

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управление проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план v38.03.02_24_00.plx
38.03.02 Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	8 (4.2)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	34,35	34,35	34,35	34,35
Контактная работа	34,35	34,35	34,35	34,35
Сам. работа	38	38	38	38
Часы на контроль	35,65	35,65	35,65	35,65
Итого	108	108	108	108

г. Рязань

Программу составил(и):

д.э.н., зав. каф., Евдокимова Е.Н.

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 06.06.2024 г. № 12

Срок действия программы: 2024-2029 уч.г.

Зав. кафедрой ЭМОП Евдокимова Е.Н.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины: формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами с использованием экономико-математических методов.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	изучение понятийного аппарата дисциплины;
1.4	овладение теоретическими основами и базовыми концепциями управления проектами, в том числе с использованием программного обеспечения;
1.5	содействие самостоятельной работе студентов в области управления проектами для отработки практических навыков планирования и управления проектами;
1.6	освоение технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации
2.1.2	Инвестиции
2.1.3	Логистика
2.1.4	Предпринимательская практика
2.1.5	Информационно-аналитическая практика
2.1.6	Кадры и оплата труда
2.1.7	Маркетинг
2.1.8	Методы принятия управленческих решений
2.1.9	Научно-исследовательская работа
2.1.10	Организация предпринимательской деятельности
2.1.11	Планирование и контроллинг на предприятии
2.1.12	Поведение потребителей
2.1.13	Управление ресурсами и затраты предприятия
2.1.14	Лабораторный практикум по информационным системам
2.1.15	Математические модели в экономике
2.1.16	Оперативный и интеллектуальный анализ данных
2.1.17	Организация документирования управленческой деятельности
2.1.18	Организация и нормирование труда
2.1.19	Организация производства
2.1.20	Социальная психология
2.1.21	Стратегический менеджмент
2.1.22	Экономико-правовые основы функционирования предприятия
2.1.23	Кросс-культурный менеджмент
2.1.24	Менеджмент
2.1.25	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.1.26	Технология машиностроения
2.1.27	Эконометрика
2.1.28	Экономика отрасли
2.1.29	Компьютерная графика
2.1.30	Ознакомительная практика
2.1.31	Экономическая теория (продвинутый уровень)
2.1.32	Информационно-коммуникационные технологии в профессиональной сфере
2.1.33	Правовое регулирование экономической деятельности
2.1.34	Экономическая теория
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Организационно-управленческая практика
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы

2.2.3	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
2.2.4	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.1. Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность задач, обеспечивающих ее достижение на основе действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать

основные понятия проектной деятельности;
основные виды проектов их специфику и особенности управления ими;
требования национальных стандартов в области проектного менеджмента;
назначение, функции и способы организации проектных офисов;
общие требования к договорной и проектной документации

Уметь

строить и структурировать жизненный цикл проекта;
систематизировать лучшие практики проектного управления, анализировать возможность их применения

Владеть

навыками регламентации деятельности проектных офисов, разработки документированных процедур их деятельности для реализации комплексных проектов развития предприятия

УК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения профессиональных задач, учитывая ресурсы и ограничения в сфере профессиональной деятельности, действующие правовые нормы

Знать

инструменты и методы управления содержанием проекта;
методы и модели структуризации проекта;
назначение и структуру основных документов управления проектом (Устав проекта, Описание содержания проекта, План управления содержанием);
правила составления структурной декомпозиции работ (СДР) и определения перечня работ на основе СДР;
основные принципы и процессы управления проектами: управление сроками, рисками, стоимостью, методы планирование проектов
методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла;
этапы и методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта

Уметь

формировать матрицу отслеживания требований;
создавать документацию по требованиям;
определять последовательность работ, рассчитывать их продолжительность;
производить оценку величины отклонения от первоначального плана по содержанию;
использовать методы управления проектными отклонениями: управление рисками, проблемами, изменениями;
выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта;
разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

Владеть

приёмами осуществления перехода от требований заказчика к планированию содержания проекта;
навыками формирования основных элементов содержания проекта (Описание содержания продукта, критерии приёмки, поставляемый результат и т.д.);
навыками разработки сетевых графиков проекта и его этапов, диаграммы Ганта;
методами оптимизации работ проекта по временным критериям;
навыками координации проектной деятельности, поэтапного контроля реализации проекта;
навыками применения необходимых корректирующих и предупреждающих действий для достижения целей проекта;
навыками контроля за сроками реализации этапов и их корректировки;
навыками оценки риска и состояния работ

УК-2.3. Разрабатывает проекты с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Знать

назначение и структуру устава (паспорта, бизнес-плана) проекта

Уметь

разрабатывать устав (паспорт, бизнес-план) проекта

Владеть

навыками подготовки плановых и отчетных проектных документов

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

ОПК-1.2. Решает профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

Знать методы оценки эффективности проектного управления, систему показателей, характеризующих эффективность проектной деятельности Уметь выбирать и рассчитывать показатели эффективности проекта Владеть навыками оценки эффективности проектного управления в организации

ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ
ОПК-5.1. Применяет при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных
Знать особенности и функциональное назначение типовых программных продуктов управления проектами Уметь использовать возможности прикладных программных продуктов управления проектами Владеть навыками разработки проекта с использованием программных продуктов; навыками составления проектной и отчетной документации по проектной деятельности

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	основные понятия проектной деятельности;
3.1.2	основные виды проектов их специфику и особенности управления ими;
3.1.3	требования национальных стандартов в области проектного менеджмента;
3.1.4	назначение, функции и способы организации проектных офисов;
3.1.5	общие требования к договорной и проектной документации;
3.1.6	инструменты и методы управления содержанием проекта;
3.1.7	методы и модели структуризации проекта;
3.1.8	назначение и структуру основных документов управления проектом (Устав проекта, Описание содержания проекта, План управления содержанием);
3.1.9	правила составления структурной декомпозиции работ (СДР) и определения перечня работ на основе СДР;
3.1.10	основные принципы и процессы управления проектами: управление сроками, рисками, стоимостью, методы планирование проектов
3.1.11	методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла;
3.1.12	этапы и методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта;
3.1.13	особенности и функциональное назначение типовых программных продуктов управления проектами;
3.1.14	назначение и структуру устава (паспорта, бизнес-плана) проекта
3.2	Уметь:
3.2.1	строить и структурировать жизненный цикл проекта;
3.2.2	систематизировать лучшие практики проектного управления, анализировать возможность их применения;
3.2.3	формировать матрицу отслеживания требований;
3.2.4	создавать документацию по требованиям;
3.2.5	определять последовательность работ, рассчитывать их продолжительность;
3.2.6	производить оценку величины отклонения от первоначального плана по содержанию;
3.2.7	использовать методы управления проектными отклонениями: управление рисками, проблемами, изменениями;
3.2.8	выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта;
3.2.9	разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта;
3.2.10	использовать возможности прикладных программных продуктов управления проектами;
3.2.11	разрабатывать устав (паспорт, бизнес-план) проекта
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками регламентации деятельности проектных офисов, разработки документированных процедур их деятельности для реализации комплексных проектов развития предприятия;
3.3.2	приёмами осуществления перехода от требований заказчика к планированию содержания проекта;
3.3.3	навыками формирования основных элементов содержания проекта (Описание содержания продукта, критерии приёмки, поставляемый результат и т.д.);

3.3.4	навыками разработки сетевых графиков проекта и его этапов, диаграммы Ганта;
3.3.5	методами оптимизации работ проекта по временным критериям;
3.3.6	навыками координации проектной деятельности, поэтапного контроля реализации проекта;
3.3.7	навыками применения необходимых корректирующих и предупреждающих действий для достижения целей проекта;
3.3.8	навыками контроля за сроками реализации этапов и их корректировки;
3.3.9	навыками оценки риска и состояния работ;
3.3.10	навыками разработки проекта с использованием программных продуктов;
3.3.11	навыками составления проектной и отчетной документации по проектной деятельности;
3.3.12	навыками подготовки плановых и отчетных проектных документов

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Теоретическое обучение					
1.1	Введение в управление проектами /Тема/	8	0			
1.2	Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами. Обзор основных стандартов управления проектами. Стандарты Project Management Institute (PMI), Стандарты International Project Management Association (IPMA), Стандарты The Office of Government Commerce (OGC), Стандарты Association for Project Management (APM), Стандарты Project Management Association of Japan (PMAJ), Стандарты International Standardization Organization (ISO), Стандарты Global Alliance for Project Performance Standards (GAPPS). Стандарты по управлению проектами, разработанные в России и зарубежные стандарты. Стандарт управления проектами PMBOK. /Лек/	8	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.3	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	8	4	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.4	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов /Тема/	8	0			

