

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Производственный менеджмент**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план 38.03.01\_26\_00.plx  
38.03.01 Экономика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>. <Семестр на<br>курсе>) | 5 (3.1) |       | Итого |       |
|--------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                     | 16      |       |       |       |
| Вид занятий                                | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                     | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Иная контактная<br>работа                  | 0,25    | 0,25  | 0,25  | 0,25  |
| Итого ауд.                                 | 32,25   | 32,25 | 32,25 | 32,25 |
| Контактная работа                          | 32,25   | 32,25 | 32,25 | 32,25 |
| Сам. работа                                | 31      | 31    | 31    | 31    |
| Часы на контроль                           | 8,75    | 8,75  | 8,75  | 8,75  |
| Итого                                      | 72      | 72    | 72    | 72    |

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Куприянова Марина Владимировна*

Рабочая программа дисциплины

**Производственный менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

38.03.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 24.04.2026 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 28.04.2026 г. № 8

Срок действия программы: 2026-2030 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2029 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2030 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Цель: Получить целостное представление о теоретических основах производственного менеджмента и методологии принятия управленческих решений в условиях рыночной конкуренции; привить практические навыки и умения организации производственной деятельности, а также разработки и выбора экономически обоснованных решений по различным производственным проблемам |
| 1.2                                  | Задачами дисциплины являются сформированные системные знания студентов:                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.3                                  | о роли управления производством и операциями в системе функций управления развитием организации;                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.4                                  | о значении производственной стратегии, ее связи со стратегией всей организации;                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.5                                  | об условиях, в которых принимаются производственные и сервисные решения;                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.6                                  | об операционном подходе в структурных решениях;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1.7                                  | о системе внутривзаводского планирования и ее взаимосвязи с производственным циклом;                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.8                                  | о логике процессов материально-технического снабжения и сбыта                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | ФТД.В                                                                                                          |
| 2.1                                                                | Требования к предварительной подготовке обучающегося:                                                          |
| 2.1.1                                                              | Менеджмент                                                                                                     |
| 2.2                                                                | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: |
| 2.2.1                                                              | Риск-менеджмент                                                                                                |
| 2.2.2                                                              | Управление проектами                                                                                           |
| 2.2.3                                                              | Финансовый менеджмент                                                                                          |
| 2.2.4                                                              | WorldSkills: Предпринимательство                                                                               |
| 2.2.5                                                              | WorldSkills: Управление жизненным циклом                                                                       |
| 2.2.6                                                              | Организация и планирование инвестиционной деятельности предприятия                                             |
| 2.2.7                                                              | Оценка и управление стоимостью промышленного предприятия                                                       |
| 2.2.8                                                              | Организация инновационной деятельности на промышленном предприятии                                             |
| 2.2.9                                                              | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                                                           |
| 2.2.10                                                             | Стратегический менеджмент                                                                                      |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                         |                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b> |                                                                                                                                             |
| <b>УК-10.1. Использует инструменты и методы принятия решений в различных областях жизнедеятельности</b>    |                                                                                                                                             |
| <b>Знать</b>                                                                                               | методы и методики обоснования рациональных решений организации основного и вспомогательного производства, создания и освоения новой техники |
| <b>Уметь</b>                                                                                               | рассчитывать экономическую эффективность мероприятий по управлению производственной системой                                                |
| <b>Владеть</b>                                                                                             | методикой экономического обоснования рациональных решений в управлении производством                                                        |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|       |                                                                                                                                             |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1   | <b>Знать:</b>                                                                                                                               |
| 3.1.1 | методы и методики обоснования рациональных решений организации основного и вспомогательного производства, создания и освоения новой техники |
| 3.2   | <b>Уметь:</b>                                                                                                                               |
| 3.2.1 | рассчитывать экономическую эффективность мероприятий по управлению производственной системой                                                |
| 3.3   | <b>Владеть:</b>                                                                                                                             |
| 3.3.1 | методикой экономического обоснования рациональных решений в управлении производством                                                        |

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                           |                |       |             |            |                |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|-------|-------------|------------|----------------|
| Код занятия                                   | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Форма контроля |
|                                               | Раздел 1. Теоретическое обучение          |                |       |             |            |                |

|                                           |                                                                                                                  |   |      |                                     |                                             |       |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|-------------------------------------|---------------------------------------------|-------|
| 1.1                                       | Производственный менеджмент: основные понятия, цели и задачи. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента /Тема/ | 5 | 0    |                                     |                                             |       |
| 1.2                                       | Производственный менеджмент: основные понятия, цели и задачи. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента /Лек/  | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.3                                       | Производственный менеджмент: основные понятия, цели и задачи. Нормативно-правовое обеспечение менеджмента /Ср/   | 5 | 7    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.4                                       | Производственные процессы и их организация /Тема/                                                                | 5 | 0    |                                     |                                             |       |
| 1.5                                       | Производственные процессы и их организация /Лек/                                                                 | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.6                                       | Производственные процессы и их организация /Ср/                                                                  | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.7                                       | Производственная мощность предприятия /Тема/                                                                     | 5 | 0    |                                     |                                             |       |
| 1.8                                       | Производственная мощность предприятия /Лек/                                                                      | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.9                                       | Производственная мощность предприятия /Ср/                                                                       | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.10                                      | Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности /Тема/                                             | 5 | 0    |                                     |                                             |       |
| 1.11                                      | Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности /Лек/                                              | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 1.12                                      | Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности /Ср/                                               | 5 | 8    | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| <b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b> |                                                                                                                  |   |      |                                     |                                             |       |
| 2.1                                       | Зачет /Тема/                                                                                                     | 5 | 0    |                                     |                                             |       |
| 2.2                                       | Сдача зачета /ИКР/                                                                                               | 5 | 0,25 | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |
| 2.3                                       | Подготовка к зачету /Зачёт/                                                                                      | 5 | 8,75 | УК-10.1-3<br>УК-10.1-У<br>УК-10.1-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3Л2.1 Л2.2<br>Л2.3<br>Э1 Э2 | Зачет |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине Производственный менеджмент")

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители           | Заглавие                                                     | Издательство, год                                                                                         | Количество/название ЭБС                                                                                        |
|------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Выборнова В. В.               | Производственный менеджмент на предприятии : учебное пособие | Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2014, 156 с. | 2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/57295.html">http://www.iprbookshop.ru/57295.html</a>             |
| Л1.2 | Кужева С. Н., Родина Л. А.    | Производственный менеджмент : учебно-методическое пособие    | Омск: Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского, 2016, 192 с.                              | 978-5-7779-1963-2, <a href="http://www.iprbookshop.ru/59645.html">http://www.iprbookshop.ru/59645.html</a>     |
| Л1.3 | Иванов, В. Н., Рудаков, Д. В. | Производственный менеджмент : учебное пособие                | Омск: Омский государственный технический университет, 2022, 121 с.                                        | 978-5-8149-3450-5, <a href="https://www.iprbookshop.ru/131221.html">https://www.iprbookshop.ru/131221.html</a> |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

| №    | Авторы, составители           | Заглавие                                                                                                                 | Издательство, год                                                                                        | Количество/название ЭБС                                                                                    |
|------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Петрова В. В.                 | Организация производства и производственный менеджмент. Производственная система менеджмента «Кайдзен» : учебное пособие | Москва: Издательский Дом МИСиС, 2009, 56 с.                                                              | 2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/56240.html">http://www.iprbookshop.ru/56240.html</a>         |
| Л2.2 | Сергеева Е. А., Брысаев А. С. | Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики : учебное пособие                          | Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2013, 215 с.               | 978-5-7882-1405-4, <a href="http://www.iprbookshop.ru/62172.html">http://www.iprbookshop.ru/62172.html</a> |
| Л2.3 | Демура Н. А., Выборнова В. В. | Операционный и производственный менеджмент: учебное пособие : практикум                                                  | Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2018, 93 с. | 2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/92273.html">http://www.iprbookshop.ru/92273.html</a>         |

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                                                                                                                                                                                          |  |  |  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| Э1 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a> |  |  |  |
| Э2 | Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. URL: <a href="https://elib.rsreu.ru/">https://elib.rsreu.ru/</a>                                                            |  |  |  |

### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

#### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                 | Описание              |
|------------------------------|-----------------------|
| Операционная система Windows | Коммерческая лицензия |
| Kaspersky Endpoint Security  | Коммерческая лицензия |
| Adobe Acrobat Reader         | Свободное ПО          |
| LibreOffice                  | Свободное ПО          |
| OpenOffice                   | Свободное ПО          |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                            |
| 6.3.2.3 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                    |

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран.<br>Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W)<br>ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ                                                                |
| 2 | 325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации<br>Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ. |
| 3 | 501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест)<br>ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт.<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ                                                                                                                                                       |

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины Производственный менеджмент").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,  
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна,  
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись