ПРИЛОЖЕНИЕ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА»

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.О.31 «УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ И ЗАТРАТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Направление подготовки
38.03.02 Менеджмент

ОПОП прикладного бакалавриата
«Производственный менеджмент»

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения – очно-заочная

Рязань, 2021 г.

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП.

Основная задача – обеспечить оценку уровня сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Контроль знаний обучающихся проводится в форме промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;

2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;

3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

Уровень освоения компетенций, формируемых дисциплиной:

а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:

Шкала оценивания	Критерий
3 балла (эталонный уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 85 до 100%
2 балла (продвинутый уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 75 до 84%
1 балл (пороговый уровень)	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 60 до 74%
0 баллов	уровень усвоения материала, предусмотренного программой: процент верных ответов на тестовые вопросы от 0 до 59%

б) описание критериев и шкалы оценивания теоретического вопроса:

Шкала оценивания	Критерий
3 балла (эталонный уровень)	выставляется студенту, который дал полный ответ на вопрос, показал глубокие систематизированные знания, смог привести примеры, ответил на дополнительные вопросы преподавателя.
2 балла (продвинутый уровень)	выставляется студенту, который дал полный ответ на вопрос, но на некоторые дополнительные вопросы преподавателя ответил только с помощью наводящих вопросов.
1 балл (пороговый уровень)	выставляется студенту, который дал неполный ответ на вопрос в билете и смог ответить на дополнительные вопросы только с помощью преподавателя.
0 баллов	выставляется студенту, который не смог ответить на вопрос

в) описание критериев и шкалы оценивания практического задания:

Шкала оценивания	Критерий
3 балла	Задача решена верно

(эталонный уровень)	
2 балла (продвинутый уровень)	Задача решена верно, но имеются технические неточности в расчетах
1 балл (пороговый уровень)	Задача решена верно, с дополнительными наводящими вопросами преподавателя
0 баллов	Задача не решена

На зачет выносится тест и задача.

Оценка «зачтено» выставляется студенту, который набрал в сумме более 60 % правильных ответов на тестовые вопросы и задача решена (не ниже порогового уровня).

Оценка «незачтено» выставляется студенту, который набрал в сумме менее 60 % правильных ответов на тестовые вопросы и задача не решена.

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой компетенции (или её части)	Наименование оценочного мероприятия
1	2	3	4
1	Тема 1. Процесс управления затратами	УК-10.2, УК-2.2.	Зачет
2	Тема 2. Затраты и их классификация	УК-10.2	Зачет
3	Тема 3. Учет затрат по элементам и по центрам ответственности	ОПК-1.2.	Зачет
4	Тема 4. Классификация систем учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)	ОПК-1.2, ОПК-5.1	Зачет
5	Тема 5. Традиционные системы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг)	ОПК-1.2, ОПК-5.1	Зачет
6	Тема 6. Система нормативного учета затрат и калькулирования себестоимости. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных.	ПК-3.6.	Зачет
7	Тема 7. Системы перспективного учета затрат и калькулирования себестоимости	УК-10.2, ОПК-1.2	Зачет
8	Тема 8. Планирование и анализ затрат для принятия управленческих решений.	ПК-3.6, ОПК-5.1	Зачет

4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

4.1. Промежуточная аттестация

Коды компетенций	Результаты освоения ОПОП Содержание компетенций
УК-2.2	Выбирает оптимальный способ решения профессиональных задач, учитывая ресурсы и ограничения в сфере профессиональной деятельности, действующие правовые нормы

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

1. Цель управления затратами на предприятии:
 - а) минимизация затрат;
 - б) увеличение прибыли с единицы продукции;

в) достижение желаемого результата наиболее экономичным способом.

2. Центр ответственности – это:

- а) Первичные производственные и обслуживающие единицы, характеризующиеся единообразием функций и производственных операций, сходным уровнем технической оснащенности и организации труда, направленностью затрат
- б) Структурное подразделение предприятия, возглавляемое руководителем, который имеет определенные полномочия и несет ответственность за результаты деятельности своего подразделения**
- в) Структурное подразделение, представляющие собой объекты нормирования, планирования и учета издержек производства для контроля и управления затратами производственных ресурсов

3. Для принятия решения о выборе одного из альтернативных вариантов необходима информация о:

- а) релевантных издержках и доходах;**
- б) совокупных доходах и расходах по каждому варианту;
- в) контролируемых и неконтролируемых затратах;
- г) нет правильного ответа.

