

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР
А.В. Корячко

Управление проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план z38.04.01_22_00.plx
38.04.01 Экономика

Квалификация **магистр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	1		Итого	
	уп	рп		
Вид занятий				
Лекции	6	6	6	6
Практические	6	6	6	6
Консультации	2	2	2	2
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Итого ауд.	14,35	14,35	14,35	14,35
Контактная работа	14,35	14,35	14,35	14,35
Сам. работа	111	111	111	111
Часы на контроль	8,65	8,65	8,65	8,65
Контрольная работа заочники	10	10	10	10
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Новикова М.Ю.; д.э.н., зав. каф., Евдокимова Е.Н.

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

составлена на основании учебного плана:

38.04.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 18.05.2022 г. № 9

Срок действия программы: 2022-2024 уч.г.

Зав. кафедрой ЭМОП Евдокимова Е.Н.

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2023 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2024 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Цель дисциплины: формирование совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проекта в организации, основных положений современной концепции управления проектами, техники управления проектами с использованием экономико-математических методов.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	изучение понятийного аппарата дисциплины;
1.4	овладение теоретическими основами и базовыми концепциями управления проектами, в том числе с использованием программного обеспечения;
1.5	содействие самостоятельной работе студентов в области управления проектами для отработки практических навыков планирования и управления проектами;
1.6	освоение технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Изучение дисциплины базируется на знаниях и навыках в области общеуправленческой подготовки, полученных студентами при получении предыдущего образования.
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Научно-исследовательская работа
2.2.2	Планирование и прогнозирование (продвинутый уровень)
2.2.3	Практика по профилю профессиональной деятельности
2.2.4	Преддипломная практика
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1. Участвует в организации проектной деятельности	
Знать основные понятия проектной деятельности; основные виды проектов их специфику и особенности управления ими; требования национальных стандартов в области проектного менеджмента; назначение, функции и способы организации проектных офисов; общие требования к договорной и проектной документации; методы оценки эффективности проектного управления, систему показателей, характеризующих эффективность проектной деятельности Уметь строить и структурировать жизненный цикл проекта; систематизировать лучшие практики проектного управления, анализировать возможность их применения Владеть навыками координации проектной деятельности, поэтапного контроля реализации проекта; навыками регламентации деятельности проектных офисов, разработки документированных процедур их деятельности для реализации комплексных проектов развития предприятия; навыками оценки эффективности проектного управления в организации	
УК-2.2. Управляет содержанием и границами проекта, сроками и ресурсами	

Знать инструменты и методы управления содержанием проекта; методы и модели структуризации проекта; назначение и структуру основных документов управления проектом (Устав проекта, Описание содержания проекта, План управления содержанием); правила составления структурной декомпозиции работ (СДР) и определения перечня работ на основе СДР основные принципы и процессы управления проектами: управление сроками, рисками, стоимостью, методы планирование проектов Уметь формировать матрицу отслеживания требований; создавать документацию по требованиям; определять последовательность работ, рассчитывать их продолжительность Владеть приёмами осуществления перехода от требований заказчика к планированию содержания проекта; навыками формирования основных элементов содержания проекта (Описание содержания продукта, критерии приёмки, поставляемый результат и т.д.); навыками разработки сетевых графиков проекта и его этапов, диаграммы Ганта; методами оптимизации работ проекта по временным критериям
УК-2.3. Использует методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта
Знать методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла; этапы и методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта Уметь производить оценку величины отклонения от первоначального плана по содержанию; использовать методы управления проектными отклонениями: управление рисками, проблемами, изменениями; выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта; разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта Владеть навыками применения необходимых корректирующих и предупреждающих действий для достижения целей проекта; навыками контроля за сроками реализации этапов и их корректировки; навыками оценки риска и состояния работ
ОПК-5: Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.
ОПК-5.1. Применяет прикладные программы при решении профессиональных задач
Знать особенности и функциональное назначение типовых программных продуктов управления проектами Уметь использовать возможности прикладных программных продуктов управления проектами Владеть навыками разработки проекта с использованием программных продуктов
ПК-3: Способен реализовывать инвестиционные проекты в сфере цифровизации, обеспечивая их эффективность
ПК-3.1. Определяет операции инвестиционного проекта, оценивает продолжительность и ресурсы
Знать содержание и этапы разработки инвестиционных проектов; принципы структурирования инвестиционного проекта Уметь декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами; определять операции и их последовательности для реализации инвестиционного проекта Владеть навыками оценки ресурсов операций инвестиционного проекта; навыками оценки длительности операций инвестиционного проекта
ПК-3.2. Определяет состав участников инвестиционного проекта, участвует в командообразовании

