

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Менеджмент**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план 38.03.01\_24\_00.plx  
38.03.01 Экономика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>)          | 2 (1.2) |       | Итого |       |
|----------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                             | 16      |       |       |       |
| Вид занятий                                        | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                             | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Практические                                       | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Иная контактная<br>работа                          | 0,35    | 0,35  | 0,35  | 0,35  |
| Консультирование<br>перед экзаменом и<br>практикой | 2       | 2     | 2     | 2     |
| Итого ауд.                                         | 50,35   | 50,35 | 50,35 | 50,35 |
| Контактная работа                                  | 50,35   | 50,35 | 50,35 | 50,35 |
| Сам. работа                                        | 40      | 40    | 40    | 40    |
| Часы на контроль                                   | 53,65   | 53,65 | 53,65 | 53,65 |
| Итого                                              | 144     | 144   | 144   | 144   |

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Голев Вячеслав Иванович*

Рабочая программа дисциплины

**Менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

38.03.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 06.06.2024 г. № 12

Срок действия программы: 2024-2028 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| <b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                         | Цель дисциплины: Формирование у будущих специалистов теоретических знаний о современной теории менеджмента; о принципах и закономерностях менеджмента как сферы профессиональной деятельности и практических навыков, позволяющих определять основные составляющие системы эффективного менеджмента и участвовать в формировании и реализации мероприятий по управлению в организации. |
| 1.2                                         | Задачи:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.3                                         | формирование общеуправленческой теоретической подготовки;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.4                                         | изучение теоретических основ, исторической эволюции, базовых концепций менеджмента, современного состояния теории в отечественной и зарубежной управленческой мысли;                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.5                                         | обучение творческому мышлению, теоретическим обобщениям в постановке и решении вопросов управления деятельностью организации в условиях динамичной внешней среды;                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.6                                         | обучение принципам формирования эффективных организационных структур управления организацией;                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.7                                         | выработка навыков в разработке, обосновании и выборе управленческих решений;                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.8                                         | выработка навыков использования профессиональных технологий управления в текущей деятельности организации и при нестандартных ситуациях.                                                                                                                                                                                                                                               |

| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> |                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                         | Б1.О                                                                                                                  |
| <b>2.1</b>                                                                | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1                                                                     | Деловые коммуникации                                                                                                  |
| <b>2.2</b>                                                                | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                                                     | Маркетинг                                                                                                             |
| 2.2.2                                                                     | Организация производства на промышленном предприятии                                                                  |
| 2.2.3                                                                     | Управление персоналом                                                                                                 |
| 2.2.4                                                                     | Управление трудовыми ресурсами                                                                                        |
| 2.2.5                                                                     | Логистика                                                                                                             |
| 2.2.6                                                                     | Организация внешнеэкономической деятельности предприятия                                                              |
| 2.2.7                                                                     | Производственный менеджмент                                                                                           |
| 2.2.8                                                                     | Риск-менеджмент                                                                                                       |
| 2.2.9                                                                     | Технологическая практика (проектно-технологическая)                                                                   |
| 2.2.10                                                                    | Управление проектами                                                                                                  |
| 2.2.11                                                                    | Финансовый менеджмент                                                                                                 |
| 2.2.12                                                                    | WorldSkills: Предпринимательство                                                                                      |
| 2.2.13                                                                    | WorldSkills: Управление жизненным циклом                                                                              |
| 2.2.14                                                                    | Организация и планирование инвестиционной деятельности предприятия                                                    |
| 2.2.15                                                                    | Оценка и управление стоимостью промышленного предприятия                                                              |
| 2.2.16                                                                    | Планирование на предприятии                                                                                           |
| 2.2.17                                                                    | Управление качеством на предприятии                                                                                   |
| 2.2.18                                                                    | Организация инновационной деятельности на промышленном предприятии                                                    |
| 2.2.19                                                                    | Основы бережливого производства                                                                                       |
| 2.2.20                                                                    | Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                    |
| 2.2.21                                                                    | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                                                                  |
| 2.2.22                                                                    | Преддипломная практика                                                                                                |
| 2.2.23                                                                    | Стратегический менеджмент                                                                                             |

| <b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде</b> |
| <b>УК-3.3. Выстраивает стратегии сотрудничества в командах</b>                                   |

**Знать**

типы и характеристики команд, стадии развития команд;

методы и приемы создания (формирования) команд;

**Уметь**

оценивать индивидуальные особенности члена команды;

создавать коммуникации в командах;

уметь распознать конфликт и использовать способы преодоления и управления конфликтом;

уметь делегировать полномочия при решении стоящих перед командой задач;

**Владеть**

методами оценки персонала;

методами формирования команд, распределения полномочий и ответственности;

методами разрешения конфликтов;

**УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности****УК-10.1. Использует инструменты и методы принятия решений в различных областях жизнедеятельности****Знать**

знать основные понятия теории менеджмента, этапы ее эволюции;

принципы, формы и методы принятия организационно-управленческих решений;

основные функции менеджмента в производственной деятельности;

характеристики внешней и внутренней среды организации как объекта управления;

основные организационные структуры управления и методы их проектирования;

знать основные понятия теории менеджмента, этапы ее эволюции;

принципы, формы и методы принятия организационно-управленческих решений;

основные функции менеджмента в производственной деятельности;

характеристики внешней и внутренней среды организации как объекта управления;

основные организационные структуры управления и методы их проектирования;

**Уметь**

использовать различные методы принятия управленческих решений

**Владеть**

навыками использования методов, моделей инструментария принятия оптимальных организационно-управленческих решений;

определения вида организационной структуры управления предприятия, ее достоинства и недостатки;

**ОПК-4: Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности****ОПК-4.1. Описывает проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию****Знать**

основные понятия теории менеджмента, этапы ее эволюции,

знать основные понятия, характеризующие деятельность организации, используя профессиональную терминологию.

**Уметь**

использовать профессиональную терминологию для описания проблемной ситуации деятельности организации.

**Владеть**

профессиональной терминологией для описания проблемных ситуаций деятельности организаций

**ОПК-4.2. Выявляет и формирует возможные организационно-управленческие решения на основе анализа результатов проблемных ситуаций организации, разрабатывает и обосновывает их с учетом достижения финансово-экономической эффективности****Знать**

виды и классификацию управленческих решений;

знать понятие «проблемная ситуация» и ее описание;

знать подходы выработки рациональных решений, алгоритм решения проблемной ситуации;

**Уметь**

выявить проблемную ситуацию и сформировать возможные организационно-управленческие решения ее с учетом достижений финансово-экономической эффективности;

разработать и обосновать организационно-управленческие решения проблемной ситуации с учетом достижений финансово-экономической эффективности;

**Владеть**

навыками формирования организационно-управленческих решений на основе анализа результатов проблемных ситуаций организации;

**ОПК-4.3. Критически оценивает предлагаемые варианты организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности**

|                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать</b>                                                                                                                   |
| критерии и способы оценки организационно-управленческих решений производственных предприятий;                                  |
| <b>Уметь</b>                                                                                                                   |
| критически оценивать предлагаемые варианты организационно-управленческих решений производственных предприятий;                 |
| <b>Владеть</b>                                                                                                                 |
| навыками применения способов оценки предлагаемых вариантов организационно-управленческих решений производственных предприятий; |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                            |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                              |
| 3.1.1      | - типы и характеристики команд, стадии развития команд;                                                                                                    |
| 3.1.2      | - методы и приемы создания (формирования) команд;                                                                                                          |
| 3.1.3      | - основные понятия теории менеджмента, этапы ее эволюции;                                                                                                  |
| 3.1.4      | - принципы, формы и методы принятия организационно-управленческих решений;                                                                                 |
| 3.1.5      | - основные функции менеджмента в производственной деятельности;                                                                                            |
| 3.1.6      | - характеристики внешней и внутренней среды организации как объекта управления;                                                                            |
| 3.1.7      | - основные организационные структуры управления и методы их проектирования;                                                                                |
| 3.1.8      | - знать основные понятия, характеризующие деятельность организации, используя профессиональную терминологию;                                               |
| 3.1.9      | - виды и классификацию управленческих решений;                                                                                                             |
| 3.1.10     | - знать понятие «проблемная ситуация» и ее описание;                                                                                                       |
| 3.1.11     | - знать подходы выработки рациональных решений, алгоритм решения проблемной ситуации;                                                                      |
| 3.1.12     | - критерии и способы оценки организационно-управленческих решений производственных предприятий;                                                            |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                              |
| 3.2.1      | - оценивать индивидуальные особенности члена команды;                                                                                                      |
| 3.2.2      | - создавать коммуникации в командах;                                                                                                                       |
| 3.2.3      | - уметь распознать конфликт и использовать способы преодоления и управления конфликтом;                                                                    |
| 3.2.4      | - уметь делегировать полномочия при решении стоящих перед командой задач;                                                                                  |
| 3.2.5      | - использовать различные методы принятия управленческих решений;                                                                                           |
| 3.2.6      | - использовать профессиональную терминологию для описания проблемной ситуации деятельности организации;                                                    |
| 3.2.7      | - выявить проблемную ситуацию и сформировать возможные организационно-управленческие решения ее с учетом достижений финансово-экономической эффективности; |
| 3.2.8      | - разработать и обосновать организационно-управленческие решения проблемной ситуации с учетом достижений финансово-экономической эффективности;            |
| 3.2.9      | - критически оценивать предлагаемые варианты организационно-управленческих решений производственных предприятий                                            |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                                                            |
| 3.3.1      | - методами оценки персонала;                                                                                                                               |
| 3.3.2      | - методами формирования команд, распределения полномочий и ответственности;                                                                                |
| 3.3.3      | - методами разрешения конфликтов;                                                                                                                          |
| 3.3.4      | - навыками использования методов, моделей инструментария принятия оптимальных организационно-управленческих решений;                                       |
| 3.3.5      | - определения вида организационной структуры управления предприятия, ее достоинства и недостатки;                                                          |
| 3.3.6      | - профессиональной терминологией для описания проблемных ситуаций деятельности организаций.                                                                |
| 3.3.7      | - навыками формирования организационно-управленческих решений на основе анализа результатов проблемных ситуаций организации;                               |
| 3.3.8      | - навыками применения способов оценки предлагаемых вариантов организационно-управленческих решений производственных предприятий;                           |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                  | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Форма контроля |
|-------------|------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|----------------|
|             | <b>Раздел 1. Теоретический раздел</b>                      |                |       |             |            |                |
| 1.1         | Сущность понятия и предмет изучения менеджмента.<br>/Тема/ | 2              | 0     |             |            |                |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |                                                |                                              |                                  |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.2  | Понятия «менеджмент» и «управление». Менеджмент как экономико-управленческая наука и дисциплина. Менеджмент как искусство. /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                          | 2 | 1 | УК-10.1-3                                      | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3          | Контрольные вопросы.<br>Экзамен  |
