## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО Зав. выпускающей кафедры **УТВЕРЖДАЮ** 

## Управление затратами

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой Экономики, менеджмента и организации производства

Учебный план v38.03.01\_25\_00.plx

38.03.01 Экономика

Квалификация бакалавр

Форма обучения очно-заочная

Общая трудоемкость 6 ЗЕТ

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) Недель	6 (3.2)		Ì	<b>4.1</b> )	Итого		
Вид занятий	УП	РП	УП	РП	УП	РΠ	
Лекции	16	16	16	16	32	32	
Практические	16	16	32	32	48	48	
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,35	0,35	0,6	0,6	
Консультирование перед экзаменом и практикой			2	2	2	2	
Итого ауд.	32,25	32,25	50,35	50,35	82,6	82,6	
Контактная работа	32,25	32,25	50,35	50,35	82,6	82,6	
Сам. работа	31	31	49	49	80	80	
Часы на контроль	8,75	8,75	44,65	44,65	53,4	53,4	
Итого	72	72	144	144	216	216	

#### Программу составил(и):

к.э.н., доц., Константинова Ирина Викторовна

Рабочая программа дисциплины

#### Управление затратами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

 $\Phi$ ГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

38.03.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2025 г. № 10

Срок действия программы: 2025-2030 уч.г. Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

## Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства	
Протокол от 2026 г.	№
Зав. кафедрой	
Визирование РПД для исполнения в	в очередном учебном году
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства	
Протокол от 2027 г.	N <u>o</u>
Зав. кафедрой	
Визирование РПД для исполнения в	в очередном учебном году
Визирование РПД для исполнения в Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства	з очередном учебном году
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры	
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства	№
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства  Протокол от 2028 г.	№
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства  Протокол от 2028 г.	N <u>e</u>
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства  Протокол от 2028 г.  Зав. кафедрой	N <u>e</u>
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства  Протокол от 2028 г.  Зав. кафедрой  Визирование РПД для исполнения в Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для	N <u>e</u>
Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры Экономики, менеджмента и организации производства  Протокол от 2028 г.  Зав. кафедрой  Визирование РПД для исполнения в Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры	№

	1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
1.1	Целью освоения дисциплины является приобретение базовых теоретических знаний и практических навыков в части учета затрат и калькулирования себестоимости для информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений.					
1.2	Задачи дисциплины:					
1.3	получение системы знаний о сущности затрат и их классификации с точки зрения различных управленческих целей;					
1.4	получение системы знаний о традиционных и современных системах производственного учета затрат и калькулирования себестоимости: абзорпшен-кост, стандарт-кост, директ-кост, пообъектных, смешанных методах учета затрат, и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей народного хозяйства;					
1.5	получение практических навыков распределения и перераспределения косвенных затрат;					
1.6	приобретение навыков определения себестоимости и финансовых результатов при использовании различных систем производственного учета затрат в рамках принимаемых управленческих решений.					

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ						
П	Дикл (раздел) ОП:         Б1.О						
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:						
2.1.1	Корпоративные финансы						
2.1.2	2 Организация и нормирование труда						
2.1.3	3 Прикладные программные продукты в экономике и управлении						
2.1.4	Организация производства на промышленном предприятии						
2.1.5	Ценообразование						
2.1.6	Базы данных						
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:						
2.2.1	Бизнес-процессы промышленного предприятия						
2.2.2	Организация инновационной деятельности на промышленном предприятии						
2.2.3	Оценка и управление стоимостью промышленного предприятия						
2.2.4	Стратегический менеджмент						
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы						
2.2.6	Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						
2.2.0	17, 1 1 1 17, 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1						

# 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1: Способен к сбору, анализу, обработке финансовой, экономической, статистической и иной информации для решения профессиональных задач

# ПК-1.2. Проводит экономический анализ субъекта хозяйственной деятельности, разрабатывает бюджеты, управляет денежными потоками

#### Знать

основные теоретические положения бюджетирования как управленческой технологии

#### Уметь

рассчитывать основные показатели частных и сводных бюджетов предприятия

#### Владеть

навыками разработки частных и сводных бюджетов

#### ПК-1.3. Исследует затраты на товары, работы и услуги и их себестоимость

#### Знать

классификацию затрат для целей калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), существующие системы учета затрат и калькулирования себестоимости

#### Уметь

группировать затраты по элементам расходов и статьям калькуляции

#### Владеть

навыками калькулирования себестоимости продукции в различных системах учета затрат

# ПК-3: Способен к расчету экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, к оценке рыночных возможностей и разработке бизнес планов

#### ПК-3.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации с учётом имеющихся ресурсов

УП: v38.03.01 25 00.plx стр.

#### Знать

основные теоретические положения в области управления затратами, способы оценки использования различных видов ресурсов в процессе деятельности предприятия и способы оценки результата от использовавния ресурсов

#### VMeti

оценивать затраты для обоснования предлагаемых вариантов управленческих решений и предложений по совершенствованию деятельности предприятия

#### Влалеть

навыками расчета и анализа затрат в зависимости от различных управленческих целей и критически оценивать результаты расчетов

# ПК-3.2. Осуществляет планирование деятельности организации на основе существующих методик и нормативноправовой базы, используя результаты аналитических исследований

#### Знать

теоретические положения в части планирования затрат ресурсов на производство и реализацию продукции на основе существующих методик и нормативно-правовой базы

#### VMetl

использовать типовые методики расчета показателей планировать затраты на производство продукции и финансовые результаты от реализации продукции

#### Владеть

навыками расчета планируемой величины затрат на производство продукции и ожидаемых финансовых результатов от реализации продукции

#### В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- основные теоретические положения в области управления затратами;
	- способы оценки затрат для обоснования предлагаемых вариантов управленческих решений и предложений по совершенствованию деятельности предприятия.
3.2	Уметь:
3.2.1	- использовать источники правовой, экономической, управленческой информации;
3.2.2	- использовать основные типовые методики распределения косвенных затрат при расчете себестоимости единицы продукции;
3.2.3	- использовать методики расчета себестоимости и формирования финансовых результатов, характеризующие деятельность предприятия в системах с полным и частичным поглощением затрат;
3.2.4	- планировать затраты и результаты деятельности предприятия на основе бюджетирования;
3.2.5	- использовать методику расчета стандартных отклонений фактических затрат от нормативных.
3.3	Владеть:
3.3.1	- навыками учета и распределения косвенных затрат при расчете себестоимости единицы продукции;
3.3.2	- навыками расчета затрат на производство и реализацию продукции, финансовых результатов, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов в зависимости от поставленных управленческих задач.
3.3.3	- навыками расчета и анализа отклонений фактических затрат от плановых (нормативных).

	4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- пии	Литература	Форма контроля		
	Раздел 1. Процесс управления затратами.							
1.1	Основные понятия процесса управления затратами /Тема/	6	0					
1.2	Понятие затрат и их основные признаки. Отличие понятий затраты, расходы, издержки. Особенности затрат как объекта управления: динамизм затрат, их многообразие, сложность регистрации, измерения и учета затрат, противоречивость влияния затрат на финансовый результат. Процесс принятия управленческого решения. Основные функции процесса управления затратами. Принципы управления затратами.	6	2	ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2	Контрольные вопросы. Зачет		

