

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Менеджмент организационно-производственных
систем**

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Экономики, менеджмента и организации производства
Учебный план	09.04.03_25_00.plx 09.04.03 Прикладная информатика
Квалификация	магистр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	5 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Практические	24	24	24	24
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	58,35	58,35	58,35	58,35
Контактная работа	58,35	58,35	58,35	58,35
Сам. работа	95	95	95	95
Часы на контроль	26,65	26,65	26,65	26,65
Итого	180	180	180	180

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Куприянова Марина Владимировна

Рабочая программа дисциплины

Менеджмент организационно-производственных систем

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 916)

составлена на основании учебного плана:

09.04.03 Прикладная информатика

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от 28.04.2025 г. № 10

Срок действия программы: 2025-2027 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Экономики, менеджмента и организации производства

Протокол от ____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1	Целью освоения дисциплины является формирование теоретических знаний и практических навыков в сфере управления организационно-производственными системами, посредством обеспечения этапов формирования компетенций, предусмотренных ФГОС, в части представленных ниже знаний, умений и навыков.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	- формирование системного представления о производственном процессе как объекте проектирования и совершенствования;
1.4	- обучение принципам и методам оценки экономической эффективности и качества производственных процессов, технологиям реинжиниринга производственных процессов, методам проектного управления для совершенствования организационно-производственной системы;
1.5	- приобретение знаний и формирование навыков по управлению коллективом, командообразованию, управлению конфликтами, разработке стратегий для организации командной работы

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:		Б1.О
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Системы и технологии искусственного интеллекта	
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Онтология знаний	
2.2.2	Преддипломная практика	
2.2.3	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
2.2.4	Методы и средства проектирования и разработки программных систем	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла****УК-2.1. Участвует в организации проектной деятельности****Знать**

методологии и технологии реинжиниринга

Уметь

оценивать эффективность и качество проекта

Владеть

навыками организации проектной работы

УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели**УК-3.1. Демонстрирует навыки организации командной работы с учетом выбранной стратегии достижения поставленной цели, организует обсуждение разных идей и мнений****Знать**

методики формирования команд

Уметь

разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов;

Владеть

методами эффективного руководства коллективами

УК-3.2. Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интереса всех сторон**Знать**

основы конфликтологии

Уметь

управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту

Владеть

работы с методами организации и управления коллективом, планированием его действий

применения анализа разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации и их разрешения

ОПК-8: Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов.**ОПК-8.2. Осуществляет управление и координацию разработки программных средств и проектов**

Знать методы оценки экономической эффективности и качества; особенности процессного подхода к управлению; си-стемы управления качеством
Уметь оценивать эффективность и качество проекта
Владеть навыками применения современных методов управления проектами

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами
3.1.2	методологии и технологии реинжиниринга; методы оценки экономической эффективности и качества; особенности процессного подхода к управлению; си-стемы управления качеством
3.2	Уметь:
3.2.1	разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту
3.2.2	оценивать эффективность и качество проекта; применять современные методы управления проектами
3.3	Владеть:
3.3.1	работы с методами организации и управления коллективом, планированием его действий
3.3.2	применения анализа разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации и их разрешения

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1. Теоретическое обучение					
1.1	Производственные системы: понятие, состав и закономерности построения /Тема/	2	0			
1.2	Производственные системы: понятие, состав и закономерности построения /Лек/	2	4	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	Экзамен
1.3	Современные методы проектирования производственных систем /Пр/	2	2	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.4	Принципы, функции и методы менеджмента организационно-производственной системы /Пр/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.5	Расчет производственного цикла /Лаб/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э4	Отчет по лабораторной работе Экзамен
1.6	Организационно-производственные структуры /Ср/	2	20	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	Реферат Экзамен
1.7	Проектирование производственных мощностей и трудового процесса /Тема/	2	0			

1.8	Проектирование производственных мощностей и трудового процесса /Лек/	2	4	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.2-У УК-3.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Экзамен
1.9	Применение информационных систем для проектирования производственных мощностей /Пр/	2	2	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э2 Э4	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.10	Проектирование трудового процесса /Пр/	2	2	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э3 Э4	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.11	Размещение оборудования и планировка помещений производственного предприятия /Лаб/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Отчет по лабораторной работе Экзамен
1.12	Эффективное управление коллективом /Ср/	2	20	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Эссе Экзамен
1.13	Синхронное производство и теория ограничений /Тема/	2	0			
1.14	Синхронное производство и теория ограничений /Лек/	2	4	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.2-У УК-3.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Экзамен
1.15	Повышение производительности: технологии реинжиниринга /Пр/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.16	Основная цель и критерии оценки результатов деятельности фирмы:эффективности, финансовые, операционные, производительность /Пр/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.17	Методы управления ресурсами: размеры партий, управление товарно-материальными запасами /Лаб/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Отчет по лабораторной работе Экзамен
1.18	Оценка «узких мест» и ресурсов ограниченной мощности /Ср/	2	26	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Экзамен
1.19	Проектирование продукта и производственного процесса /Тема/	2	0			

