МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Зав. выпускающей кафедры

Стратегия цифровой трансформации бизнеса

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой Экономики, менеджмента и организации производства

Учебный план z38.04.01_25_00.plx

38.04.01 Экономика

Квалификация магистр

Форма обучения заочная

Общая трудоемкость 5 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс		1	Ит	
Вид занятий	УП	РП	Ите	01'0
Лекции	4	4	4	4
Практические	4	4	4	4
Иная контактная работа	0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой	2		2	
В том числе в форме практ.подготовки	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого ауд.	10,65	10,65	10,65	10,65
Контактная работа	10,65	10,65	10,65	10,65
Сам. работа	149,3	149,3	149,3	149,3
Часы на контроль	8,35	8,35	8,35	8,35
Письменная работа	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	180	180	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

д.э.н., зав. каф., Евдокимова Е.Н.

Рабочая программа дисциплины

Стратегия цифровой трансформации бизнеса

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2025 г. № 10 Срок действия программы: 20252027 уч.г. Зав. кафедрой ЭМОП Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства Протокол от ______ 2026 г. № ___ Зав. кафедрой Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства Протокол от ______ 2027 г. № ___ Зав. кафедрой _____ Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства Протокол от ______ 2028 г. № ___ Зав. кафедрой _____ Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Протокол от _____2029 г. № ___

Зав. кафедрой _____

Экономики, менеджмента и организации производства

	1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1.1	Цель дисциплины: формирование у студентов системы теоретических знаний о цифровой экономике и процессах стратегического управления предприятиями, действующих в условиях изменений, вызванных внедрением цифровых технологий				
1.2	Задачи дисциплины:				
1.3	- формирование знаний в области эволюции технологического развития и мировых тенденций, обусловивших становление концепции цифровой экономики;				
1.4	- изучение государственной стратегии и комплекса мер в области развития цифровой экономики;				
1.5	- изучение теории стратегического управления как основы долгосрочного развития предприятий, методов разработки стратегии бизнеса;				
1.6	- получение практических навыков разработки стратегии цифровой трансформации организаций, действующих в условиях изменений, вызванных внедрением цифровых технологий.				

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ						
I	Цикл (раздел) ОП:	Б1.В					
2.1	2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:						
2.1.1	Изучение дисциплины базируется на знаниях и навыках в области общеуправленческой подготовки, полученных студентами при получении предыдущего образования.						
2.2	Дисциплины (модули) предшествующее:	и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как					
2.2.1	Практика по профилю пр	рофессиональной деятельности					
2.2.2	Преддипломная практик	a					
222	Полготовка к процедуре	защиты и защита выпускной квалификационной работы					

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1: Способен определять направления развития организации в условиях цифровизации

ПК-1.2. Демонстрирует навыки определения направлений развития организации в условиях цифровизации

Знать

предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-аналитики; показатели оценки деятельности организации

Уметь

проводить анализ деятельности организации, оценивая ее текущее состояние, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;

определять параметры будущего состояния организации в условиях цифровизации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации;

оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации, определять направления развития организации в условиях цифровизации

Владеть

методиками оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями;

навыками представления аналитической информации различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами

ПК-2: Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации при внедрении цифровых технологий

ПК-2.1. Организовывает разработку стратегии управления изменениями в организации с привлечением заинтересованных сторон

Знать

теорию заинтересованных сторон, методы целеполагания и стратегического управления, экспертные и групповые методы принятия решений

Уметь

определять цели и задачи стратегических изменений в организации при внедрении цифровых технологий;

определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации;

выбирать стратегии в составе группы экспертов

Владеть

навыками определения заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации при внедрении цифровых технологий;

навыками планирования, организации и проведения встреч и обсуждений с заинтересованными сторонами, использования техники эффективных коммуникаций

ПК-2.2. Разрабатывает планы реализации стратегических изменений в организации и осуществляет мониторинг процесса проведения стратегических изменений

Знать

способы и технологии планирования работ, их мониторинга

Уметь

определять промежуточные состояния при реализации выбранной стратегии изменений в организации, объем и границы работ; разрабатывать планы реализации стратегических изменений в организации

