МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УР

А.В. Корячко

Управление ИТ-проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Электронных вычислительных машин
Учебный план	02.03.03_22_00_2группы.rlx 02.03.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	16			
Неделя				
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	24	24	24	24
Практические	24	24	24	24
Иная контактная работа	0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	50,65	50,65	50,65	50,65
Контактная работа	50,65	50,65	50,65	50,65
Сам. работа	37,3	37,3	37,3	37,3
Часы на контроль	44,35	44,35	44,35	44,35
Письменная работа на курсе	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

ст. преп., Дудко Илья Сергеевич

Рабочая программа дисциплины

Управление ИТ-проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 02.03.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем (приказ Минобрнауки России от 23.08.2017 г. № 809)

составлена на основании учебного плана:

02.03.03 Математическое обеспечение и администрирование информационных систем
утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Электронных вычислительных машин

Протокол от 13.06.2023 г. № 11

Срок действия программы: 2022-2026 уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2023 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2024 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры
Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2025 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

Электронных вычислительных машин

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины «Управление ИТ-проектами» является выработка базовых знаний в области управления проектами, навыков индивидуальной и коллективной разработки программного обеспечения на основе современных методов и стандартов проектирования, а также навыков использования современных инструментальных средств для управления проектами разработки программного обеспечения.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	- дать представление о комплексе задач управления проектной работой;
1.4	- познакомить обучающихся с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами;
1.5	- познакомить обучающихся с современными моделями, ключевыми концепциями и технологиями проектной разработки программных систем;
1.6	- привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Правовое регулирование в сфере информационно-коммуникационных технологий
2.2.2	Деловые коммуникации
2.2.3	Производственная практика
2.2.4	Технологическая (проектно-технологическая) практика
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.6	Преддипломная практика
2.2.7	Производственная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде;	
УК-3.1. Убедительно выстраивает систему аргументов при взаимодействии в команде. Влияет на принятие решений	
Знать Способы выстроения системы аргументации	
Уметь Оказывать влияние на принятие решений	
Владеть Навыками аргументированного воздействия на принятие внутрикомандных решений	
УК-3.2. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели	
Знать Способы организации обмена информацией внутри команды	
Уметь Осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды	
Владеть Навыками организации внутрикомандного взаимодействия	
УК-3.3. Выстраивает стратегии сотрудничества в командах	
Знать Основы организации сотрудничества в командах	
Уметь Выстраивать стратегию внутрикомандного сотрудничества	
Владеть Навыками выстраивания стратегии сотрудничества в командах	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	Понятие проекта, специфику организации проектной деятельности, особенности управления коллективом при работе над проектами
3.2	Уметь:

3.2.1	Осуществлять координацию работы над проектами, в том числе с применением прикладных программных продуктов
3.3	Владеть:
3.3.1	Навыками осуществления управления проектом на различных этапах жизненного цикла с применением прикладных программных средств и решений

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Введение в управление проектами					
1.1	Введение в управление проектами /Тема/	3	0			
1.2	Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами. /Лек/	3	2		Л1.3 Л1.4 Э1	
1.3	Изучение международных ассоциации и стандарты управления проектами. /Пр/	3	2		Л1.2 Л1.5Л3.1	
1.4	Введение в управление проектами. Определение проекта. Проектная и операционная деятельности. Международные ассоциации и стандарты управления проектами. /Ср/	3	5		Э2	
	Раздел 2. Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов, жизненный цикл проекта					
2.1	Основные признаки проекта, программы проектов, портфеля проектов, жизненный цикл проекта /Тема/	3	0			
2.2	Треугольник проекта. Портфель проектов. Цель проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления. /Лек/	3	4		Л1.4 Э1	
2.3	Выявление цели проекта по заданному проекту, составление жизненного цикла, установка критериев успешности проекта. /Пр/	3	3		Л1.2 Л1.5Л3.1	
2.4	Треугольник проекта. Портфель проектов. Цель проекта. Критерии успешности проекта. Взаимосвязь объектов проектного управления. /Ср/	3	6		Э2	
	Раздел 3. Система управления проектной деятельностью					
3.1	Система управления проектной деятельностью /Тема/	3	0			
3.2	Инструменты планирования : Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью. Информационные технологии управления проектами на предприятии. /Лек/	3	4		Л1.3	
3.3	Изучение информационных технологий управления проектами. /Пр/	3	4		Л1.2Л3.1	
3.4	Инструменты планирования : Agile, scrum, kanban. Организационная структура управления проектами. Проблемы внедрения системы управления проектной деятельностью. Информационные технологии управления проектами на предприятии. /Ср/	3	6		Э2	
	Раздел 4. Формирование проектной команды. Управление коммуникациями в проекте					

4.1	Формирование проектной команды. Управление коммуникациями в проекте /Тема/	3	0			
4.2	Формирование проектной команды. Функции участников проекта. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект. /Лек/	3	4		Э1	
4.3	Выделение ролей и функций участников в заданном проекте. Формирование проектной команды. /Пр/	3	3		Л1.2 Л1.5Л3.1	
4.4	Формирование проектной команды. Функции участников проекта. Коммуникационная модель проекта. Методы вовлечения в проект. /Ср/	3	6		Э2	
Раздел 5. Управление проектом						
5.1	Управление проектом /Тема/	3	0			
5.2	Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом. Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта. Этап «Реализация проекта». Отчетность по проекту. /Лек/	3	6		Л1.1 Э1	
5.3	Разработка устава проекта. Раскрытие основных этапов проекта. Вычисление сроков и стоимости проекта. /Пр/	3	6		Л1.2Л3.1	
5.4	Управление проектом. Взаимосвязь основных категорий проекта. Методология управления проектом. Этап «Инициирование проекта». Разработка стартового документа проекта. Этап «Планирование проекта». Требования к результату проекта. Разработка Устава (паспорта проекта). Управление временем и сроками проекта. Расчет стоимости проекта. Этап «Реализация проекта». Отчетность по проекту. /Ср/	3	6,3		Э2	
Раздел 6. Управление качеством проекта, управление рисками в проекте						
6.1	Управление качеством проекта, управление рисками в проекте /Тема/	3	0			
6.2	Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Основные задачи и процедуры планирования качества. Риски и возможности проекта в области ИТ. Методы реагирования на риски. /Лек/	3	4		Л1.1	
6.3	Выявление возможных рисков проекта и методов реагирования на данные риски. /Пр/	3	6		Л1.2Л3.1	
6.4	Стандарты управления качеством проектов в области ИТ. Основные задачи и процедуры планирования качества. Риски и возможности проекта в области ИТ. Методы реагирования на риски. /Ср/	3	8		Э2	
Раздел 7. Промежуточная аттестация						
7.1	Промежуточная аттестация /Тема/	3	0			
7.2	Иная контактная работа /ИКР/	3	0,65			
7.3	Курсовая работа /КПКР/	3	11,7			
7.4	Консультации /Кнс/	3	2			

7.5	Экзамен /Экзамен/	3	44,35			
-----	-------------------	---	-------	--	--	--

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление ИТ-проектами»).

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Лукманова И. Г., Королев А. Г., Нежникова Е. В.	Управление проектами : учебное пособие	Москва: Московский государствен ный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013, 172 с.	978-5-7264- 0752-4, http://www.iprbookshop.ru/20044.html
Л1.2	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067- 26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html
Л1.3	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольски й государствен ый аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html
Л1.4	Ехлаков Ю. П.	Управление программными проектами. Стандарты, модели : учебное пособие для вузов	Санкт- Петербург: Лань, 2020, 244 с.	978-5-8114- 5335-1, https://e.lanbook.com/book/148472
Л1.5	Гринченко Н.Н., Осокина М.М., Пруцков А.В.	Среда для создания и управления проектами Microsoft Project : учеб. пособие	Рязань, 2006, 52с.	, 1

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Синенко С. А., Холодков И. Б.	Методические рекомендации по выполнению практических работ по курсу Управление проектами	Саратов: Вузовское образование, 2013, 186 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/12808.html

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Соолятэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Элек-тронный ресурс] : учебник / А.Ю. Соолятэ. — Электрон. текстовые данные. — М. : Москов-ский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 816 с. — 978-5-4257-0080-3. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/17050.html			
Э2	Абдикеев Н.М. Основы управления проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.М. Абдикеев. — Электрон. текстовые данные. — М. : Палеотип, 2008. — 104 с. — 978-5-94727-300-7. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10222.html			

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем	
6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства	
Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
LibreOffice	Свободное ПО
Microsoft Project	Microsoft Imagine: Номер подписки 700102019, бессрочно
6.3.2 Перечень информационных справочных систем	
6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1	122 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 10 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 955, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска
2	02/1-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 64 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
3	210 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)
Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания дисциплины «Управление ИТ-проектами»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Костров Борис
Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ**19.09.23** 10:38 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Костров Борис
Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ**19.09.23** 10:38 (MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ПРОРЕКТОРОМ ПО УР**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Корячко Алексей
Вячеславович, Проректор по учебной работе**19.09.23** 10:40 (MSK)

Простая подпись