1.20	Проектирование продукта и производственного процесса /Лек/	2	4	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-3.1-3 УК-3.1-У УК-3.2-У УК-3.2-В	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Экзамен
1.21	Стратегии организации производственного процесса /Пр/	2	2	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.22	Управления проектами внедрения новых продуктов на производстве /Пр/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	Отчет о выполнении практической работы Экзамен
1.23	Выбор варианта стратегии организации производственного процесса: построение карт переходов /Лаб/	2	4	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Отчет по лабораторной работе Экзамен
1.24	Оценка эффективности и качества в проектировании продукта и производственного процесса /Ср/	2	29	ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	Экзамен
	Раздел 2. Промежуточная аттестация					
2.1	Консультация /Тема/	2	0			
2.2	Консультация перед экзаменом /Кнс/	2	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-3.1-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	
2.3	Экзамен /Тема/	2	0			
2.4	/ИКР/ /ИКР/	2	0,35	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-3.1-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	
2.5	Контроль /Экзамен/	2	26,65	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-3.1-3 УК-3.2-У УК-3.2-В ОПК-8.2-3 ОПК-8.2-У	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Менеджмент организационно-производственных систем»).

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
ЛП.1	Минько Э. В., Минько А. Э.	Организации производства и менеджмент : учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017, 136 с.	978-5-4486-0020-3, http://www.iprbookshop.ru/70614.html
ЛП.2	Назаренко А. В., Запорожец Д. В., Кенина Д. С., Черникова Л. И., Бабкина О. Н.	Производственный менеджмент : учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017, 140 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/76050.html
ЛП.3	Требухин А. Ф	Основы производственного менеджмента. Часть 1. Процессы и операции : учебное пособие	Москва: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015, 222 с.	978-5-7264-1049-4, http://www.iprbookshop.ru/32242.html
ЛП.4	Требухин А. Ф	Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями : учебное пособие	Москва: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015, 143 с.	978-5-7264-1051-7, http://www.iprbookshop.ru/32243.html
ЛП.5	Мандрыкин, А. В., Пахомова, Ю. В.	Экономика и организация производства : учебное пособие	Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024, 59 с.	978-5-7731-1171-9, https://www.iprbookshop.ru/141259.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
ЛП.1	Минаева Л. А.	Операционный менеджмент : учебное пособие	Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2016, 188 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/80518.html
ЛП.2	Казакова Н.В., Рубцова Н.А.	Операционный менеджмент на предприятии : Учебное пособие	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2014,	, https://elibrsru.ru/ebs/download/784

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.3	Сафонова, Л. А., Мухина, И. С.	Практикум по дисциплине «Организация производства и управление предприятиями»: учебное пособие	Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2022, 110 с.	2227-8397, https://www.iprbookshop.ru/138785.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Куприянова М.В.	Менеджмент организационно-производственных систем : Методические указания	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2020,	, https://elibr.sre.ru/ebs/download/2490

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Электронный журнал "Управление производством". Режим доступа: http://www.up-pro.ru/
Э2	Официальный Интернет-портал Национального проекта "Производительность труда". Режим доступа: https://производительность.рф
Э3	Интернет-портал аналитики ИКТ и Интернет-медиа. Режим доступа: https://json.tv/
Э4	Интернет-портал выбора технологий и поставщиков TAdviser. Режим доступа: https://www.tadviser.ru/

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
LibreOffice	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест) ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт. Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ
2	325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.
3	319 лабораторный учебный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (24 посадочных места), доска, проектор, экран. ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методические указания приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические

указания по дисциплине «Менеджмент организационно-производственных систем»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Евдокимова Елена Николаевна,
Заведующий кафедрой ЭМОП

Простая подпись

ПОДПИСАНО
ЗАВЕДУЮЩИМ
ВЫПУСКАЮЩЕЙ
КАФЕДРЫ

ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Овечкин Геннадий Владимирович,
Заведующий кафедрой ВПМ

Простая подпись