Владеть

технологиями мониторинга процесса проведения стратегических изменений в организации

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнесаналитики;
3.1.2	показатели оценки деятельности организации;
3.1.3	теорию заинтересованных сторон, методы целеполагания и стратегического управления, экспертные и групповые методы принятия решений;
3.1.4	способы и технологии планирования работ, их мониторинга
3.2	Уметь:
3.2.1	проводить анализ деятельности организации, оценивая ее текущее состояние, анализировать внугренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;
3.2.2	определять параметры будущего состояния организации в условиях цифровизации, выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации;
3.2.3	оценивать бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации, определять направления развития организации в условиях цифровизации;
3.2.4	определять цели и задачи стратегических изменений в организации при внедрении цифровых технологий;
3.2.5	определять основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации;
3.2.6	выбирать стратегии в составе группы экспертов;
3.2.7	определять промежуточные состояния при реализации выбранной стратегии изменений в организации, объем и границы работ;
3.2.8	разрабатывать планы реализации стратегических изменений в организации
3.3	Владеть:
3.3.1	методиками оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями;
3.3.2	навыками представления аналитической информации различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами;
3.3.3	навыками определения заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации при внедрении цифровых технологий;
3.3.4	навыками планирования, организации и проведения встреч и обсуждений с заинтересованными сторонами, использования техники эффективных коммуникаций;
3.3.5	технологиями мониторинга процесса проведения стратегических изменений в организации

	4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)								
Код	Наименование разделов и тем /вид занятия/ Семестр / Часов Компетен- Литература Форма								
занятия	занятия			ции		контроля			
	Раздел 1. Теоретическое обучение								
1.1	Основы цифровой экономики: понятие, технологии и мировые тренды /Teмa/	1	0						

1.2	Цифровая экономика. Основные определения.	1	1	ПК-1.2-3	Л1.2	Контрольные
	Ключевые концепции современности. Индустриализация, постиндустриализация, деиндустриализация. Экономика знаний, инновационная экономика. Информационное общество. Экономические циклы, технологические уклады и промышленные революции. Индустрия 4.0. Национальный проект «Цифровая экономика». Национальная технологическая инициатива. /Лек/				Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10 ЭЗ Э4 Э14 Э15 Э16 Э17 Э18 Э19 Э21 Э22 Э23 Э24	вопросы
1.3	Изучение основной и дополнительной литературы, конспекта лекций /Ср/	1	20	ПК-1.2-3	Л1.2 Л1.4Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10 ЭЗ Э4 Э14 Э15 Э16 Э17 Э18 Э19 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.4	Обзор "сквозных" цифровых технологий /Тема/	1	0			
1.5	Самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы по вопросам: Понятие и перечень "сквозных" цифровых технологий. Квантовые технологии. Технологии беспроводной связи, промышленный интернет и большие данные. Системы распределенного реестра. Новые производственные технологии. Нейротехнологии и искусственный интеллект. Технологии виртуальной и дополненной реальностей. Компоненты робототехники и сенсорика /Ср/	1	25	ПК-1.2-3	Л1.2 Л1.4Л2.3 Л2.10 Э2 Э3 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15 Э16 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.6	Цифровая трансформация бизнеса /Тема/	1	0			
1.7	Тренды трансформации бизнеса в цифровой экономике: поведение потребителей, ожидания клиентов, кооперация компаний. Процессы в цифровой экономике: оцифровка, цифровизации, цифровая трансформация. Причины цифровой трансформации. Объекты цифровой трансформации: клиентский опыт, операционные процессы, бизнес-модель. /Лек/	1	0,5	ПК-1.2-3	Л1.2 Л1.4Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10 Э2 Э13 Э17 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.8	Бизнес-модель в цифровой экономике. Понятие и виды бизнес-моделей. N наиболее распространенных бизнес-моделей в цифровой экономике. Метод построения бизнес-модели по Остервальдеру. Платформа как бизнес-модель. Цифровые экосистемы. /Лек/	1	0,5	ПК-1.2-3 ПК-2.1-3	Л1.2 Л1.4Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10 Э2 Э13 Э17 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.9	Применение метода построения бизнес-модели по Остервальдеру /Пр/	1	2	ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-2.1-У ПК-2.1-В	Л1.2 Л1.4Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10Л3.3 Э2 Э13 Э17 Э21 Э22 Э23 Э24	Отчет
1.10	Изучение основной и дополнительной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	30	ПК-1.2-3 ПК-2.1-3	Л1.2 Л1.4Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10 Э2 Э13 Э17 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы

1.11	C	1	0		I	
1.11	Стратегическое управление на предприятии /Тема/	1	0			
1.12	Самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы по вопросам: Организация как объект управления. Концепция заинтересованных сторон Э.Фримена и ее влияние на стратегический менеджмент /Ср/	1	10	ПК-2.1-3	Л1.1 Л1.5Л2.1 Л2.7 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.13	Основы стратегического менеджмента. Система стратегического управления на предприятии (документы стратегического характера, их архитектура). Цикл стратегического управления. Ценности, миссия и видение. Включение принципов создания стоимости в процесс стратегического управления. Корпоративные стратегии. Бизнес-стратегии. Методы разработки стратегии: модель стратегического управления консалтинговой компании IIOSS К.К. Анализ контекста бизнеса. Выработка стратегических ориентиров. Стратегический анализ маркетинговой среды организации. Разработка политик по составляющим организационной модели IIOSS. Разработка системы целей организации с использованием системы сбалансированных показателей (ССП): разработка стратегической карты по методике ССП, определение КРІ и установление их целевых значений. /Лек/	1	1	ПК-1.2-3 ПК-2.1-3 ПК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.7 Э1 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.14	Решение кейса по теме "Модель стратегического управления консалтинговой компании IIOSS К.К., система сбалансированных показателей (ССП)" /Пр/	1	2	ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-2.1-У ПК-2.1-В	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.7Л3.3 Э1 Э21 Э22 Э23 Э24	Отчет
1.15	Изучение основной и дополнительной литературы, конспекта лекций, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	30,1	ПК-1.2-3 ПК-2.1-3 ПК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.7 Э1 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.16	Стратегия цифровой трансформации организации /Teмa/	1	0			
1.17	Цифровая трансформация как элемент корпоративной стратегии. СDО и лидеры цифровой трансформации: кадры для реализации цифровых инициатив. Разработка стратегии. Модели цифровой трансформации. Оценка результатов цифровой трансформации /Лек/	1	1	ПК-2.2-3	Л1.2 Л1.5Л2.4 Л2.6 Э13 Э17 Э18 Э19 Э20 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.18	Изучение основной и дополнительной литературы, конспекта лекций /Ср/	1	10	ПК-2.2-3	Л1.2 Л1.5Л2.4 Л2.6 Э13 Э17 Э18 Э19 Э20 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
1.19	Оценка готовности компании к цифровой трансформации /Teмa/	1	0			

1.20	Самостоятельное изучение основной и дополнительной литературы по вопросам: Подходы и модели оценки готовности к цифровой трансформации. Цифровая трансформация и Архитектура предприятия (домен технологии/архитектура компании). Готовность к цифровой трансформации и система управления (домен стратегия и управление). Анализ состояния компании зрелость бизнес-процессов (домен бизнеспроцессы). Анализ состояния компании. Цифровая культура компании (домен цифровая культура компании) /Ср/	1	24,2	ПК-2.2-3	Л1.2 Л1.5Л2.4 Л2.6 Л2.10 Э13 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
2.1	Раздел 2. Курсовая работа	1	0			
2.1	Подготовка и защита курсовой работы /Тема/	1	0			
2.2	Подготовка курсовой работы /КПКР/	1	11,7	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-2.1-3 ПК-2.1-У ПК-2.1-В ПК-2.2-3 ПК-2.2-У ПК-2.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э5 Э13 Э17 Э18 Э19 Э20 Э21 Э22 Э23 Э24	Отчет о выполнении курсовой работы
2.3	Защита курсовой работы /ИКР/	1	0,3	ПК-1.2-3 ПК-2.1-3 ПК-2.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.10Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э5 Э13 Э17 Э18 Э19 Э20 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы
	Раздел 3. Промежуточная аттестация					
3.1	Подготовка и сдача экзамена /Тема/	1	0			
3.2	Подготовка к экзамену /Экзамен/	1	8,35	ПК-1.2-3 ПК-2.1-3 ПК-2.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15 Э16 Э17 Э18 Э19 Э20 Э21 Э22 Э23 Э24	Контрольные вопросы

