

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.06 «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

Направление подготовки
27.03.05 Инноватика

Направленность (профиль) подготовки
«Технологическое предпринимательство»

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения – очная

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимися в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП в ходе проведения промежуточной аттестации.

Промежуточный контроль по дисциплине осуществляется путем проведения экзамена. Форма проведения экзамена – тестирование и выполнение практических заданий. При необходимости, проводится теоретическая беседа с обучаемым для уточнения оценки. Выполнение заданий на практических занятиях в течение семестра и заданий на самостоятельную работу является обязательным условием для допуска к экзамену.

2. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Контролируемые разделы (темы) дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой компетенции (или её части)	Наименование оценочного средства
Введение в управление рисками в инновационной деятельности	УК-10.1, УК-10.2, ПК-3.3	Экзамен
Анализ и оценка рисков	УК-10.1, УК-10.2, ПК-3.3	Экзамен
Управление рисками в процессе разработки инноваций	УК-10.1, УК-10.2, ПК-3.3	Экзамен
Оценка устойчивости и мониторинг рисков	УК-10.1, УК-10.2, ПК-3.3	Экзамен

3. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

- 1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;
- 2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;
- 3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

Описание критериев и шкалы оценивания промежуточной аттестации

а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:

За каждый тестовый вопрос назначается максимально 1 балл в соответствии со следующим правилом:

- 1 балл – ответ на тестовый вопрос полностью правильный;
- 0,5 балла – отчет на тестовый вопрос частично правильный (выбраны не все правильные варианты, указаны частично верные варианты);
- 0 баллов – ответ на тестовый вопрос полностью не верный.

б) описание критериев и шкалы оценивания решения практического задания:

Шкала оценивания	Критерий
5 баллов (эталонный уровень)	Задача решена верно
3 балла (продвинутый уровень)	Задача решена верно, но имеются технические неточности в расчетах
1 балла (пороговый уровень)	Задача решена верно, с дополнительными наводящими вопросами преподавателя

Шкала оценивания	Критерий
0 баллов	Задача не решена

в) описание критериев и шкалы оценивания теоретико-практического вопроса:

Шкала оценивания	Критерий
5 баллов (эталонный уровень)	Ответ полный, содержащий практический пример, основан на понимании нормативных документов, оценке текущего состояния развития данной темы
3 балла (продвинутый уровень)	Ответ достаточно полный, содержащий практический пример, основан на понимании нормативных документов, оценке текущего состояния развития данной темы, имеются неточности в формулировках, неоднозначность определений терминов и понятий
1 балла (пороговый уровень)	Ответ неполный, практический пример слабо отражает тематику вопроса, слабое понимание нормативных документов, не сформулированы определения терминов и понятий
0 баллов	Ответ неверный

На экзамен выносятся 10 тестовых вопросов, 1 практическое задание, 2 теоретико-практических вопроса. Максимально студент может набрать 25 баллов. Итоговый суммарный балл студента, полученный при прохождении промежуточной аттестации, переводится в традиционную форму по системе «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно».

Шкала оценивания	Критерий	
отлично (эталонный уровень)	20 – 25 баллов	Обязательным условием является выполнение всех предусмотренных в течении семестра заданий (на практических занятиях и при самостоятельной работе)
хорошо (продвинутый уровень)	15 – 19 баллов	
удовлетворительно (пороговый уровень)	10 – 14 баллов	
неудовлетворительно	0 – 9 баллов	Студент не выполнил всех предусмотренных в течении семестра текущих заданий (на практических занятиях и при самостоятельной работе)

4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

4.1. Промежуточная аттестация

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Использует инструменты и методы принятия решений в различных областях жизнедеятельности

а) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. Опишите, какие методы анализа рисков вы использовали в своем проекте и почему выбрали именно их.

Предполагаемый ответ: Я использовал SWOT-анализ и матрицы вероятности и воздействия, так как они помогают систематизировать информацию о рисках и оценить их влияние на проект.

2. Как вы определяете приоритетность рисков в вашем проекте? Приведите пример.

Предполагаемый ответ: Приоритетность рисков определяется по их вероятности и потенциальному воздействию. Например, риск задержки поставок был оценен как высокий, так как он может значительно повлиять на сроки проекта.

3. Какие стратегии управления рисками вы применили в своем инновационном проекте и почему?

Предполагаемый ответ: Я применил стратегию минимизации рисков, внедрив дополнительные контрольные точки в процессе разработки, чтобы заранее выявлять и устранять проблемы.

4. Как вы проводите мониторинг рисков на этапе реализации проекта? Укажите используемые вами инструменты.

Предполагаемый ответ: Я использую регулярные отчеты о состоянии проекта и программное обеспечение для отслеживания ключевых индикаторов рисков, что позволяет своевременно реагировать на изменения.

5. Приведите пример, когда вам пришлось принимать решение в условиях неопределенности. Как вы подошли к этому вопросу?

Предполагаемый ответ: В условиях неопределенности я провел анализ сценариев, чтобы оценить возможные исходы, и выбрал наиболее оптимальный вариант, основываясь на доступной информации и экспертизе команды.

б) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

1. Какой из следующих методов анализа рисков позволяет выявить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы проекта?

- A) PEST-анализ
- B) SWOT-анализ
- C) Анализ чувствительности
- D) Фишбоун-диаграмма

Правильный ответ: B) SWOT-анализ

2. Какой инструмент используется для оценки вероятности и воздействия рисков в проекте?

- A) Диаграмма Ганта
- B) Матрица рисков
- C) Модель Porter's Five Forces
- D) Бенчмаркинг

Правильный ответ: B) Матрица рисков

3. Какой из следующих подходов к управлению рисками подразумевает полное избегание риска?

- A) Передача риска
- B) Уменьшение риска
- C) Принятие риска
- D) Избежание риска

Правильный ответ: D) Избежание риска

4. Какой метод помогает принимать решения на основе анализа различных сценариев?

- A) Метод Дельфи
- B) Мозговой штурм
- C) Анализ сценариев
- D) SWOT-анализ

Правильный ответ: C) Анализ сценариев

5. Какой из следующих инструментов наиболее эффективен для визуализации причин и последствий рисков?

- A) Картограмма
- B) Диаграмма Исикавы (рыбья кость)
- C) График зависимости
- D) SWOT-матрица

Правильный ответ: В) Диаграмма Исикавы (рыбья кость)

в) теоретико-практические вопросы

1. Опишите процесс принятия решения в условиях неопределенности. Какие инструменты вы бы использовали для оценки рисков и обоснования своего выбора? Приведите конкретный пример из области инновационной деятельности.

2. Сравните и проанализируйте два метода оценки рисков: качественный и количественный. В каких ситуациях каждый из этих методов будет наиболее эффективен? Приведите примеры их применения в управлении рисками.

3. Как вы бы использовали SWOT-анализ для оценки рисков нового инновационного проекта? Приведите пример, как можно выявить угрозы и возможности с помощью этого инструмента.

4. Опишите, как можно применять метод анализа сценариев для разработки стратегии управления рисками в инновационной деятельности. Приведите пример сценария и возможных решений на его основе.

5. Каковы основные этапы процесса управления рисками? Опишите, как вы бы применили эти этапы на практике при запуске нового продукта на рынок.

6. В каких случаях целесообразно использовать матрицу рисков для принятия решений? Опишите, как вы бы составили такую матрицу для оценки рисков в проекте по разработке нового технологического решения.

7. Опишите роль командного подхода в процессе принятия решений по управлению рисками. Как вы бы организовали работу команды для эффективной оценки и минимизации рисков в инновационном проекте? Приведите примеры методов взаимодействия и инструментов, которые могут быть полезны.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.2. Экономически обосновывает принимаемые решения в различных областях жизнедеятельности

а) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. Как вы можете оценить экономическую целесообразность внедрения нового инновационного продукта? Укажите ключевые показатели, которые следует учитывать.

Предполагаемый ответ: Необходимо учитывать показатели, такие как NPV (чистая приведенная стоимость), IRR (внутренняя норма доходности), срок окупаемости и анализ чувствительности к изменениям в ключевых параметрах.

2. Опишите, как вы бы использовали метод анализа затрат и выгод для обоснования решения о запуске инновационного проекта.

Предполагаемый ответ: Я бы оценил все затраты на проект (инвестиции, операционные расходы) и сравнил их с ожидаемыми выгодами (доходы, экономия затрат), чтобы определить, оправданы ли инвестиции.

3. Как вы можете использовать финансовые модели для оценки рисков в инновационной деятельности? Приведите пример модели, которую можно применить.

Предполагаемый ответ: Можно использовать модель DCF (дисконтированных денежных потоков) для оценки будущих денежных потоков и учета рисков, связанных с изменениями в доходах и расходах.

4. Какие факторы риска вы считаете наиболее критичными при принятии экономических решений в инновационных проектах? Обоснуйте свой выбор.

Предполагаемый ответ: Критичными факторами являются рыночные риски (изменение спроса), технологические риски (устаревание технологий) и финансовые риски (доступность финансирования), так как они могут существенно повлиять на рентабельность проекта.

5. Объясните, как вы можете применять методы прогнозирования для обоснования экономических решений в управлении рисками. Приведите пример подхода, который вы бы использовали.

Предполагаемый ответ: Я бы использовал метод временных рядов для анализа исторических данных и прогнозирования будущих трендов, что поможет в оценке потенциальных доходов и расходов при принятии решений.

б) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

1. Какой из следующих показателей используется для оценки рентабельности инвестиционного проекта?

- А) Срок окупаемости
- В) Коэффициент ликвидности
- С) Уровень инфляции
- D) Уровень безработицы

Правильный ответ: А) Срок окупаемости

2. Какой метод анализа позволяет сравнить затраты и выгоды от реализации инновационного проекта?

- А) SWOT-анализ
- В) Анализ чувствительности
- С) Метод дисконтированных денежных потоков (DCF)
- D) PEST-анализ

Правильный ответ: С) Метод дисконтированных денежных потоков (DCF)

3. Какой из приведенных факторов является рыночным риском в инновационной деятельности?

- А) Изменение законодательства
- В) Конкуренция на рынке
- С) Увеличение цен на сырье
- D) Технологические сбои

Правильный ответ: В) Конкуренция на рынке

4. Какой из следующих методов прогнозирования наиболее подходит для анализа исторических данных и выявления трендов?

- А) Моделирование сценариев
- В) Метод экспертных оценок
- С) Метод временных рядов
- D) Регрессионный анализ

Правильный ответ: С) Метод временных рядов

5. Какой показатель используется для оценки внутренней нормы доходности (IRR) инвестиционного проекта?

- А) Чистая приведенная стоимость (NPV)
- В) Общие затраты
- С) Процентная ставка
- D) Дисконтированный денежный поток

Правильный ответ: А) Чистая приведенная стоимость (NPV)

в) теоретико-практические вопросы

1. Опишите основные этапы процесса управления рисками в инновационной деятельности. Как каждый из этих этапов влияет на принятие экономически обоснованных решений?

2. Каковы основные методы оценки рисков, связанных с инновационными проектами? Приведите примеры, когда использование одного метода может быть более целесообразным, чем другого.

3. Проанализируйте случай внедрения нового продукта на рынок. Какие факторы риска необходимо учитывать при оценке экономической целесообразности проекта, и как они могут повлиять на принимаемые решения?

4. Как можно использовать SWOT-анализ для выявления и оценки рисков в инновационной деятельности? Приведите конкретный пример из практики.

5. Объясните, что такое риск-менеджмент в контексте инновационной деятельности. Как он может помочь в минимизации потерь и повышении эффективности принятия решений?

6. Рассмотрите влияние внешних факторов (экономических, социальных, политических) на риски инновационных проектов. Как эти факторы могут изменить экономическую обоснованность принимаемых решений?

7. Каковы основные методы снижения рисков в инновационной деятельности? Приведите примеры успешного применения этих методов на практике и их влияние на результаты проектов.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-3: Способен разрабатывать инвестиционные проекты в сфере технологического предпринимательства	ПК-3.3. Оценивает устойчивость и риски инвестиционных проектов в сфере технологического предпринимательства

а) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. Каковы ключевые показатели, которые следует учитывать при оценке устойчивости инвестиционного проекта в сфере технологического предпринимательства? Приведите не менее трех примеров.

Ответ: Ключевые показатели могут включать внутреннюю норму доходности (IRR), срок окупаемости инвестиций и коэффициент дисконтирования.

2. Опишите, как анализ чувствительности может помочь в оценке рисков инвестиционного проекта. Какие факторы обычно подвергаются анализу?

Ответ: Анализ чувствительности позволяет выявить, как изменения в ключевых предположениях (например, объем продаж, стоимость материалов) влияют на финансовые результаты проекта.

3. Какие методы оценки рисков вы считаете наиболее эффективными для инвестиционных проектов в технологическом предпринимательстве? Обоснуйте свой выбор.

Ответ: Эффективными методами могут быть сценарный анализ и метод Монте-Карло, так как они позволяют учесть неопределенности и вариативность факторов риска.

4. В чем заключается разница между системными и несистемными рисками в контексте инвестиционных проектов? Приведите примеры каждого типа.

Ответ: Системные риски затрагивают всю экономику (например, экономический кризис), тогда как несистемные риски связаны с конкретным проектом (например, технические сбои).

5. Как можно использовать SWOT-анализ для оценки устойчивости инвестиционного проекта? Укажите, какие аспекты следует рассмотреть.

Ответ: SWOT-анализ позволяет выявить сильные и слабые стороны проекта, а также возможности и угрозы, что помогает в комплексной оценке его устойчивости.

б) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

1. Какой из следующих показателей используется для оценки эффективности инвестиционного проекта?

- А) Коэффициент текущей ликвидности
- В) Внутренняя норма доходности (IRR)
- С) Коэффициент оборачиваемости активов
- D) Уровень безработицы

Правильный ответ: В) Внутренняя норма доходности (IRR)

2. Какой метод анализа рисков позволяет учитывать неопределенности и варьирование факторов?

- А) SWOT-анализ
- В) Метод Монте-Карло
- С) Анализ чувствительности

- D) Дисконтирование

Правильный ответ: B) Метод Монте-Карло

3. Что из перечисленного является примером системного риска?

- A) Технические сбои в проекте
- B) Изменение законодательства
- C) Непредвиденные расходы
- D) Проблемы с поставками

Правильный ответ: B) Изменение законодательства

4. Какой из следующих факторов обычно не учитывается при анализе чувствительности инвестиционного проекта?

- A) Объем продаж
- B) Стоимость труда
- C) Уровень инфляции
- D) Стратегия маркетинга

Правильный ответ: D) Стратегия маркетинга

5. Какой из следующих методов оценки устойчивости проекта включает в себя выявление сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз?

- A) Дисконтирование денежных потоков
- B) SWOT-анализ
- C) Анализ рисков
- D) Финансовый прогноз

Правильный ответ: B) SWOT-анализ

в) теоретико-практические вопросы

1. Опишите основные этапы процесса управления рисками в инвестиционных проектах. Как каждый из этих этапов влияет на устойчивость проекта?

2. Каковы ключевые показатели, которые следует учитывать при оценке финансовой устойчивости инвестиционного проекта в сфере технологий? Приведите примеры их расчета.

3. Объясните, как метод анализа чувствительности может быть использован для оценки рисков инвестиционного проекта. На каком этапе проекта его применение наиболее целесообразно?

4. Рассмотрите конкретный пример технологического стартапа. Какие риски вы бы выделили для этого проекта, и какие стратегии можно применить для их минимизации?

5. Как можно использовать SWOT-анализ для оценки устойчивости инновационного проекта? Приведите примеры сильных и слабых сторон, а также возможностей и угроз для гипотетического технологического стартапа.

6. Объясните разницу между системными и несистемными рисками в контексте инвестиционных проектов. Как эти риски могут повлиять на принятие решений инвесторами?

7. Каковы методы количественной оценки рисков, такие как метод Монте-Карло, и как они могут быть применены для анализа инвестиционного проекта? Приведите пример, иллюстрирующий использование этого метода.

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий
кафедрой ЭМОП

Простая подпись