| 1.3  | Менеджмент как организационное управление. Разбор управленческих ситуаций /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 2 | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У                         | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по практическом у занятию. |
| 1.4  | Изучение конспекта лекций и литературы Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 3 | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>ОПК-4.3-У            | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные вопросы.<br>Экзамен  |
| 1.5  | Управленческий труд и менеджер /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 | 0 |                                                |                                              |                                  |
| 1.6  | Содержание труда менеджеров и требования, предъявляемые к их профессиональной компетенции. Разделение управленческого труда (функциональное, структурное, профессионально- квалификационное). Функции менеджера. Роли менеджера по Минцбергу. /Лек/                                                                                                                                       | 2 | 1 | УК-3.3-3<br>УК-10.1-3                          | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3          | Контрольные вопросы.<br>Экзамен. |
| 1.7  | Практическое задание: Профессиональные компетенции менеджера. Деловая игра «Полет на Луну» /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 | 2 | УК-3.3-У<br>УК-3.3-В<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по практическом у занятию. |
| 1.8  | Изучение конспекта лекций и литературы Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 4 | УК-3.3-3<br>УК-3.3-У<br>УК-10.1-3<br>УК-10.1-У | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные вопросы.<br>Экзамен. |
| 1.9  | Эволюция науки и практики управления /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 | 0 |                                                |                                              |                                  |
| 1.10 | История возникновения менеджмента. Основные школы в развитии менеджмента: школа научного управления, классическая (административная) школа, школа человеческих отношений и поведенческих наук, математическая школа управления. Новые тенденции в менеджменте. Системный и ситуационный подходы в управлении. Сравнительный анализ американского и японского подходов в управлении. /Лек/ | 2 | 2 | УК-3.3-3<br>УК-10.1-3                          | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3          | Контрольные вопросы.<br>Экзамен. |
| 1.11 | Семинар. /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 | 2 | УК-3.3-3<br>УК-10.1-3                          | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по практическом у занятию. |
| 1.12 | Изучение конспекта лекций и литературы Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 4 | УК-3.3-3<br>УК-10.1-3                          | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные вопросы.<br>Экзамен. |
| 1.13 | Внешняя и внутренняя среда организации /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 | 0 |                                                |                                              |                                  |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |   |                                                  |                                                      |                                  |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1.14 | Понятие и роль организаций в обществе. Внутренние переменные: цели, структура, ресурсы, технология, культура. Макросреда – факторы косвенного воздействия: политика и право, международное окружение и события, состояние экономики, социально-культурные факторы, научно-технический прогресс. Микросреда – факторы прямого воздействия: акционеры, конкуренты, торговые организации, поставщики, потребители, союзы по интересам, местные органы власти. SWOT-анализ как метод выявления основных направлений развития организации на основе исследования сложившегося сочетания ее сильных и слабых внутренних сторон и внешних влияний и угроз. /Лек/ | 2 | 2 | УК-10.1-3<br>ОПК-4.1-3                           | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                  | Контрольные вопросы. Экзамен.    |
| 1.15 | Освоение методики PEST и SWOT анализа. /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 | 4 | УК-10.1-У<br>УК-10.1-В<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.1-В | Л1.2<br>Л1.3Л2.2<br>Л2.3 Л2.4<br>Л2.5<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по практическом у занятию. |
| 1.16 | Изучение конспекта лекций и литературы Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 4 | УК-3.3-3<br>УК-3.3-У<br>УК-10.1-3<br>УК-10.1-У   | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4         | Контрольные вопросы. Экзамен.    |
| 1.17 | Функции менеджмента /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 | 0 |                                                  |                                                      |                                  |
| 1.18 | Сущность и содержание функций менеджмента. Общие функции управления: планирование, организация, мотивация, контроль и координация. Их взаимосвязь и взаимозависимость. Мотивация как функция менеджмента. Содержательные и процессуальные теории мотивации. Современные направления и методы мотивации. Функция контроля: сущность, содержание, задачи. Виды контроля по месту его проведения (упреждающий, текущий, заключительный) и по процедуре проведения (бюрократический и децентрализованный). Факторы, влияющие на выбор метода контроля в организации. Значение функции координации в управлении. /Лек/                                         | 2 | 2 | УК-3.3-3<br>УК-10.1-3                            | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3             | Контрольные вопросы. Экзамен.    |
| 1.19 | Критический анализ мотивационных теорий /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 | 4 | УК-3.3-У<br>УК-3.3-В<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В   | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.4<br>Л2.5<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по практическом у занятию. |
| 1.20 | Изучение конспекта лекций и литературы Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 4 | УК-3.3-3<br>УК-3.3-У<br>УК-10.1-3<br>УК-10.1-У   | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4         | Контрольные вопросы. Экзамен.    |
| 1.21 | Целеполагание и целепостановка в управленческой деятельности /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 | 0 |                                                  |                                                      |                                  |
| 1.22 | Понятие цели, функции и характеристика целей. Метод управления по целям. Модель упорядочения целей разного уровня управления в единую комплексную систему («дерево целей»). Процесс целеполагания. Миссия как философия бизнеса, предназначения организации. /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 | 1 | ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.2-3                           | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                  | Контрольные вопросы. Экзамен.    |



|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |   |                                                                                                      |                                                           |                                         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.23 | Практическое задание: Разбор ситуации «Навыки управления временем и самоорганизация» /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 | 2 | ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.1-В<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.2-В                                                     | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Отчет про<br>практическом<br>у занятию. |
| 1.24 | Изучение конспекта лекций и литературы<br>Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 | 3 | ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.2-У                                                     | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.     |
| 1.25 | Организационные структуры<br>управления /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 | 0 |                                                                                                      |                                                           |                                         |
| 1.26 | Понятие и принципы построения<br>организационных структур управления.<br>Иерархический (бюрократический) и<br>органический подход к<br>построению структур<br>управления.<br>Типы иерархических структур<br>управления: линейная,<br>функциональная, линейно-<br>функциональная, штабная, дивизиональная –<br>их достоинства и недостатки.<br>Органический типы структур: проектная,<br>матричная, бригадная, сетевая, виртуальная.<br>Методы формирования структур управления,<br>требования к ним.<br>/Лек/ | 2 | 2 | ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.3-3                                                                  | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                       | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.     |
| 1.27 | Практическое задание: Формирование<br>структуры подразделения в системе<br>управления<br>/Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 | 4 | ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.1-В<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.2-В<br>ОПК-4.3-У<br>ОПК-4.3-В                           | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по<br>практическом<br>у занятию.  |
| 1.28 | Изучение конспекта лекций и литературы<br>Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 | 4 | ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.3-3<br>ОПК-4.3-У                           | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.     |
| 1.29 | Процесс и методы принятия решений /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 | 0 |                                                                                                      |                                                           |                                         |
| 1.30 | Классификация управленческих<br>решений. Решения<br>запрограммированные и<br>незапрограммированные; интуитивные,<br>основанные на суждениях, рациональные.<br>Коллективные решения в иерархических<br>группах и группах независимых экспертов.<br>Методы мозгового штурма, Дельфи, Гордона.<br>Эффективность управленческого решения и<br>факторы, влияющие на нее.                                                                                                                                           | 2 | 1 | УК-10.1-3<br>ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.3-3                                                     | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                       | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.     |
| 1.31 | Деловая игра «Мозговой штурм».<br>Методы индивидуального и группового<br>принятия решений по В. Вруму и Ф.<br>Йеттону. /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 | 4 | УК-10.1-У<br>УК-10.1-В<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.1-В<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.2-В<br>ОПК-4.3-У<br>ОПК-4.3-В | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Отчет по<br>практическом<br>у занятию.  |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |                                                                                                      |                                                           |                                        |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.32 | Изучение конспекта лекций и литературы<br>Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 3 | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.3-3<br>ОПК-4.3-У | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.    |
| 1.33 | Власть, лидерство и авторитет<br>руководителя /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2 | 0 |                                                                                                      |                                                           |                                        |
| 1.34 | Стили лидерства. Власть и личное влияние<br>руководителя. Авторитет как социальная роль,<br>основанная на доверии окружающих.<br>Ситуационное лидерство. Команда и<br>распределенное лидерство. Делегирование<br>полномочий. Виды псевдоавторитета.<br><br>/Лек/                                                                                                                                                             | 2 | 1 | УК-3.3-3<br>УК-10.1-3                                                                                | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                       | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.    |
| 1.35 | Практическое задание: Метод социометрии:<br>определение уровня сплоченности коллектива<br>(группы) и выявление лидеров<br>/Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2 | 4 | УК-3.3-У<br>УК-3.3-В<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В                                                       | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Отчет по<br>практическом<br>у занятию. |
| 1.36 | Изучение конспекта лекций и литературы<br>Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 4 | УК-3.3-3<br>УК-3.3-У<br>УК-10.1-3<br>УК-10.1-У                                                       | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.    |
| 1.37 | Организационная культура /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 | 0 |                                                                                                      |                                                           |                                        |
| 1.38 | Сущность и содержание организационной<br>культуры, функции, типология,<br>характеристики. Роль руководителя в<br>формировании и поддержании<br>организационной культуры. Влияние культуры<br>на организационную эффективность и<br>достижение целей. /Лек/                                                                                                                                                                   | 2 | 1 | УК-3.3-3                                                                                             | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                       | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.    |
| 1.39 | Кейс: анализ различных организационных<br>культур /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 | 2 | УК-3.3-У                                                                                             | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Отчет по<br>практическом<br>у занятию. |
| 1.40 | Изучение конспекта лекций и литературы<br>Подготовка к практическому занятию /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 | 3 | УК-3.3-3<br>УК-3.3-У                                                                                 | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.    |
| 1.41 | Основы стратегического управления /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 | 0 |                                                                                                      |                                                           |                                        |
| 1.42 | Общая характеристика стратегического<br>управления, его преимущества и<br>недостатки.<br>Признаки нестратегического управления<br>организацией. Процесс стратегического<br>управления.<br>Эталонные стратегии развития:<br>концентрированного роста, интегрированного<br>роста, диверсифицированного роста,<br>сокращения. Виды стратегии в зависимости от<br>динамики рынка и конкурентной позиции<br>организации.<br>/Лек/ | 2 | 2 | УК-10.1-3<br>ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.3-3                                                     | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э3                       | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен.    |
| 1.43 | Практическое задание: Формирование<br>продуктовой стратегии предприятия на<br>основе матрицы БКГ<br>/Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 | 2 | УК-10.1-У<br>УК-10.1-В<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.1-В<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.2-В<br>ОПК-4.3-У<br>ОПК-4.3-В | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет по<br>практическом<br>у занятию. |