4. В основе классификации затрат на прямые и косвенные лежит признак:

- а) экономическая роль в процессе производства;
- б) способ отнесения на себестоимость отдельных видов продукции;**
- в) объем производства.

5. Генеральный бюджет организации состоит из двух частей:

- а) частного и финансового бюджетов;
- б) операционного и финансового бюджетов;**
- в) гибкого и статического бюджета.

б) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. При росте объема производства величина совокупных переменных затрат _____
Ответ: увеличивается

2. При увеличении постоянных затрат точка безубыточности _____
Ответ: увеличивается

3. При росте объема производства величина постоянных затрат на единицу продукции _____/
Ответ: уменьшается

4. Бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы в ходят в состав _____ бюджета
Ответ: операционного бюджета

5. Прогнозный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет капитальных вложений входят в состав _____ бюджета
Ответ: финансового бюджета

в) типовые практические задания:

Задача 1.

Стоимость оборудования, приобретаемого у производителя – 850 000 руб., услуги по транспортировке составляет 55 000 руб., стоимость монтажа оборудования – 90 000 руб. Срок полезного использования оборудования определен 10 лет. Сумма амортизации, которая ежегодно будет включаться в состав общепроизводственных накладных расходов при начислении амортизации линейным методом составит _____ руб.

Ответ: 99 500 руб.

Задача 2.

Согласно плановым расчетам, численность рабочих на предприятии в новом году составит 100 чел. Затраты труда на производство продукции (трудоемкость производственной программы) по плану на год определены в размере 115 890 нормо-ч. Средняя часовая тарифная ставка – 150 р. Дополнительная заработная плата – 20 %.

Годовой плановый фонд заработной платы рабочих составит _____ руб.; среднегодовая плановая заработная плата одного рабочего составит _____ руб.

Ответ: 20 860 200 руб.; 208 602 руб.

Задача 3.

Швейное предприятие производит и реализует мужские костюмы, переменные затраты на единицу изделия составляют 500 руб. Костюм продается по цене 750 руб., постоянные затраты составляют 80 000 руб. Предприятие должно произвести и продать _____ костюмов, чтобы обеспечить 50 000. руб. прибыли.

Ответ: 520 костюмов

Задача 4.

В прошлом периоде предприятие приобрело материалы на сумму 100 д.е. Впоследствии ни один клиент не заказал ни одного изделия, изготовленного из этого материала. На будущий месяц поступила 1 заявка на изделие из этого материала, но при условии, что он готов платить не более 250 д.е., а стоимость доработки изделия будет составлять 200 д.е. Принять или не принять заказ?

Ответ: стоит принять, так как будущие доходы больше чем будущие затраты, затраты прошлого периода в расчет не берутся.

Задача 5

Организация произвела в отчетном году 200 000 ед. продукции. Общие производственные затраты составили 400 тыс. руб., из них 180 тыс. руб. — постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразовании не произойдет. Составив гибкую смету, определите общие затраты для производства 230 000 ед. продукта в следующем году?

Ответ: 433 000 руб.

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание компетенций</i>
УК-10.2.	Принимает экономически обоснованные решения в области профессиональной деятельности

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

- Выбор базы распределения косвенных расходов:
 - устанавливается законодательством;
 - согласовывается с налоговой инспекцией;
 - в) определяется организацией самостоятельно ;**
 - согласовывается с партнерами по бизнесу.
- Метод учета затрат и калькулирования себестоимости:
 - устанавливается на предприятии в соответствии с государственным нормативным регулированием;
 - применяется всеми организациями отрасли, в соответствии с отраслевыми стандартами;
 - в) устанавливается организацией самостоятельно исходя из поставленных целей и задач.**
- Обоснуйте что при растущем уровне запасов незавершенного производства и нереализованной продукции финансовый результат при использовании метода «Директ-кост» будет:
 - больше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат
 - соответствовать финансовому результату, рассчитанному по схеме учета полных затрат

в) *меньше финансового результата, рассчитанного по системе учета «Абзорпшен-кост»*

4. В основе классификации затрат на прямые и косвенные лежит признак:

- а) экономическая роль в процессе производства;
- б) способ отнесения на себестоимость отдельных видов продукции;**
- в) объем производства.

