

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управление бизнес-процессами предприятия
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план 27.03.05_26_00.plx
27.03.05 Инноватика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
Неделя	8			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	64,25	64,25	64,25	64,25
Контактная работа	64,25	64,25	64,25	64,25
Сам. работа	71	71	71	71
Часы на контроль	8,75	8,75	8,75	8,75
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Куприянова Марина Владимировна

Рабочая программа дисциплины

Управление бизнес-процессами предприятия

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика (приказ Минобрнауки России от 31.07.2020 г. № 870)

составлена на основании учебного плана:

27.03.05 Инноватика

утвержденного учёным советом вуза от 24.04.2026 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2026 г. № 8

Срок действия программы: 2026-2030 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2030 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель: освоить основы современных методов анализа и совершенствования бизнес-процессов предприятия.
1.2	Задачи:
1.3	освоить основы процессного подхода к управлению
1.4	освоить основы анализа бизнес-процессов предприятия
1.5	освоить основы современных методов моделирования бизнес-процессов предприятия
1.6	освоить основы современных методов совершенствования бизнес-процессов предприятия

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Инженерная и компьютерная графика
2.1.2	Основы материаловедения
2.1.3	Научные основы инновационных технологий
2.1.4	Оборудование и технологии современных производств
2.1.5	Теория вероятности и математическая статистика
2.1.6	Математика
2.1.7	Организация производственных и логистических процессов наукоемких производств
2.1.8	Математические методы и модели в управлении инновациями
2.1.9	Макроэкономическое планирование и прогнозирование
2.1.10	Промышленные технологии и инновации
2.1.11	Управление качеством
2.1.12	Оперативный и интеллектуальный анализ данных
2.1.13	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.1.14	Общая теория статистики
2.1.15	Алгоритмы решения нестандартных задач
2.1.16	Системный анализ и принятие решений
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ОПК-1: Способен анализировать задачи профессиональной деятельности на основе положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук	
ОПК-1.2. Анализирует проблему, процессы и явления, относящиеся к сфере профессиональной деятельности, на основе знаний положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук	
Знать методы и инструменты анализа и оптимизации бизнес-процессов Уметь анализировать и описывать бизнес-процессы с использованием различных методов и подходов Владеть навыками моделирования бизнес-процессов, проведения анализа данных и интерпретации результатов	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	методы и инструменты анализа и оптимизации бизнес-процессов
3.2	Уметь:
3.2.1	анализировать и описывать бизнес-процессы с использованием различных методов и подходов
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками моделирования бизнес-процессов, проведения анализа данных и интерпретации результатов

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля

	Раздел 1. Теоретическое обучение					
1.1	Основы процессного подхода к управлению /Тема/	8	0			
1.2	Современные парадигмы управления предприятием: процессный подход. Понятие, виды, характеристики бизнес-процессов. Экономическое обоснование для перехода организации к процессно-ориентированной модели управления. Пересечение процессов и оргструктуры План внедрения процессного управления. Переподготовка и центр компетенции в организации, роль лидерства, командная работа. Роль ИТ-поддержки во внедрении. Стандарты и методология управления бизнес-процессами. /Лек/	8	8	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.15 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
1.3	Основы процессного подхода к управлению /Пр/	8	8	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Отчет о выполнении практической работы, зачет
1.4	Основные положения процессного подхода к управлению /Ср/	8	16	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
1.5	Характеристики бизнес-процессов промышленного предприятия /Тема/	8	0			

1.6	Понятие бизнес-процесса (БП), определение, виды процессов. Управляющие, операционные, поддерживающие БП. Декомпозиция БП. Подпроцессы, процедуры, функции. Концепция процессного управления организацией, отличие от функционального управления. Нацеленность управления БП на создание ценности для потребителя. Способы описания БП, роли в БП. /Лек/	8	8	ОПК-1.2-З ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
1.7	Характеристики бизнес-процессов промышленного предприятия /Пр/	8	8	ОПК-1.2-З ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Отчет о выполнении практической работы, зачет
1.8	Характеристики бизнес-процессов промышленного предприятия /Ср/	8	18	ОПК-1.2-З ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
1.9	Анализ, моделирование и совершенствование бизнес-процессов промышленного предприятия /Тема/	8	0			

1.10	Применение процессных моделей, виды моделей, цели моделирования. Компоненты процесса и программные средства. Методологии EPC, UML, IDEF. Сбор информации о процессе (разновидности источников информации). Валидация и имитационное моделирование. Роли участников анализа процессов. Отчет по результатам анализа. /Лек/	8	8	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
1.11	Анализ, моделирование и совершенствование бизнес-процессов промышленного предприятия /Пр/	8	8	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Отчет о выполнении практической работы, зачет
1.12	Анализ, моделирование и совершенствование бизнес-процессов промышленного предприятия /Ср/	8	18	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9	Зачет
1.13	Современные подходы к совершенствованию бизнес-процессов промышленного предприятия /Тема/	8	0			

1.14	Трансформация и улучшения. Задачи высшего руководства и руководителей подразделений при трансформации процессов. Управление изменениями. Планирование управления изменениями. Готовность к изменениям. Гибкость и скорость изменений. Концепция непрерывного совершенствования –Continuous Improvement Process (CIP). /Лек/	8	8	ОПК-1.2-З ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
1.15	Современные подходы к совершенствованию бизнес-процессов промышленного предприятия /Пр/	8	8	ОПК-1.2-З ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Отчет о выполнении практической работы, зачет
1.16	Современные подходы к совершенствованию бизнес-процессов промышленного предприятия /Ср/	8	19	ОПК-1.2-З ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
	Раздел 2. Промежуточная аттестация					
2.1	Зачет /Тема/	8	0			

2.2	Сдача зачета /ИКР/	8	0,25	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет
2.3	Подготовка к сдаче зачета /ЗаО/	8	8,75	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Л2.13 Л2.14 Л2.16 Л2.17 Л2.18 Л2.19 Л2.20 Л2.21Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Л3.7 Л3.8 Л3.9 Э1 Э2 Э3 Э4	Зачет

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Кельчевская Н. Р., Сироткин С. А., Пельмская И. С., Исмагилова Г. В., Вольф Ф. В., Слукина С. А., Черненко И. М., Кельчевская Н. Р.	Бизнес-процессы промышленного предприятия : учебное пособие	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016, 340 с.	978-5-7996- 1824-7, http://www.iprbookshop.ru/68423.html
Л1.2	Майкл Ротер, Джон Шук, Муравьева Г., Турко С., Бурдиной М.	Учитесь видеть бизнес-процессы: построение карт потоков создания ценности	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 144 с.	978-5-9614- 5266-2, http://www.iprbookshop.ru/86786.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.3	Крышкин О. В., Ионова В.	Настольная книга по внутреннему аудиту: риски и бизнес-процессы	Москва: Альпина Паблишер, 2020, 480 с.	978-5-9614-4449-0, http://www.iprbookshop.ru/93049.html
Л1.4	Зуева А. Н.	Бизнес-процессы: анализ, моделирование, управление : учебное пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 157 с.	978-5-7339-1550-0, https://e.lanbook.com/book/163874
Л1.5	Пучкова Н. В., Масюк Н. А.	Организация и порядок функционирования бизнеса и бизнес- процессы : учебное пособие	Сургут: СурГУ, 2024, 38 с.	, https://e.lanbook.com/book/422384
6.1.2. Дополнительная литература				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Фролко С. В., Молокова Е. И., Бженникова Д. Г., Абонеева Е. В., Каграманова Т. И., Клочко Н. В., Васюкова В. А., Казначеева М. Г., Литвинова О. С., Павленко И. М., Воробьева И. В., Шидакова Е. Е., Тартышева Н. А., Фролко М. С., Зубква А. А., Молокова Е. И.	Развитие бизнес-процессов в условиях модернизации региональной экономики : монография	Саратов: Вузовское образование, 2019, 274 с.	978-5-4487-0431-4, http://www.iprbookshop.ru/79787.html
Л2.2	Сиганьков А. А.	Управленческий контроллинг бизнес-процессов : учебное пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 72 с.	, https://e.lanbook.com/book/163923
Л2.3	Кириллина Ю. В.	Анализ и управление бизнес-процессами: Методические рекомендации	Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 31 с.	, https://e.lanbook.com/book/163926
Л2.4	Назаренко А. В., Звягинцева О. С., Запорожец Д. В.	Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие	Ставрополь: СтГАУ, 2019, 176 с.	, https://e.lanbook.com/book/169727
Л2.5	Сиганьков А. А.	Управленческий контроллинг бизнес-процессов : практикум	Москва: РТУ МИРЭА, 2021, 66 с.	, https://e.lanbook.com/book/171451
Л2.6	Кравченко, А. В., Драгунова, Е. В., Кириллов, Ю. В.	Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2020, 367 с.	978-5-7782-4159-6, http://www.iprbookshop.ru/9351.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.7	Романенко, М. Г., Шатрова, Г. В.	Системы компьютерного моделирования бизнес-процессов : учебное пособие (лабораторный практикум)	Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2019, 118 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/99463.html
Л2.8	Молоткова, Н. В., Хазанова, Д. Л.	Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие	Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019, 81 с.	978-5-8265-2123-6, http://www.iprbookshop.ru/99785.html
Л2.9	Горюнова, Н. Д., Ковылкин, Д. Ю., Никитина, Л. Н., Новикова, В. Н., Ратафьев, С. В., Никитиной, Л. Н.	Управление бизнес-процессами : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный промышленный университет технологий и дизайна, 2019, 89 с.	978-5-7937-1741-0, http://www.iprbookshop.ru/102983.html
Л2.10	Чекотило, Е. Ю., Кичигина, О. Ю.	Информационные системы управления бизнес-процессами организации : учебное пособие	Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020, 50 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/105014.html
Л2.11	А.Ю. Громов, И.С. Панина., С.Н. Баранова	Моделирование бизнес-процессов : методические указания к практическим занятиям	РИЦ РГРТУ, 2020, 24 с.	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3060
Л2.12	Милицкая Е.	Руководство по улучшению бизнес-процессов	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 136 с.	978-5-9614-4923-5, http://www.iprbookshop.ru/82470.html
Л2.13	Таганов А.И.	CASE-технологии функционально-структурного моделирования бизнес-процессов: учеб. пособие : Учебное пособие	Рязань: ИП Коняхин А.В. (Book Jet), 2021,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3013
Л2.14	Громов А.Ю., Панина И.С., Баранова С.Н.	Моделирование бизнес-процессов: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2020,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3060
Л2.15	Джон Джестон, Йохан Нелис, Тренева В., Бекназаровой Е., Агапов В.	Управление бизнес-процессами: практическое руководство по успешной реализации проектов	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 648 с.	978-5-9614-4350-9, http://www.iprbookshop.ru/86792.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.16	Гарипова Г. Р., Шинкевич А. И., Леонова М. В.	Информационная поддержка логистических бизнес-процессов : учебное пособие	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018, 144 с.	978-5-7882-2387-2, http://www.iprbookshop.ru/94979.html
Л2.17	Евдокимова Е.Н., Синев Р.С.	Проектирование бизнес-процессов на предприятии : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2020,	, https://elib.rsru.ru/ebs/download/2506
Л2.18	Раднаева С. Э., Мункуева И. С.	Моделирование бизнес-процессов : учебно-методическое пособие	Улан-Удэ: БГУ, 2019, 82 с.	978-5-9793-1348-1, https://e.lanbook.com/book/154256
Л2.19	Туякова З. С.	Учет, анализ и аудит бизнес-процессов в цифровой экономике : учебное пособие для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 экономика	Оренбург: ОГУ, 2018, 334 с.	978-5-7410-2161-3, https://e.lanbook.com/book/159812
Л2.20	Любимов Е. В.	Управление бизнес-процессами предприятия	Владивосток: ВГУЭС, 2018, 48 с.	978-5-9736-0531-5, https://e.lanbook.com/book/161417
Л2.21	Кастанова А. А.	Реинжиниринг бизнес-процессов : методические указания к лабораторным работам	Сочи: РосНОУ, 2018, 32 с.	, https://e.lanbook.com/book/162177

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Куприянова М.В.	Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации: метод. указ. к лаб. работам. Часть I : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elib.rsru.ru/ebs/download/3171
Л3.2	Куприянова М.В.	Процессное управление в организации: метод. указ. к контрольной работе : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elib.rsru.ru/ebs/download/3194
Л3.3	Куприянова М.В.	Процессное управление в организации. Часть 1: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elib.rsru.ru/ebs/download/3195
Л3.4	Куприянова М.В.	Бизнес-процессы промышленного предприятия: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2023,	, https://elib.rsru.ru/ebs/download/3801
Л3.5	Куприянова М.В.	Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2023,	, https://elib.rsru.ru/ebs/download/3805

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
ЛЗ.6	Куприянова М.В.	Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации. Часть II: метод. указ. к лаб. работам : Методические указания	Рязань: , 2023,	, https://elibr.sre.ru/ebs/download/3806
ЛЗ.7	Куприянова М.В.	Реинжиниринг бизнес-процессов предприятия: метод. указ. к контр. работе : Методические указания	Рязань: , 2023,	, https://elibr.sre.ru/ebs/download/3812
ЛЗ.8	Куприянова М.В.	Реинжиниринг бизнес-процессов предприятия: метод. указ. к лаб. работам : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2023,	, https://elibr.sre.ru/ebs/download/3814
ЛЗ.9	Куприянова М.В.	Процессное управление в организации. Часть II: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2023,	, https://elibr.sre.ru/ebs/download/3816

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс]. - URL: http://www.garant.ru
Э2	Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. - URL: http://www.pravo.gov.ru
Э3	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. - URL: https://iprbookshop.ru/
Э4	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. - URL: https://elibr.sre.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
OpenOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	404 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (120 мест), мультимедийное оборудование, экран, компьютер, доска.
2	414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
3	440 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, лабораторных работ, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специальная мебель (28 посадочных места), 14 компьютеров с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедиа проектор, экран, доска.
4	448 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (100 мест), мультимедийное оборудование, экран, компьютер, доска

5	206-1 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 42 мест, 1 ПК: ЦП: Intel i7 6700 ОЗУ: 8 Гб ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (1 шт. преподавательский) Телевизор: PHILIPS U7PEL4606H/60 документ-камера: AVER Media POB3 (AverVision 330) документ-камера: AverVisionF33 POE7D;
---	---

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись