»

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения – очно-заочная

#### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества прохождения обучающимися  $\Gamma$ ИА как части  $O\Pi O\Pi$ .

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся, целям и требованиям ОПОП в ходе прохождения ГИА.

# 2. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Контролируемые разделы (параграфы) ВКР	Код контролируемой компетенции (или её части)	Вид, метод, форма оценочного мероприятия
Выбор студентом объекта ВКР. Предварительный выбор темы ВКР. Выбор руководителя ВКР в соответствии с выбранной темой Определение направления исследования, составление календарного графика выполнения ВКР, выдача обучающемуся задания на ВКР	УК-1.2	Заявление на тему ВКР Индивидуальный план работы студента
Введение (обоснование актуальности темы ВКР, постановка целей и задач ВКР)	УК-2.1, ОПК-6.2	Введение к ВКР
Раздел 1. Теоретическая часть. Исследование теоретических и методических подходов к постановке и решению конкретной проблемы управления.		Раздел 1 ВКР
1.1. Обзор понятий, категорийного аппарата, теорий или концепций современного менеджмента применительно к исследуемому вопросу	УК-1.1	
1.2. Исследование теоретических подходов к изучению, анализу и решению исследуемой управленческой проблемы, обзор отечественного и зарубежного опыта с описанием конкретных практических примеров	ОПК-1.2 ПК-6.2	
Раздел 2. Информационно-аналитическая часть. Анализ состояния менеджмента по проблеме исследования на конкретном объекте — профильной организации, представляются результаты исследования управленческой проблемы на примере конкретного предприятия		Раздел 2 ВКР
2.1. Описание объекта исследования – профильной организации	ОПК-2.1	
2.2. Анализ факторов внешней и внутренней среды, позволяющий определить возможности развития организации и соответствующие угрозы, ее сильные и слабые стороны	ОПК-2.2, ОПК-5.2, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-6.3	
2.3. Анализ организационно-управленческой проблемы на примере конкретного бизнеспроцесса	ПК-4.1, ПК-4.2	
2.4. Систематизация выявленных управленческих проблем, основные выводы по результатам проведенного исследования	ПК-1.1	
Раздел 3. Проектная часть. Разработка		Раздел 3 ВКР

		_
предложений по развитию и повышению		
эффективности деятельности профильной		
организации		
3.1. Описание направлений развития объекта	УК-2.2, ОПК-3.1,	
исследования, конкретных рекомендаций и предложений	ОПК-4.1, ПК-1.2	
3.2. Представление проектных решений	УК-2.3, УК-10.2,	
	ОПК-3.2, ОПК-4.2,	
	ПК-3.1, ПК-3.2,	
	ПК-3.3, ПК-3.4,	
	ПК-4.3	
3.3. Сводная оценка эффективности предложений,	УК-10.2, ОПК-3.3,	
прогнозирование последствий	ПК-5.2	
Заключение (выводы и рекомендации)	ПК-6.3	Заключение к ВКР
	УК-4.5. ОПК-5.1,	Выпускная
	ОПК-5.3, ОПК-6.2	квалификационная
Текст ВКР, оформленный в соответствии с		работа с подписью
установленными требованиями.		выпускающей
Презентация и доклад на защиту ВКР.		кафедры, презентация,
Процедура защиты ВКР		отчет о проверке
		работы на плагиат,
		отзыв руководителя

#### 3. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в процессе защиты ВКР оценивается по трехуровневой шкале:

- 1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся;
- 2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций;
- 3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

# Описание критериев и шкалы оценивания процедуры защиты ВКР

Оценка результата защиты выпускной квалификационной работы производится с учетом следующих критериев:

- актуальность темы для будущей профессиональной деятельности, соответствие содержания теме, полнота ее раскрытия;
- уровень осмысления теоретических вопросов и обобщения собранного материала, обоснованность и четкость сформулированных выводов;
- четкость структуры работы и логичность изложения материала, методологическая обоснованность исследования;
- комплексность методов исследования, применение современных технологий (в том числе информационных), их адекватность задачам исследования;
- владение научным стилем изложения, профессиональной терминологией, орфографическая и пунктуационная грамотность;
- обоснование и ценность полученных результатов исследования и выводов, возможность их применения в профессиональной деятельности выпускника;
- применение иноязычных (в том числе переводных) источников по исследуемой теме;
- соответствие формы предоставления ВКР всем требованиям, предъявляемым к оформлению работ;
- качество устного доклада, свободное владение материалом ВКР;
- глубина и точность ответов на вопросы, замечания и рекомендации во время защиты ВКР.

