

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Бизнес-планирование и акселерация
технологических проектов**
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики, менеджмента и организации производства
Учебный план	27.03.05_25_00.plx 27.03.05 Инноватика
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	8 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		8 (4.2)		Итого	
Неделя	16		8			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16	32	32
Практические	32	32	16	16	48	48
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,65	0,65	0,9	0,9
Консультирование перед экзаменом и практикой			2	2	2	2
Итого ауд.	48,25	48,25	34,65	34,65	82,9	82,9
Контактная работа	48,25	48,25	34,65	34,65	82,9	82,9
Сам. работа	51	51	89,3	89,3	140,3	140,3
Часы на контроль	8,75	8,75	44,35	44,35	53,1	53,1
Письменная работа на курсе			11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	108	108	180	180	288	288

г. Рязань

Программу составил(и):

К.э.н., доцент, Голев В.И.

Рабочая программа дисциплины

Бизнес-планирование и акселерация технологических проектов

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика (приказ Минобрнауки России от 31.07.2020 г. № 870)

составлена на основании учебного плана:

27.03.05 Инноватика

утвержденного учёным советом вуза от 29.11.2024 протокол № 4.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 18.12.2024 г. № 5

Срок действия программы: 2025-2029 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1	Цель дисциплины – приобретение базовых знаний и навыков в области создания бизнеса. Формирование у студентов способности использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности и оценивать экономические и социальные условия бизнес-модели, особенности предпринимательской деятельности, выявлять рыночные возможности для описания инновационных предпринимательских идей, посредством обеспечения этапов формирования компетенций, предусмотренных ФГОС.
1.2	Задачи:
1.3	– раскрыть понятия бизнес-идеи;
1.4	– проанализировать содержание предпринимательской деятельности;
1.5	– научить сформировывать организационную структуру;
1.6	– обучение навыкам поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов;
1.7	– овладение навыками бизнес-планирования и методикой оценки эффективности предпринимательской деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:		Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Теоретические концепции современной экономики	
2.1.2	Современные концепции менеджмента и управления персоналом	
2.1.3	Экономика, учёт и налогообложение предприятий инновационной сферы	
2.1.4	Управление проектами	
2.1.5	Стратегическое управление инновациями	
2.1.6	Финансовая грамотность	
2.1.7	Инвестиции	
2.1.8	Системный анализ и принятие решений	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.2	Преддипломная практика	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности****УК-10.2. Экономически обосновывает принимаемые решения в различных областях жизнедеятельности****Знать**

- типовые методики и нормативную базу оценки эффективности инвестиционных проектов;
- методы экономического обоснования инвестиционных проектов

Уметь

- на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы оценивать денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности;
- обосновывать финансовую реализуемость проекта;
- применять на практике методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Владеть

- навыками расчета показателей экономической эффективности инвестиционных проектов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы;
- навыками учета инфляции при оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-3: Способен разрабатывать инвестиционные проекты в сфере технологического предпринимательства**ПК-3.1. Проводит стоимостную оценку и выбор приоритетных направлений коммерциализации инновационных разработок, осуществляет поиск источников финансирования**

Знать

источники финансирования инвестиций, их сущность и классификацию;
методы и формы финансирования инвестиций и их сущность;
цену капитала и средневзвешенную цену капитала

Уметь

различать собственные, заемные и привлеченные источники финансирования инвестиций;
рассчитывать цену капитала и средневзвешенную цену капитала

Владеть

методикой расчета цены капитала и средневзвешенной цены капитала;
основными методами финансирования реальных инвестиций

ПК-3.2. Разрабатывает бизнес-планы создания и развития инновационного предприятия**Знать**

типовые стандарты разработки бизнес-планов;
формирование и управление бюджетом разработки бизнес-планов;
законодательство патентования на технологию в области инновационных продуктов

Уметь

разрабатывать разделы бизнес-плана, определять источники финансирования и бюджет проекта

Владеть

технологией разработки бизнес-планов проектов, формирования бюджета разработки проекта

ПК-3.3. Оценивает устойчивость и риски инвестиционных проектов в сфере технологического предпринимательства**Знать**

сущность инвестиционных рисков и их классификацию;
методы определения рисков;
пути снижения инвестиционных рисков

Уметь

оценивать инвестиционные риски;
находить возможные пути снижения инвестиционных рисков

Владеть

понятийным аппаратом инвестиционных рисков;
методикой оценки инвестиционных рисков и путей их нейтрализации