Знать классификацию проектных офисов (поддерживающий, контролирующий, управляющий) и их степень полномочий и ответственность в рамках организации; коммуникации между участниками инвестиционного проекта; методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта Уметь анализировать и оценивать возможность применения современных практик управления в проектной деятельности организации; описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи; планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах, составлять штатную структуру инвестиционного проекта; обучать персонал, занятый в проектной деятельности Владеть навыками планирования деятельности проектного офиса; навыками определения зоны ответственности участников проекта
ПК-3.3. Планирует этапы реализации инвестиционного проекта, проводит контроль реализации инвестиционного проекта Знать методы и модели управления инвестиционными проектами; методы, направленные на сокращение сроков реализации проектов и сверхбюджетных инвестиционных расходов Уметь разрабатывать план реализации инвестиционного проекта; контролировать план реализации инвестиционного проекта; разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту; оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту Владеть навыками разработки документов, отчетов по инвестиционному проекту

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	основные понятия проектной деятельности
3.1.2	основные виды проектов их специфику и особенности управления ими
3.1.3	требования национальных стандартов в области проектного менеджмента
3.1.4	назначение, функции и способы организации проектных офисов
3.1.5	общие требования к договорной и проектной документации
3.1.6	методы оценки эффективности проектного управления, систему показателей, характеризующих эффективность проектной деятельности
3.1.7	инструменты и методы управления содержанием проекта
3.1.8	методы и модели структуризации проекта
3.1.9	назначение и структуру основных документов управления проектом (Устав проекта, Описание содержания проекта, План управления содержанием);
3.1.10	правила составления структурной декомпозиции работ (СДР) и определения перечня работ на основе СДР
3.1.11	основные принципы и процессы управления проектами: управление сроками, рисками, стоимостью, методы планирование проектов
3.1.12	методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла
3.1.13	этапы и методы управления проектными отклонениями для обеспечения достижения поставленных целей проекта
3.1.14	особенности и функциональное назначение типовых программных продуктов управления проектами
3.1.15	содержание и этапы разработки инвестиционных проектов
3.1.16	принципы структурирования инвестиционного проекта
3.1.17	классификацию проектных офисов (поддерживающий, контролирующий, управляющий) и их степень полномочий и ответственность в рамках организации;
3.1.18	коммуникации между участниками инвестиционного проекта
3.1.19	методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
3.1.20	методы и модели управления инвестиционными проектами
3.1.21	методы, направленные на сокращение сроков реализации проектов и сверхбюджетных инвестиционных расходов
3.2 Уметь:	
3.2.1	строить и структурировать жизненный цикл проекта
3.2.2	систематизировать лучшие практики проектного управления, анализировать возможность их применения

3.2.3	формировать матрицу отслеживания требований
3.2.4	создавать документацию по требованиям
3.2.5	определять последовательность работ, рассчитывать их продолжительность
3.2.6	производить оценку величины отклонения от первоначального плана по содержанию
3.2.7	использовать методы управления проектными отклонениями: управление рисками, проблемами, изменениями
3.2.8	выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта
3.2.9	разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта
3.2.10	использовать возможности прикладных программных продуктов управления проектами
3.2.11	декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
3.2.12	определять операции и их последовательности для реализации инвестиционного проекта
3.2.13	анализировать и оценивать возможность применения современных практик управления в проектной деятельности организации
3.2.14	описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
3.2.15	планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах, составлять штатную структуру инвестиционного проекта
3.2.16	обучать персонал, занятый в проектной деятельности
3.2.17	разрабатывать план реализации инвестиционного проекта
3.2.18	контролировать план реализации инвестиционного проекта
3.2.19	разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
3.2.20	оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками координации проектной деятельности, поэтапного контроля реализации проекта
3.3.2	навыками регламентации деятельности проектных офисов, разработки документированных процедур их деятельности для реализации комплексных проектов развития предприятия
3.3.3	навыками оценки эффективности проектного управления в организации
3.3.4	приёмами осуществления перехода от требований заказчика к планированию содержания проекта
3.3.5	навыками формирования основных элементов содержания проекта (Описание содержания продукта, критерии приёмки, поставляемый результат и т.д.)
3.3.6	навыками разработки сетевых графиков проекта и его этапов, диаграммы Ганта
3.3.7	методами оптимизации работ проекта по временным критериям
3.3.8	навыками применения необходимых корректирующих и предупреждающих действий для достижения целей проекта
3.3.9	навыками контроля за сроками реализации этапов и их корректировки
3.3.10	навыками оценки риска и состояния работ
3.3.11	навыками разработки проекта с использованием программных продуктов
3.3.12	навыками оценки ресурсов операций инвестиционного проекта
3.3.13	навыками оценки длительности операций инвестиционного проекта
3.3.14	навыками планирования деятельности проектного офиса
3.3.15	навыками определения зоны ответственности участников проекта
3.3.16	навыками разработки документов, отчетов по инвестиционному проекту

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Стандарты в управлении проектами					
1.1	Обзор основных стандартов управления проектами /Тема/	1	0			

1.2	Обзор основных стандартов управления проектами. Наиболее авторитетные организации и их стандарты. Стандарты Project Management Institute (PMI); Стандарты International Project Management Association (IPMA); Стандарты The Office of Government Commerce (OGC); Стандарты Association for Project Management (APM); Стандарты Project Management Association of Japan (PMAJ); Стандарты International Standardization Organization (ISO); Стандарты Global Alliance for Project Performance Standards (GAPPS). Стандарты по управлению проектами, разработанные в России и зарубежные стандарты, переведённые на русский язык: ГОСТ Р ИСО 10006-2005; ГОСТ Р 52806-2007; ГОСТ Р 52807-2007; ГОСТ Р 53892-2010; ГОСТ Р ИСО/МЭК ТО 16326-2002; РМБOK; НТК. Стандарт управления проектами РМБOK. /Лек/	1	1	УК-2.1-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен
1.3	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы по теме /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен
	Раздел 2. Организация управления проектами					
2.1	Организационные структуры управления проектами /Тема/	1	0			
2.2	Управление проектами в различных организационных структурах: функциональной, проектной, материальной. Проблемы совмещения функциональной и проектной деятельности в компании /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
2.3	Процессы управления проектами /Тема/	1	0			

2.4	Инициация, планирование, разработка, исполнение, мониторинг, завершение проекта. Определение проекта. Структура бизнес-плана по управлению проектом. Декларация о намерениях. Связь процессов и областей знаний по управлению Проектами /Лек/	1	1	УК-2.1-3 ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
2.5	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
	Раздел 3. Области знаний по управлению проектами					
3.1	Базовые области знания по управлению проектами /Тема/	1	0			
3.2	Управление содержанием, сроками, стоимостью, качеством проекта. Разработка план-графика выполнения работ. Назначение ресурсов. Автоматизация работ по проекту /Лек/	1	1	УК-2.2-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
3.3	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы /Ср/	1	10	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, текущее тестирование
3.4	Обеспечивающие области знаний по управлению проектами /Тема/	1	0			

3.5	Самостоятельное изучение рекомендованной литературы по вопросам: Управление командой, коммуникациями, рисками, поставками, изменениями в проекте. Командные роли в проекте. Анализ проектных рисков. Количественная оценка проектных рисков. Две стороны риска: вероятность потерь и величина потерь. Дисперсия, как мера риска. Правила принятия риска на основе показателей математического ожидания, дисперсии и коэффициента вариации /Ср/	1	10	УК-2.3-З УК-2.3-У УК-2.3-В ПК-3.2-З ПК-3.2-У ПК-3.2-В УК-2.1-З УК-2.1-У УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.6	Решение типовых задач для контроля усвоения материала /Пр/	1	1	УК-2.3-У УК-2.3-В ПК-3.2-У ПК-3.2-В УК-2.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе
3.7	Сетевое планирование /Тема/	1	0			
3.8	Метод критического пути (МКП). Цели и условия применения МКП. Алгоритм МКП. /Лек/	1	1	УК-2.2-З ПК-3.3-З	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.9	Самостоятельное изучение рекомендованной литературы по вопросам: Сущность управления сроками проекта. Составление структурной декомпозиции работ (СДР). Определение перечня работ на основе СДР. Определение последовательности работ. Разработка сетевого графика проекта с целью инициализации длительности проекта. Разработка диаграммы Ганта. Оптимизация графика работ по временным критериям. Управление сроками на всех этапах жизненного цикла проекта. Мониторинг выполнения сетевого графика и вносимых изменений. /Ср/	1	11	УК-2.2-З УК-2.2-У УК-2.2-В ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы

3.10	Решение типовых задач для контроля усвоения материала. Расчёт критического пути и резервов времени по работам /Пр/	1	1	УК-2.2-У УК-2.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе
3.11	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	10	УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ПК-3.3-3 ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.12	Программные продукты для автоматизации процесса управления проектами /Тема/	1	0			
3.13	Обзор зарубежных и отечественных программных продуктов. Диаграмма Ганта для управления проектами. Изучение интерфейса, инструментария и возможностей программы ProjectLibre /Лек/	1	1	ОПК-5.1-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен, тест
3.14	Отработка практических навыков на примере конкретного проекта в программе ProjectLibre. Построение диаграммы Ганта и нахождение критического пути. Декомпозиция работ, управление человеческими и временными ресурсами /Пр/	1	2	ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе

3.15	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	10	ОПК-5.1-З ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Экзамен
3.16	Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов /Тема/	1	0			
3.17	Расчет показателей эффективности проекта. Определения и формулы для расчёта. /Лек/	1	1	ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.18	Решение практических задач по теме. Расчёт основных показателей эффективности инвестиционного проекта: срок окупаемости (РВР), учетная доходность (ARR), чистая приведенная стоимость (NPV), внутренняя норма рентабельности (IRR), индекс рентабельности (PI). /Пр/	1	2	ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет о практической работе
3.19	Изучение конспекта лекций и рекомендованной литературы, подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	10	ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.20	Корпоративное управление проектами /Тема/	1	0			

3.21	Самостоятельное изучение рекомендованной литературы по вопросам: Управление портфелями проектов и программами. Проектный офис. Стандарт предприятия по управлению проектами. Создание шаблонов. Отчётность. Информирование об изменениях. Перспективы развития проектного управления. /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
3.22	Самостоятельное изучение рекомендованной литературы по вопросам: Анализ отклонений как метод управления содержанием проекта. Оценка величины отклонения от первоначального базового плана по содержанию. Определение причины и величины отклонения. Принятие решения о необходимости корректирующих или предупреждающих действий. /Ср/	1	10	УК-2.3-3 УК-2.3-У УК-2.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
Раздел 4. Контрольная работа						
4.1	Выполнение контрольной работы /Тема/	1	0			
4.2	Подготовка и сдача контрольной работы /КрЗ/	1	10	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В УК-2.3-У УК-2.3-В ОПК-5.1-У ОПК-5.1-В ПК-3.3-У ПК-3.3-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Отчет по контрольной работе
Раздел 5. Промежуточная аттестация						
5.1	Экзамен /Тема/	1	0			
5.2	Консультация перед экзаменом /Конс/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.2-3 УК-2.3-3 ПК-3.3-3 ПК-3.2-3 ПК-3.1-3 ОПК-5.1-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы

5.3	Подготовка к экзамену /Экзамен/	1	8,65	УК-2.1-3 УК-2.2-3 УК-2.3-3 ОПК-5.1-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3 ПК-3.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы
5.4	Сдача экзамена /ИКР/	1	0,35	УК-2.1-3 УК-2.2-3 УК-2.3-3 ОПК-5.1-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3 ПК-3.3-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5 Л2.6 Л2.7 Л2.8 Л2.9 Л2.10 Л2.11 Л2.12 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 Э10 Э11 Э12 Э13 Э14 Э15	Контрольные вопросы

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС
Л1.1	Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В.	Управление проектами : учебное пособие	Москва: Московский государственн ый строительный университет, ЭБС АСВ, 2013, 172 с.	978-5-7264- 0752-4, http://www.iprbookshop.ru/20044.html
Л1.2	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067- 26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html
Л1.3	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольски й государственн ый аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
ЛП.4	Алексеева Н. В.	Управление проектами. Часть 1 : Учебно-методическое пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2021, 74 с.	, https://e.lanbook.com/book/171533
6.1.2. Дополнительная литература				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Новиков Д. А.	Управление проектами. Организационные механизмы	Москва: ПМСОФТ, 2007, 140 с.	978-5-903-183-01-2, http://www.iprbookshop.ru/8489.html
Л2.2	Ципес., Г. Л., Товб, А. С., Нежурина, М. И., Коротких, М. Г.	Управление проектами в современной организации : учебно-методическое пособие	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2019, 264 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/97902.html
Л2.3	Загеева, Л. А., Маркова, Е. С.	Управление проектами : учебное пособие	Липецк: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019, 86 с.	978-5-88247-930-4, http://www.iprbookshop.ru/101461.html
Л2.4	Толстых, Т. О., Савон, Д. Ю.	Управление проектами : учебник	Москва: Издательский Дом МИСиС, 2020, 142 с.	978-5-907226-86-9, http://www.iprbookshop.ru/106742.html
Л2.5	Синенко С. А., Холодков И. Б.	Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами	Саратов: Вузовское образование, 2013, 186 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/12808.html
Л2.6	Клаверов В. Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 142 с.	978-5-4486-0076-0, http://www.iprbookshop.ru/69295.html
Л2.7	Белый Е. М., Романова И. Б.	Управление проектами : конспект лекций	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, 79 с.	978-5-4486-0061-6, http://www.iprbookshop.ru/70287.html
Л2.8	Рыбалова Е. А.	Управление проектами : учебно-методическое пособие	Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015, 149 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/72202.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.9	Капустина Е. И., Григорьева О. П., Скрипниченко Ю. С., Молчаненко С. А., Барсуков М. Г.	Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017, 152 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/76047.html
Л2.10	Ньютон Ричард, Кириченко А.	Управление проектами от А до Я	Москва: Альпина Бизнес Букс, 2019, 192 с.	978-5-9614-0539-2, http://www.iprbookshop.ru/82359.html
Л2.11	Трубилин А. И., Гайдук В. И., Кондрашова А. В.	Управление проектами : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019, 163 с.	978-5-4497-0069-8, http://www.iprbookshop.ru/86340.html
Л2.12	Лоуренс Лич, Саламатова У., Зупника О.	Вовремя и в рамках бюджета: управление проектами по методу критической цепи	Москва: Альпина Паблишер, 2019, 352 с.	978-5-9614-5004-0, http://www.iprbookshop.ru/86747.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
ЛЗ.1	Бачина Т.В., Евдокимова Е.Н., Евсенкина Ю.М., Ерзылева А.А.	Оформление письменных работ и иллюстративного материала (презентаций): метод. указ. : Методические указания	Рязань: , 2021,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2968
ЛЗ.2	Новикова М.Ю., Евдокимова Е.Н.	Разработка и управление проектами: метод. указ. к контр. работе : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2022,	, https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3324

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: свободный. – URL: http://www.pravo.gov.ru
Э2	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по паролю. – URL: http://elibrary.ru
Э3	Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/
Э4	Электронно-библиотечная система Лань [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: https://e.lanbook.com/
Э5	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. - URL: http://elib.rsreu.ru/
Э6	ГОСТ Р ИСО 21500 – 2014 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по проектному менеджменту (дата введения 01.03.2015) \ \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: http://docs.cntd.ru
Э7	ГОСТ Р ИСО 10006 - 2005 Национальный стандарт Российской Федерации Руководство по менеджменту качества при проектировании (дата введения 01.06.2006) \ \ Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]. – URL: http://docs.cntd.ru
Э8	Онлайн диаграмма Ганта для управления проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://ganttpro.com
Э9	Информационно-аналитический журнал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL: https://pmmagazine.ru/
Э10	Форум руководителей проектов. [Электронный ресурс]. – URL: http://www.cyberforum.ru/project-management/
Э11	Тематический портал Управление проектами [Электронный ресурс]. – URL: http://www.pmtoday.ru/
Э12	ProektoVed. Всё об управлении проектами. [Электронный ресурс]. – URL: https://proektoved.com/

Э13	Обучающая литература на сайте Группы компаний Проектная Практика. [Электронный ресурс]. – URL: https://pmpractice.ru/shop/
Э14	SimulTrain – тренинг по управлению проектами, разработанный компанией STS [Электронный ресурс]. – URL: https://www.sts.ch
Э15	Официальный сайт международного института управления проектами. [Электронный ресурс]. - URL: http://www.pmi.org
6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	
6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	
Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
Adobe Acrobat Reader	Свободное ПО
LibreOffice	Свободное ПО
7 Zip	Свободное ПО
ProjectLibre	Свободное ПО
6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (24 посадочных мест), аудиторная доска, экран, проектор Toshiba TDP-T45. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
2	414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран. Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W) ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
3	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска. Мультимедиа проектор (Beng mx 507), 1 экран. ПК: Intel Pentium G3260/4Gb. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
4	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
5	502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска. ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
Методическое обеспечение приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение дисциплины «Управление проектами»)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ПРОРЕКТОРОМ ПО УРФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Корячко Алексей Вячеславович,
Проректор по учебной работе

Простая подпись