МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

# Управление проектами

рабочая программа дисциплины (модуля)

| | |
|---|---|
| Закреплена за кафедрой | **Вычислительной и прикладной математики** |
| Учебный план | 09.03.03_26_00.plx<br>09.03.03 Прикладная информатика |
| Квалификация | **бакалавр** |
| Форма обучения | **очная** |
| Общая трудоемкость | **4 ЗЕТ** |

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | **6 (3.2)** | | Итого | |
|---|---|---|---|---|
| Недель | 16 | | | |
| Вид занятий | УП | РП | УП | РП |
| Лекции | 32 | 32 | 32 | 32 |
| Лабораторные | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Практические | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Иная контактная работа | 0,35 | 0,35 | 0,35 | 0,35 |
| Консультирование перед экзаменом и практикой | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Итого ауд. | 66,35 | 66,35 | 66,35 | 66,35 |
| Контактная работа | 66,35 | 66,35 | 66,35 | 66,35 |
| Сам. работа | 51 | 51 | 51 | 51 |
| Часы на контроль | 26,65 | 26,65 | 26,65 | 26,65 |
| Итого | 144 | 144 | 144 | 144 |

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.т.н., доц., Крошилина Светлана Владимировна*

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 922)

составлена на основании учебного плана:

09.03.03 Прикладная информатика

утвержденного учёным советом вуза от 24.04.2026 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Вычислительной и прикладной математики**

Протокол от 15.06.2026 г. № 7
Срок действия программы: 20242028 уч.г.
Зав. кафедрой Овечкин Геннадий Владимирович

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
**Вычислительной и прикладной математики**

Протокол от __ _____ 2027 г. № __

Зав. кафедрой _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
**Вычислительной и прикладной математики**

Протокол от __ _____ 2028 г. № __

Зав. кафедрой _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры
**Вычислительной и прикладной математики**

Протокол от __ _____ 2029 г. № __

Зав. кафедрой _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

**Вычислительной и прикладной математики**

Протокол от __ _____ 2030 г. № __

Зав. кафедрой _____

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | |
|---|---|
| 1.1 | Цель дисциплины – углубление знаний о круге специальных вопросов обеспечения эффективного использования средств обработки информации, а также формирование профессиональных компетенций направления как в области вычислительных и информационных ресурсов вообще, так и специальных информационных технологий и программного обеспечения, а также информационных систем в целом; она должна обеспечить более глубокое понимание студентами направления 09.03.03 проблем и специфики информационного менеджмента. |
| 1.2 | Задачи: формирование у студентов системных знаний в области современного информационного менеджмента; понимание сущности основных принципов, инструментов и методических основ информационного менеджмента и его места в системе управления организацией; изучение основных направлений информационного менеджмента и их особенностей; приобретение студентами практических навыков управления проектами и выполнения основных функций менеджмента в области информационных систем и информационных технологий, с тем чтобы самостоятельно находить эффективные решения проблем, возникающие как на предприятии, так и в его внешнем окружении. |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | |
|---|---|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.В |
| **2.1** | **Требования к предварительной подготовке обучающегося:** |
| 2.1.1 | Протоколы, сервисы и оборудование вычислительных сетей |
| 2.1.2 | Разработка и анализ требований к информационным системам |
| 2.1.3 | Современные технологии разработки программного обеспечения |
| 2.1.4 | Бухгалтерский учет |
| 2.1.5 | Управление требованиями и ресурсами в IT проектах |
| 2.1.6 | Архитектура вычислительных систем |
| 2.1.7 | Экономика программной инженерии |
| 2.1.8 | Налоговый учет |
| **2.2** | **Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:** |
| 2.2.1 | Администрирование в информационных системах |
| 2.2.2 | Информационные системы предприятия |
| 2.2.3 | Предметно-ориентированные информационные системы |
| 2.2.4 | Проектирование интеллектуальных информационных систем |
| 2.2.5 | Проектирование программных интерфейсов |
| 2.2.6 | Тестирование программного обеспечения информационных систем |
| 2.2.7 | Управление IT проектами |
| 2.2.8 | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы |
| 2.2.9 | Интернет программирование |
| 2.2.10 | Преддипломная практика |
| 2.2.11 | Разработка нестандартных решений на платформе 1С |
| 2.2.12 | Проектирование систем управления знаниями |
| 2.2.13 | Технологии разработки Web-приложений |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |
|---|
| **ПК-3: Способен выполнять работы и управление работами по созданию и сопровождению информационных систем** |
| **ПК-3.3. Организует и руководит тестированием информационной системы** |

