

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Технологии инвестиционного и проектного
менеджмента**
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Электронных вычислительных машин
Учебный план	v38.04.05_25_00.rlx 38.04.05 Бизнес-информатика
Квалификация	магистр
Форма обучения	очно-заочная
Общая трудоемкость	5 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	24	24	24	24
Практические	24	24	24	24
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
В том числе в форме практ.подготовки	24	24	24	24
Итого ауд.	50,35	50,35	50,35	50,35
Контактная работа	50,35	50,35	50,35	50,35
Сам. работа	76	76	76	76
Часы на контроль	53,65	53,65	53,65	53,65
Итого	180	180	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

д.техн.н., зав. каф., Костров Борис Васильевич

Рабочая программа дисциплины

Технологии инвестиционного и проектного менеджмента

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Электронных вычислительных машин

Протокол от 28.05.2025 г. № 10

Срок действия программы: 20252027 уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины – формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков применения технологий проектного и инвестиционного менеджмента на предприятиях, в организациях различных форм собственности и органах власти с учетом актуальных тенденций развития науки, методологии и практики управления.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	- изучение основных принципов инвестиционного и проектного менеджмента
1.4	- изучение системы управления проектной деятельностью
1.5	- ознакомление с технологиями инвестиционного и проектного менеджмента, их реализацией в различных сферах деятельности
1.6	- рассмотрение системы управления рисками проектов
1.7	- ознакомление с формами проектных документов и программными средствами управления проектами

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Гибкие методологии в проектной деятельности
2.1.2	Инструменты координации ИТ- проектов
2.1.3	Технологии коллективной разработки программных систем
2.1.4	Инструменты координации ИТ- проектов
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Преддипломная практика
2.2.3	Производственная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-1: Способен управлять ИТ-проектами, выявлением и внедрением ИТ-инноваций	
ПК-1.1. Управляет ИТ-проектами	
Знать систему проектного менеджмента, международные и российские стандарты проектного управления методологию и технологии организации проектной деятельности в различных сферах, систему управления проектной деятельностью, понятие и стадии жизненного цикла проектов, управление заинтересованными сторонами, технологии администрирования и контроля реализации проектов, методы оценки (в том числе инвестиционной) проектов Уметь выстраивать методологию и систему управления проектной деятельностью, инициировать, разрабатывать, планировать, реализовывать, администрировать и завершать проекты, выстраивать коммуникации с заинтересованными сторонами проекта и контрагентами, оценивать эффективность реализации проекта. Владеть категориальным аппаратом изучаемой дисциплины, программными средствами проектного менеджмента	

ПК-4: Способен управлять инициацией, планированием, требованиями и рисками ИТ-проектов малого и среднего уровня сложности в условиях неопределенностей	
ПК-4.1. Осуществляет сбор информации для инициации проекта и планирование в ИТ-проектах малого и среднего уровня сложности	
Знать процессы инициирования, обоснования и разработки проекта, формы проектных документов Уметь формировать необходимую документацию по проектам, разрабатывать план реализации проекта, рассчитывать основные параметры проекта Владеть технологиями генерации проектных идей и разработки проектного предложения	
ПК-4.2. Управляет рисками в ИТ-проектах малого и среднего уровня сложности	
Знать понятие рисков и управления ими, методы управления рисками Уметь разрабатывать план управления рисками, оценивать вероятность и последствия наступления рисков Владеть методами идентификации проектных рисков	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	Систему проектного менеджмента, международные и российские стандарты проектного управления методологию и технологии организации проектной деятельности в различных сферах, систему управления проектной деятельностью, понятие и стадии жизненного цикла проектов, управление заинтересованными сторонами, технологии администрирования и контроля реализации проектов, методы оценки (в том числе инвестиционной) проектов, процессы инициирования, обоснования и разработки проекта, формы проектных документов, понятие рисков и управления ими, методы управления рисками
3.2	Уметь:
3.2.1	Выстраивать методологию и систему управления проектной деятельностью, инициировать, разрабатывать, планировать, реализовывать, администрировать и завершать проекты, выстраивать коммуникации с заинтересованными сторонами проекта и контрагентами, оценивать эффективность реализации проекта, формировать необходимую документацию по проектам, разрабатывать план реализации проекта, рассчитывать основные параметры проекта, разрабатывать план управления рисками, оценивать вероятность и последствия наступления рисков
3.3	Владеть:
3.3.1	Категориальным аппаратом изучаемой дисциплины, программными средствами проектного менеджмента, технологиями генерации проектных идей и разработки проектного предложения, методами идентификации проектных рисков