Обобщенная оценка защиты выпускной квалификационной работы определяется с учетом отзыва научного руководителя.

Шкала оценивания	Критерий	
Оценка защиты (оценивается членами ГЭК)		
Оценка «отлично (эталонный уровень)	<ul> <li>обучающийся показал глубокие знания вопросов тематики ВКР, свободно оперировал данными исследования;</li> <li>обучающийся правильно и грамотно ответил на все заданные вопросы;</li> <li>доклад отличается четкостью, согласованностью, полнотой и емкостью, глубиной выводов;</li> <li>презентация полностью отражает результаты, представленные в ВКР;</li> <li>обучающийся продемонстрировал свободное владение программными продуктами и техническими средствами при представлении презентационного материала.</li> </ul>	
Оценка «хорошо» (продвинутый уровень)	<ul> <li>обучающийся показал базовые знания вопросов тематики индивидуального задания, оперировал данными исследования;</li> <li>при ответах на вопросы были допущены ошибки, которые носят несущественный характер;</li> <li>доклад и презентация отражают основные результаты, полученные обучающимся и представленные в ВКР.</li> </ul>	
Оценка «удовлетворительно» (пороговый уровень)	<ul> <li>обучающийся показал слабые знания вопросов тематики ВКР, не оперировал данными исследования;</li> <li>обучающийся не дал полных и аргументированных ответов на заданные вопросы;</li> <li>доклад и презентация поверхностны, не отражают основные результаты, полученные обучающимся и представленные в ВКР.</li> </ul>	
Оценка «неудовлетворительно»	<ul> <li>обучающийся показал слабые знания вопросов тематики ВКР, не оперировал данными исследования;</li> <li>обучающийся затруднился ответить на поставленные вопросы или допустил в ответах принципиальные теоретические ошибки;</li> <li>доклад и презентация выполнены без должной связи с содержанием ВКР.</li> </ul>	

#### 4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ СФОРМИРОВАННОСТЬ КОМПЕТЕНЦИЙ

#### Типовые вопросы к защите ВКР:

- 1. Какими информационными источниками вы пользовались при подготовке ВКР? (УК-1.1)
- 2. Насколько достоверны ваши источники информации? (УК-1.1
- 3. Ваше решение носит комплексный характер? (УК-1.2)
- 4. Поясните постановку задач вашей ВКР (УК-2.1)
- 5. Опишите ограничения (ресурсы, правовые нормы и др.) вашей проблемы (УК-2.1)
- 6. Какова сфера экономической деятельности объекта исследования, в чем его специфика? (УК-2.1)
- 7. Какими нормативными документами регулируется деятельность исследуемой организации? (УК-2.2)
  - 8. В чем суть вашего проекта, поясните его значимость для организации (УК-2.3)
  - 9. Поясните свою точку зрения применительно к проблеме организации (УК-4.5)
  - 10. Как вы обосновывали экономическую целесообразность вашего предложения (УК-10.2)
- 11. Какие методы анализа финансовой отчетности использовались Вами при выполнении работы и какие основные выводы были получены? В чем заключается смысл вертикального (горизонтального) анализа финансовой отчетности? (ОПК-1.2)
  - 12. Какие методы оценки активов и принятия финансовых решений вы применили в ВКР?

 $(O\Pi K-1.2)$ 

- 13. К какому типу организационной структуры относится исследуемая организация? Предлагаете ли вы изменения оргструктуры организации? Обоснуйте ответ (ОПК-1.2)
- 14. Опишите методы сбора информации, примененные вами в процессе работы над ВКР (ОПК-2.1)
- 15. Какие методы количественного и качественного анализа информации вы применили при решении проблем организации? (ОПК-2.2)
  - 16. Каким программными продуктами вы пользовались при выполнении ВКР (ОПК-2.2)
- 17. Какие методы принятия решения вы использовали для разработки предложений? (ОПК-3.1)
- 18. Какими методами вы обосновывали ваши решения по улучшению деятельности компании (ОПК-3.1)
- 19. Какие организационно-управленческие решения вы предложили в ходе проектирования? (ОПК-3.2)
  - 20. Как повлияют ваши предложения на другие сферы деятельности компании? (ОПК-3.3)
- 21. Поясните экономические и социальные условия осуществления деятельности организации. (ОПК-3.3)
- 22. В чем новизна проекта для организации? Какие рыночные возможности дает его реализации для компании? (ОПК-4.1)
  - 23. Расскажите об этапах реализации вашего проекта? (ОПК-4.2)
- 24. Какие современные технические средства и информационные технологии использовались Вами при решении коммуникативных задач в процессе подготовки к защите и процедуре защиты выпускной квалификационной работы? (ОПК-5.1)
- 25. Охарактеризуйте методы обработки данных, которыми вы пользовались в процессе работы (ОПК-5.2)
  - 26. С помощью каких инструментов вы визуализируете полученные результаты? (ОПК-5.3)
- 27. Какие способы коммуникации вы использовали подготовке ВКР и общения с руководителем? (ОПК-6.2)
- 28. На какие целевые показатели вы ориентировались при решении проблем организации? (ПК-1.1)
- 29. Какие факторы макроэкономической среды влияют на функционирование организации? (ПК-1.2)
  - 30. Поясните результаты исследованию рыночной ситуации организации (ПК-2.1)
  - 31. Каковы перспективы экономического роста организации? (ПК-2.1)
  - 32. Дайте оценку финансового состояния организации (ПК-2.2)
- 33. Объясните основные технико-экономические показатели деятельности организации (ПК-2.2)
- 34. Каковы результаты аудита человеческих ресурсов, проведенного вами на примере исследуемой организации? (ПК-2.3)
  - 35. Выявлены ли вами проблемы в сфере оплаты труда персонала? (ПК-2.3)

36.

- 37. Как в организации разрешаются проблемы межкультурного характера? (ОК-5)
- 38. Испытывали ли вы трудности с самоорганизацией при подготовке ВКР? (ОК-6)
- 39. Расскажите о правилах ведения деловых переговоров (ОПК-4)

40

- 41. Сформулируйте основные предложения по повышению эффективности деятельности организации (ПК-3.1)
- 42. Кто основные партнеры организации? Выявлены ли вами недостатки в работе с ними? (ПК-3.2)
- 43. На каком основании (договора, соглашения и т.д.) осуществляется взаимодействие с партнерами? (ПК-3.2)
  - 44. Расскажите о системе доставки и продажи продукции организации (ПК-3.2)
- 45. Имеются ли у вас предложения по организации труда персонала и нормирования труда на рабочих местах, оплате труда, материальному и моральному стимулированию работников? Дайте краткие пояснения ваших предложений (ПК-3.3)
  - 46. Поясните методику стратегического анализа (ПК-3.4)
  - 47. Какую стратегию организации, как вы считаете, наиболее целесообразно реализовывать?

 $(\Pi K-3.4)$ 

- 48. В каких сферах деятельности (бизнес-процессах) вами выявлены недостатки? (ПК-4.1)
- 49. Какие административные процессы были вами смоделированы? (ПК-4.2)
- 50. Какие нотации вы использовали при построении модели исследуемого бизнес-процесса? (ПК-4.2)
  - 51. Поясните решения по улучшению исследуемого бизнес-процесса в организации? (ПК-4.3)
- 52. Каким образом Вы планируете организовать контроль исполнения управленческих решений (административных процессов)? (ПК-4.3)
  - 53. Поясните источники финансирования ваших предложений (ПК-5.2)
- 54. Какова экономическая оценка инвестиций, требуемых для реализации ваших предложений (ПК-5.2)
  - 55. Расскажите о финансировании ваших предложений. (ПК-5.2)
  - 56. Анализировали ли вы иные организации для выявления лучших практик? (ПК-6.2)
  - 57. Назовите риски исследуемой организации? (ПК-6.3)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий Простая подпись кафедрой ЭМОП