

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Практикум по принятию управленческих решений**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план v38.03.02\_24\_00.plx  
38.03.02 Менеджмент

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>. <Семестр<br>на курсе>) | 8 (4.2) |       | Итого |       |
|--------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                     | 16      |       |       |       |
| Вид занятий                                | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лабораторные                               | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Иная контактная<br>работа                  | 0,25    | 0,25  | 0,25  | 0,25  |
| Итого ауд.                                 | 16,25   | 16,25 | 16,25 | 16,25 |
| Контактная работа                          | 16,25   | 16,25 | 16,25 | 16,25 |
| Сам. работа                                | 47      | 47    | 47    | 47    |
| Часы на контроль                           | 8,75    | 8,75  | 8,75  | 8,75  |
| Итого                                      | 72      | 72    | 72    | 72    |

г. Рязань

Программу составил(и):

*д.э.н., зав. каф., Евдокимова Е.Н.*

Рабочая программа дисциплины

**Практикум по принятию управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 06.06.2024 г. № 12

Срок действия программы: 2024-2029 уч.г.

Зав. кафедрой ЭМОП Евдокимова Е.Н.

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Цель дисциплины – формирование у обучающихся практических умений по принятию управленческих решений на основе полученных знаний в области управления производственной (операционной) деятельностью организаций. |
| 1.2                                  | Задачи дисциплины:                                                                                                                                                                                              |
| 1.3                                  | систематизация знаний в области управления производственной (операционной) деятельностью организаций;                                                                                                           |
| 1.4                                  | приобретение навыков анализа конкретных ситуаций;                                                                                                                                                               |
| 1.5                                  | формирование комплексного видения проблем организаций, осознания взаимосвязи функциональных сфер деятельности;                                                                                                  |
| 1.6                                  | разработка предложений по комплексному решению выявленных проблем организаций, их аргументация и обоснование.                                                                                                   |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | Б1.О                                                                                                                  |
| <b>2.1</b>                                                         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1                                                              | Инвестиции                                                                                                            |
| 2.1.2                                                              | Информационно-аналитическая практика                                                                                  |
| 2.1.3                                                              | Кадры и оплата труда                                                                                                  |
| 2.1.4                                                              | Методы принятия управленческих решений                                                                                |
| 2.1.5                                                              | Организация предпринимательской деятельности                                                                          |
| 2.1.6                                                              | Управление ресурсами и затраты предприятия                                                                            |
| 2.1.7                                                              | Математические модели в экономике                                                                                     |
| 2.1.8                                                              | Экономико-правовые основы функционирования предприятия                                                                |
| 2.1.9                                                              | Менеджмент                                                                                                            |
| 2.1.10                                                             | Правовое регулирование экономической деятельности                                                                     |
| 2.1.11                                                             | Ознакомительная практика                                                                                              |
| <b>2.2</b>                                                         | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                                              | Организационно-управленческая практика                                                                                |
| 2.2.2                                                              | Преддипломная практика                                                                                                |
| 2.2.3                                                              | Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                    |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                                    |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>                                                               |  |
| <b>УК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения профессиональных задач, учитывая ресурсы и ограничения в сфере профессиональной деятельности, действующие правовые нормы</b>                                                                           |  |
| <b>Знать</b><br>методы выбора оптимальных решений<br><b>Уметь</b><br>учитывать ресурсы и ограничения при решении задач в сфере профессиональной деятельности<br><b>Владеть</b><br>навыками выбора оптимального способа решения профессиональных задач |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия</b>                                                                                                                                                                       |  |
| <b>ОПК-3.1. Применяет различные методы для обоснования, выбора и принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости</b>                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| <b>Знать</b><br>методы обоснования, выбора и принятия организационно-управленческих решений<br><b>Уметь</b><br>находить организационно-управленческие решения для реализации стратегии организации<br><b>Владеть</b><br>навыками аргументирования организационно-управленческого решения;<br>методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций |  |
| <b>ОПК-3.2. Разрабатывает мероприятия по реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |  |

|                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать</b>                                                                                                                                 |
| подходы к разработке комплекса мер по реализации организационно-управленческих решений                                                       |
| <b>Уметь</b>                                                                                                                                 |
| разрабатывать мероприятия по реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды                          |
| <b>Владеть</b>                                                                                                                               |
| инструментарием и технологиями разработки комплекса мер по реализации организационно-управленческих решений с учетом изменений внешней среды |

### **ОПК-3.3. Прогнозирует и оценивает последствия принятия организационно-управленческих решений**

|                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать</b>                                                                                                                  |
| технологии прогнозирования и оценки последствий принятия организационно-управленческих решений                                |
| <b>Уметь</b>                                                                                                                  |
| проводить оценку последствий принятия организационно-управленческих решений                                                   |
| <b>Владеть</b>                                                                                                                |
| технологиями подготовки прогнозов развития ситуации при принятии организационно-управленческих решений в конкретных ситуациях |

## **ПК-1: Способен обосновывать управленческие решения**

### **ПК-1.1. Формирует возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей**

|                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать</b>                                                                                     |
| комплекс показателей деятельности организаций                                                    |
| <b>Уметь</b>                                                                                     |
| анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;      |
| выявлять, собирать и анализировать информацию бизнес-анализа для формирования возможных решений; |
| разрабатывать систему целевых показателей для возможных вариантов решений                        |
| <b>Владеть</b>                                                                                   |
| навыками установления значений целевых показателей                                               |

### **ПК-1.2. Анализирует, обосновывает и выбирает решения**

|                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Знать</b>                                                                                                                          |
| методы анализа, обоснования и выбора альтернативных решений, методы группового выбора решений, их экспертной оценки                   |
| <b>Уметь</b>                                                                                                                          |
| анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей;                                                                  |
| оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений в профессиональной сфере;                                                       |
| оценивать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью |
| <b>Владеть</b>                                                                                                                        |
| методами выбора решения для реализации в составе группы экспертов                                                                     |

## **В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |                                                                                                                     |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                       |
| 3.1.1      | методы выбора оптимальных решений                                                                                   |
| 3.1.2      | методы обоснования, выбора и принятия организационно-управленческих решений                                         |
| 3.1.3      | подходы к разработке комплекса мер по реализации организационно-управленческих решений                              |
| 3.1.4      | технологии прогнозирования и оценки последствий принятия организационно-управленческих решений                      |
| 3.1.5      | комплекс показателей деятельности организаций                                                                       |
| 3.1.6      | методы анализа, обоснования и выбора альтернативных решений, методы группового выбора решений, их экспертной оценки |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                       |
| 3.2.1      | учитывать ресурсы и ограничения при решении задач в сфере профессиональной деятельности                             |
| 3.2.2      | находить организационно-управленческие решения для реализации стратегии организации                                 |
| 3.2.3      | разрабатывать мероприятия по реализации организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды |
| 3.2.4      | проводить оценку последствий принятия организационно-управленческих решений                                         |
| 3.2.5      | анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации                          |
| 3.2.6      | выявлять, собирать и анализировать информацию бизнес-анализа для формирования возможных решений                     |
| 3.2.7      | разрабатывать систему целевых показателей для возможных вариантов решений                                           |
| 3.2.8      | анализировать решения с точки зрения достижения целевых показателей                                                 |
| 3.2.9      | оценивать ресурсы, необходимые для реализации решений в профессиональной сфере                                      |

|            |                                                                                                                                              |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2.10     | оценивать эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью        |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                                              |
| 3.3.1      | навыками выбора оптимального способа решения профессиональных задач                                                                          |
| 3.3.2      | навыками аргументирования организационно-управленческого решения                                                                             |
| 3.3.3      | методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций                                             |
| 3.3.4      | инструментарием и технологиями разработки комплекса мер по реализации организационно-управленческих решений с учетом изменений внешней среды |
| 3.3.5      | технологиями подготовки прогнозов развития ситуации при принятии организационно-управленческих решений в конкретных ситуациях                |
| 3.3.6      | навыками установления значений целевых показателей                                                                                           |
| 3.3.7      | методами выбора решения для реализации в составе группы экспертов                                                                            |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                                                                                                                                                                       | Литература                                                                    | Форма контроля              |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|             | <b>Раздел 1. Теоретическое обучение</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |       |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                               |                             |
| 1.1         | Принятие стратегических решений /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8              | 0     |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                               |                             |
| 1.2         | Разработка и принятие стратегических решений (по модели компании ПООС). Анализ контекста бизнеса. Выработка стратегических ориентиров. Стратегический анализ маркетинговой среды организации. Разработка политик по составляющим организационной модели компании ПООС (разработка системы целей организации с использованием системы сбалансированных показателей (ССП): разработка стратегической карты по методике СПП, определение КРП и установление их целевых значений). /Лаб/ | 8              | 6     | УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-З<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-З<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-З<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-З<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.3<br>Л2.5<br>Л2.7Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет о лабораторной работе |
| 1.3         | Изучение основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8              | 12    | УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-З<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-З<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-З<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-З<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.3<br>Л2.5 Л2.7<br>Э1 Э2 Э3 Э4                | Контрольные вопросы         |
| 1.4         | Принятие управленческих решений в сфере финансирования /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 8              | 0     |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                               |                             |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |    |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                   |                             |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1.5 | Принятие управленческого решений по выбору способа финансирования закупки оборудования. Принятие управленческого решения по выбору способа восполнения временного дефицита денежных средств кредитными ресурсами. Принятие управленческого решения по выбору способа финансового обеспечения текущей производственной деятельности предприятия. Принятие управленческого решения по инвестированию временно свободных денежных средств путем формирования инвестиционного портфеля /Лаб/ | 8 | 4  | УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-3<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-3<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-3<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.7<br>Л2.8Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4   | Отчет о лабораторной работе |
| 1.6 | Изучение основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8 | 12 | УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-3<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-3<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-3<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.7 Л2.8<br>Л2.12<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные вопросы         |
| 1.7 | Принятия управленческих решений в сфере логистики /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8 | 0  |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                   |                             |
| 1.8 | Принятие решений по выбору способов и маршрутов транспортировки грузов /Лаб/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8 | 4  | УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-3<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-3<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-3<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.3<br>Л2.5 Л2.7<br>Л2.9 Л2.10<br>Л2.11Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4         | Отчет о лабораторной работе |

|      |                                                                                                                                                                                                 |   |    |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |                             |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1.9  | Изучение основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/                                                                                                           | 8 | 11 | УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-З<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-З<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-З<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-З<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-З<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.3<br>Л2.5 Л2.6<br>Л2.7 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные вопросы         |
| 1.10 | Принятие управленческих решений в сфере организации производственных процессов /Тема/                                                                                                           | 8 | 0  |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |                             |
| 1.11 | Принятие управленческих решений по совершенствованию основных производственных процессов. Принятие управленческих решений по совершенствованию вспомогательных производственных процессов /Лаб/ | 8 | 2  | УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-З<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-З<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-З<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-З<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В             | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.3<br>Л2.5 Л2.7<br>Л2.12<br>Л2.13Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4       | Отчет о лабораторной работе |
| 1.12 | Изучение основной и дополнительной литературы, подготовка к лабораторным работам /Ср/                                                                                                           | 8 | 12 | УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-З<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-З<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-З<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-З<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В             | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.3<br>Л2.5 Л2.7<br>Л2.12 Л2.13<br>Э1 Э2 Э3 Э4              | Контрольные вопросы         |
|      | <b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b>                                                                                                                                                       |   |    |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |                             |
| 2.1  | Подготовка и сдача зачета /Тема/                                                                                                                                                                | 8 | 0  |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                            |                             |



|     |                             |   |      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                |                        |
|-----|-----------------------------|---|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 2.2 | Подготовка к зачету /Зачёт/ | 8 | 8,75 | УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-3<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-3<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-3<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.7 Л2.8<br>Л2.9 Л2.10<br>Л2.11 Л2.12<br>Л2.13<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные<br>вопросы |
| 2.3 | Сдача зачета /ИКР/          | 8 | 0,25 | УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>ОПК-3.1-3<br>ОПК-3.1-У<br>ОПК-3.1-В<br>ОПК-3.2-3<br>ОПК-3.2-У<br>ОПК-3.2-В<br>ОПК-3.3-3<br>ОПК-3.3-У<br>ОПК-3.3-В<br>ПК-1.1-У<br>ПК-1.1-В<br>ПК-1.2-3<br>ПК-1.2-У<br>ПК-1.2-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.7 Л2.8<br>Л2.9 Л2.10<br>Л2.11 Л2.12<br>Л2.13<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Контрольные<br>вопросы |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Практикум по принятию управленческих решений»).

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители                                 | Заглавие                                                                                   | Издательство, год                         | Количество/<br>название<br>ЭБС                                                                                |
|------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Томпсон А. А., А. Дж., Зайцев Л. Г., Соколова М. И. | Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии : учебник для вузов | Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015, 577 с.          | 5-85173-059-5,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/52064.html">http://www.iprbookshop.ru/52064.html</a>     |
| Л1.2 | Романова Ю. А., Егоренко А. О., Чепик Д. А.         | Сборник практических заданий по менеджменту : учебное пособие                              | Москва: Научный консультант, 2017, 112 с. | 978-5-9909964-6-5,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/75145.html">http://www.iprbookshop.ru/75145.html</a> |
| Л1.3 | Мишина Л. А.                                        | Логистика : учебное пособие                                                                | Саратов: Научная книга, 2019, 159 с.      | 978-5-9758-1801-0,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/81019.html">http://www.iprbookshop.ru/81019.html</a> |

| №                                       | Авторы, составители                                     | Заглавие                                                                                                                     | Издательство, год                                                                                                   | Количество/название ЭБС                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.4                                    | Кузнецова Е. И.,<br>Эриашвили Н. Д.,<br>Эриашвили Н. Д. | Деньги, кредит, банки : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «экономика» и «управление»          | Москва:<br>ЮНИТИ-ДАНА, 2017,<br>567 с.                                                                              | 978-5-238-01593-4,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/81764.html">http://www.iprbookshop.ru/81764.html</a>   |
| Л1.5                                    | Гюнтер Павеллек,<br>Сироткин Н.,<br>Черепанова А.       | Комплексное планирование промышленных предприятий: базовые принципы, методика, ИТ-обеспечение                                | Москва:<br>Альпина Паблишер,<br>2019, 368 с.                                                                        | 978-5-9614-4627-2,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/86731.html">http://www.iprbookshop.ru/86731.html</a>   |
| <b>6.1.2. Дополнительная литература</b> |                                                         |                                                                                                                              |                                                                                                                     |                                                                                                                 |
| №                                       | Авторы, составители                                     | Заглавие                                                                                                                     | Издательство, год                                                                                                   | Количество/название ЭБС                                                                                         |
| Л2.1                                    | Исаева Е. А.                                            | Банковское дело : учебное пособие                                                                                            | Москва:<br>Евразийский открытый институт,<br>2011, 320 с.                                                           | 978-5-374-00484-7,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/10619.html">http://www.iprbookshop.ru/10619.html</a>   |
| Л2.2                                    | Козлов, В. К.,<br>Яковлева, Н. В.                       | Логистика производства. Ч.2. Логистические концепции и микрологистические системы управления предприятием : учебное пособие  | Санкт-Петербург:<br>Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018, 108 с. | 978-5-91646-143-5,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/103955.html">http://www.iprbookshop.ru/103955.html</a> |
| Л2.3                                    | Козлов, В. К.,<br>Яковлева, Н. В.                       | Логистика производства. Ч.3. Логистика производства как фактор повышения конкурентоспособности предприятия : учебное пособие | Санкт-Петербург:<br>Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2018, 88 с.  | 978-5-91646-154-1,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/103956.html">http://www.iprbookshop.ru/103956.html</a> |
| Л2.4                                    | Моисеенко, Д. Д.                                        | Организация производства : курс лекций для студентов высших учебных заведений                                                | Симферополь:<br>Университет экономики и управления,<br>2020, 156 с.                                                 | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/108061.html">http://www.iprbookshop.ru/108061.html</a>         |
| Л2.5                                    | Боева, А. А.,<br>Пахомова, Ю. В.                        | Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие                                                      | Москва: Ай Пи Ар Медиа,<br>2021, 115 с.                                                                             | 978-5-4497-1151-9,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/108316.html">http://www.iprbookshop.ru/108316.html</a> |
| Л2.6                                    | Березовская М. В.,<br>Феофанов Н. Ю.                    | Деньги, кредит, банки : научно-практическое пособие для студентов всех форм обучения                                         | Омск: Омская юридическая академия,<br>2015, 52 с.                                                                   | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/49646.html">http://www.iprbookshop.ru/49646.html</a>           |

| №                                     | Авторы, составители                                                         | Заглавие                                                                                                                                                     | Издательство, год                                                                                                  | Количество/название ЭБС                                                                                         |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.7                                  | Бережная О. В.,<br>Бережная Е. В.                                           | Методы принятия управленческих решений : учебное пособие                                                                                                     | Ставрополь:<br>Северо-Кавказский федеральный университет, 2015, 171 с.                                             | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/62960.html">http://www.iprbookshop.ru/62960.html</a>           |
| Л2.8                                  | Коробова О. В.,<br>Синельников А. В.,<br>Рубанов А. М.,<br>Золотарева Г. М. | Финансовый менеджмент. Формирование и использование финансовых ресурсов : учебное пособие для студентов, бакалавров и магистров экономических специальностей | Тамбов:<br>Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015, 81 с.                                | 978-5-8265-1399-6,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/64613.html">http://www.iprbookshop.ru/64613.html</a>   |
| Л2.9                                  | Рудычев А. А.,<br>Чижова Е. Н.,<br>Гавриловская С. П.,<br>Мясоедов Р. А.    | Методы принятия управленческих решений : учебное пособие                                                                                                     | Белгород:<br>Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2015, 171 с.       | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/66664.html">http://www.iprbookshop.ru/66664.html</a>           |
| Л2.10                                 | Минько Э. В.,<br>Минько А. Э.                                               | Организации производства и менеджмент : учебное пособие                                                                                                      | Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017, 136 с.                                                                              | 978-5-4486-0020-3,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/70614.html">http://www.iprbookshop.ru/70614.html</a>   |
| Л2.11                                 | Карданская Н. Л.                                                            | Управленческие решения : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям                                             | Москва:<br>ЮНИТИ-ДАНА, 2017, 439 с.                                                                                | 978-5-238-01574-3,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/71206.html">http://www.iprbookshop.ru/71206.html</a>   |
| Л2.12                                 | Ермоленко О. М.                                                             | Деньги. Кредит. Банки : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «экономика»                                                   | Краснодар,<br>Саратов:<br>Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018, 94 с.                                  | 978-5-93926-314-6,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/78029.html">http://www.iprbookshop.ru/78029.html</a>   |
| Л2.13                                 | Козлов, В. К.,<br>Яковлева, Н. В.                                           | Логистика производства. Ч.1. Логистика производства в системе логистического менеджмента предприятия : учебное пособие                                       | Санкт-Петербург:<br>Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2017, 72 с. | 978-5-91646-134-3,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/103954.html">http://www.iprbookshop.ru/103954.html</a> |
| <b>6.1.3. Методические разработки</b> |                                                                             |                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                                                                                                 |
| №                                     | Авторы, составители                                                         | Заглавие                                                                                                                                                     | Издательство, год                                                                                                  | Количество/название ЭБС                                                                                         |

| №    | Авторы, составители                                                  | Заглавие                                                                                                    | Издательство, год  | Количество/название ЭБС                                                                              |
|------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЛЗ.1 | Бачина Т.В.,<br>Евдокимова Е.Н.,<br>Евсенкина Ю.М.,<br>Ерзылева А.А. | Оформление письменных работ и иллюстративного материала (презентаций): метод. указ. : Методические указания | Рязань: , 2021,    | ,<br><a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2968">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2968</a>   |
| ЛЗ.2 | Евдокимова Е.Н.,<br>Калинин В.Г.                                     | Практикум по принятию управленческих решений. Часть 1 : метод. указ. к лаб. работам                         | Рязань, 2020, 25с. | ,<br><a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2529?">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2529?</a> |

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                                                                                                                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ по паролю. – URL: <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>                                                               |
| Э2 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a> |
| Э3 | Электронно-библиотечная система Лань [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. – URL: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>         |
| Э4 | Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: с любого компьютера РГРТУ - без пароля, из сети интернет - по паролю. - URL: <a href="http://elib.rsreu.ru/">http://elib.rsreu.ru/</a>                   |

## 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                 | Описание              |
|------------------------------|-----------------------|
| Операционная система Windows | Коммерческая лицензия |
| Kaspersky Endpoint Security  | Коммерческая лицензия |
| LibreOffice                  | Свободное ПО          |
| 7 Zip                        | Свободное ПО          |

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>         |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 115 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, 2 флипчарта, пробковая доска.<br>Мультимедийный проектор, 1 экран, 1 ноутбук (Samsung Intel Pentium B950 /4Gb).<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.                                  |
| 2 | 414 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран.<br>Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W)<br>ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ                                                 |
| 3 | 325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Специализированная мебель (29 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, проектор, экран.<br>ПК: ПЭВМ – 1 шт. Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ. |
| 4 | 501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест)<br>ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт.<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ                                                                                                                                                    |
| 5 | 502 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест), аудиторная доска.<br>ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт.<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ.                                                                                                                               |

| 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение по дисциплине «Практикум по принятию управленческих решений»). |

|                                                   |                                                                                           |                 |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"               |                                                                                           |                 |
| ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ            |                                                                                           |                 |
| ПОДПИСАНО<br>ЗАВЕДУЮЩИМ<br>КАФЕДРЫ                | <b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Евдокимова Елена Николаевна,<br>Заведующий кафедрой ЭМОП | Простая подпись |
| ПОДПИСАНО<br>ЗАВЕДУЮЩИМ<br>ВЫПУСКАЮЩЕЙ<br>КАФЕДРЫ | <b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Евдокимова Елена Николаевна,<br>Заведующий кафедрой ЭМОП | Простая подпись |
| ПОДПИСАНО<br>НАЧАЛЬНИКОМ УРОП                     | <b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Ерзылёва Анна Александровна,<br>Начальник УРОП           | Простая подпись |