

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

WorldSkills: Управление жизненным циклом
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план v38.03.02_25_00.plx
38.03.02 Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	8	8	8	8
Лабораторные	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	24,25	24,25	24,25	24,25
Контактная работа	24,25	24,25	24,25	24,25
Сам. работа	39	39	39	39
Часы на контроль	8,75	8,75	8,75	8,75
Итого	72	72	72	72

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Ерзылева А.А.; к.э.н., доц., Бачина Т.В.

Рабочая программа дисциплины

WorldSkills: Управление жизненным циклом

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2025 г. № 10

Срок действия программы: 20252030 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины является изучение теоретических, методологических подходов и развитие практических навыков к организации проектной деятельности и управлению жизненным циклом продукта.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	освоение теоретико-методологических основ организации проектной деятельности;
1.4	освоение навыков управления жизненным циклом проекта;
1.5	приобретение практических навыков, позволяющих системно подходить к формированию и реализации проектов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.03
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Деловые коммуникации
2.1.2	Кадры и оплата труда
2.1.3	Организация предпринимательской деятельности
2.1.4	Планирование и контроллинг на предприятии
2.1.5	Управление ресурсами и затратами предприятия
2.1.6	Организация документирования управленческой деятельности
2.1.7	Организация и нормирование труда
2.1.8	Организация производства
2.1.9	Стратегический менеджмент
2.1.10	Финансовые рынки и институты
2.1.11	Экономико-правовые основы функционирования предприятия
2.1.12	Менеджмент
2.1.13	Технология машиностроения
2.1.14	Машины и оборудование промышленных предприятий
2.1.15	Экономика отрасли
2.1.16	Экономика предприятий
2.1.17	компьютерная графика
2.1.18	Ознакомительная практика
2.1.19	Основы материаловедения
2.1.20	Экономическая теория
2.1.21	Экономическая теория (продвинутый уровень)
2.1.22	Научные основы инновационных технологий
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Бизнес-анализ операционной деятельности
2.2.2	Гибкие производственные системы
2.2.3	Оперативно-производственное планирование
2.2.4	Риск-менеджмент
2.2.5	Технологии цифровой экономики в производстве
2.2.6	управление качеством
2.2.7	Организационно-управленческая практика
2.2.8	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы
2.2.9	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
2.2.10	Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	
УК-3.1. Убедительно выстраивает систему аргументов при взаимодействии в команде; влияет на принятие решений	

Знать правила аргументации управленческих решений
Уметь выстраивать систему аргументов при взаимодействии в команде в процессе организации и управления проектом
Владеть навыками взаимодействия в команде

УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.2. Принимает экономически обоснованные решения в области профессиональной деятельности

Знать методику оценки эффективности проекта, в том числе инновационного
Уметь оценивать эффективность проекта, в том числе инновационного
Владеть навыками оценки эффективности проектов, в том числе инновационных

ПК-3: Способен осуществлять тактическое управление процессами организации производства и сетей поставок, оперативного планирования производственной деятельности на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)

ПК-3.4. Разрабатывает стратегию организации, формирует разделы текущих планов и бюджетов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации (в том числе машиностроительной)

Знать этапы разработки проекта
Уметь разрабатывать разделы планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации
Владеть навыками планирования проектной деятельности организации

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	правила аргументации управленческих решений; методику оценки эффективности проекта, в том числе инновационного; методику управления жизненным циклом проекта; классификацию рисков при реализации проектной деятельности.
3.2	Уметь:
3.2.1	выстраивать систему аргументов при взаимодействии в команде в процессе организации и управления проектом; составлять план производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации для реализации проекта; оценивать эффективность проекта; управлять жизненным циклом проекта с учетом нормативно-правовой базы и результатов аналитических исследований; оценивать риски деятельности.
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками взаимодействия в команде; навыками планирования организации и реализации проектной деятельности в организации; навыками оценки эффективности проектов; навыками управления жизненным циклом проекта, в том числе инновационного, с учетом нормативно-правовой базы и результатов аналитических исследований; навыками оценки рисков в проектной деятельности и разработки мероприятий по воздействию на риск.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Worldskills: управление жизненным циклом проекта - сущность и значение					
1.1	Worldskills: управление жизненным циклом: цель, задачи, миссия, регламент и правила конкурса /Тема/	7	0			Тестирование по теме
1.2	Worldskills: управление жизненным циклом проекта - сущность и значение /Лек/	7	2	ПК-3.4-3	Л1.1 Э3 Э4 Э5 Э6	Тестирование по теме
1.3	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к зачету /Ср/	7	7	ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Э3 Э4 Э5 Э6	Тестирование по теме
	Раздел 2. Проработка конкурсного задания, проектирование изделия на всех стадиях жизненного цикла					