5. Вмененные это:

- а) затраты, не зависят от объема выпуска продукции
- б) издержки, которые нельзя учитывать при принятии управленческих решений
- в) издержки, измеряемые с точки зрения упущенной возможности, которая потеряна в результате выбора альтернативного управленческого решения**

б) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. По способу включения в себестоимость единицы продукции затраты делятся на _____ и _____:

Ответ: прямые и косвенные

2. «Абзорпшен – кост» представляет собой метод калькулирования себестоимости продукции с _____ поглощением всех производственных затрат.

Ответ: полным поглощением

3. _____ метод учета затрат предполагает индивидуальный учёт затрат по каждому виду продукции и расчет индивидуальной себестоимости.

Ответ: позаказный метод

4. Система учета затрат и калькулирования себестоимости «Директ-костинг» предполагает включение в себестоимость продукции всех _____ затрат на производство и реализацию продукции:

Ответ: переменных затрат

5. Издержки, которые не зависят от объема производства продукции в коротком периоде времени называются _____ издержками

Ответ: постоянными издержками

в) типовые практические задания:

Задача № 1.

Имеется следующая информация по предприятию: объем производства 400 единиц изделий, общая сумма затрат составляет 80 тыс. руб., в том числе размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Восстановите функцию затрат для данного предприятия для разработки гибкого бюджета.

Ответ: $TC=30000+125*Q$

Задача № 2.

Организация произвела в отчетном году 100 000 ед. продукции. Общие производственные затраты составили 300 тыс. руб., из них 180 тыс. руб. — постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых производственных методах и ценообразовании не произойдет. Составив гибкую смету, определите общие затраты для производства 130 000 ед. продукта в следующем году?

Ответ: 336 000 руб.

Задача № 3.

В течение квартала оптовой торговой организацией закуплено товаров на сумму 300 тыс. руб. Товарный запас на начало квартала отсутствовал, на конец квартала составлял 50 тыс. руб.

Все товары продавались с наценкой 30 % на условиях последующей оплаты. В течении квартала на расчетный счет организации поступило 200 тыс. руб.: Сальдо по счету 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками» на конец квартала составит _____руб.

Ответ: 125 000 руб.

Задача № 4.

Бюджетом компании «Альфа» предусмотрена выручка от реализации товаров на сумму 200 тыс. руб., при этом поступление денег на расчетный счет от покупателей составит 150 тыс. руб.; общая сумма выплат и платежей ожидается в размере 180 тыс. руб., необходимо обеспечить на конец планируемого периода остаток денежных средств на счете в размере 25 тыс. руб. В этой связи компании «Альфа» будет ли испытывать дефицит денежных средств в размере _____ тыс. руб.

Ответ: 55 тыс. руб.

Задача № 5.

Управляющий предприятием считает целесообразным сократить запасы основных материалов в конце планируемого периода на 30%. Запасы этого вида материалов в начале планового периода составляют 25000 кг. Планируется произвести 94 000 шт. изделий. Нормативный расход данного материала на единицу изделия составляет 1,5 кг.

Чтобы выполнить данные условия в течение планового периода необходимо закупить _____ кг данного материала.

Ответ: 133 500 кг.

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание компетенций</i>
ОПК-1.2	Решает профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

1. Цели управленческого учета (ответов более одного):
 - а) формирование базы для ценообразования*
 - б) обоснование наиболее эффективных путей развития организации*
 - в) составление отчетности для внешних пользователей
 - г) оказание информационной помощи управляющим на всех уровнях управления*

2. В управленческом учете по возможности влияния на величину затрат руководителем центра ответственности затраты делятся на:
 - а) постоянные и переменные
 - б) регулируемые и нерегулируемые*
 - в) релевантные и нерелевантные

3. Обоснуйте что при растущем уровне запасов незавершенного производства и нереализованной продукции финансовый результат при использовании метода «Директ-кост» будет:
 - а) больше финансового результата, рассчитанного по схеме учета полных затрат
 - б) соответствовать финансовому результату, рассчитанному по схеме учета полных затрат
 - в) меньше финансового результата, рассчитанного по системе учета «Абзорпшен-кост»*

4. Постоянные это:
 - а) затраты, которые не зависят от объема выпускаемой продукции*
 - б) издержки, которые нельзя учитывать при принятии управленческих решений
 - в) издержки, измеряемые с точки зрения упущенной возможности, которая потеряна в результате выбора альтернативного управленческого решения

5. «Абзорпшен – кост» представляет собой:
 - а) метод калькулирования себестоимости продукции с полным поглощением всех производственных затрат;*

- б) расчёт себестоимости изделия, исходя из предварительно установленной нормы рентабельности;
- в) исчисление сокращенной себестоимости продукции и определение маржинального дохода.

б) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. _____ метод учета затрат предполагает индивидуальный учёт затрат по каждому виду продукции и расчет индивидуальной себестоимости.

Ответ: позаказный метод

2. На величину маржинального дохода влияют _____ затраты

Ответ: переменные затраты

3. При увеличении цены на продукцию точка безубыточности _____.

Ответ: уменьшается

4. При повышении заработной платы основных производственных рабочих повысится величина _____ затрат.

Ответ: переменных затрат

5. При росте объема производства величина постоянных затрат на единицу продукции _____.

Ответ: уменьшается

в) типовые практические задания:

Задача № 1.

Необходимо провести калькулирование цеховой себестоимости единицы изделий А и В, распределяя косвенные расходы пропорционально основной зарплате основных производственных рабочих.

Исходные данные приведены в таблице.

Показатель	Изделие А	Изделие Б
Объем производства, шт./год	150	250
Стоимость материалов и комплектующих, д.е./шт.	410	280
Заработная плата основных рабочих, д.е./шт.	450	150
Отчисления на социальные нужды, %	30	30

Суммарные общепроизводственные накладные расходы составляют 108 000 д. е. в год.

Ответ: А - 1 457,6 д.е.; Б – 629,2 д.е.

Задача № 2.

На предприятии, выполняются три подпроцесса при изготовлении продукции, за отчетный период учтена по ним следующая информация:

	Процесс 1	Процесс 2	Процесс 3
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	12 000	11 000	10 000
Добавленные затраты каждого подпроцесса, руб.	200 000	300 000	500 000

Затраты на сырье и материалы в расчете на единицу продукции – 50 руб. Административно-управленческие расходы за отчетный период – 200 000 руб., реализовано в течение отчетного периода 8 000 ед. продукции. Условно допускаем, что местом потребления сырья и материалов является первый подпроцесс. Полная себестоимость единицы реализованной продукции составит _____ руб.

Ответ: 168,94 руб.

Задача № 3.

Компания закончила производство и передала на склад готовой продукции 3500 ед. за апрель, а также имеет конечный остаток незавершенного производства 900 ед., которые были завершены на 40% по затратам на обработку и на 100% по материальным затратам. Начального остатка незавершенного производства не было. В течение апреля материальные затраты составили 22 000 ДЕ, а затраты на обработку – 30 880 ДЕ.

Себестоимость выпущенной продукции составит _____ д.е. и запасы незавершенного производства на конец периода _____ д.е.

Ответ: 45 500 д.е, 7 380 д.е.

Задача № 4.

ООО "Ромашка" производит сувениры. Для производства изделия были разработаны следующие нормативы:

- нормативные затраты материала - 20 г на одно изделие;
- нормативная цена за материал - 30 руб. за грамм;
- нормативная цена на подвижной механизм - 200 руб. за шт.;
- нормативные трудозатраты - 0,2 ч в цехе раскроя и 0,7 ч в сборочном цехе;
- норматив оплаты труда - 150 руб. за час в цехе раскроя и 170 руб. в сборочном цехе;
- норма отчислений во внебюджетные фонды составляет 30,5 %;
- нормативная ставка распределения общепроизводственных накладных расходов - 160 руб. на час трудозатрат.

Нормативная себестоимость одного сувенира составит _____.

Ответ: 1 138,445 руб.

Задача № 5.

Рассчитать себестоимость реализованной продукции, если продано 2600 единиц готовой продукции, используя метод учета затрат «Директ-костинг» при следующих данных о затратах на единицу продукции: стоимость основных материалов - 120руб./ед, заработная плата основных производственных рабочих с начислениями на нее - 80 руб./ед, переменные общепроизводственные затраты - 75 руб./ед., постоянные общепроизводственные расходы – 60 руб./ед, переменные коммерческие расходы – 35 руб./ед, постоянные коммерческие расходы - 50 руб./ед.

Ответ: 806 000 руб.

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание компетенций</i>
ОПК-5.1	Применяет при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

1. Виртуальное предприятие это:

- а) иерархическое объединение различных предприятий;
- б) корпоративное объединение различных предприятий;
- в) **сетевое объединение на основе электронных средств связи нескольких традиционных предприятий, специализирующихся в различных областях деятельности;**
- г) не существующее предприятие;
- д) машиностроительное предприятие;
- е) нет правильного ответа.

2. Чем продиктована необходимость выделения из управленческих документов экономических показателей в процессе постановки задачи для целей управления:

- а) для идентификации структурных подразделений, генерирующих управленческие документы;
- б) стремлением к правильной формализации расчетов и выполнения логических операций;**
- в) необходимостью защиты информации.

3. Какой информационной системе соответствует следующее определение: программно-аппаратный комплекс, способный объединять в одно целое предприятия с различной функциональной направленностью (производственные, торговые, кредитные и другие организации)

- а) информационная система промышленного предприятия;
- б) информационная система торгового предприятия;
- в) корпоративная информационная система;**
- г) информационная система кредитного учреждения.

4. Укажите правильное определение ERP – системы:

- а) информационная система, обеспечивающая управление взаимоотношений с клиентами;
- б) информационная система, обеспечивающая планирование потребности в производственных мощностях;
- в) интегрированная система, обеспечивающая планирование и управление всеми ресурсами предприятия, его снабжением, сбытом, кадрами и заработной платой, производством, научно-исследовательскими и конструкторскими работами;**
- г) информационная система, обеспечивающая управление поставками.

5. Информационная технология – это:

- а) совокупность технических средств;
- б) совокупность программных средств;
- в) совокупность организационных средств;
- г) множество информационных ресурсов;
- д) совокупность операций по сбору, обработке, передаче и хранению данных с использованием методов и средств автоматизации.**

б) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. Функциональные возможности, надежность и безопасность, удобство пользования - основные характеристики _____ системы, которые можно использовать для ее оценки и выбора.

Ответ: информационной

2. Внешние информационные ресурсы предприятия это информация, полученная из сети _____.

Ответ: интернет

3. Хранение и поиск _____ документов это функции электронного документооборота

Ответ: электронных

4. Для принятия управленческих решений и планирования затраты делят на _____ и _____ в зависимости от динамики объема производства.

Ответ: переменные и постоянные

5. Информация – это предварительно обработанные данные, годные для _____ управленческих решений

Ответ: принятия (обоснования)

в) типовые практические задания:

Задача 1.

Задачу решить с использованием MS Excel. При планировании работы производственного участка планируются 2 варианта загрузки: 600 и 800 машино-часов, при этом совокупные затраты планируются в размере 10 000 д.е. и 12 000 д.е.

Какой будет стоимость одного машино-часа, если её определять по полной и по усеченной себестоимости (по переменным затратам)?

Ответ: по полной себестоимости 16,67 д.е. и 15 д.е.; по переменным затратам 10 д.е.

Задача 2.

С использованием MS Excel необходимо по имеющимся данным о деятельности предприятия восстановить функцию совокупных затрат, и определить планируемые затраты на объем производства 5500 изделий, используя метод «мини-макси».

Данные об объемах производства продукции и о совокупных затратах на производство за ряд предшествующих периодов.

Показатели	Календарные периоды					
	1	2	3	4	5	6
Затраты на производство, тыс. руб.	3000	2505	4510	3510	5530	4250
Объем производства, шт.	2800	2200	5200	3700	6300	4400

Ответ: $TC = 881\,850 + 737,8 * Q$; 4 939 750 руб.

Задача 3.

Задачу решить с использованием MS Excel. На производство 1000 изделий планируется израсходовать материалов на сумму 1076 тыс. р., электроэнергии на технологические цели в цехе – на сумму 76 тыс. р. Заработная плата производственных рабочих – 1360 тыс. р. Общепроизводственные расходы составляют 2800 тыс. р., общехозяйственные – 33 % от общепроизводственных расходов. Коммерческие расходы приняты в размере 2 % от производственной себестоимости. Отчисление на социальные нужды – 30 %. Полная себестоимость одного изделия по плану составит _____ тыс. руб.

Ответ: 6,776 тыс. руб.

Задача 4.