			T		•	
1.3	Опрос по основным вопросам темы, знакомство с терминами затраты, расходы, издержки, с основными функциями управления затратами фирмы, рассмотрение основных принципов управления затратами. Обсуждение вопроса о рациональном сочетании затрат и качества выпускаемой продукции. /Пр/	6	2	ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций.
1.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	6	4	ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
	Раздел 2. Затраты и их классификация.					
2.1	Классификация затрат по различным признакам /Тема/	6	0			
2.2	Формирование затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Классификация затрат по стадиям кругооборота капитала. Состав и классификация затрат по созданию и хранению запаса материалов. Общая классификация затрат на производство. Состав затрат, характеризующий финансово-сбытовую деятельность. Основные признаки классификации затрат на производство. Состав и классификация затрат для целей определения себестоимости продукции и полученной прибыли. Группировка затрат для принятия решений и планирования, в зависимости от задач управления. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования. /Лек/	6	4	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2	Контрольные вопросы. Зачет
2.3	Опрос по основным вопросам темы, знакомство с делением затрат по стадиям жизненного цикла товара, по стадиям кругооборота капитала; с классификациями затрат для различных управленческих целей: для целей калькулирования себестоимости и оценки полученной прибыли, для принятия управленческих решений, для целей контроля и регулирования деятельности ответственных исполнителей. Рассмотрение практических ситуаций по группировке затрат по различным признакам, решение задач для закрепления навыков по делению затрат на группы. /Пр/	6	4	ПК-1.3-У ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
2.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Cp/	6	7	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
	Раздел 3. Учет затрат по элементам и по центрам ответственности.	_				
3.1	Учет материальных затрат, учет затрат на рабочую силу, учет и распределение накладных расходов /Тема/	6	0			

	I				I	
3.2	Понятия: материальные запасы, транспортные запасы, товарные (сбытовые) запасы, производственные запасы, запасы незавершенного производства, запасы готовой продукции. Учет запаса материалов и затрат на его создание и хранение. Методы определения цены списания товарно-материальных ценностей. Влияние управления запасами на финансовый результат деятельности предприятия. Определение оптимального размера заказа. Учет затрат на рабочую силу. Фонд оплаты труда и его составляющие. Цели и направления учета затрат на рабочую силу в рамках управленческого учета. Учет выработки. Процедура учета затрат на рабочую силу для целей калькулирования себестоимости. Учет и распределение накладных расходов. Ставка распределения накладных расходов. База распределения накладных расходов. Проблема перераспределения стоимости услуг вспомогательных производств на основные, в случае оказания ими встречных услуг друг другу.	6	4	ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
3.3	Опрос по основным вопросам темы, повторение материала о видах запасов, формируемых на предприятии, знакомство с вопросами формирования затрат на материалы, классификацией затрат на рабочую силу, группами накладных расходов.  Решение совокупности задач по определению стоимости израсходованных материалов и оценке уровня запасов при использовании различных методов определения цены списания. Решение совокупности задач по распределению и перераспределению накладных расходов, определению ставки распределения накладных расходов.	6	4	ПК-1.3-У ПК-3.1-3 ПК-3.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
3.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	6	8	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
	Раздел 4. Планирование. Бюджетирование.					
4.1	Необходимость планирования затрат. Бюджетирование как управленческая технология. /Тема/	6	0			
4.2	Необходимость планирования затрат. Виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования. Определение предельно допустимой величины затрат на производство единицы продукции. Бюджетирование как управленческая технология. Сметное планирование (бюджетирование). Функции бюджета. Основные, операционные, вспомогательные и дополнительные бюджеты. Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов.	6	4	ПК-1.2-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет

4.3	Опрос по основным вопросам темы, знакомство с сущностью управления затратами на основе бюджетирования. Знакомство с методикой определения предельно допустимой величины затрат на производство продукции. Решение задач по разработке частных бюджетов условного производственного предприятия, их взаимосвязь, формирование отчета о прибылях и убытках. /Пр/	6	4	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
4.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Cp/	6	8	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
	Раздел 5. Классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).					
5.1	продукции (расот, услуг).  Системы учета затрат на производство продукции и калькулирования себестоимости и их группировка по разним признакам мклассификации /Tema/	6	0			
5.2	Информационное поле предприятия. Системы учета на предприятии: бухгалтерский, налоговый, управленческий. Управленческий учет в системе учета на предприятии. Отличие управленческого учета от финансового (бухгалтерского) учета. Принципы калькулирования себестоимости. Классификация калькуляционных систем. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от степени поглощения затрат. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от типа используемой информации: нормативное, фактическое и нормальное калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в зависимости от объекта учета затрат. /Лек/	6	2	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
5.3	Рассмотрение комплекса вопросов, связанных с принципами организации системы учета затрат на предприятии, а также с классификацией существующих традиционных и перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. /Пр/	6	2	ПК-1.3-У ПК-1.3-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций.
5.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	6	4	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
	Раздел 6. Промежуточная аттестация					
6.1	Зачет /Тема/	6	0			

6.2	Подготовка к зачету /Зачёт/	6	8,75	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Зачет
6.3	Прием зачета /ИКР/	6	0,25	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3	Контрольные вопросы. Тесты. Задачи.
	Раздел 7. Системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): абзорпшен-кост и директ-кост.					
7.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от полноты включения затрат /Тема/	7	0			
7.2	Сущность и сфера применения системы учета затрат и калькулирования себестоимости с полным поглощением затрат - абзорпшен-кост. Сущность и особенности системы учета и калькулирования себестоимости с частичным поглощением затрат - директ – кост. Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе директ – кост. Понятие маржинального дохода. Достоинства и недостатки системы директ – кост. /Лек/	7	2	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
7.3	Изучение особенностей существующих систем учета затрат в зависимости от полноты включения затрат в себестоимость продукции. Решение совокупности задач по расчету себестоимости продукции и формированию финансового результата деятельности предприятия при использовании систем учета: «Абзорпшен-кост» и «Директ-кост». /Пр/	7	4	ПК-1.3-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
7.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	9	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 8. Системы позаказного попроцессного и попередельного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).					
8.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от объекта учета затрат /Тема/	7	0			

					•	
8.2	Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета затрат и объекты калькулирования себестоимости. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета затрат и объекты калькулирования себестоимости при попроцессном методе учета затрат. Одноступенчатое, двухступенчатое и многоступенчатое калькулирование себестоимости продукции. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Особенности и сфера применения. Объекты учета, объекты калькулирования на различных стадиях готовности изделия. Учетные записи при попроцессном (попередельном) методе калькулирования себестоимости. продукции (полуфабриката) при попередельном методе учета. /Лек/	7	4	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
8.3	Изучение сущности и особенностей позаказного, попроцессного и попередельного методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Решение совокупности задач по расчету себестоимости объектов калькулирования и оценке незавершенного производства при использовании различных систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг): позаказный и попроцессный методы учета затрат и калькулирования себестоимости. /Пр/	7	6	ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
8.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	10	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 9. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных.					
9.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости в зависимости от вида используемой информации (фактической, нормативной) /Тема/	7	0			

9.2	Система учета фактических затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности применения системы фактического калькулирования для принятия управленческих решений. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Нормирование затрат. Виды норм и нормативов на предприятии. Формирование нормативной себестоимости продукции. Нормативный учет как инструмент учета, планирования и контроля над затратами. Понятие системы «стандарт – кост». Преимущества использования системы «стандарт – кост» от системы нормативного учета затрат. Использование нормативных затрат при калькулировании себестоимости продукции, работ и услуг. Расчет отклонений фактических затрат от плановых (нормативных) показателей. Отклонения затрат и их анализ как средство контроля и управления затратами. Обоснование возможных причин, вызывающих отклонения фактических затрат от плановых (нормативных). /Лек/	7	4	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
9.3	Рассмотрение сущности нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, отличительные особенности системы «стандарт-кост», сущности анализа отклонений в вопросах управления затратами. Решение совокупности задач по расчету стандартных отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов в системе нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. /Пр/	7	8	ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
9.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	10	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В ПК-3.2-3 ПК-3.2-У ПК-3.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 10. Системы перспективного учета					
10.1	затрат и калькулирования себестоимости.	7	0			
10.1	Виды систем учета затрат и калькулирования себестоимости по функциям и операциям /Тема/	7	U			

	To.	_			I = 1 = 1 = 1 = 1	7.0
10.2	Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг).  Сущность метода «АВ – костинг», сфера его возможного применения. Возможности системы АВ –костинг в принятии управленческих решений.  Основы процесса распределения косвенных затрат. Определение драйверов затрат, процессов и операций при использовании АВ -костинга.  Функционально-стоимостной анализ (ФСА) и его возможности для управления затратами. Метод калькулирования себестоимости по последней операции.  Особенности применения перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости в современных условиях России. /Лек/	7	4	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3 ПК-3.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
10.3	Опрос по основным вопросам темы, рассмотрение сущности методов: «АВ — костинг», функционально-стоимостного анализа, калькулирование по последней операции, сферы их его возможного применения. Возможности системы АВ — костинга и ФСА в принятии управленческих решений. Особенности применения перспективных систем учета затрат и калькулирования себестоимости в современных условиях России. Решение совокупности задач по теме. /Пр/	7	8	ПК-1.3-В ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э4	Опрос и разбор практических ситуаций. Решение задач.
10.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию. /Ср/	7	10	ПК-1.3-3 ПК-1.3-У ПК-1.3-В ПК-3.1-3 ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.
	Раздел 11. Анализ затрат и принятие					
11.1	решений по управлению затратами. Виды анализа затрат на производство и реализацию продукции как информационной основы процесса принятия управленческих решений /Тема/	7	0			
11.2	Определение целей и задач анализа затрат. Содержание анализа затрат на предприятии. Анализ затрат по экономическим элементам, по калькуляционным статьям, затрат на один рубль продукции, работ, услуг. Анализ затрат на обслуживание производства и управление. Анализ затрат на реализацию продукции, работ, услуг. Факторы, определяющие величину затрат на производство. Факторы, влияющие на прямые материальные затраты. Факторы, влияющие на прямые трудовые затраты. Конструкторские способы снижения затрат на производство. Технологические способы снижения затрат на производство. /Лек/	7	2	ПК-1.3-3 ПК-3.1-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Контрольные вопросы. Экзамен.

11.3	Знакомство с содержанием анализа затрат на	7	6	ПК-3.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.1	Опрос и разбор
	производство и реализацию продукции предприятия. Решение совокупности задач по			ПК-3.1-В	Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3	практических ситуаций.
	анализу затрат по экономическим элементам, по статьям калькуляции, по анализу затрат на				Э4	Решение задач.
	один рубль продукции. Решение совокупности задач по различным					
	вариантам принятия управленческих решений о выборе варианта технологии, о выборе цены					
	реализации, о изменении ассортиментной					
	политики, о производстве собственных комплектующих изделий и т.п.					
11.4	/Пр/	7	10	ПК-1.3-3	Л1.1 Л1.2Л2.1	V avernani in ia
11.4	Изучение конспекта лекций. Подготовка к семинарскому занятию.	/	10	ПК-3.1-3	Л2.2 Л2.3Л3.1	Контрольные вопросы.
	/Cp/			ПК-3.1-У ПК-3.1-В	Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	Экзамен.
	Раздел 12. Промежуточная аттестация					
12.1	Экзамен /Тема/	7	0			
12.2	Консультация /Кнс/	7	2	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	
				ПК-1.2-У	Л3.2 Л3.3	
				ПК-1.3-3		
				ПК-1.3-У		
				ПК-1.3-В ПК-3.1-3		
				ПК-3.1-У		
				ПК-3.1-В		
				ПК-3.2-3		
				ПК-3.2-У ПК-3.2-В		
12.3	Сдача экзамена /ИКР/	7	0,35	ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1	Опрос, решение
				ПК-1.2-У ПК-1.2-В	Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3	задач, тестирование
				ПК-1.2-В	713.2 713.3	тестирование
				ПК-1.3-У		
				ПК-1.3-В		
				ПК-3.1-3 ПК-3.1-У		
				ПК-3.1-В		
				ПК-3.2-3		
				ПК-3.2-У		
12.4	H	7	11.65	ПК-3.2-В	пт т пт эпэ т	I/
12.4	Подготовка к экзамену /Экзамен/	/	44,65	ПК-1.2-3 ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Контрольные вопросы.
				ПК-1.2-В	Л3.2 Л3.3	Экзамен.
				ПК-1.3-3	91 92 93 94	
				ПК-1.3-У ПК-1.3-В		
				ПК-1.3-В		
				ПК-3.1-У		
				ПК-3.1-В		
				ПК-3.2-3		
				ПК-3.2-У ПК-3.2-В		
				111C-2.4-D		

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Управление затратами").

6	. УЧЕБНО-МЕТОДИЧ	ІЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИС	СЦИПЛИНЫ (М	ОДУЛЯ)		
6.1. Рекомендуемая литература						
6.1.1. Основная литература						
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС		
Л1.1	Карпова Т. П.	Управленческий учет : учебник для вузов	Москва: ЮНИТИ- ДАНА, 2017, 351 с.	5-238-00633- 0, http://www.ipr bookshop.ru/8 1580.html		
Л1.2	Петренко, Ю. В., Неуструева, А. С.	Управление затратами : учебное пособие	Санкт- Петербург: Санкт- Петербургский государственн ый университет промышленны х технологий и дизайна, 2019, 145 с.	978-5-7937- 1650-0, http://www.ipr bookshop.ru/1 02984.html		
	<u> </u>	6.1.2. Дополнительная литература				
Nº	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС		
Л2.1	Питер Этрилл, Эдди Маклейни, Ионов В.	Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов	Москва: Альпина Паблишер, 2020, 648 с.	978-5-9614- 5547-2, http://www.ipr bookshop.ru/9 3035.html		
Л2.2		Управление затратами : метод. пособие	Сочи: СГУ, 2020, 46 с.	, https://e.lanbo ok.com/book/1 72178		
Л2.3		Учет затрат, калькулирование и управление затратами в отраслях производственной сферы: конспект лекций: учеб метод. пособие для студентов направления 38.03.01 экономика всех профилей подготовки, всех форм обучения	Киров: ВятГУ, 2020, 164 с.	, https://e.lanbo ok.com/book/1 74078		
	<u> </u>	6.1.3. Методические разработки	l.			
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/ название ЭБС		
Л3.1	Константинова И.В., Мартынова Т.М.	Управление затратами : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2019,	, https://elib.rsre u.ru/ebs/downl oad/1978		
Л3.2	Константинова И.В.	Управление затратами: метод. указ. к практ. занятиям: Методические указания	Рязань: , 2021,	, https://elib.rsre u.ru/ebs/downl oad/3029		
Л3.3	Константинова И.В., Голев В.И.	Контроллинг на предприятии: метод. указ. к практ. занятиям: Методические указания	Рязань: , 2021,	, https://elib.rsre u.ru/ebs/downl oad/3097		
	6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"					
Э1	Информационно-право	вой портал ГАРАНТ.РУ [электронный ресурс] - http://www.g	garant.ru/			

Э2	Система дистанционного обучения РГРТУ на базе Moodle [электронный ресурс] Режим доступа: по паролю https://cdo.rsreu.ru/			
Э3	Электронно-библиотечная система IRPbooks [электронный ресурс] Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - свободный, доступ из сети интернет - по паролюhttp://www.iprbookshop.ru/			
Э4	Электронная библиотека РГРТУ [электронный ресурс] Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ - по паролю https://elib.rsreu.ru//ebs//			
	6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем			

## 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование		Описание			
Операционная система Windows		Коммерческая лицензия			
Kaspersky Endpoint Security		Коммерческая лицензия			
Adobe Acrobat Reader		Свободное ПО			
Chrome		Свободное ПО			
OpenOffice		Свободное ПО			
LibreOffice		Свободное ПО			
	6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru				
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru				
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)				

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ — 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.			
2	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ — 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.			
3	414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран.  Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W)  ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт  Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ			
4	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ			
5	107 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (54 посадочных мест), доска			

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложенипи к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Управление затратами").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Простая подпись

Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ

КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,

Заведующий кафедрой ЭМОП

КАФЕДРЫ