

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.В.03 «ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ НА  
ПРЕДПРИЯТИИ»**

Направление подготовки

27.04.06 Организация и управление наукоемкими производствами

Направленность (профиль) подготовки

«Организация и управление производственными системами»

Квалификация выпускника – магистр

Форма обучения – очная

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП в ходе проведения промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется путем проведения экзамена. Форма проведения экзамена – тестирование и решение расчетных задач. При необходимости, проводится теоретическая беседа с обучаемым для уточнения оценки. Выполнение заданий на практических занятиях в течение семестра и заданий на самостоятельную работу является обязательным условием для допуска к экзамену. Форма оценивания курсовой работы – защита курсовой работы.

## 2. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины (результаты по разделам) | Код контролируемой компетенции (или её части) | Наименование оценочного средства |
|-------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------|
| 1     | Методологические основы планирования                              | ПК-2.2                                        | Экзамен                          |
| 2     | Планирование. Бюджетирование.                                     | ПК-2.2                                        | Курсовая работа, экзамен         |
| 3     | Планирование производства и реализации продукции                  | ПК-2.2                                        | Курсовая работа, экзамен         |
| 4     | Планирование потребности предприятия в ресурсах.                  | ПК-2.2                                        | Курсовая работа, экзамен         |
| 5     | Планирование затрат на производство продукции (работ, услуг).     | ПК-2.2                                        | Курсовая работа, экзамен         |
| 6     | Планирование финансов.                                            | ПК-2.2                                        | Курсовая работа, экзамен         |

## 3. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

- 1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;
- 2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;
- 3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

### *Описание критериев и шкалы оценивания промежуточной аттестации*

*а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:*

| Шкала оценивания                 | Критерий                                                                                                          |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5 баллов<br>(эталонный уровень)  | уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 85 до 100% |
| 4 балла<br>(продвинутый уровень) | уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 75 до 84%  |
| 3 балла<br>(пороговый уровень)   | уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 65 до 74%  |
| 0 баллов                         | уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 0 до 64%   |

б) описание критериев и шкалы оценивания решения расчетной задачи:

| Шкала оценивания                 | Критерий                                                                  |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 5 баллов<br>(эталонный уровень)  | Задача решена верно                                                       |
| 4 балла<br>(продвинутый уровень) | Задача решена верно, но имеются технические неточности в расчетах         |
| 3 балла<br>(пороговый уровень)   | Задача решена верно, с дополнительными наводящими вопросами преподавателя |
| 0 баллов                         | Задача не решена                                                          |

в) описание критериев и шкалы оценивания курсовой работы:

Курсовая работа оценивается по результатам ее защиты. Защита курсовой работы назначается по итогам проверки предоставленного отчета, оформленного в соответствии с требованиями, предъявляемыми к данным работам, и осуществляется в форме ответов на вопросы преподавателя.

| Шкала оценивания                           | Критерий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| «отлично»<br>(эталонный уровень)           | Курсовая работа выполнена в полном объеме, тема раскрыта полностью, все расчеты выполнены без ошибок, дана оценка полученных результатов, работа выполнено самостоятельно, работа оформлена аккуратно, соблюдались сроки сдачи и защиты работы; при защите работы студент ответил на все предложенные вопросы, ориентировался в представленном отчете.                                                                                           |
| «хорошо»<br>(продвинутый уровень)          | Курсовая работа выполнена в полном объеме, присутствуют незначительные ошибки при расчетах (не более 20% от общего числа расчетов), дана оценка полученных результатов, работа выполнена самостоятельно, работа оформлена аккуратно, соблюдались сроки сдачи и защиты проекта. При защите работы студент ответил не на все предложенные вопросы (правильных ответов не менее 80%)                                                                |
| «удовлетворительно»<br>(пороговый уровень) | Курсовая работа выполнена в полном объеме, присутствуют ошибки при расчетах (не более 50% от общего числа расчетов), отсутствует оценка полученных результатов, работа выполнено самостоятельно, по оформлению работы имеются замечания, частично соблюдались сроки сдачи и защиты курсовой работы. При защите работы студент ответил не на все предложенные вопросы (правильных ответов не менее 50%), не уверенно пояснял проведенные расчеты. |
| «неудовлетворительно»                      | Курсовая работа выполнена не в полном объеме, присутствуют ошибки при расчетах (более 50% от общего числа расчетов); отсутствует оценка полученных результатов, работа выполнено не самостоятельно, по оформлению работы имеются замечания, не соблюдались сроки сдачи и защиты работы; при защите студент ответил не на все предложенные вопросы (правильных ответов менее 50%), не ориентировался в отчете.                                    |