Задачу решить с использованием MS Excel. При планировании своей деятельности предприятие подготовило следующие данные:

Объем производства и реализации продукции - 8 000 д.е. Прямые материальные затраты - 1 700 д.е., прямые трудовые затраты - 1 600 д.е. Общепроизводственные накладные расходы - 1 700 д.е. (в том числе 700 - переменные затраты). Управленческие расходы - 580 д.е. Коммерческие расходы - 620 д.е. (в том числе 220 - переменные затраты). Себестоимость реализованной продукции по системе директ-костинг составит _____ д.е., а системе абсорпшен-кост соответственно - _____ д.е.

Ответ: 4 220 д.е.; 5 000 д.е.

Задача 5.

С использованием MS Excel необходимо построить модель по расчету целесообразности принятия дополнительного заказа и оценки изменения финансового результата деятельности в случае принятия дополнительного заказа. В настоящий момент времени выпускается 10 000 изделий. Общая сумма затрат на производство составила 850 000 руб., в том числе постоянные затраты – 360 000 руб. В настоящее время цена реализации единицы продукции составляет 105 руб. Предприятие получило специальное предложение на производство и реализацию 2000 изделий по цене 63 руб. В случае принятия заказа будут задействованы свободные производственные мощности.

Ответ: Принятие заказа целесообразно. Финансовый результат увеличится на 28000 руб.

<i>Коды компетенций</i>	<i>Результаты освоения ОПОП Содержание компетенций</i>
ПК-3.6	Разрабатывает предложения по использованию внутривозможных резервов повышения эффективности производственного планирования, совершенствованию производственно-хозяйственной деятельности организации

а) типовые тестовые вопросы открытого типа:

1. Метод определения цены списания товарно-материальных ценностей _____ присутствует в управленческом учете и отсутствует в бухгалтерском и налоговом учете.
Ответ: ЛИФО
2. Сумма премий за качество работы входит в фонд _____.
Ответ: оплаты труда
3. В рабочих нарядах отражается _____ рабочих.
Ответ: выработка
4. Зарботная плата начальника цеха и начисления на нее входит в состав _____ накладных расходов.
Ответ: общепроизводственных (общецеховых)
5. Затраты на охрану территории предприятия входят в состав _____ накладных расходов.
Ответ: общехозяйственных (общезаводских)
6. Если сумму накладных расходов разделить на базу распределения, то получается _____ накладных расходов.
Ответ: ставка распределения
7. Сумма заработной платы основных производственных рабочих за год может использоваться в качестве _____ распределения общепроизводственных накладных расходов.
Ответ: базы распределения
8. В основе разработки бюджета использования материалов лежит бюджет _____.
Ответ: производства
9. В основе разработки бюджета производства лежит бюджет _____.
Ответ: продаж
10. Чтобы рассчитать накладные расходы в расчете на единицу продукции необходимо умножить _____ накладных расходов на базу распределения в расчете на единицу продукции.
Ответ: ставку распределения

б) типовые практические задания:

Задача № 1.

В бригаде, включающей 13 рабочих, предполагается уменьшение ее состава на 3 человека за счет совмещения профессий. При этом фонд заработной платы будет сокращен на 12 %. Объем выполняемой бригадой работы за месяц не изменится, фонд заработной платы составляет 780 000 руб.

Обосновать экономическую целесообразность такой реорганизации, рассчитав при этом:

- изменение (в %) производительности труда на одного рабочего;
- изменение (в %) средней заработной платы одного рабочего;
- сравнить темпы роста производительности труда и темпы роста средней заработной платы.

Ответ: рост производительности труда на 30%, рост средней ЗП на 14,4%, рост производительности труда опережает темп роста ЗП – реорганизация целесообразна.

Задача № 2.

Исходная информация представлена в таблице:

№	Наименование показателя	Значение
1	Рыночная цена изделия, руб./ед.	950
2	Прямые материальные затраты на изделие, руб./ед.	315
3	Планируемая рентабельность изделия, %	25
4	Отчисления на социальные нужды, %	30
5	Накладные расходы к заработной плате основных рабочих, %	95
6	Коммерческие расходы, %	12

По имеющейся информации предельно допустимая величина затрат предприятия на производство и реализацию нового изделия Альфа должна быть не более _____ руб.

А предельно допустимая величина заработной платы основных рабочих при производстве и реализации нового изделия Альфа должна быть не более _____ руб.

Ответ: 760 руб., 161,59 руб

Задача № 3.

Норматив затрат труда основных производственных рабочих в расчете на ед. продукции равен 4 н-ч. Нормативная часовая тарифная ставка заработной платы основных производственных рабочих – 30 д.е. Фактическое производство составило 1400 ед. продукции, на которую было затрачено 5900 ч. труда основными производственными рабочими. Фактическая часовая ставка заработной платы основных производственных рабочих составила 31 д.е.

Размер отклонения затрат на рабочую силу по часовой тарифной ставке составляет _____ руб., а по производительности труда - _____ руб.

Ответ: - 5900 руб., - 9000 руб

Задача № 4.

Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии 4600 шт. Норма расхода материала на единицу изделия по существующей конструкции – 3,8 кг., после изменения конструкции - 2,84 кг. Цена материала при существующей конструкции – 74,6 руб/кг, при изменении конструкции – 96, 24 руб/кг. Транспортно-заготовительные расходы при доставке материалов – 9,5% от их стоимости. В результате совершенствования конструкции изделия снижение материальных затрат на производство продукции составит _____ руб.

Ответ: 51 152 руб.

Задача № 5.

На предприятии выделено 3 производственных подразделения, производственные мощности которых составляют:

Заготовительный цех - 20 000 нормо-ч.; Механический цех - 21 000 нормо-ч.;

Сборочный цех - 14 000 нормо-ч.

Предприятие получило заказы на 4 вида продукции: А, Б, В, Г. В каждом заказе 1 000 изделий.

Наименование заказа	Трудоёмкость единицы изделия, н/ч			Цена за единицу, руб.	Средние переменные затраты, руб.
	ЗЦ	МЦ	СЦ		
А	7	6	8	90	70
Б	3	3	2	42	32
В	5	6	4	56	40
Г	4	2	5	17	12

Определить оптимальную производственную программу по критерию маржинального дохода.

Ответ: Оптимальная производственная программа Заказы А, Б, В по 1000 изделий, от изделия Г следует отказаться.

Теоретические вопросы для подготовки к зачету (УК-2.2, УК – 10.2, ОПК -1.2, ОПК-5.1, ПК -3.6):

1. Процесс управления затратами. Основные задачи. Функции и принципы управления затратами. (УК-10.2, УК – 2.2)

2. Классификация затрат по стадиям кругооборота капитала. (УК-10.2)
3. Классификация затрат для целей принятия управленческих решений. (УК-10.2)
4. Учет затрат по центрам ответственности. Классификация затрат для целей контроля и регулирования деятельности ответственных исполнителей. (ОПК -1.2)
5. Учет материально-производственных запасов и затрат. (ОПК -1.2)
6. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы. (ОПК -1.2)
7. Учет затрат на рабочую силу. (ОПК -1.2)
8. Учет накладных расходов и их распределение для целей калькулирования себестоимости. (ОПК -1.2)
9. Системы учета затрат на предприятии. (ОПК -1.2, ОПК - 5.1)
10. Калькулирование полной себестоимости. (ОПК -1.2, ОПК - 5.1)
11. Калькулирование усеченной себестоимости. Директ-кост. (ОПК -1.2, ОПК - 5.1)
12. Показательный метод учета затрат и калькулирования себестоимости (ОПК -1.2, ОПК - 5.1)
13. Попередельный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. (ОПК -1.2, ОПК - 5.1)
14. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. (ОПК -1.2, ОПК - 5.1)
15. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. (ПК- 3.6)
16. Метод «стандарт-костинг». (ПК- 3.6)
17. Анализ отклонений фактических затрат от нормативных. (ПК- 3.6)
18. Пооперационное калькулирование по видам деятельности (АВС-костинг). (УК-10.2, ОПК – 1.2)
19. Функционально-стоимостной анализ (ФСА). (УК-10.2, ОПК – 1.2)
20. Необходимость планирования затрат. (ОПК – 5.1, ПК-3.6)
21. Определение допустимой величины затрат. (ОПК – 5.1, ПК-3.6)
22. Бюджетирование как управленческая технология (ОПК – 5.1, ПК-3.6)
23. Виды бюджетов на предприятии. (ОПК – 5.1, ПК-3.6)
24. Анализ затрат по экономическим элементам, по калькуляционным статьям, анализ затрат на один рубль товарной продукции, работ, услуг). (ОПК – 5.1, ПК-3.6)
25. Факторы, определяющие величину затрат на производство. (ОПК – 5.1, ПК-3.6)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий

Простая подпись

кафедрой ЭМОП