2.1	Разработка проекта включает в себя следующие этапы: формирование эффективной команды, разработка проектного решения (концепция, дорожная карта, конструкторская и технологическая документация, эскиз и 3D-модель, финансовая модель, план производства, HR-стратегия, маркетинговая политика, ППО), презентация инвесторам. /Тема/	7	0			Тестирование по теме. Проект. Доклад. Презентация.
2.2	Принципы формирования эффективной команды для разработки проекта. Этапы разработки проектного решения: концепция, дорожная карта. /Лек/	7	2	УК-3.1-3 ПК-3.4-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э3 Э4 Э5 Э6	Тестирование по теме
2.3	Формирование эффективной команды для разработки проекта. Формирование концепции и дорожной карты проекта. /Лаб/	7	4	УК-3.1-У УК-3.1-В ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э3 Э4 Э5 Э6	Проект. Часть 1
2.4	Этапы разработки проектного решения: конструкторская и технологическая документация, эскиз и 3D-модель. /Лек/	7	2	УК-3.1-3 ПК-3.4-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Тестирование по теме
2.5	Этапы разработки проектного решения: финансовый план, план производства, HR-стратегия, маркетинговая политика, постпродажное обслуживание /Лек/	7	2	УК-3.1-3 УК-10.2-3 ПК-3.4-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э3 Э4 Э5 Э6	Тестирование по теме
2.6	Разработка плана производства /Лаб/	7	4	УК-3.1-У УК-3.1-В ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Проект. Часть 2
2.7	Разработка финансового плана /Лаб/	7	4	УК-3.1-У УК-3.1-В УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6	Проект. Часть 3
2.8	Разработка HR-стратегии, маркетинговой политики продукции /Лаб/	7	4	УК-3.1-У УК-3.1-В ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6	Проект. Часть 4
2.9	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к практическим занятиям, подготовка к лабораторным работам. Подготовка к зачету. /Ср/	7	32	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.4-3 ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Тестирование по теме.
Раздел 3. Промежуточная аттестация						
3.1	Подготовка к зачету, иная контактная работа /Тема/	7	0			
3.2	Подготовка к зачету /Зачёт/	7	8,75	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.4-3 ПК-3.4-У ПК-3.4-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6	

3.3	Прием зачета. Защита проектов /ИКР/	7	0,25	УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.1-В УК-10.2-3 УК-10.2-У УК-10.2-В ПК-3.4-3 ПК-3.4-У ПК-3.4-В	ЭЗ	Проект. Доклад. Презентация.
-----	-------------------------------------	---	------	---	----	------------------------------------

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Worldskills: управление жизненным циклом"")

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Пратер Ч., Гандри Л.	Как создавать инновации	Москва: СОЛОН-ПРЕСС, 2016, 96 с.	978-5-91359-107-4, http://www.iprbookshop.ru/90424.html
Л1.2	Демура Н. А.	Организация производства и менеджмент : учебное пособие	Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2018, 257 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/92278.html
Л1.3	Кузовков Д. В.	Эффективность инвестиций и инноваций : учебное пособие	Москва: Московский технический университет связи и информатики, 2018, 46 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/92453.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Безуглая Н. С., Дианова В. А.	Инновационный менеджмент в схемах и таблицах : учебное наглядное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «менеджмент»	Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018, 69 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/78030.html
Л2.2	Базиан Н. Р.	Стратегический менеджмент	Москва: Юриспруденция, 2018, 510 с.	978-5-9516-0819-2, http://www.iprbookshop.ru/86541.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.3	Мещерякова Т. С., Максимова Д. А.	Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне : учебно-методическое пособие	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2019, 39 с.	978-5-7264-2052-3, http://www.iprbookshop.ru/95520.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт [электронный ресурс] - URL: https://www.gks.ru
Э2	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [электронный ресурс] - URL: http://www.garant.ru/
Э3	Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [электронный ресурс]. - Режим доступа: по паролю. - URL: https://cdo.rsreu.ru/
Э4	Электронно-библиотечная система IPRbooks [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - свободный, доступ из сети интернет- по паролю. - URL: https://www.iprbookshop.ru/
Э5	Электронная библиотека РГРТУ [электронный ресурс]. - Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - по паролю. - URL: http://elib.rsreu.ru
Э6	WorldSkills Russia [электронный ресурс] - URL: https://worldskills.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
2	414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
3	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Worldskills: управление жизненным циклом")	Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"
---	-------------------------------------

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись