

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Контроллинг**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план 38.03.01\_26\_00.plx  
38.03.01 Экономика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>. <Семестр на<br>курсе>) | 7 (4.1) |       | Итого |       |
|--------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                     | 16      |       |       |       |
| Вид занятий                                | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                     | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Иная контактная<br>работа                  | 0,25    | 0,25  | 0,25  | 0,25  |
| Итого ауд.                                 | 32,25   | 32,25 | 32,25 | 32,25 |
| Контактная работа                          | 32,25   | 32,25 | 32,25 | 32,25 |
| Сам. работа                                | 31      | 31    | 31    | 31    |
| Часы на контроль                           | 8,75    | 8,75  | 8,75  | 8,75  |
| Итого                                      | 72      | 72    | 72    | 72    |

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Константинова Ирина Викторовна*

Рабочая программа дисциплины

**Контроллинг**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

38.03.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 24.04.2026 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 28.04.2026 г. № 8

Срок действия программы: 2026-2030 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2029 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2030 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Цель изучения дисциплины - получение теоретических знаний и приобретение необходимых практических навыков в области организации и реализации контроллинга на предприятии, как одного из направлений экономической работы на предприятии, связанного с реализацией финансово-экономической функции для принятия оперативных и стратегических управленческих решений |
| 1.2                                  | Задачи дисциплины:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.3                                  | формирование знаний о современной концепции контроллинга; о приемах и навыках оценки состояния организации с точки зрения управления контроллинга;                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.4                                  | обучение методам и технологиям контроллинга;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.5                                  | обеспечения прозрачности результатов, финансов, процессов и стратегий с целью достижения более высокой эффективности;                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.6                                  | выстраивания процесса постановки целей, планирования и управления для целей компании;                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.7                                  | сбора необходимых данных и информации для обоснования принятий управленческих решений.                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | ФТД.В                                                                                                                 |
| 2.1                                                                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1                                                              | Риск-менеджмент                                                                                                       |
| 2.1.2                                                              | Технологическая практика (проектно-технологическая)                                                                   |
| 2.1.3                                                              | Экономика и анализ деятельности предприятий (организаций)                                                             |
| 2.1.4                                                              | Корпоративные финансы                                                                                                 |
| 2.1.5                                                              | Логистика                                                                                                             |
| 2.1.6                                                              | Организация и нормирование труда                                                                                      |
| 2.1.7                                                              | Прикладные программные продукты в экономике и управлении                                                              |
| 2.1.8                                                              | Организация производства на промышленном предприятии                                                                  |
| 2.1.9                                                              | Ценообразование                                                                                                       |
| 2.1.10                                                             | Базы данных                                                                                                           |
| 2.2                                                                | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                                              | Бизнес-процессы промышленного предприятия                                                                             |
| 2.2.2                                                              | Организация инновационной деятельности на промышленном предприятии                                                    |
| 2.2.3                                                              | Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                    |
| 2.2.4                                                              | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                                                                  |
| 2.2.5                                                              | Преддипломная практика                                                                                                |
| 2.2.6                                                              | Стратегический менеджмент                                                                                             |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ПК-1: Способен к сбору, анализу, обработке финансовой, экономической, статистической и иной информации для решения профессиональных задач</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| <b>ПК-1.2. Проводит экономический анализ субъекта хозяйственной деятельности, разрабатывает бюджеты, управляет денежными потоками</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| <b>Знать</b><br>основные теоретические положения по разработке бюджетов затрат и анализу отклонений фактических показателей от нормативных<br><b>Уметь</b><br>рассчитывать основные показатели частных и сводных бюджетов предприятия, рассчитывать отклонения фактических показателей от нормативных<br><b>Владеть</b><br>навыками разработки частных и сводных бюджетов, навыками проведения анализа отклонений фактических показателей от нормативных |  |
| <b>ПК-3: Способен к расчету экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, к оценке рыночных возможностей и разработке бизнес планов</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| <b>ПК-3.2. Осуществляет планирование деятельности организации на основе существующих методик и нормативно-правовой базы, используя результаты аналитических исследований</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |

**Знать**

основные понятия, виды и роль контроллинга; задачи контроллинга в разных функциональных областях; виды центров ответственности; классификацию бюджетов и их структуру; место контроллинга в организационной структуре предприятия; методы и инструменты стратегического и оперативного контроллинга; основные инструменты и методы контроллинга

**Уметь**

формировать центры ответственности; формировать бюджеты структурных подразделений; формулировать основные обязанности сотрудников службы контроллинга; моделировать информационные потоки на предприятии

**Владеть**

навыками расчета затрат на производство и реализацию продукции, навыками формирования бюджетов структурных подразделений, навыками формулирования задач контроллинга в различных функциональных областях деятельности предприятия

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1 Знать:</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1.1               | основные понятия, виды и роль контроллинга; задачи контроллинга в разных функциональных областях; виды центров ответственности; классификацию бюджетов и их структуру; место контроллинга в организационной структуре предприятия; методы и инструменты стратегического и оперативного контроллинга; основные теоретические положения бюджетирования как управленческой технологии, основные теоретические положения по анализу отклонений фактических показателей от нормативных; |
| <b>3.2 Уметь:</b>   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.2.1               | формировать центры ответственности; формировать бюджеты структурных подразделений; формулировать основные обязанности сотрудников службы контроллинга; моделировать информационные потоки на предприятии, рассчитывать отклонения фактических показателей от нормативных                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3.3 Владеть:</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.3.1               | навыками расчета затрат на производство и реализацию продукции, навыками формирования бюджетов структурных подразделений, навыками формулирования задач контроллинга в различных функциональных областях деятельности предприятия, навыками проведения анализа отклонений фактических показателей от нормативных                                                                                                                                                                   |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                          | Литература                                                  | Форма контроля |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|
|             | <b>Раздел 1. Школы контроллинга</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |       |                                                                      |                                                             |                |
| 1.1         | Основные школы контроллинга /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7              | 0     |                                                                      |                                                             |                |
| 1.2         | Особенности англо-американской концепции контроллинга. Континентальная (немецкоязычная) концепция контроллинга. Трактовка понятия «контроллинг» отечественными исследователями. Базовые концепции контроллинга: с ориентацией на системы учета; на формирование информационной системы; на создание интегрированной системы управления предприятием. Роль контроллинга в системе управления предприятием. Задачи, решаемые на основе контроллинга в процессе планирования, организационной работы, стимулирования, контроля и регулирования, анализа управленческих решений. /Лек/ | 7              | 4     | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет          |
| 1.3         | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7              | 3     | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет          |
|             | <b>Раздел 2. Контроллинг на основе системного подхода</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |       |                                                                      |                                                             |                |
| 2.1         | Определение понятия «контроллинг»на основе системного подхода /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7              | 0     |                                                                      |                                                             |                |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |   |   |                                                                      |                                                             |       |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|
| 2.2 | Понятие системы. Предприятие как система. Менеджмент как отражение системных свойств предприятия. Контроллинг как пересечение понятий «управление» и «менеджмент». Создание службы контроллинга на предприятии. Требования, предъявляемые к службе контроллинга. Варианты организации контроллинговой деятельности на предприятии: создание отдела контроллинга, формирование группы в составе планово-экономического отдела, образование временной группы. Профессиональные и личностные качества контроллера. /Лек/ | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
| 2.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
|     | <b>Раздел 3. Контроллинга и обоснование управленческих решений</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |                                                                      |                                                             |       |
| 3.1 | Технологии контроллинга и проблемы обоснования управленческих решений /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 | 0 |                                                                      |                                                             |       |
| 3.2 | Экономические технологии и управленческий учет. Этапы развития контроллинга. Ситуация принятия решения. Различие между релевантными и полными затратами. Категории затрат, существенных для обоснования управленческих решений. Информационная поддержка контроллинга /Лек/                                                                                                                                                                                                                                           | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
| 3.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
|     | <b>Раздел 4. Оперативный контроллинг</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |                                                                      |                                                             |       |
| 4.1 | Базовые модели оперативного контроллинга /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7 | 0 |                                                                      |                                                             |       |
| 4.2 | Общая характеристика модели «объем – издержки – прибыль». Модель «объем – издержки – прибыль» в многономенклатурном производстве. Структура операционных затрат и операционный левверидж. Ситуационный анализ. Планирование ассортиментной программы производства. Принятие управленческого решения в условиях отсутствия «узких» мест, наличия одного или нескольких «узких» мест. Решение задачи «производить» или «покупать» /Лек/                                                                                 | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
| 4.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
|     | <b>Раздел 5. Стратегический контроллинг</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |                                                                      |                                                             |       |
| 5.1 | Базовые концепции обоснования управленческих решений в стратегическом контроллинге /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7 | 0 |                                                                      |                                                             |       |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |   |                                                                      |                                                             |       |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|
| 5.2 | Эволюция понятия «стратегия». Уровни принятия управленческих решений в системе разработки стратегии экономической организации. Сбалансированная система показателей. Стратегический подход к анализу поведения затрат. Стратегическое позиционирование. Концепция цепочки ценностей /Лек/                                               | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
| 5.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
|     | <b>Раздел 6. Инновационный контроллинг</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |                                                                      |                                                             |       |
| 6.1 | Основополагающие принципы обоснования управленческих решений в инновационном контроллинге /Тема/                                                                                                                                                                                                                                        | 7 | 0 |                                                                      |                                                             |       |
| 6.2 | Концепция затрат за время жизненного цикла продукта. Целевое калькулирование себестоимости. Система «кайдзен». Установление образцов. Улучшение бизнес-процессов, функциональное составление смет. Задачи, решаемые службой контроллинга в процессе исследования инвестиционной деятельности. /Лек/                                     | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
| 6.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
|     | <b>Раздел 7. Управление и структура предприятия, подконтрольность затрат</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |   |   |                                                                      |                                                             |       |
| 7.1 | Процесс управления и структура предприятия, подконтрольность затрат /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                              | 7 | 0 |                                                                      |                                                             |       |
| 7.2 | Понятие управленческого контроля. Центры ответственности. Роль учета по центрам ответственности. Понятие подконтрольности затрат. Разновидности затрат по способу воздействия на них. Учет поведения затрат для реализации контроля /Лек/                                                                                               | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
| 7.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |
|     | <b>Раздел 8. Целеполагание и планирование</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |                                                                      |                                                             |       |
| 8.1 | Целеполагание и планирование, реализация планов, контроль и анализ /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                               | 7 | 0 |                                                                      |                                                             |       |
| 8.2 | Виды планов. Информационная база планирования. Основные элементы системы планирования. Процесс планирования. Стратегическое планирование, понятие целевой картины и целевых показателей. Показатели цели по прибыли. Бюджетирование, мастер-бюджет, жесткий и гибкие бюджеты. Контроль и анализ отклонений в системе контроллинга /Лек/ | 7 | 4 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет |

|     |                                                          |   |      |                                                                      |                                                             |                        |
|-----|----------------------------------------------------------|---|------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|
| 8.3 | Изучение конспекта лекций и литературных источников /Ср/ | 7 | 4    | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | зачет                  |
|     | <b>Раздел 9. Зачет</b>                                   |   |      |                                                                      |                                                             |                        |
| 9.1 | Подготовка и проведение зачета /Тема/                    | 7 | 0    |                                                                      |                                                             |                        |
| 9.2 | Подготовка к зачету /Зачёт/                              | 7 | 8,75 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 |                        |
| 9.3 | Прием зачета /ИКР/                                       | 7 | 0,25 | ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В<br>ПК-3.2-3<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1<br>Л2.2 Л2.3Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 | опрос,<br>тестирование |

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Контроллинг")

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители                                    | Заглавие                                                          | Издательство, год                                               | Количество/название ЭБС                                                                              |
|------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Бергер Е. Г.                                           | Контроллинг : учебно-методическое пособие                         | Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 164 с.                                 | , <a href="https://e.lanbook.com/book/167622">https://e.lanbook.com/book/167622</a>                  |
| Л1.2 | Катаев С. Е., Есипов А. В., Хвостов А. Б., Вольф Е. В. | Финансовый мониторинг и контроллинг : учебное пособие [для вузов] | Санкт-Петербург: БГТУ "Военмех" им. Д.Ф. Устинова, 2023, 101 с. | 978-5-00221-002-2, <a href="https://e.lanbook.com/book/493016">https://e.lanbook.com/book/493016</a> |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                                      | Издательство, год              | Количество/название ЭБС                                                                              |
|------|---------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Куликова Т. А.      | Контроллинг : учебное пособие                                 | Пенза: ПГУ, 2018, 116 с.       | 978-5-907102-60-6, <a href="https://e.lanbook.com/book/162291">https://e.lanbook.com/book/162291</a> |
| Л2.2 | Сиганьков А. А.     | Управленческий контроллинг бизнес-процессов : учебное пособие | Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 72 с. | , <a href="https://e.lanbook.com/book/163923">https://e.lanbook.com/book/163923</a>                  |

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                                | Издательство, год              | Количество/название ЭБС                                                             |
|------|---------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.3 | Сиганьков А. А.     | Управленческий контроллинг бизнес-процессов : практикум | Москва: РТУ МИРЭА, 2021, 66 с. | , <a href="https://e.lanbook.com/book/171451">https://e.lanbook.com/book/171451</a> |

### 6.1.3. Методические разработки

| №    | Авторы, составители                                 | Заглавие                                                                                                 | Издательство, год        | Количество/название ЭБС                                                                         |
|------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 | Симикина И.П.,<br>Бачина Т.В.,<br>Константинова И.В | Планирование и контроллинг на предприятии: метод. указ. для выполн. курс. работы : Методические указания | Рязань: РИЦ РГРТУ, 2021, | , <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2729">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2729</a> |
| Л3.2 | Константинова И.В.,<br>Голев В.И.                   | Контроллинг на предприятии: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания                       | Рязань: , 2021,          | , <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3097">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3097</a> |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс]. – URL: <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> .                                                                                                                |
| Э2 | Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – URL: <a href="http://www.pravo.gov.ru">http://www.pravo.gov.ru</a> .                                                                                                  |
| Э3 | Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [Электронный ресурс]. – Режим доступа: по паролю. – URL: <a href="http://cdo.rsreu.ru/">http://cdo.rsreu.ru/</a>                                                                         |
| Э4 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю. – URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a> . |
| Э5 | Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: <a href="http://elib.rsreu.ru/">http://elib.rsreu.ru/</a>                                                                 |

### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

#### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                 | Описание              |
|------------------------------|-----------------------|
| Операционная система Windows | Коммерческая лицензия |
| Kaspersky Endpoint Security  | Коммерческая лицензия |
| Adobe Acrobat Reader         | Свободное ПО          |
| OpenOffice                   | Свободное ПО          |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                    |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                            |
| 6.3.2.3 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт.<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.        |
| 2 | 325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ. |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | 501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест)<br>ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт.<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Контроллинг")

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,  
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,  
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись