

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

Управление проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Государственного, муниципального и корпоративного управления
Учебный план	38.03.04_25_00.plx 38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	6 ЗЕТ

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	5 (3.1)		Итого	
Неделя	16			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	24	24	24	24
Практические	24	24	24	24
Иная контактная работа	0,65	0,65	0,65	0,65
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
В том числе в форме практ.подготовки	8	8	8	8
Итого ауд.	50,65	50,65	50,65	50,65
Контактная работа	50,65	50,65	50,65	50,65
Сам. работа	109,3	109,3	109,3	109,3
Часы на контроль	44,35	44,35	44,35	44,35
Письменная работа на курсе	11,7	11,7	11,7	11,7
Итого	216	216	216	216

г. Рязань

Программу составил(и):

к.э.н., доц., Нефедова Елена Евгеньевна

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 28.02.2025 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от 04.04.2025 г. № 4

Срок действия программы: 2025-2029 уч.г.

Зав. кафедрой Перфильев Сергей Валерьевич

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2026 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2027 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры
Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2028 г. № ____

Зав. кафедрой _____

Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры

Государственного, муниципального и корпоративного управления

Протокол от _____ 2029 г. № ____

Зав. кафедрой _____

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью освоения дисциплины является формирование представления о
1.2	Разработке, реализации, управлении и контроле проекта в сфере государственного и муниципального управления, о роли проекта в организацию.
1.3	Основными задачами освоения дисциплины являются:
1.4	- изучение основ разработки проекта;
1.5	- изучение основных принципов управления проектами;
1.6	
1.7	- ознакомление с технологиями проектного управления и их возможностями;
1.8	- изучение основ формирования системы контроля реализации проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Управление качеством
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.3	Преддипломная практика
2.2.4	Проектно-технологическая практика
2.2.5	Производственная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-1: Способен осуществлять управление проектами в области государственного и муниципального управления	
ПК-1.1. Осуществляет разработку проекта в сфере государственного и муниципального управления	
Знать - основные виды, элементы проектов и порядок разработки проектов; - методы разработки проектов в сфере государственного и муниципального управления Уметь - определять цели, задачи и этапы разработки проекта - определять основные элементы проекта Владеть - навыками определения основных элементов и структуры проекта; - методами и инструментами инициации, планирования и мониторинга проекта	
ПК-1.2. Осуществляет разработку системы контроля реализации проекта в сфере государственного и муниципального управления	
Знать -элементы и основные требования к системе контроля реализации проекта Уметь - выявлять отклонения ключевых параметров от целей проекта - осуществлять разработку системы контроля реализации проекта в сфере государственного и муниципального управления Владеть основными принципами построения системы контроля за реализацией проекта	

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	основы разработки проекта в сфере государственного и муниципального управления.
3.2	Уметь:
3.2.1	- проводить поэтапную разработку проекта в сфере государственного и муниципального управления;
3.2.2	- уметь определять ключевые параметры проекта для осуществления контроля за его реализацией.
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками поэтапной разработки проекта и навыками применения методов контроля за реализацией проекта в сфере государственного и муниципального управления.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	Раздел 1.					
1.1	Базовые понятия в управлении проектами /Тема/	5	0			
1.2	Введение в управление проектами/ Базовая терминология управления проектами проект, основные характеристики проекта. Современное управление проектами. Методология управления проектами. Системный, интегрированный и процессный подходы в управлении. Адаптивные методы управления. /Лек/	5	3	ПК-1.1-3 ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э2 Э3	Лекция
1.3	Основные элементы управления проектами /Пр/	5	3	ПК-1.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3	Контрольные задания
1.4	Подготовка к практическим занятиям. Изучение конспекта лекций и литературы по изучаемому курсу.Подготовка к экзамену. /Ср/	5	18		Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	Самостоятельное изучение материалов
1.5	Окружение проекта/ Проект и его окружение. Границы проекта. Участники проекта: возможные участники, стейкхолдеры проекта. Дальнее окружение проекта. Ближнее окружение проекта (среда предприятия). Внутренняя среда	5	3	ПК-1.1-3 ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3 Э1 Э2 Э3	Лекция
1.6	Внешняя и внутренняя среда проекта /Пр/	5	3		Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания. Рефераты по теме
1.7	Подготовка к практическим занятиям. Изучение конспекта лекций и литературы по изучаемому курсу.Подготовка к экзамену. /Ср/	5	18		Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	Самостоятельное изучение материалов
1.8	Разработка проекта в сфере государственного и муниципального управления /Тема/	5	0			
1.9	Инициализация проекта/ Инициация проекта. Основания для начала проекта. Цель и результаты инициации. Задачи инициации. Устав проекта. Структура устава проекта. Иерархия приоритетов целей. Методы целеполагания /Лек/	5	2	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э1 Э2 Э3	Лекция
1.10	Разработка проекта. Этап 1: Инициация проекта /Пр/	5	2	ПК-1.1-У ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	Выполнение заданий
1.11	Подготовка к практическим занятиям. Изучение конспекта лекций и литературы по изучаемому курсу.Подготовка к экзамену. /Ср/	5	20	ПК-1.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	Самостоятельное изучение материалов
1.12	Планирование проекта/ Понятие и процессы планирования проекта. Определение содержания проекта. Определение состава работ проекта. Декомпозиция работ. Разработка календарного плана. Идентификация рисков. Бюджет проекта. Планирование поставок. Планирование реагирования на риски. Планирование коммуникаций. Разработка	5	8	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.2-3	Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3	

1.13	Разработка проекта. Этап 2: Планирование проекта /Пр/	5	6	ПК-1.1-У ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	Выполнение заданий
1.14	Разработка проекта. Этап 3: Реализация проекта /Пр/	5	4	ПК-1.1-У ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	Выполнение заданий
1.15	Подготовка к практическим занятиям. Изучение конспекта лекций и литературы по изучаемому курсу. Подготовка к экзамену. /Ср/	5	20	ПК-1.1-У	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	
1.16	Завершение проекта /Тема/	5	0			
1.17	Завершение проектами. Критерии успеха проекта. Причины неуспеха проекта. Основные принципы оценки эффективности. Показатели эффективности проекта. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта Фаза проекта: закрытие проекта. Ситуации завершения проекта. Нормальное, досрочное и «бесконечное» завершение проекта. Процесс закрытия проекта. Этапы процесса закрытия проекта. Постаудит проекта. /Лек/	5	6		Л1.1 Л1.2Л2.2 Э1 Э2 Э3	
1.18	Завершение проекта. Процесс завершения проекта. Финансовые результаты проекта. Риски проекта /Пр/	5	4	ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания, решение ситуационных задач
1.19	Подготовка к практическим занятиям. Изучение конспекта лекций и литературы по изучаемому курсу. Подготовка к экзамену. /Ср/	5	17,3	ПК-1.2-З	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	
1.20	Контроль реализации проекта. Управление изменениями /Тема/	5	0			
1.21	Система контроля реализации проекта. Контроль проекта. Этапы контроля. Функции и методы контроля и аудита проекта. Проведение аудита проекта. Отчет о проверке. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом. /Лек/	5	2	ПК-1.1-З ПК-1.2-З	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.3 Э2 Э3	
1.22	Методы контроля и аудита проекта. /Пр/	5	2	ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3	Контрольные задания, решение ситуационных задач
1.23	Подготовка к практическим занятиям. Изучение конспекта лекций и литературы по изучаемому курсу. Подготовка к экзамену. /Ср/	5	16		Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 2.					
2.1	Промежуточный контроль /Тема/	5	0			
2.2	Защита курсовой работы /ИКР/	5	0,3	ПК-1.1-З ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.2-З	Э2 Э3	Защита курсовой работы
2.3	Написание курсовой работы /КПКР/	5	11,7	ПК-1.1-З ПК-1.1-У ПК-1.2-З ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.2 Э2 Э3	Написание курсовой работы

2.4	Консультация перед экзаменом /Кнс/	5	2			Ответы на вопросы студентов, возникшие при подготовке к экзамену
2.5	Подготовка к экзамену /Экзамен/	5	44,35	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.2-3 ПК-1.2-У	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Э2 Э3	Изучение материалов дисциплины
2.6	Экзамен /ИКР/	5	0,35	ПК-1.1-3 ПК-1.1-У ПК-1.1-В ПК-1.2-3 ПК-1.2-У ПК-1.2-В		Проведение экзамена

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы ")

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Коваленко С. П.	Управление проектами : практическое пособие	Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013, 192 с.	978-985-7067-26-8, http://www.iprbookshop.ru/28269.html
Л1.2	Беликова И. П.	Управление проектами : учебное пособие (краткий курс лекций)	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014, 80 с.	2227-8397, http://www.iprbookshop.ru/47372.html

6.1.2. Дополнительная литература

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Горбовцов Г. Я.	Управление проектом : учебное пособие	Москва: Евразийский открытый институт, 2009, 288 с.	978-5-374-00215-7, http://www.iprbookshop.ru/10885.html
Л2.2	Боронина Л. Н., Сенук З. В., Вишневский Ю.	Основы управления проектами : учебное пособие	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016, 136 с.	978-5-7996-1751-6, http://www.iprbookshop.ru/65961.html

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.3	Васючкова Т. С., Держо М. А., Иванчева Н. А., Пухначева Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие	Москва, Саратов: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020, 147 с.	978-5-4497-0361-3, http://www.iprbookshop.ru/89480.html

6.1.3. Методические разработки

№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Нефедова Е.Е.	Управление проектами: метод. указ. к практ. и самост. занятиям : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elib.rsre.ru/ebs/download/3111
Л3.2	Нефедова Е.Е.	Управление проектами: метод. указ. к курс. работе : Методические указания	Рязань: , 2022,	, https://elib.rsre.ru/ebs/download/3413

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Форум руководителей проектов.
Э2	Тематический портал Управление проектами
Э3	ProektoVed. Всё об управлении проектами.
Э4	Обучающая литература на сайте Группы компаний Проектная Практика.

6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

Наименование	Описание
OpenOffice	Свободное ПО
Firefox	Свободное ПО
7 Zip	Свободное ПО

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс http://www.consultant.ru
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ http://www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	426 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий 60 посадочных мест, 1ПК с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, Мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-60, столы-30), доска
2	424 а учебно-административный корпус . Учебная аудитория для проведения учебных занятий 28 посадочных мест, компьютерная техника (15ПК) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, мультимедийное оборудование (проектор Ben Q, экран), специализированная мебель (стулья-28, столы-14), доска

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины ("Методические указания дисциплины")	Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор" документ подписан электронной подписью приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ ПОДПИСАНО ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич, Простая подпись ЗАВЕДУЮЩИМ Заведующий кафедрой ГМКУ КАФЕДРЫ ПОДПИСАНО ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ, Перфильев Сергей Валерьевич, Простая подпись ЗАВЕДУЮЩИМ Заведующий кафедрой ГМКУ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ
--	---