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	типовые методики и нормативную базу оценки эффективности инвестиционных проектов;
3.1.2	методы экономического обоснования инвестиционных проектов;
3.1.3	источники финансирования инвестиций, их сущность и классификацию;
3.1.4	методы и формы финансирования инвестиций и их сущность;
3.1.5	цену капитала и средневзвешенную цену капитала;
3.1.6	типовые стандарты разработки бизнес-планов;
3.1.7	формирование и управление бюджетом разработки бизнес-планов;
3.1.8	законодательство патентования на технологию в области инновационных продуктов;
3.1.9	сущность инвестиционных рисков и их классификацию;
3.1.10	методы определения рисков;
3.1.11	пути снижения инвестиционных рисков
3.2	Уметь:
3.2.1	на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы оценивать денежные потоки от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности;
3.2.2	обосновывать финансовую реализуемость проекта;
3.2.3	применять на практике методы оценки эффективности инвестиционных проектов;
3.2.4	различать собственные, заемные и привлеченные источники финансирования инвестиций;
3.2.5	рассчитывать цену капитала и средневзвешенную цену капитала;
3.2.6	разрабатывать разделы бизнес-плана, определять источники финансирования и бюджет проекта;
3.2.7	оценивать инвестиционные риски;
3.2.8	находить возможные пути снижения инвестиционных рисков
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками расчета показателей экономической эффективности инвестиционных проектов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы;
3.3.2	навыками учета инфляции при оценке эффективности инвестиционных проектов;

3.3.3	методикой расчета цены капитала и средневзвешенной цены капитала;
3.3.4	основными методами финансирования реальных инвестиций;
3.3.5	технологией разработки бизнес-планов проектов, формирования бюджета разработки проекта;
3.3.6	понятийным аппаратом инвестиционных рисков;
3.3.7	методикой оценки инвестиционных рисков и путей их нейтрализации

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Теоретический раздел					
1.1	Понятие и цели бизнес-планирования /Тема/	7	0			
1.2	Планирование и управление бизнесом. Требование современной экономики к планированию в бизнесе. Принципы и формы планирования. Понятие бизнес-планирования и его основные цели. Система планов предприятия. Стратегических бизнес-планы 1-го и 2-го уровня. /Лек/	7	1	УК-10.2-З УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме
1.3	Анализ кейсов. /Пр/	7	2	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.4	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	4	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.5	Бизнес-идея как основа проектируемого бизнес /Тема/	7	0			
1.6	Бизнес-идея: понятие и классификация. Источники инновационных бизнес-идей. Методы выработки и адаптации бизнес-идей. /Лек/	7	1	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме
1.7	Морфологический анализ. /Пр/	7	4	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практическому занятию.
1.8	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	5	УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.9	Бизнес-моделирование как концептуальная основа бизнес-планирования. /Тема/	7	0			

1.10	Понятие бизнес-модели. Взаимосвязь бизнес-идеи, бизнес-модели и бизнес-плана. Бизнес-модель по Астервальду-Пинье, бизнес-модель по Мориссон-Сливотски. /Лек/	7	2	УК-10.2-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3 ПК-3.3-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.11	Составление бизнес-модели по Астервальду-Пинье, Мориссону-Сливотски. /Пр/	7	2	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практическому занятию.
1.12	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	5	УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.13	Технология разработки бизнес-модели. /Тема/	7	0			
1.14	Понятие технологии бизнес-планирования. Традиционный подход к бизнес-планированию и технология бизнес-планирования на основе бережливого производства и кастомер-девелопмент (customer-development). /Лек/	7	4	ПК-3.1-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.15	Технология проведения опроса, глубинного интервью. /Пр/	7	6	ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практическому занятию. Экзамен.
1.16	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	6	ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.17	Методы бизнес-планирования /Тема/	7	0			
1.18	Методы, реализующие аналитические исследования в бизнес-планировании. Анализ внешней среды предприятия: макросреды и деловой среды. Анализ макросреды, анализ отрасли, анализ рынка, анализ конкурентов. Анализ внутренней среды предприятия, SWOT-анализ, матрица БКГ, матрица МакКинси, матрица ADL. Методы расчетного блока в планировании. /Лек/	7	2	УК-10.2-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3 ПК-3.3-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.19	Анализ внешней среды проекта. SWOT-анализ. /Пр/	7	4	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.

1.20	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	5	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.21	Источники финансирования проектов. /Тема/	7	0			
1.22	Методы финансирования стартапов: ДДД (FFF), государственные формы поддержки инновационных проектов. Краудфандинг (краудинвестинг, краудлендинг) как метод финансирования. Финансирование бизнес-ангелами и венчурными фондами. Роль и значение акселераторов в реализации венчурных инвестиций. /Лек/	7	1	ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.23	Семинар – методы финансирования проектов. Анализ кейсов. /Пр/	7	4	ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.24	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	6	ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.25	Стандарты бизнес-планирования. Вводная часть бизнес-плана. /Тема/	7	0			
1.26	Классификация и практическая значимость стандартов бизнес-планирования. Международные стандарты. Национальные стандарты. Титульный лист и оглавление. Пояснительная записка (резюме) для руководителей/адресата бизнес-плана. Краткое описание проектируемого бизнеса/бизнес-идеи. /Лек/	7	1	ПК-3.2-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.27	Технология формирования бизнес-идеи. /Пр/	7	2	ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.28	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	6	ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.29	Маркетинговый план. /Тема/	7	0			

1.30	Маркетинговый анализ бизнес-среды - как убедить собственника/ инвестора в том, что в отрасли и на рынке есть возможности для реализации предполагаемого бизнеса / оригинальной бизнес-идеи. План продаж - как свести воедино продукт и рынок. План PR и рекламы (маркетинговых коммуникаций) - как обеспечить продвижение продукта и поддержку продаж. /Лек/	7	2	ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.31	Анализ спроса И продукта. Методы коммуникации и продвижения. /Пр/	7	4	ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.32	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	6	ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.33	Производственный план . /Тема/	7	0			
1.34	Порядок разработки производственного блока бизнес-плана инновационного проекта. Планирование объема выпуска новой продукции (услуг). Планирование материально-технического обеспечения производства: наличие и производительность оборудования, транспортных средств, расчет потребности в сырье, энергетических и природных ресурсах, определение /Лек/	7	2	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.35	Определение потребности в оборудовании, персонале. /Пр/	7	4	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.36	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	7	8	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.37	Промежуточная аттестация. Зачет /Тема/	7	0			

1.38	Прием зачета /ИКР/	7	0,25	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8	Тестирование, контрольные вопросы
1.39	Подготовка к зачету /Зачёт/	7	8,75	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-3	Л1.1 Л1.2Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8	Зачет
1.40	Организационный план. /Тема/	8	0			
1.41	Регистрация компании. Государственная поддержка инновационных компаний. Организационная структура управления. Сведения о ключевых менеджерах и владельцах компании. Кадровая политика и развитие персонала. Календарный план работ по реализации проекта. /Лек/	8	2	ПК-3.1-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.42	Формирование организационной структуры проекта. Определение затрат. /Пр/	8	2	ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.43	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	8	16	ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.44	Управление рисками. /Тема/	8	0			
1.45	Оценка рисков проекта и управления ими. Управление рисками IT-проектов. Качественные и количественные методы оценки рисков. Реальные опционы. /Лек/	8	4	ПК-3.3-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.46	Оценка рисков проекта. /Пр/	8	4	ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Решение задач
1.47	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	8	16	ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.48	Финансовый план. /Тема/	8	0			

1.49	Содержание финансового плана инвестиционного проекта. План прибылей и убытков. План денежных потоков. Прогнозный баланс. Оценка экономической эффективности Ипроектов. Показатели оценки экономической эффективности инвестиционных проектов. /Лек/	8	4	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме.
1.50	Формирование денежных потоков и оценка эффективности проекта. Оценка финансовой реализуемости проекта. /Пр/	8	4	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике.
1.51	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	8	16	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.52	Акселерация инноваций /Тема/	8	0			
1.53	Организационные процессы акселераторов: Бизнес-модель акселератора; Типовая акселерационная программа. Типовой набор сервисов акселератора. Команда акселератора. Рекомендации по построению основных бизнес-процессов при работе с резидентами: Привлечение резидентов: каналы, способы коммуникации и мероприятия; трекинг и менторство; Построение сообщества вокруг бизнес-инкубатора и акселератора: вовлечение экспертов, инвесторов и партнеров /Лек/	8	2	УК-10.2-З ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме
1.54	Семинар /Пр/	8	2	УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы
1.55	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	8	16	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.

1.56	Организация процесса реализации бизнес-плана /Тема/	8	0			
1.57	Содержание работы по реализации бизнес-плана. Стадии реализации бизнес- плана. Управление реализацией бизнес- плана по результатам. Феномен сопротивления нововведениям и управления им. Последовательное решение и раннее осуществление этапов реализации проектов. Контроль за выполнением бизнес-плана и систематическое перепланирование. /Лек/	8	2	ПК-3.1-З ПК-3.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Опрос по теме
1.58	Расчет и построение точки безубыточности. Разработка схемы реализации бизнес-проекта. /Пр/	8	2	ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Отчет по практике
1.59	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	8	12,3	ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.60	Технология презентации бизнес-плана /Тема/	8	0			
1.61	Виды презентации: для публичного выступления, самостоятельного изучения. Структура презентации бизнес-плана. Оформление презентации для бизнеса в слайдах. Ошибки при презентации бизнес-плана. /Лек/	8	2	ПК-3.2-З	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	
1.62	Презентация проектов /Пр/	8	2	ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	
1.63	Изучение конспекта лекций и литературных источников Подготовка к практическому занятию. Подготовка к экзамену. /Ср/	8	13	ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Контрольные вопросы. Экзамен.
1.64	Курсовой проект /Тема/	8	0			
1.65	Курсовой проектирование, изучение конспекта лекций, литературных источников /КПКР/	8	11,7	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8Л3.1 Э1 Э2 Э3	Защита курсовой работы

1.66	Защита курсовой работы /ИКР/	8	0,3	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8Л3.1	Контрольные вопросы
	Раздел 2. Промежуточная аттестация					
2.1	Подготовка к экзамену, иная контактная работа /Тема/	8	0			
2.2	Подготовка к экзамену /Экзамен/	8	44,35	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Экзамен
2.3	Консультация перед экзаменом /Кнс/	8	2	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Экзамен
2.4	Прием экзамена /ИКР/	8	0,35	УК-10.2-З УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.1-З ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.8 Э1 Э2 Э3	Итоговое тестирование, решение задач

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Бизнес-планирование и акселерация технологических проектов").

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
---	---------------------	----------	----------------------	-----------------------------

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Горбунов В. Л.	Бизнес-планирование : учебное пособие	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020, 422 с.	978-5-4497-0306-4, http://www.iprbookshop.ru/89423.html
Л1.2	Горбунов, В. Л.	Бизнес-планирование : учебное пособие	Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024, 422 с.	978-5-4497-2447-2, https://www.iprbookshop.ru/133925.html
6.1.2. Дополнительная литература				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Бекетова О. Н., Найденков В. И.	Бизнес-планирование : учебное пособие	Саратов: Научная книга, 2019, 159 с.	978-5-9758-1885-0, http://www.iprbookshop.ru/81001.html
Л2.2	Эрик Рис, Стативка А., Нарциссовой Н.	Бизнес с нуля: метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 258 с.	978-5-9614-5405-5, http://www.iprbookshop.ru/86804.html
Л2.3	Орлова П. И., Глухой М. И.	Бизнес-планирование : учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2020, 285 с.	978-5-394-03636-1, http://www.iprbookshop.ru/90232.html
Л2.4	Башкирцев А. В., Салихова Л. Ш., Авилова В. В., Парфирьева Е. Н.	Бизнес-планирование на предприятии : учебное пособие	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018, 160 с.	978-5-7882-2359-9, http://www.iprbookshop.ru/94965.html
Л2.5	Орлова, П. И., Глухой, М. И.	Бизнес-планирование : учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021, 285 с.	978-5-394-04354-3, http://www.iprbookshop.ru/102270.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.6	Леонов, С. А., Попов, Ю. А.	Бизнес-планирование. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020, 86 с.	978-5-7937-1809-7, http://www.iprbookshop.ru/102898.html
Л2.7	Лебедева, А. В.	Бизнес-планирование : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018, 84 с.	978-5-91646-160-2, http://www.iprbookshop.ru/103944.html
Л2.8	Бойко, О. Е.	Бизнес-планирование в IT-системах : учебное пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020, 54 с.	978-5-907226-82-1, http://www.iprbookshop.ru/106702.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Бачина Т.В., Евдокимова Е.Н., Евсенкина Ю.М., Ерзылева А.А.	Оформление письменных работ и иллюстративного материала (презентаций): метод. указания : Методические указания	Рязань: , 2024,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3945

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля, из сети интернет по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/			
Э2	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: https://elib.rsreu.ru/			
Э3	Электронно-библиотечная система Лань [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://e.lanbook.com/			

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	404 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (120 мест), мультимедийное оборудование, экран, компьютер, доска.
2	414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
3	440 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, лабораторных работ, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специальная мебель (28 посадочных места), 14 компьютеров с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедиа проектор, экран, доска.
4	448 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (100 мест), мультимедийное оборудование, экран, компьютер, доска
5	206-1 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 42 мест, 1 ПК: ЦП: Intel Pentium 4 class 3200 ОЗУ: 1 Гб ПЗУ: 80 Гб Телевизор: PHILIPS U7PEL4606H/60 документ-камера: AVER Media POB3 (AverVision 330)

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Бизнес-планирование и акселерация технологических проектов").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО ЗАМ.
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Галицына Марина Александровна,
Заместитель начальника УРОП

Простая подпись