3.3	Консультация перед экзаменом /Конс/	1	2	ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2	Контрольные
3.3	Консультация перед экзаменом / конс/	1		ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4	
				ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5	вопросы
				11K-2.2-3		
					Л1.6Л2.1	
					Л2.2 Л2.3	
					Л2.4 Л2.5	
					Л2.6 Л2.7	
					Л2.8 Л2.9	
					Л2.10 Л2.11	
					91 92 93 94	
					95 96 97 98	
					Э9 Э10 Э11	
					912 913 914	
					915 916 917	
					Э18 Э19 Э20	
					Э21 Э22 Э23	
					Э24	
2.4	C /H/D/		0.25	FII. 1 0 D	H1 1 H1 0	T.
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35		Л1.3 Л1.4 Л1.5	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15 Э16 Э17	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15 Э16 Э17	Тестирование
3.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	ПК-2.1-3	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Э1 Э2 ЭЗ Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15 Э16 Э17 Э18 Э19 Э20	Тестирование

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Стратегия цифровой трансформации бизнес»).

	6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
	6.1. Рекомендуемая литература							
		6.1.1. Основная литература						
No	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС				
Л1.1	Томпсон А. А., А. Дж., Зайцев Л. Г., Соколова М. И.	Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: учебник для вузов	Москва: ЮНИТИ- ДАНА, 2017, 577 с.	5-85173-059- 5, http://www.ipr bookshop.ru/7 4945.html				
Л1.2	Вайл Питер, Ворнер Стефани, Окунькова И.	Цифровая трансформация бизнеса: Изменение бизнес-модели для организации нового поколения	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 264 с.	978-5-9614- 2184-2, http://www.ipr bookshop.ru/8 2656.html				
Л1.3	Майкл Портер, Минервин И., Нижельской О.	Конкурентная стратегия: методика анализа отраслей и конкурентов	Москва: Альпина Паблишер, 2020, 456 с.	978-5-9614- 5752-0, http://www.ipr bookshop.ru/9 3025.html				

No	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л1.4	Сулейманов М. Д., Кашин В. А., Юмаев М. М.	Цифровая экономика: учебник	Сочи: РосНОУ, 2020, 356 с.	978-5-89789- 149-8, https://e.lanbo ok.com/book/1 62182
Л1.5	Жданкин, Н. А.	Менеджмент. Управление в цифровой экономике : курс лекций	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020, 252 с.	978-5-907226- 83-8, http://www.ipr bookshop.ru/1 06720.html
Л1.6	Никифорова, Л. Е., Цуриков, С. В., Разомасова, Е. А.	Современный стратегический анализ : учебное пособие	Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2021, 249 с.	978-5-4497- 1190-8, http://www.ipr bookshop.ru/1 08247.html
		6.1.2. Дополнительная литература		
No	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л2.1	Минцберг Генри, Альстранд Брюс, Лампель Жозеф, Раевская Д., Царук Л.	Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 368 с.	978-5-9614- 2223-8, http://www.ipr bookshop.ru/8 2525.html
Л2.2	Сафонова, Л. А.	Цифровая экономика: сущность, проблемы, риски : монография	Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуника ций и информатики, 2020, 67 с.	2227-8397, http://www.ipr bookshop.ru/1 02148.html

Nº	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л2.3	Измайлова, М. А., Москаленко, О. А., Костин, А. А., Юнусов, Л. А., Веселовский, М. Я., Абдулвагапова, А. А., Глебова, А. Г., Хорошавина, Н. С., Лучицкая, Л. Б., Шугова, Т. В., Шарова, С. В., Алексахина, В. Г., Барковская, В. Е., Гришина, В. Т., Бондаренко, О. Г., Абрашкин, М. С., Вилисов, В. Я., Куликов, А. И., Васильченко, Д. А., Ковшова, М. В., Брызгалова, Е. А., Ребрикова, Н. В., Колесникова, О. В., Алексунин, В. А., Зворыкина, Т. И., Рождественская, И. А., Кабалинский, А. И., Красюк, И. Н., Комаров, В. М., Морозов, М. А., Морозов, М. А., Морозов, М. А., Медотов, А. В., Маслова, В. В., Мясникова, Г. Ю., Веселовского, М. Я., Измайловой, М. А.	Инновационно-технологическая трансформация промышленности в регионах России как инструмент достижения стратегических целей на пути становления цифровой экономики : коллективная монография	Москва: Научный консультант, 2019, 364 с.	978-5-907084- 80-3, http://www.ipr bookshop.ru/1 04991.html
Л2.4	Курчеева Г. И., Алетдинова А. А., Клочков Г. А.	Менеджмент в цифровой экономике : учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственн ый технический университет, 2018, 136 с.	978-5-7782- 3489-5, http://www.ipr bookshop.ru/9 1240.html
Л2.5	Кузовкова Т. А.	Цифровая экономика и информационное общество : учебное пособие	Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2018, 80 с.	2227-8397, http://www.ipr bookshop.ru/9 2450.html
Л2.6	Корольков В. Е., Ерофеева Т. А.	Цифровая трансформация экономики в условиях геоэкономической нестабильности : монография	Москва: Прометей, 2019, 81 с.	978-5-907166- 41-7, http://www.ipr bookshop.ru/9 4579.html
Л2.7	Сковиков А. Г.	Цифровая экономика. Электронный бизнес и электронная коммерция : учебное пособие для вузов	Санкт- Петербург: Лань, 2021, 260 с.	978-5-8114- 6857-7, https://e.lanbo ok.com/book/1 52653

				1	
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС	
Л2.8	Рындина С. В.	Цифровая трансформация бизнеса: использование аналитики на основе больших данных: учебное пособие	Пенза: ПГУ, 2019, 182 с.	978-5-907262- 04-1, https://e.lanbo ok.com/book/1 62301	
Л2.9	Гейман О. Б.	Сбалансированная система показателей: учебное пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 80 с.	978-57339- 1571-5, https://e.lanbo ok.com/book/1 71431	
Л2.10	Загеева, Л. А., Маркова, Е. С.	Менеджмент в цифровой экономике : учебное пособие	Липецк: Липецкий государственн ый технический университет, ЭБС АСВ, 2019, 71 с.	978-5-88247- 977-9, http://www.ipr bookshop.ru/9 9162.html	
Л2.11	Быковская, Е. В.	Проблемы и перспективы развития цифровой экономики России: возможности инновационно-технологического развития индустриального сектора с целью повышения его стратегической конкурентоспособности: монография	Тамбов: Тамбовский государственн ый технический университет, ЭБС АСВ, 2019, 144 с.	978-5-8265- 2128-1, http://www.ipr bookshop.ru/9 9781.html	
		6.1.3. Методические разработки	•	•	
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС	
Л3.1	Евдокимова Е.Н.	Стратегия цифровой трансформации бизнеса: метод. указ. к выполн. курс. работы: Методические указания	Рязань: , 2021,	, https://elib.rsre u.ru/ebs/downl oad/2966	
Л3.2	Бачина Т.В., Евдокимова Е.Н., Евсенкина Ю.М., Ерзылева А.А.	Оформление письменных работ и иллюстративного материала (презентаций): метод. указ. : Методические указания	Рязань: , 2021,	https://elib.rsre u.ru/ebs/downl oad/2968	
Л3.3	Евдокимова Е.Н.	Стратегия цифровой трансформации бизнеса: метод. указ. к практ. занятиям	Рязань:, 2022, 36 с.	https://elib.rsre u.ru/ebs/downl oad/3249?	
	6.2. Переч	чень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "	Интернет''		
Э1	Стратегическая карта: руководство, PDF шаблон и примеры // BSC Designer [официальный сайт] URL: https://bscdesigner.ru/karty-strategii.htm				
Э2	Атлас сквозных технологий цифровой экономики России / А.Г. Макушкин, Е.А. Осоченко. – М.: АО «Гринатом», 2019. 372 с. [Электронный ресурс] // ICT. Moscow [официальный сайт]. – URL: https://ict.moscow/research/atlas-skvoznyh-cifrovyh-tehnologiy-rossii/				
Э3	Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 № 7 // Министерств цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Официальный сайт]. — URL: https://digital.gov.ru				
Э4	Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации»: утв. Постановлением Правительства РФ от 29.03.2019 № 377 // Официальный интернетпортал правовой информации. – URL: http://www.pravo.gov.ru				
Э5	Методические рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/7342/				
Э6	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Технологии виртуальной и дополненной реальности»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6654/				

Э7	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Квантовые технологии»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6650/			
Э8	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Новые производственные технологии»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6662/			
Э9	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Технологии беспроводной связи»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6674/			
Э10	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Системы распределенного реестра»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6670/			
Э11	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Компоненты робототехники и сенсорика»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6666/			
Э12	Дорожная карта развития «сквозной» цифровой технологии «Нейротехнологии и искусственный интеллект»: [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.gov.ru/ru/documents/6658/			
Э13	Деловой портал «Управление производством»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: https://up-pro.ru/			
Э14	Платформа Национальная технологическая инициатива: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: https://nti2035.ru/			
Э15	Проектный офис национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: https://digital.ac.gov.ru/			
Э16	Автономная некоммерческая организация «Цифровая экономика»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: https://data-economy.ru/			
Э17	Сетевое издание «Цифровая экономика»: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: http://digital-economy.ru/			
Э18	Что такое цифровая экономика? Тренды, компетенции, измерение [Текст]: докл. к XX Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 9–12 апр. 2019 г. / Г.И. Абдрахманова, К. О. Вишневский, Л. М. Гохберг и др.; науч. ред. Л.М. Гохберг; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2019. — 82 с. [Электронный ресурс]. – URL: https://publications.hse.ru/books/263131227			
Э19	Организационные структуры и команды цифровой трансформации в системе государственного управления / автсост. Н.С. Гаркуша, А.С. Шубин под ред. М.С. Шклярук. – М.: РАНХиГС, 2020. – 165 с. [Электронный ресурс]. – https://hr.cdto.ranepa.ru/os_0			
Э20	Стратегия цифровой трансформации: написать, чтобы выполнить / под ред. Е. Г. Потаповой, П. М. Потеева, М.С. Шклярук. – М.: РАНХиГС, 2021. [Электронный ресурс]. – URL: https://strategy.cdto.ranepa.ru/			
Э21	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по паролю. – URL: http://elibrary.ru			
Э22		Rbooks» [Электронный ресурс] Режим доступа: с любого компьютера по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/		
Э23	Электронно-библиотечная система Лань [Электронный ресурс] Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://e.lanbook.com/			
Э24	пароля, из сети интернет - по паролю.	*		
	6.3 Перечень программ	ного обеспечения и информационных справочных систем		
	6.3.1 Перечень лицензионного и ст	вободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства		
	Наименование	Описание		
Операционная система Windows		Коммерческая лицензия		
Adobe A	Acrobat Reader	Свободное ПО		
LibreOffice		Свободное ПО		
7 Zip		Свободное ПО		
Kaspersky Endpoint Security		Коммерческая лицензия		
	6.3.2 Пере	ечень информационных справочных систем		
6.3.2.1	Система КонсультантПлюс http://ww	w.consultant.ru		
	T 1	ADALIE DVI II. II.		

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1	115 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, 2 флипчарта, пробковая доска. Мультимедийный проектор, 1 экран, 1 ноутбук (Samsung Intel Pentium B950 /4Gb). Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационнообразовательную среду РГРТУ.			

Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

6.3.2.2

2	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb — 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ	
3	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду РГРТУ	
4	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.	

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение по дисциплине «Стратегия цифровой трансформации бизнеса»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Простая подпись

Заведующий кафедрой ЭМОП

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Простая подпись

Заведующий кафедрой ЭМОП