**Знать**
- современный отечественный и зарубежный опыт в профессиональной деятельности; - принципы построения диаграммы Ганта. - типы зависимостей между работами; - методы оценки (прогнозирования) бюджетов и графиков - управление содержанием проекта

**Уметь**
– определять цели и задачи на каждом этапе реализации проекта; – разрабатывать регламентные документы; – распределять работы и выделять ресурсы; – разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи и определять типы их зависимостей; – анализировать исходные данные и экономическую эффективность проекта; – составлять сетевой график реализации проекта; - строить диаграмму Ганта; – формировать и производить оценку бюджета проекта; – осуществлять управление содержанием проекта; - управлять коммуникациями проекта; - контролировать исполнение поручений

**Владеть**
– специальной терминологией проектной деятельности; – организационным инструментарием управления проектами; – методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; – методами сетевого планирования проекта; – практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента.

**ПК-4: Способен управлять проектами в области информационных технологий на основе полученных планов проектов**

**ПК-4.1. Инициирует, планирует и организует исполнение работ проекта**

**Знать**
– какую роль играет управление коммуникациями в управлении проектами; – виды информации и информационные потребности участников проекта; – возможности информационных систем; - технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; – ожидания участников и заинтересованных лиц проекта; – стадии развития конфликтов при управлении проектами; – источники возникновения конфликтов и пути их разрешения;

**Уметь**
- разрабатывать планы коммуникаций в проекте; - подготавливать совещания; - составлять протоколы совещаний и журналы выявления проблем; - диагностировать конфликты при реализации проектов; - подготавливать предварительные версии проектов; - разрабатывать иерархическую структуру работ проекта в соответствии с полученным заданием; - разрабатывать сметы расходов проекта в соответствии с полученным заданием; - разрабатывать план финансирования проекта в соответствии с полученным заданием

**Владеть**
- технологиями межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - навыками диагностирования конфликтов; - навыками разрешения конфликтов; - навыками управления необходимыми ресурсами (включая материальные, нематериальные, финансовые ресурсы, инструменты, оборудование и сооружения);

**ПК-4.2. Управляет изменениями в проектах и завершает проекты в соответствии с полученным заданием**

**Знать**
- инструменты и методы коммуникаций; - модели коммуникации; - коммуникационные технологии; - технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; - роль контроля и мониторинга как элементов системы управления проектом; - методы организации контроля проекта; - основные виды отчетности при реализации проекта; - сущность изменений в проекте;

**Уметь**
- анализировать входные данные; -разрабатывать плановую документацию; -проводить переговоры; - осуществлять коммуникацию; - формировать запросы на изменение; - анализировать ход реализации проекта; - составлять отчет о реализации проекта;

**Владеть**
- навыками анализа хода реализации проекта; - навыками управления конфигурацией проекта; - навыками оценки инициированных запросов на изменение; - навыками составления отчетности о реализации проекта.

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

| | |
|---|---|
| **3.1** | **Знать:** |
| 3.1.1 | • особенности проектного подхода к управлению и отличия такого управления от регулярного менеджмента; |
| 3.1.2 | • основные принципы управления проектами; |
| 3.1.3 | • процессы управления проектами, входные ресурсы и результаты каждого процесса; |
| 3.1.4 | • основные проблемы, препятствующие успешному управлению проектами, и пути их разрешения; |
| **3.2** | **Уметь:** |
| 3.2.1 | • ставить цели и задачи на каждом этапе реализации проекта; |
| 3.2.2 | • оценивать результаты реализации проектов и фаз управления ими; |
| 3.2.3 | • формировать шаблоны документов, необходимых для управления проектом на разных фазах; |
| 3.2.4 | • использовать адекватные задачам управления проектами программные продукты; |
| **3.3** | **Владеть:** |
| 3.3.1 | • навыками планирования проекта; |
| 3.3.2 | • методами оценки эффективности проекта; |
| 3.3.3 | • навыками сетевого анализа, календарного планирования, контроля хода реализации проекта; |

| | |
|---|---|
| 3.3.4 | • основными подходами к разрешению конфликтов при управлении проектами и методами эффективных коммуникаций. |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетен-ции | Литература | Форма контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Раздел 1. Информационный менеджмент как отрасль знания** | | | | | |
| 1.1 | Основные понятия, цели и задачи информационного менеджмента /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 1.2 | Основные понятия информационного менеджмента /Лек/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 1.3 | Выявление потребностей при разработке проекта /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 1.4 | Современные концепции жизненного цикла проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 1.5 | История развития сетевого моделирования /Ср/ | 6 | 6 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 1.6 | Формирование технологической среды информационных систем /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 1.7 | Основные составляющие технологической среды информационных систем. Классификации, принятые для каждой составляющей технологической среды. /Лек/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 1.8 | Анализ проблем с точки зрения системного подхода /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.9 | Методы управления командами, рабо-<br>тающими над проектами<br>/Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В<br>ПК-4.1-З<br>ПК-4.1-У<br>ПК-4.1-В<br>ПК-4.2-З<br>ПК-4.2-У<br>ПК-4.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.3<br>Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 1.10 | Навыки эффективного решения конфликтов между<br>членами команды. Эффективная мотивация подчиненных. Команды, работающие над проектами /Ср/ | 6 | 6 | ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В<br>ПК-4.1-З<br>ПК-4.1-У<br>ПК-4.1-В<br>ПК-4.2-З<br>ПК-4.2-У<br>ПК-4.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.3<br>Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| | **Раздел 2. Управление проектами: концепция и методология** | | | | | |
| 2.1 | Управление проектами: основные понятия /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 2.2 | Построение сетевых моделей, основанных на теории графов /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В<br>ПК-4.1-З<br>ПК-4.1-У<br>ПК-4.1-В<br>ПК-4.2-З<br>ПК-4.2-У<br>ПК-4.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.3<br>Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.3 | Понятия «проект» и «управление проектами». Методология управления проектами . Стандарты управления проектами. /Лек/ | 6 | 4 | ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В<br>ПК-4.1-З<br>ПК-4.1-У<br>ПК-4.1-В<br>ПК-4.2-З<br>ПК-4.2-У<br>ПК-4.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.3<br>Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.4 | Формирование организационной структуры проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В<br>ПК-4.1-З<br>ПК-4.1-У<br>ПК-4.1-В<br>ПК-4.2-З<br>ПК-4.2-У<br>ПК-4.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.3<br>Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.5 | Методологии управления IT-проектами /Ср/ | 6 | 8 | ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В<br>ПК-4.1-З<br>ПК-4.1-У<br>ПК-4.1-В<br>ПК-4.2-З<br>ПК-4.2-У<br>ПК-4.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1Л3.3<br>Л3.1 Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.6 | Сетевой анализ и календарное планирование /Тема/ | 6 | 0 | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.7 | Вероятностные характеристики сетевых планов /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.8 | Основные задачи планирования проекта. Иерархическая структура работ проекта. Функции сетевого анализа в планировании проекта. Анализ критического пути. Определение длительности проекта при неопределенном времени выполнения операций. Распределение ресурсов. Разработка расписания проекта /Лек/ | 6 | 8 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.9 | Сетевое планирование: составление сете- вого графа проекта, выявление критического пути и резервов времени выполнения отдельных работ проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.10 | Инструментальные средства управления проектами и ресурсами /Ср/ | 6 | 8 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.11 | Управление проектными рисками /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 2.12 | Понятие риска и неопределенности при управлении проектами. Классификация проектных рисков. Система управления проектными рисками. Основные подходы к оценке риска. Методы управления рисками. /Лек/ | 6 | 4 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.13 | Методы оценки эффективности проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.14 | Оптимизация сетевого графика /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.15 | Анализ проблемы с точки зрения системного подхода /Ср/ | 6 | 4 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.16 | Управление реализацией проекта /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 2.17 | Качественные и количественные критерии выбора проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.18 | Планирование работ средствами OpenOffice /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.19 | Управление коммуникациями проекта. Контроль реализации проекта и управление изменениями. Понятие качества и его применение в проектах. Планирование качества. Логистика проекта и управление контрактами. /Лек/ | 6 | 4 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.20 | Системный анализ. Дерево целей. Дерево проблем. Дерево решений /Ср/ | 6 | 3 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.21 | Управление ресурсами проекта /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 2.22 | Построение диаграммы Ганта в SmartSheet /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.23 | Основные методы контроля сроков реализации инновационного проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.24 | Понятие ресурса проекта. Методы ресурсного планирования проекта. Ресурсное планирование при ограничении по времени. Планирование при ограниченных ресурсах. Формирование финансовых ресурсов проекта. /Лек/ | 6 | 4 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.25 | Системный анализ. SMART-планирование /Ср/ | 6 | 8 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.26 | Завершение проекта и оценка эффективности проекта /Тема/ | 6 | 0 | | | |
| 2.27 | Составление технического задания для проекта /Лаб/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.28 | Управление реализацией инновационного проекта /Пр/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.29 | Фазы завершения проекта. Постаудит проекта. Оценка стоимости проекта. Планирование затрат по проекту. Контроль выполнения плана и условий финансирования. /Лек/ | 6 | 4 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 2.30 | Возможные риски и их анализ /Ср/ | 6 | 8 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| | **Раздел 3. Промежуточный контроль** | | | | | |
| 3.1 | Консультация /Тема/ | 6 | 0 | | | |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 3.2 | Консультация /Кнс/ | 6 | 2 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 3.3 | Прием экзамена /ИКР/ | 6 | 0,35 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |
| 3.4 | Подготовка к экзамену /Экзамен/ | 6 | 26,65 | ПК-3.3-З ПК-3.3-У ПК-3.3-В ПК-4.1-З ПК-4.1-У ПК-4.1-В ПК-4.2-З ПК-4.2-У ПК-4.2-В | Л1.1 Л1.2Л2.1Л3.3 Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 | Экзамен |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Информационный менеджмент"").

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

| № | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Количество/ название ЭБС |
|---|---|---|---|---|
| Л1.1 | Ильина, Е. В., Романова, А. И., Бахарева, О. В., Афанасьева, А. Н., Мавляутдинов, А. С. | Информационный менеджмент : учебное пособие | Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022, 98 с. | 978-5-4497-1381-0, https://www.iprbookshop.ru/116446.html |
| Л1.2 | Нефедова Е.Е. | Управление проектами: учеб. пособие : Учебное пособие | Рязань: РИЦ РГРТУ, 2022, | , https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3575 |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

| № | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Количество/ название ЭБС |
|---|---|---|---|---|
| Л2.1 | Гринберг А. С., Король И. А. | Информационный менеджмент : учебное пособие для вузов | Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 415 с. | 5-238-00614-4, http://www.iprbookshop.ru/81776.html |

#### 6.1.3. Методические разработки

| № | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Количество/ название ЭБС |
|---|---|---|---|---|

| № | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Количество/ название ЭБС |
|---|---|---|---|---|
| Л3.1 | Ларионова О.А. | Информационный менеджмент: метод. указ. к выполн. контр. работы : Методические указания | Рязань: , 2022, | , https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3293 |
| Л3.2 | Евдокимова Е.Н., Новикова М.Ю. | Создание и управление проектом в «ProjectLibre»: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания | Рязань: , 2023, | , https://elib.rsreu.ru/ebs/download/3753 |
| Л3.3 | Крошилина С.В. | Информационный менеджмент: метод. указ. к лаб. работам и практ. занятиям : Методические указания | Рязань: , 2020, | , https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2823 |

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

| | |
|---|---|
| Э1 | Электронно-библиотечная система «Лань». – Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ без пароля. – URL: https://e.lanbook.com/ |
| Э2 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks». – Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ без пароля, из сети Интернет по паролю. – URL: https://iprbookshop.ru/. |
| Э3 | Электронная библиотека РГРТУ. – URL: http://weblib.rrtu/ebs. |

**6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

**6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства**

| Наименование | Описание |
|---|---|
| OpenOffice | Свободное ПО |
| 1С: Комплект для обучения в высших и средних заведениях | Коммерческая лицензия |

**6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

| | |
|---|---|
| 6.3.2.1 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru |
| 6.3.2.3 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru |

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| | |
|---|---|
| 1 | 106 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 36 мест (+17 мест за компьютерными столами)<br>проектор BENQ<br>10 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: intel i3 3220,<br>ОЗУ: 4 Gb,<br>ПЗУ: 320-500 Gb (9 шт.)<br><br>ЦП: intel i5 6500,<br>ОЗУ: 8 Gb,<br>ПЗУ: 500 Gb (1 шт. преподавательский) |

| | |
|---|---|
| 2 | 106а учебно-административный корпус. Аудитория для самостоятельной работы 42 места (+15 мест за компьютерными столами)<br>проектор BENQ<br>16 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: intel i3 3220,<br>ОЗУ: 4 Gb,<br>ПЗУ: 320-500 Gb (15 шт.)<br><br>ЦП: intel i5 6500,<br>ОЗУ: 8 Gb,<br>ПЗУ: 500 Gb (1 шт. преподавательский) |
| 3 | 206-5 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для самостоятельной работы 30 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: Intel i5-12400<br>ОЗУ: 16 Гб<br>ПЗУ: ssd 512 Гб (18 шт. моноблок)<br><br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (12 шт.) |
| 4 | 206-5 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения практический занятий, лабораторных работ 30 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: Intel i5-12400<br>ОЗУ: 16 Гб<br>ПЗУ: ssd 512 Гб (18 шт. моноблок)<br><br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (12 шт.) |
| 5 | 206-4 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения практический занятий, лабораторных работ 30 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: Intel i5-12400<br>ОЗУ: 16 Гб<br>ПЗУ: ssd 512 Гб (18 шт. моноблок)<br><br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (12 шт.) |
| 6 | 206-4 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для самостоятельной работы 30 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: Intel i5-12400<br>ОЗУ: 16 Гб<br>ПЗУ: ssd 512 Гб (18 шт. моноблок)<br><br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (12 шт.) |
| 7 | 206-3 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для самостоятельной работы Проектор: InFocus LP640<br>31 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (31 шт.) |
| 8 | 206-3 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения практический занятий, лабораторных работ Проектор: InFocus LP640<br>31 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (31 шт.)<br>) |

| | |
|---|---|
| 9 | 206-2 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 18 мест,<br>Телевизор PHILIPS 46PFL3208T/60;<br>18 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: AMD a10 7800<br>ОЗУ: 8 Gb<br>ПЗУ: 500-1000 Gb (18 шт.) |
| 10 | 206-2 учебно-административный корпус. Аудитория для самостоятельной работы 18 мест,<br>Телевизор PHILIPS 46PFL3208T/60;<br>18 ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду:<br>ЦП: AMD a10 7800<br>ОЗУ: 8 Gb<br>ПЗУ: 500-1000 Gb (18 шт.) |
| 11 | 206-1 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 42 мест,<br>1 ПК:<br>ЦП: Intel i7 6700<br>ОЗУ: 8 Гб<br>ПЗУ: 120Gb ssd + 500 Гб (1 шт. преподавательский)<br>Телевизор: PHILIPS U7PEL4606H/60<br>документ-камера: AVER Media POB3 (AverVision 330)<br>документ-камера: AverVisionF33 POE7D; |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методическое обеспечение дисциплины "Информационный менеджмент"").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

| | | | |
|---|---|---|---|
| ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ | **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Овечкин Геннадий Владимирович, Заведующий кафедрой ВПМ | **05.11.26** 09:23 (MSK) | Простая подпись |
| ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ | **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Овечкин Геннадий Владимирович, Заведующий кафедрой ВПМ | **05.11.26** 09:24 (MSK) | Простая подпись |
| ПОДПИСАНО ПРОРЕКТОРОМ ПО ОД | **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ,** Дубков Михаил Викторович, Проректор по образовательной деятельности | **05.11.26** 12:57 (MSK) | Простая подпись |