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Основные понятия и категории инвестиционного и проектного менеджмента					
1.1	Проекты и управление проектами. Международные и национальные стандарты проектного менеджмента. Понятие системы управления проектной деятельностью (СУПД). Информационные системы управления проектами (ИСУП). /Тема/	3	0			задача по теме, тестирование по теме
1.2	Основы проектного управления в сфере ИТ /Лек/	3	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.2	Устный опрос
1.3	Теоретические основы Международные и национальные стандарты проектного менеджмента. Система управления проектной деятельностью /Пр/	3	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.1	Устный опрос
1.4	Изучение конспекта лекций Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к экзамену /Ср/	3	14	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л2.1	Устный опрос
	Раздел 2. Система управления проектной деятельностью					

2.1	Элементы СУПД. Стратегическое управление и целеполагание. Жизненный цикл управления проектами, инвестиционный анализ в обосновании проектных предложений. Организационная поддержка. Развитие компетенций. Стимулирование участников проектной деятельности. Портфельное управление. /Тема/	3	0			задача по теме, тестирование по теме
2.2	Методология и технологии организации проектной деятельности /Лек/	3	5	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.2	Устный опрос
2.3	Организационная структура СУПД /Пр/	3	4	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2	Устный опрос
2.4	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к экзамену /Ср/	3	16	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л2.1	Устный опрос
	Раздел 3. Управление жизненным циклом проекта					
3.1	Классификация организационных механизмов управления проектами. Стадии жизненного цикла проекта. Проектные документы. Механизмы финансирования проектов, инвестиционный анализ. Механизмы управления взаимодействием участников проекта. Механизмы стимулирования в управлении проектами. Методика освоенного объема. Механизмы управления договорными отношениями /Тема/	3	0			задача по теме, тестирование по теме
3.2	Методология и технологии организации проектной деятельности /Лек/	3	5	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1	Устный опрос
3.3	Подготовка и обоснование проектного предложения, паспорта (устава) проекта. ИСУП в управлении проектами /Пр/	3	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.1	Устный опрос

3.4	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к экзамену /Ср/	3	16	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л2.1	Устный опрос
	Раздел 4. Специфика управления проектами в ИТ					
4.1	Управление цифровыми проектами в государственном секторе, управление проектами цифровой трансформации, управление проектами по разработке программного обеспечения. Специфика управления инвестиционными проектами в различных сферах деятельности. Гибкие технологии управления проектами. /Тема/	3	0			задача по теме, тестирование по теме
4.2	Цифровизация как новое направление теории и практики менеджмента. /Лек/	3	5	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.2	Устный опрос
4.3	Разработка проекта цифровой трансформации /Пр/	3	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.1 Л1.2	Устный опрос
4.4	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к экзамену /Ср/	3	14	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л2.1	Устный опрос
	Раздел 5. Современные технологии инвестиционного и проектного менеджмента					
5.1	Управление рисками инвестиционной и проектной деятельности. Технологии управления проектами и оценки эффективности их реализации. Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями в проекте. Информационное сопровождение проектной деятельности. /Тема/	3	0			задача по теме, тестирование по теме
5.2	Инструменты проектного управления /Лек/	3	5	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л1.2	Устный опрос

5.3	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к экзамену /Ср/	3	16	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В	Л2.1	Устный опрос
Раздел 6. Промежуточная аттестация						
6.1	Промежуточная аттестация /Тема/	3	0			
6.2	Иная контактная работа /ИКР/	3	0,35	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В		тестирование, практическое задание
6.3	Консультации /Кнс/	3	2	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В		
6.4	Контроль /Экзамен/	3	53,65	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-4.1-3 ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-3 ПК-4.2-У ПК-4.2-В		

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Технологии инвестиционного и проектного менеджмента").

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Лебедева Т. Н., Носова Л. С.	Методы и средства управления проектами : учебно-методическое пособие	Челябинск: Южно-Уральский институт управления и экономики, 2017, 79 с.	978-5-9909865-1-0, http://www.iprbookshop.ru/81304.html
Л1.2	Тогузова И. З., Хубаев Т. А., Туаева Л. А., Тавасиева З. Р.	Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебник	Москва: Прометей, 2018, 376 с.	978-5-907003-06-4, http://www.iprbookshop.ru/94576.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Новиков Д. А.	Управление проектами. Организационные механизмы	Москва: ПМСОФТ, 2007, 140 с.	978-5-903-183-01-2, http://www.iprbookshop.ru/8489.html

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
ProjectLibre	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	02/1-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 64 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
2	02/2-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 9 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 18 мест, специализированная мебель
3	122 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 10 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 955, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска
4	209 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 14 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 48 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
5	210 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
6	32-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 13 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 965, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 14 мест, лабораторное сетевое оборудование, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Технологии инвестиционного и проектного менеджмента").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"			
ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ			
ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Костров Борис Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ	20.06.25 14:03 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ	ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ , Костров Борис Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ	20.06.25 14:03 (MSK)	Простая подпись