1.5	Основные признаки проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Формирование проектной команды. Ролевая модель проекта. Организационная структура управления проектами: функциональная, проектная, матричная. Матрица ответственности. Функции участников проекта. Компетенции участников проектной деятельности. Методы вовлечения в проект. /Лек/	8	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.6	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы /Ср/	8	4	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.7	Процессы управления проектами /Тема/	8	0			
1.8	Жизненный цикл проекта. Инициация, планирование, разработка, исполнение, мониторинг, завершение проекта. Критерии успешности проекта. Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Цель проекта. Целеполагание с позиции Smart Показатели проекта. Определение границ проекта. Идентификация и оценка заинтересованных сторон. Структура устава (паспорта, бизнес-плана) проекта. /Лек/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.9	Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Примерная структура Устава проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление сроками проекта. Составление структурной декомпозиции работ (СДР). Определение перечня работ на основе СДР. Определение последовательности работ. План проекта по контрольным точкам. Диаграмма Ганта. /Лек/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.10	Разработка сетевого графика проекта с целью инициализации длительности проекта. Метод критического пути (МКП). Цели и условия применения МКП. Алгоритм МКП. Оптимизация графика работ по временным критериям. /Лек/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен

1.11	Построение сетевых графиков. Расчёт критического пути и резервов времени по работам /Лаб/	8	2	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Отчет о лабораторной работе
1.12	Управление ресурсами проекта. Иерархическая организационная структура проекта. Ресурсный план проекта. Формирование бюджета. Расчет стоимости проекта. /Лек/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.13	Планирование взаимодействия в проекте и формирование коммуникационных связей: PR, GR, IR. Коммуникационная модель проекта. План коммуникаций. /Лек/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.14	Анализ проектных рисков. Качественная и количественная оценка проектных рисков. Реестр рисков проекта. Две стороны риска: вероятность потерь и величина потерь. Дисперсия, как мера риска. Правила принятия риска на основе показателей математического ожидания, дисперсии и коэффициента вариации. Процессы управления рисками. Методы реагирования на риски. /Лек/	8	2	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.15	Практикум по оценке рисков /Лаб/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Отчет о лабораторной работе

1.16	Этап «Реализация проекта». Мониторинг проекта. Анализ отклонений как метод управления содержанием проекта. Оценка величины отклонения от первоначального базового плана по содержанию. Определение причины и величины отклонения. Принятие решения о необходимости корректирующих или предупреждающих действий. Этап «Завершение проекта». Отчетность по проекту. Внесение изменений в проект. /Лек/	8	1	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.17	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/	8	6	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.18	Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов /Тема/	8	0			
1.19	Расчет показателей эффективности проекта. Определения и формулы для расчёта. /Лек/	8	3	УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.20	Решение практических задач по теме. Расчёт основных показателей эффективности инвестиционного проекта: срок окупаемости (РВР), учетная доходность (ARR), чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма рентабельности (IRR), индекс рентабельности (PI). /Лаб/	8	2	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Отчет о лабораторной работе
1.21	Разработка паспорта проекта (на примере) /Лаб/	8	3	УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Отчет о лабораторной работе

1.22	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/	8	6	УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.23	Корпоративное управление проектами /Тема/	8	0			
1.24	Управление портфелями проектов и программами. Проектный офис. Стандарт предприятия по управлению проектами. Создание шаблонов. Отчётность. Информирование об изменениях. Перспективы развития проектного управления. /Лек/	8	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.25	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. /Ср/	8	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.26	Современные методологии управления проектами /Тема/	8	0			
1.27	Методология управления проектной деятельностью: Lean, Agile, Scrum, Kanban. Проблемы управления проектной деятельностью. /Лек/	8	1	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен

1.28	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы. /Ср/	8	6	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.29	Программные продукты для автоматизации процесса управления проектами /Тема/	8	0			
1.30	Информационные технологии управления проектами на предприятии. Автоматизированные системы управления проектной деятельностью (АСУПД) на предприятии. Обзор зарубежных и отечественных программных продуктов. /Лек/	8	1	ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
1.31	Лабораторный практикум. Изучение интерфейса, инструментария и возможностей программы ProjectLibre. Отработка практических навыков на примере конкретного проекта в программе ProjectLibre. /Лаб/	8	8	ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Отчет о лабораторных работах
1.32	Изучение конспекта лекций, основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/	8	6	ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Экзамен
	Раздел 2. Промежуточная аттестация					
2.1	Экзамен /Тема/	8	0			