На экзамен выносятся 20 тестовых вопросов и 3 расчетных задачи. Студент может набрать максимум 20 баллов. Итоговый суммарный балл студента, полученный при прохождении промежуточной аттестации, переводится в традиционную форму по системе «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

| Шкала оценивания                         | Критерий       |                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| отлично<br>(эталонный уровень)           | 15 – 20 баллов | Обязательным условием является выполнение всех предусмотренных в течении семестра заданий (на практических работах и при самостоятельной работе) |
| хорошо<br>(продвинутый уровень)          | 10 – 14 баллов |                                                                                                                                                  |
| удовлетворительно<br>(пороговый уровень) | 5 – 9 баллов   |                                                                                                                                                  |

| Шкала оценивания    | Критерий    |                                                                                                                                    |
|---------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| неудовлетворительно | 0 – 4 балла | Студент не выполнил всех предусмотренных в течении семестра текущих заданий (на практических работах и при самостоятельной работе) |

#### 4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

##### 4.1. Промежуточная аттестация (экзамен)

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                       | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2 Способен разрабатывать продуктовую стратегию и стратегию технологической модернизации производственных систем, анализировать и оценивать инвестиционные проекты | ПК-2.2 Разрабатывает, анализирует и оценивает проекты и программы реализации продуктовой и технологической стратегий |

##### **а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:**

- Для планирования себестоимости единицы продукции применяется метод:
  - нормативный;**
  - метод балансовый;
  - метод мини-макси;
  - программно-целевой метод.
- Выручка от реализации, при которой предприятие уже не имеет убытков, но еще не имеет и прибыли называется:
  - порогом рентабельности;**
  - силой воздействия операционного рычага;
  - запасом финансовой прочности.
- Планируемая выручка от реализации продукции равна:
  - Товарная продукции - Планируемые остатки готовой продукции на конец периода;
  - Товарная продукции - Планируемые остатки готовой продукции на начало периода;
  - Планируемые остатки готовой продукции на начало периода + Товарная продукции - Планируемые остатки готовой продукции на конец периода;**
  - Товарная продукции - Планируемые остатки готовой продукции на начало периода + Планируемые остатки готовой продукции на конец периода;
- Метод финансового планирования, основанный на разработке программы действий, для определения требуемого объема финансовых ресурсов:
  - балансовый метод;
  - программно-целевой метод;**
  - метод экспертных оценок;
  - нормативный метод.
- Норма прибыли на капитал – это:
  - отношение капитальных затрат к значению денежного потока;
  - отношение прибыли к капитальным вложениям;**
  - нет правильного ответа
- Чистый дисконтированный доход – это:
  - отношение дисконтированного денежного потока к чистой прибыли;
  - дисконтированный чистый денежный поток за вычетом капитальных вложений;**
  - оба ответа правильные

7. Срок окупаемости – это:

- а) период времени, в течение которого окупаются первоначальные вложения;
- б) период времени, в течение которого порываются текущие затраты;
- в) нет правильного ответа

8. Инвестиционный проект следует принять, если значение чистой текущей стоимости:

- а)  $NPV > 0$ ;
- б)  $NPV < 0$ ;
- в)  $NPV = 0$ .

*б) типовые тестовые вопросы открытого типа:*

1. Бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы входят в состав \_\_\_\_\_ бюджета

**Ответ: операционного бюджета**

2. Прогнозный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет капитальных вложений входят в состав \_\_\_\_\_ бюджета

**Ответ: финансового бюджета**

3. Зарботная плата начальника цеха и начисления на нее входит в состав \_\_\_\_\_ накладных расходов.

**Ответ: общепроизводственных (общецеховых)**

4. Затраты на охрану территории предприятия входят в состав \_\_\_\_\_ накладных расходов.

**Ответ: общехозяйственных (общезаводских)**

5. Если сумму накладных расходов разделить на базу распределения, то получается \_\_\_\_\_ накладных расходов.

**Ответ: ставка распределения**

6. Сумма заработной платы основных производственных рабочих за год может использоваться в качестве \_\_\_\_\_ распределения общепроизводственных накладных расходов.

**Ответ: базы распределения**

7. Величина безубыточного объема продаж \_\_\_\_\_ при увеличении постоянных расходов:

**Ответ: возрастет**

8. Плановая прибыль от продаж определяется как **разница между валовой прибылью** \_\_\_\_\_ **расходами.**

**Ответ: управленческими и коммерческими расходами**

*в) типовые расчетные задачи:*

Задание 1.

Бюджетом компании «Альфа» предусмотрена отгрузка товаров потребителю на сумму 200 тыс. руб., при этом поступление денег на расчетный счет от покупателей составит 150 тыс. руб. Общая сумма расходов и обязательных платежей ожидается в размере 180 тыс. руб., при этом сальдо конечное на расчетном счете – 25 тыс. руб. В этой связи у компании «Альфа» возникает или нет кассовый разрыв? Если возникает, то какой объем заемных средств необходимо привлечь для его устранения? Если не возникает, то какую сумму средств можно разместить на депозит?

**Ответ: возникает кассовый разрыв, необходим кредит в размере 55 тыс. руб.**

Задание 2.

Управляющий предприятием считает целесообразным сократить запасы основных материалов в конце планируемого периода на 30%. Запасы этого вида материалов в начале планового периода

составляют 25000 кг. Планируется произвести 94 000 шт. изделий. Нормативный расход данного материала на единицу изделия составляет 1,5 кг.

Чтобы выполнить данные условия в течение планового периода необходимо закупить \_\_\_\_\_ кг данного материала.

**Ответ: 133 500 кг.**

Задача 3.

Имеется следующая информация по предприятию: объем производства 400 единиц изделий, общая сумма затрат составляет 80 тыс. руб., в том числе размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Восстановите функцию затрат для данного предприятия для разработки гибкого бюджета.

**Ответ:  $TC=30000+125*Q$**

Задание 4.

Данные об объеме производства продукции, остатках нереализованной продукции на начало и конец месяца, планируемых ценах и себестоимости каждого вида продукции на текущий месяц приведены в таблице.

| Продукция | Объем производства | Остаток нереализованной продукции, нат. ед. |                 | Цена единицы продукции без НДС, р. | Себестоимость единицы продукции, р. |
|-----------|--------------------|---------------------------------------------|-----------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|           |                    | на начало месяца                            | на конец месяца |                                    |                                     |
| А, шт.    | 510                | 90                                          | -               | 430                                | 344                                 |
| Б, м      | 1 050              | 150                                         | 100             | 150                                | 120                                 |

Планируемая прибыль от реализации продукции составит \_\_\_\_\_ тыс. руб.

**Ответ: 84,6 тыс. р.**

Задача 5.

ООО "Ромашка" производит сувениры. Для производства изделия были разработаны следующие нормативы:

- нормативные затраты материала - 20 г на одно изделие;
- нормативная цена за материал - 30 руб. за грамм;
- нормативная цена на подвижной механизм - 200 руб. за шт.;
- нормативные трудозатраты - 0,2 ч в цехе раскроя и 0,7 ч в сборочном цехе;
- норматив оплаты труда - 150 руб. за час в цехе раскроя и 170 руб. в сборочном цехе;
- норма отчислений во внебюджетные фонды составляет 30,5 %;
- нормативная ставка распределения общепроизводственных накладных расходов - 160 руб.

на час трудозатрат.

Нормативная себестоимость одного сувенира составит \_\_\_\_\_.

**Ответ: 1 138,445 руб.**

Задача 6.

Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии 4600 шт. Норма расхода материала на единицу изделия по существующей конструкции – 3,8 кг., после изменения конструкции - 2,84 кг. Цена материала при существующей конструкции – 74,6 руб/кг, при изменении конструкции – 96, 24 руб/кг. Транспортно-заготовительные расходы при доставке материалов – 9,5% от их стоимости. В результате совершенствования конструкции изделия снижение материальных затрат на производство продукции составит \_\_\_\_\_ руб.

**Ответ: 51 152 руб.**

Задача 7.

На предприятии выделено 3 производственных подразделения, производственные мощности которых составляют:

Заготовительный цех - 20 000 нормо-ч.; Механический цех - 21 000 нормо-ч.;

Сборочный цех - 14 000 нормо-ч.

Предприятие получило заказы на 4 вида продукции: А, Б, В, Г. В каждом заказе 1 000 изделий.

| Наименование заказа | Трудоёмкость единицы изделия, н/ч |    |    | Цена за единицу, руб. | Средние переменные затраты, руб. |
|---------------------|-----------------------------------|----|----|-----------------------|----------------------------------|
|                     | ЗЦ                                | МЦ | СЦ |                       |                                  |
| А                   | 7                                 | 6  | 8  | 90                    | 70                               |

|   |   |   |   |    |    |
|---|---|---|---|----|----|
| Б | 3 | 3 | 2 | 42 | 32 |
| В | 5 | 6 | 4 | 56 | 40 |
| Г | 4 | 2 | 5 | 17 | 12 |

Определить оптимальную производственную программу по критерию маржинального дохода.

**Ответ:** *Оптимальная производственная программа Заказы А, Б, В по 1000 изделий, от изделия Г следует отказаться.*

#### **4.2. Курсовая работа**

##### *а) типовое задание для курсовой работы по дисциплине*

Главной целью написания курсовой работы является проверка усвоения студентами знаний в области планирования работы предприятия, умения применять теоретические знания, полученные в ходе лекционных и практических занятий в решении поставленных задач.

Курсовая работа выполняется на единую для всех студентов тему - «Планирование деятельности организации». Студент выполняет работу в соответствии с индивидуальным вариантом исходных данных, собираемых по месту прохождения практики.

Задание на курсовую работу состоит из:

Глава 1. Анализ системы планирования и среды деятельности организации.

- 1.1. Анализ специфики деятельности предприятия.
- 1.2. Анализ внешней среды. Описание перспектив и возможностей развития.
- 1.3. Анализ внутренней среды и описание потенциала предприятия.
- 1.4. Анализ действующей системы планирования на предприятии.
- 1.5. Обоснование вида продукции для планирования на предстоящий период.

Глава 2. Разработка текущего плана деятельности организации на предстоящий период.

- 2.1. Планирование производственной программы предприятия на рассматриваемый период на основе результатов прогнозирования сбыта выбранной продукции в количестве и планируемой цене.
- 2.2. Планирование производственного процесса, включая определение необходимых ресурсов для производства (материальных и трудовых).
- 2.3. Планирование потребности в оборотных средствах;
- 2.4. Планирование финансовых показателей, прогнозных отчетов и выполнение экономических расчетов.
- 2.5. Анализ показателей эффективности, обоснование управленческого решения об утверждении разработанного плана.

Защита курсовой работы назначается по итогам проверки предоставленного отчета, оформленного в соответствии с требованиями, предъявляемыми к данным работам и осуществляется в форме ответов на вопросы преподавателя.

*Типовые вопросы на защите курсовой работы:*

1. Обоснуйте актуальность темы курсовой работы? (ПК-2.2)
2. Какие методы стратегического анализа были использованы в работе? (ПК-2.2)
3. Что такое стратегическое планирование? (ПК-2.2)
4. Как вы понимаете систему планирования на предприятии, какие элементы должны быть учтены? (ПК-2.2)
5. Понятие, значение и место производственного плана в системе планирования предприятия? (ПК-2.2)
6. На основе каких данных был определен производственный план? (ПК-2.2)
7. Чем Вы руководствовались при обосновании потребности в основных фондах будущего производства? (ПК-2.2)
8. Как оценивается производственная мощность предприятия? (ПК-2.2)
9. Как определяется потребность в трудовых ресурсах? (ПК-2.2)
10. Как вы планировали расходы на оплату труда работников предприятия? (ПК-2.2)
11. Как планируется потребность в оборотных средствах предприятия? (ПК-2.2)
12. Что такое производственная инфраструктура? (ПК-2.2)

13. Чем определялся выбор технологии производства? (ПК-2.2)
14. Какие способы планирования затрат на производство продукции Вы знаете и какой способ использовали в курсовой работе? (ПК-2.2)
15. Как планируется потребность в закупке материалов? (ПК-2.2)
16. Какие показатели рассчитывались и анализировались в курсовой работе для обоснования управленческого решения о целесообразности организации нового производства? (ПК-2.2)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий  
кафедрой ЭМОП

Простая подпись