|      |                                                                                   |   |       |                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------|---|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.44 | Изучение конспекта лекций и литературы<br>Подготовка к практическому занятию /Ср/ | 2 | 4     | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.2-У                                                                                                                   | Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4    | Контрольные<br>вопросы.<br>Экзамен. |
|      | <b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b>                                         |   |       |                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                     |
| 2.1  | Подготовка к экзамену, иная контактная<br>работа /Тема/                           | 2 | 0     |                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                     |
| 2.2  | Подготовка к экзамену /Экзамен/                                                   | 2 | 53,65 | УК-3.3-3<br>УК-3.3-У<br>УК-3.3-В<br>УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В<br>ОПК-4.1-3<br>ОПК-4.1-У<br>ОПК-4.1-В<br>ОПК-4.2-3<br>ОПК-4.2-У<br>ОПК-4.2-В<br>ОПК-4.3-3<br>ОПК-4.3-У<br>ОПК-4.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5 |                                     |
| 2.3  | Консультация перед экзаменом /Кнс/                                                | 2 | 2     |                                                                                                                                                                                              |                                                 |                                     |
| 2.4  | Прием экзамена /ИКР/                                                              | 2 | 0,35  |                                                                                                                                                                                              |                                                 | Итоговое<br>тестирование.           |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Менеджмент").

