

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управление программами и проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики, менеджмента и организации производства
Учебный план	27.04.06_24_00.plx 27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами
Квалификация	магистр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирован ие перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	34,35	34,35	34,35	34,35
Контактная работа	34,35	34,35	34,35	34,35
Сам. работа	65	65	65	65
Часы на контроль	44,65	44,65	44,65	44,65
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Новикова М.Ю.; д.э.н., зав. каф., Евдокимова Е.Н.

Рабочая программа дисциплины

Управление программами и проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 940)

составлена на основании учебного плана:

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами
утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 06.06.2024 г. № 12

Срок действия программы: 2024-2026 уч.г.

Зав. кафедрой ЭМОП Евдокимова Е.Н.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины: формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами с использованием экономико-математических методов.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	изучение понятийного аппарата дисциплины;
1.4	овладение теоретическими основами и базовыми концепциями управления проектами, в том числе с использованием программного обеспечения;
1.5	содействие самостоятельной работе студентов в области управления проектами для отработки практических навыков планирования и управления проектами;
1.6	освоение технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Изучение дисциплины базируется на знаниях и навыках в области общеуправленческой подготовки, полученных студентами при получении предыдущего образования.
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Преддипломная практика
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1. Участвует в организации проектной деятельности	
Знать основные понятия проектной деятельности; основные виды проектов их специфику и особенности управления ими; требования национальных стандартов в области проектного менеджмента; назначение, функции и способы организации проектных офисов; общие требования к договорной и проектной документации; методы оценки эффективности проектного управления, систему показателей, характеризующих эффективность проектной деятельности Уметь строить и структурировать жизненный цикл проекта; систематизировать лучшие практики проектного управления, анализировать возможность их применения Владеть навыками координации проектной деятельности, поэтапного контроля реализации проекта; навыками регламентации деятельности проектных офисов, разработки документированных процедур их деятельности для реализации комплексных проектов развития предприятия; навыками оценки эффективности проектного управления в организации	
УК-2.2. Управляет содержанием и границами проекта, сроками и ресурсами	
Знать инструменты и методы управления содержанием проекта; методы и модели структуризации проекта; назначение и структуру основных документов управления проектом (Устав проекта, Описание содержания проекта, План управления содержанием); правила составления структурной декомпозиции работ (СДР) и определения перечня работ на основе СДР основные принципы и процессы управления проектами: управление сроками, рисками, стоимостью, методы планирование проектов Уметь формировать матрицу отслеживания требований; создавать документацию по требованиям; определять последовательность работ, рассчитывать их продолжительность Владеть приёмами осуществления перехода от требований заказчика к планированию содержания проекта; навыками формирования основных элементов содержания проекта (Описание содержания продукта, критерии приёмки, поставляемый результат и т.д.); навыками разработки сетевых графиков проекта и его этапов, диаграммы Ганта; методами оптимизации работ проекта по временным критериям	

УК-2.3. Использует методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта
Знать

методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла;
этапы и методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта

Уметь

производить оценку величины отклонения от первоначального плана по содержанию;
использовать методы управления проектными отклонениями: управление рисками, проблемами, изменениями;
выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта;
разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

Владеть

навыками применения необходимых корректирующих и предупреждающих действий для достижения целей проекта;
навыками контроля за сроками реализации этапов и их корректировки;
навыками оценки риска и состояния работ

ОПК-7: Способен руководить разработкой комплексных проектов на всех стадиях и этапах выполнения работ и управлять разработкой новых методов и инструментов управления проектами (по отраслям)
ОПК-7.1. Организует деятельность проектных офисов для реализации комплексных проектов развития наукоемких производств
Знать

классификацию проектных офисов (поддерживающий, контролирующий, управляющий) и их степень полномочий и ответственность в рамках организации;
коммуникации между участниками инвестиционного проекта;
методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта

Уметь

анализировать и оценивать возможность применения современных практик управления в проектной деятельности организации;
описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи;
планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах, составлять штатную структуру инвестиционного проекта;
обучать персонал, занятый в проектной деятельности

Владеть

навыками планирования деятельности проектного офиса;
навыками определения зоны ответственности участников проекта

ОПК-7.2. Руководит разработкой комплексных проектов развития наукоемких производств на всех стадиях и этапах выполнения работ
Знать

содержание и этапы разработки инвестиционных проектов;
принципы структурирования инвестиционного проекта

Уметь

декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами

Владеть

навыками оценки ресурсов операций инвестиционного проекта;
навыками оценки длительности операций инвестиционного проекта

ОПК-7.3. Управляет разработкой новых методов и инструментов управления проектами развития наукоемких производств
Знать

особенности и функциональное назначение типовых программных продуктов управления проектами;
методы, направленные на сокращение сроков реализации проектов и сверхбюджетных инвестиционных расходов

Уметь

использовать возможности прикладных программных продуктов управления проектами;
разрабатывать план реализации инвестиционного проекта;
контролировать план реализации инвестиционного проекта;
разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту;
оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

Владеть

навыками составления проектной и отчетной документации по проектной деятельности;
навыками разработки проекта с использованием программных продуктов

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	основные понятия проектной деятельности
3.1.2	основные виды проектов их специфику и особенности управления ими
3.1.3	требования национальных стандартов в области проектного менеджмента

3.1.4	назначение, функции и способы организации проектных офисов
3.1.5	общие требования к договорной и проектной документации
3.1.6	методы оценки эффективности проектного управления, систему показателей, характеризующих эффективность проектной деятельности
3.1.7	инструменты и методы управления содержанием проекта
3.1.8	методы и модели структуризации проекта
3.1.9	назначение и структуру основных документов управления проектом (Устав проекта, Описание содержания проекта, План управления содержанием);
3.1.10	правила составления структурной декомпозиции работ (СДР) и определения перечня работ на основе СДР
3.1.11	основные принципы и процессы управления проектами: управление сроками, рисками, стоимостью, методы планирование проектов
3.1.12	методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла
3.1.13	этапы и методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта
3.1.14	классификацию проектных офисов (поддерживающий, контролирующий, управляющий) и их степень полномочий и ответственность в рамках организации;
3.1.15	коммуникации между участниками инвестиционного проекта
3.1.16	методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
3.1.17	содержание и этапы разработки инвестиционных проектов
3.1.18	принципы структурирования инвестиционного проекта
3.1.19	особенности и функциональное назначение типовых программных продуктов управления проектами
3.1.20	методы, направленные на сокращение сроков реализации проектов и сверхбюджетных инвестиционных расходов
3.2	Уметь:
3.2.1	строить и структурировать жизненный цикл проекта
3.2.2	систематизировать лучшие практики проектного управления, анализировать возможность их применения
3.2.3	формировать матрицу отслеживания требований
3.2.4	создавать документацию по требованиям
3.2.5	определять последовательность работ, рассчитывать их продолжительность
3.2.6	производить оценку величины отклонения от первоначального плана по содержанию
3.2.7	использовать методы управления проектными отклонениями: управление рисками, проблемами, изменениями
3.2.8	выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
3.2.9	разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта
3.2.10	анализировать и оценивать возможность применения современных практик управления в проектной деятельности организации
3.2.11	описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
3.2.12	планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах, составлять штатную структуру инвестиционного проекта
3.2.13	обучать персонал, занятый в проектной деятельности
3.2.14	декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
3.2.15	использовать возможности прикладных программных продуктов управления проектами
3.2.16	разрабатывать план реализации инвестиционного проекта
3.2.17	контролировать план реализации инвестиционного проекта
3.2.18	разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
3.2.19	оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками координации проектной деятельности, поэтапного контроля реализации проекта
3.3.2	навыками регламентации деятельности проектных офисов, разработки документированных процедур их деятельности для реализации комплексных проектов развития предприятия
3.3.3	навыками оценки эффективности проектного управления в организации
3.3.4	приёмами осуществления перехода от требований заказчика к планированию содержания проекта
3.3.5	навыками формирования основных элементов содержания проекта (Описание содержания продукта, критерии приёмки, поставляемый результат и т.д.)
3.3.6	навыками разработки сетевых графиков проекта и его этапов, диаграммы Ганта
3.3.7	методами оптимизации работ проекта по временным критериям

3.3.8	навыками применения необходимых корректирующих и предупреждающих действий для достижения целей проекта
3.3.9	навыками контроля за сроками реализации этапов и их корректировки
3.3.10	навыками оценки риска и состояния работ
3.3.11	навыками планирования деятельности проектного офиса
3.3.12	навыками определения зоны ответственности участников проекта
3.3.13	навыками оценки ресурсов операций инвестиционного проекта
3.3.14	навыками оценки длительности операций инвестиционного проекта
3.3.15	навыками составления проектной и отчетной документации по проектной деятельности
3.3.16	навыками разработки проекта с использованием программных продуктов

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен-ции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Стандарты в управлении проектами					
1.1	Обзор основных стандартов управления проектами /Тема/	1	0			
1.2	Обзор основных стандартов управления проектами. Наиболее авторитетные организации и их стандарты. Стандарты Project Management Institute (PMI); Стандарты International Project Management Association (IPMA); Стандарты The Office of Government Commerce (OGC); Стандарты Association for Project Management (APM); Стандарты Project Management Association of Japan (PMAJ); Стандарты International Standardization Organization (ISO); Стандарты Global Alliance for Project Performance Standards (GAPPS). Стандарты по управлению проектами, разработанные в России и зарубежные стандарты, переведённые на русский язык: ГОСТ Р ИСО 10006-2005; ГОСТ Р 52806-2007; ГОСТ Р 52807-2007; ГОСТ Р 53892-2010; ГОСТ Р ИСО/МЭК ТО 16326-2002; PMBOK; НТК. Стандарт управления проектами PMBOK. /Лек/	1	1	УК-2.1-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен
1.3	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы по теме /Ср/	1	8	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен
	Раздел 2. Организация управления проектами					
2.1	Организационные структуры управления проектами /Тема/	1	0			

2.2	Управление проектами в различных организационных структурах: функциональной, проектной, материальной. Проблемы совмещения функциональной и проектной деятельности в компании /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
2.3	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы по теме /Ср/	1	7	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
2.4	Процессы управления проектами /Тема/	1	0			
2.5	Инициация, планирование, разработка, исполнение, мониторинг, завершение проекта. Определение проекта. Структура бизнес-плана по управлению проектом. Декларация о намерениях. Связь процессов и областей знаний по управлению Проектами /Лек/	1	1	УК-2.1-3 ОПК-7.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
2.6	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы /Ср/	1	7	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В ОПК-7.2-3 ОПК-7.2-У ОПК-7.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
	Раздел 3. Области знаний по управлению проектами					
3.1	Базовые области знания по управлению проектами /Тема/	1	0			

3.2	Управление содержанием, сроками, стоимостью, качеством проекта. Разработка план-графика выполнения работ. Назначение ресурсов. Автоматизация работ по проекту /Лек/	1	2	УК-2.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
3.3	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы /Ср/	1	7	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
3.4	Обеспечивающие области знаний по управлению проектами /Тема/	1	0			
3.5	Управление командой, коммуникациями, рисками, поставками, изменениями в проекте. Командные роли в проекте. Анализ проектных рисков. Количественная оценка проектных рисков. Две стороны риска: вероятность потерь и величина потерь. Дисперсия, как мера риска. Правила принятия риска на основе показателей математического ожидания, дисперсии и коэффициента вариации /Лек/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-7.1-3 ОПК-7.1-У ОПК-7.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.6	Решение типовых задач для контроля усвоения материала /Пр/	1	2	УК-2.1-В УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-7.1-У ОПК-7.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе

3.7	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы по теме /Ср/	1	7	УК-2.1-З УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.3-З УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-7.1-З ОПК-7.1-У ОПК-7.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.8	Сетевое планирование /Тема/	1	0			
3.9	Метод критического пути (МКП). Цели и условия применения МКП. Алгоритм МКП. /Лек/	1	2	УК-2.2-З ОПК-7.3-З	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.10	Решение типовых задач для контроля усвоения материала. Расчёт критического пути и резервов времени по работам /Пр/	1	4	УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе
3.11	Сущность управления сроками проекта. Составление структурной декомпозиции работ (СДР). Определение перечня работ на основе СДР. Определение последовательности работ. Разработка сетевого графика проекта с целью инициализации длительности проекта. Разработка диаграммы Ганта. Оптимизация графика работ по временным критериям. Управление сроками на всех этапах жизненного цикла проекта. Мониторинг выполнения сетевого графика и вносимых изменений. /Лек/	1	2	УК-2.2-З УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-7.3-З ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы

3.12	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	7	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-7.3-3 ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.13	Программные продукты для автоматизации процесса управления проектами /Тема/	1	0			
3.14	Обзор зарубежных и отечественных программных продуктов. Диаграмма Ганта для управления проектами. Изучение интерфейса, инструментария и возможностей программы ProjectLibre /Лек/	1	2	ОПК-7.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, тест
3.15	Отработка практических навыков на примере конкретного проекта в программе ProjectLibre. Построение диаграммы Ганта и нахождение критического пути. Декомпозиция работ, управление человеческими и временными ресурсами /Пр/	1	6	ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе
3.16	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	7	ОПК-7.3-3 ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен
3.17	Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов /Тема/	1	0			

3.18	Расчет показателей эффективности проекта. Определения и формулы для расчёта. /Лек/	1	1	ОПК-7.3-З ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.19	Решение практических задач по теме. Расчёт основных показателей эффективности инвестиционного проекта: срок окупаемости (РВР), учетная доходность (ARR), чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма рентабельности (IRR), индекс рентабельности (PI). /Пр/	1	4	ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе
3.20	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	7	ОПК-7.3-З ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.21	Корпоративное управление проектами /Тема/	1	0			
3.22	Управление портфелями проектов и программами. Проектный офис. Стандарт предприятия по управлению проектами. Создание шаблонов. Отчётность. Информирование об изменениях. Перспективы развития проектного управления. /Лек/	1	1	УК-2.1-З УК-2.1-У УК-2.1-В ОПК-7.1-З ОПК-7.1-У ОПК-7.1-В ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы

3.23	Анализ отклонений как метод управления содержанием проекта. Оценка величины отклонения от первоначального базового плана по содержанию. Определение причины и величины отклонения. Принятие решения о необходимости корректирующих или предупреждающих действий. /Лек/	1	1	УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.24	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы по теме /Ср/	1	8	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-7.1-3 ОПК-7.1-У ОПК-7.1-В ОПК-7.3-У ОПК-7.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
	Раздел 4. Промежуточная аттестация					
4.1	Экзамен /Тема/	1	0			
4.2	Консультация перед экзаменом /Кнс/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.2-3 УК-2.3-3 ОПК-7.1-3 ОПК-7.2-3 ОПК-7.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
4.3	Подготовка к экзамену /Экзамен/	1	44,65	УК-2.1-3 УК-2.2-3 УК-2.3-3 ОПК-7.1-3 ОПК-7.2-3 ОПК-7.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы

4.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	УК-2.1-3 УК-2.2-3 УК-2.3-3 ОПК-7.1-3 ОПК-7.2-3 ОПК-7.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
-----	----------------------	---	------	---	---	------------------------

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление программами и проектами»)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л1.1	Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В.	Управление проектами : учебное пособие	Москва: Московский государствен ный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013, 172 с.	978-5-7264- 0752-4, http://www.iprbookshop.ru/20044.html
Л1.2	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067 -26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html
Л1.3	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольск ий государствен ный аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html
Л1.4	Алексеева Н. В.	Управление проектами. Часть 1 : Учебно-методическое пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2021, 74 с.	, https://e.lanbook.com/book/171533

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л2.1	Новиков Д. А.	Управление проектами. Организационные механизмы	Москва: ПМСОФТ, 2007, 140 с.	978-5-903- 183-01-2, http://www.iprbookshop.ru/8489.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.2	Ципес., Г. Л., Товб, А. С., Нежурина, М. И., Коротких, М. Г.	Управление проектами в современной организации : учебно-методическое пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019, 264 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/97902.html
Л2.3	Загеева, Л. А., Маркова, Е. С.	Управление проектами : учебное пособие	Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019, 86 с.	978-5-88247-930-4, http://www.iprbookshop.ru/101461.html
Л2.4	Толстых, Т. О., Савон, Д. Ю.	Управление проектами : учебник	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020, 142 с.	978-5-907226-86-9, http://www.iprbookshop.ru/106742.html
Л2.5	Синенко С. А., Холодков И. Б.	Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами	Саратов: Вузовское образование, 2013, 186 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/12808.html
Л2.6	Клаверов В. Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 142 с.	978-5-4486-0076-0, http://www.iprbookshop.ru/69295.html
Л2.7	Белый Е. М., Романова И. Б.	Управление проектами : конспект лекций	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 79 с.	978-5-4486-0061-6, http://www.iprbookshop.ru/70287.html
Л2.8	Рыбалова Е. А.	Управление проектами : учебно-методическое пособие	Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015, 149 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/72202.html
Л2.9	Капустина Е. И., Григорьева О. П., Скрипниченко Ю. С., Молчаненко С. А., Барсуков М. Г.	Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017, 152 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/76047.html
Л2.10	Ньютон Ричард, Кириченко А.	Управление проектами от А до Я	Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019, 192 с.	978-5-9614-0539-2, http://www.iprbookshop.ru/82359.html
Л2.11	Трубилин А. И., Гайдук В. И., Кондрашова А. В.	Управление проектами : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019, 163 с.	978-5-4497-0069-8, http://www.iprbookshop.ru/86340.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.12	Лоуренс Лич, Саламатова У., Зупника О.	Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 352 с.	978-5-9614-5004-0, http://www.iprbookshop.ru/86747.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: свободный. – URL: http://www.pravo.gov.ru
Э2	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по паролю. – URL: http://elibrary.ru
Э3	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/
Э4	Электронно-библиотечная система Лань [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://e.lanbook.com/
Э5	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. - URL: http://elib.rsreu.ru/
Э6	ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по проектному менеджменту (дата введения 01.03.2015) \ \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: http://docs.cntd.ru
Э7	ГОСТ Р ИСО 10006 - 2005 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по менеджменту качества при проектировании (дата введения 01.06.2006) \ \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: http://docs.cntd.ru
Э8	Онлайн диаграмма Ганта для управления проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://ganttpro.com
Э9	Информационно-аналитический журнал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://pmmagazine.ru/
Э10	Форум руководителей проектов. [Электронный ресурс]. – URL: http://www.cyberforum.ru/project-management/
Э11	Тематический портал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL: http://www.pmtoday.ru/
Э12	ProektoVed. Всё об управлении проектами. [Электронный ресурс]. – URL: https://proektoved.com/
Э13	Обучающая литература на сайте Группы компаний Проектная Практика. [Электронный ресурс]. – URL: https://pmpractice.ru/shop/
Э14	SimulTrain – тренинг по управлению проектами, разработанный компанией STS [Электронный ресурс]. – URL: https://www.sts.ch
Э15	Официальный сайт международного института управления проектами. [Электронный ресурс]. - URL: http://www.pmi.org

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
7 Zip	Свободное ПО
ProjectLibre	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
---	--

2	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
3	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
4	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
5	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение дисциплины «Управление программами и проектами»)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Ерзылёва Анна Александровна,
Начальник УРОП

Простая подпись