2.2	Консультация перед экзаменом /Кнс/	8	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Контрольные вопросы
2.3	Подготовка к экзамену /Экзамен/	8	35,65	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Контрольные вопросы
2.4	Сдача экзамена /ИКР/	8	0,35	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В ОПК-5.1-3 ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Контрольные вопросы

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
---	---------------------	----------	----------------------	--------------------------------

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В.	Управление проектами : учебное пособие	Москва: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013, 172 с.	978-5-7264-0752-4, http://www.iprbookshop.ru/20044.html
Л1.2	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067-26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html
Л1.3	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html
Л1.4	Алексеева Н. В.	Управление проектами. Часть 1 : Учебно-методическое пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2021, 74 с.	, https://e.lanbook.com/book/171533

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Новиков Д. А.	Управление проектами. Организационные механизмы	Москва: ПМСОФТ, 2007, 140 с.	978-5-903-183-01-2, http://www.iprbookshop.ru/8489.html
Л2.2	Ципес., Г. Л., Товб, А. С., Нежурина, М. И., Коротких, М. Г.	Управление проектами в современной организации : учебно-методическое пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019, 264 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/97902.html
Л2.3	Загеева, Л. А., Маркова, Е. С.	Управление проектами : учебное пособие	Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019, 86 с.	978-5-88247-930-4, http://www.iprbookshop.ru/101461.html
Л2.4	Толстых, Т. О., Савон, Д. Ю.	Управление проектами : учебник	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020, 142 с.	978-5-907226-86-9, http://www.iprbookshop.ru/106742.html
Л2.5	Синенко С. А., Холодков И. Б.	Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами	Саратов: Вузовское образование, 2013, 186 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/12808.html
Л2.6	Клаверов В. Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 142 с.	978-5-4486-0076-0, http://www.iprbookshop.ru/69295.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.7	Белый Е. М., Романова И. Б.	Управление проектами : конспект лекций	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 79 с.	978-5-4486-0061-6, http://www.iprbookshop.ru/70287.html
Л2.8	Рыбалова Е. А.	Управление проектами : учебно-методическое пособие	Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015, 149 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/72202.html
Л2.9	Капустина Е. И., Григорьева О. П., Скрипниченко Ю. С., Молчаненко С. А., Барсуков М. Г.	Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017, 152 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/76047.html
Л2.10	Ньютон Ричард, Кириченко А.	Управление проектами от А до Я	Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019, 192 с.	978-5-9614-0539-2, http://www.iprbookshop.ru/82359.html
Л2.11	Трубилин А. И., Гайдук В. И., Кондрашова А. В.	Управление проектами : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019, 163 с.	978-5-4497-0069-8, http://www.iprbookshop.ru/86340.html
Л2.12	Лоуренс Лич, Саламатова У., Зупника О.	Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 352 с.	978-5-9614-5004-0, http://www.iprbookshop.ru/86747.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по паролю. – URL: http://elibrary.ru
Э2	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/
Э3	Электронно-библиотечная система Лань [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://e.lanbook.com/
Э4	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. - URL: http://elib.rsreu.ru/
Э5	ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по проектному менеджменту (дата введения 01.03.2015) \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: http://docs.cntd.ru
Э6	ГОСТ Р ИСО 10006 - 2005 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по менеджменту качества при проектировании (дата введения 01.06.2006) \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: http://docs.cntd.ru
Э7	Онлайн диаграмма Ганта для управления проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://ganttpro.com
Э8	Информационно-аналитический журнал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://pmmagazine.ru/
Э9	Форум руководителей проектов. [Электронный ресурс]. – URL: http://www.cyberforum.ru/project-management/
Э10	Тематический портал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL: http://www.pmtoday.ru/
Э11	ProektoVed. Всё об управлении проектами. [Электронный ресурс]. – URL: https://proektoved.com/
Э12	Обучающая литература на сайте Группы компаний Проектная Практика. [Электронный ресурс]. – URL: https://pmpractice.ru/shop/

Э13	SimulTrain – тренинг по управлению проектами, разработанный компанией STS [Электронный ресурс]. – URL: https://www.sts.ch
Э14	Официальный сайт международного института управления проектами. [Электронный ресурс]. - URL: http://www.pmi.org
6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	
6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	
Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
7 Zip	Свободное ПО
ProjectLibre	Свободное ПО
6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
2	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
3	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
4	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
5	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)	
Методическое обеспечение приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение дисциплины «Управление проектами»)	

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
НАЧАЛЬНИКОМ УРОП**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Ерзылёва Анна Александровна,
Начальник УРОП

Простая подпись