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители                               | Заглавие                       | Издательство,<br>год                                                                           | Количество/<br>название<br>ЭБС                                                                                    |
|------|---------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Михненко П. А.                                    | Теория менеджмента : учебник   | Москва:<br>Московский<br>финансово-<br>промышленный университет<br>«Синергия»,<br>2012, 304 с. | 978-5-4257-<br>0034-6,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/17048.html">http://www.iprbookshop.ru/17048.html</a> |
| Л1.2 | Герчикова И. Н.                                   | Менеджмент : учебник для вузов | Москва:<br>ЮНИТИ-<br>ДАНА, 2017,<br>511 с.                                                     | 978-5-238-<br>01095-3,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/81661.html">http://www.iprbookshop.ru/81661.html</a> |
| Л1.3 | Парахина В. Н.,<br>Борис О. А.,<br>Харченко Н. П. | Теория менеджмента : учебник   | Ставрополь:<br>Северо-<br>Кавказский<br>федеральный<br>университет,<br>2018, 271 с.            | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/92763.html">http://www.iprbookshop.ru/92763.html</a>             |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

| № | Авторы, составители | Заглавие | Издательство,<br>год | Количество/<br>название<br>ЭБС |
|---|---------------------|----------|----------------------|--------------------------------|
|---|---------------------|----------|----------------------|--------------------------------|

| №    | Авторы, составители                                                                                            | Заглавие                                            | Издательство, год                                                                                 | Количество/название ЭБС                                                                                    |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Короткий С. В.                                                                                                 | Менеджмент : учебное пособие                        | Саратов: Вузовское образование, 2018, 225 с.                                                      | 978-5-4487-0134-4, <a href="http://www.iprbookshop.ru/72358.html">http://www.iprbookshop.ru/72358.html</a> |
| Л2.2 | Дорофеева Л. И.                                                                                                | Менеджмент : учебное пособие                        | Саратов: Научная книга, 2019, 191 с.                                                              | 978-5-9758-1747-1, <a href="http://www.iprbookshop.ru/81026.html">http://www.iprbookshop.ru/81026.html</a> |
| Л2.3 | Байдаков А. Н., Назаренко А. В., Запорожец Д. В., Звягинцева О. С., Кенина Д. С., Бабкина О. Н., Исаенко А. П. | Менеджмент : учебное пособие                        | Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2018, 164 с.                     | 2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/93010.html">http://www.iprbookshop.ru/93010.html</a>         |
| Л2.4 | Каблашова И. В., Логунова И. В.                                                                                | Менеджмент: практикум : учебно-методическое пособие | Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2019, 167 с. | 978-5-7731-0758-3, <a href="http://www.iprbookshop.ru/93264.html">http://www.iprbookshop.ru/93264.html</a> |
| Л2.5 | Лоскутова М. А., Островская Н. В.                                                                              | Менеджмент : практикум                              | Саратов: Вузовское образование, 2020, 112 с.                                                      | 978-5-4487-0694-3, <a href="http://www.iprbookshop.ru/93994.html">http://www.iprbookshop.ru/93994.html</a> |

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                                                                                                                                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks». – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ без пароля, из сети интернет по паролю. – URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a> |
| Э2 | Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ по паролю. – URL: <a href="https://elib.rsreu.ru/">https://elib.rsreu.ru/</a>                         |
| Э3 | Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [электронный ресурс]. - Режим доступа: по паролю.                                                                                                |
| Э4 | Официальный интернет-портал правовой информации [электронный ресурс]                                                                                                                                  |

#### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

##### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                 | Описание              |
|------------------------------|-----------------------|
| Операционная система Windows | Коммерческая лицензия |
| Kaspersky Endpoint Security  | Коммерческая лицензия |
| Adobe Acrobat Reader         | Свободное ПО          |
| LibreOffice                  | Свободное ПО          |

##### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                    |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                            |
| 6.3.2.3 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт.<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.                               |
| 2 | 325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.                        |
| 3 | 502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска.<br>ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт.<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.                                                                                                                                                      |
| 4 | 414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран.<br>Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W)<br>ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ                                                                        |
| 5 | 346 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (60 посадочных мест), доска, экран, проектор.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт. на базе E 7200 DG31<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ. |

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе (см. документ "Методические указания дисциплины "Менеджмент").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,  
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,  
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Ерзылёва Анна Александровна,  
Начальник УРОП

Простая подпись