

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Прогнозирование стратегического развития  
организации**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой      **Электронных вычислительных машин**  
Учебный план                      38.04.05\_24\_00.plx  
    38.04.05 Бизнес-информатика  
Квалификация                      **магистр**  
Форма обучения                    **очная**  
Общая трудоемкость              **3 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	<b>3 (2.1)</b>		Итого	
	16			
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Иная контактная работа	0,25	0,25	0,25	0,25
Итого ауд.	32,25	32,25	32,25	32,25
Контактная работа	32,25	32,25	32,25	32,25
Сам. работа	58	58	58	58
Часы на контроль	17,75	17,75	17,75	17,75
Итого	108	108	108	108

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.т.н., доц., Хруничев Роберт Вячеславович*

Рабочая программа дисциплины

**Прогнозирование стратегического развития организации**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

утвержденного учёным советом вуза от 26.01.2024 протокол № 8.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Электронных вычислительных машин**

Протокол от 15.05.2024 г. № 9

Срок действия программы: 20242026 уч.г.

Зав. кафедрой Костров Борис Васильевич

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры

**Электронных вычислительных машин**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Цель дисциплины – получение обучающимися теоретических знаний и практических навыков в области методологии и способов проведения анализа показателей деятельности организации, сбора технико-экономических данных, интерпретации результатов анализа, выработки рекомендаций развития организации, представления результатов анализа.
1.2	Задачи дисциплины:
1.3	- изучение современных методов выявления, сбора, обработки и анализа показателей деятельности организации
1.4	- применение на практике современных средств анализа
1.5	- получение навыков определения значимых показателей деятельности организации
1.6	- формирование навыков интерпретации результатов анализа

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В.ДВ.02
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Аналитические исследования
2.1.2	Процессное моделирование
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.2	Преддипломная практика
2.2.3	Производственная практика

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-2: Способен проводить аналитические исследования с целью определения направлений развития организации</b>	
<b>ПК-2.1. Определяет направления развития организации и управляет требованиями ИТ-проектов</b>	
<b>Знать</b> методы сбора технико-экономических данных, а также методы их анализа для дальнейшей оценки показателей деятельности организации; основные показатели деятельности организации	
<b>Уметь</b> выбирать методы проведения анализа показателей деятельности организации; проводить качественный и количественный анализ;	
<b>Владеть</b> навыками сбора, обработки и анализа основных показателей деятельности организации, навыками оценки степени влияния выделенных показателей на процессы функционирования организации	
<b>ПК-2.2. Планирует управление требованиями и управляет работами по выявлению и анализу требований в ИТ-проектах малого и среднего уровня сложности</b>	
<b>Знать</b> основные аналитические показатели деятельности организации, методы оценки конкурентоспособности организации; методы оценки влияния систематических составляющих;	
<b>Уметь</b> правильно интерпретировать полученные результаты; формулировать рекомендации развития организации; проводить оценку значимости аналитических результатов;	
<b>Владеть</b> навыками оценки степени влияния показателей на процессы функционирования организации, навыками определения стратегии развития;	

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основные методы сбора технико-экономических данных, а также методы их анализа для дальнейшей оценки показателей деятельности организации; существующие методы комплексного анализа; основные показатели деятельности организации; методы оценки конкурентоспособности организации; методики сбора данных о показателях функционирования организации; методы оценки значимости отдельных показателей; методы оценки финансового состояния организации, основные методы интеллектуального анализа данных
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	обоснованно выбирать методы проведения анализа показателей деятельности организации; проводить качественный и количественный анализ; производить отбор показателей и определять степень их влияния в процессе проведения анализа; правильно интерпретировать полученные результаты; формулировать рекомендации развития организации; представлять результаты анализа.
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>

3.3.1	Теоретическим аппаратом в области методологии изучаемой дисциплины. Навыками сбора, обработки и анализа основных показателей деятельности организации; навыками оценки степени влияния выделенных показателей на процессы функционирования организации, навыками определения стратегии развития на основе проведенного анализа
-------	--

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	<b>Раздел 1. Определение ключевых показателей экономической деятельности организации.</b>					
1.1	Экономическая модель предприятия, ее базовые показатели /Тема/	3	0			
1.2	Базовые показатели деятельности организации /Лек/	3	1		Л1.2	
1.3	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к зачету /Ср/	3	12		Л2.1	
	<b>Раздел 2. Методы анализа нефинансовых показателей организации</b>					
2.1	Нефинансовые показатели деятельности организации и методы их анализа /Тема/	3	0			
2.2	Методы анализа нефинансовых показателей деятельности организации /Лек/	3	6		Л1.1	
2.3	Методы анализа нефинансовых показателей /Пр/	3	8			
2.4	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к зачету /Ср/	3	16		Л2.1	
	<b>Раздел 3. Методы анализа финансовых показателей организации</b>					
3.1	Финансовые показатели деятельности организации и методы их анализа /Тема/	3	0			
3.2	Методы анализа финансовых показателей деятельности организации /Лек/	3	6		Л1.2	
3.3	Методы анализа финансовых показателей /Пр/	3	8		Л1.1	
3.4	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к зачету /Ср/	3	16		Л2.1	
	<b>Раздел 4. Современный стратегический анализ.</b>					
4.1	Стратегический анализ развития организации. /Тема/	3	0			
4.2	Стратегический анализ развития организации /Лек/	3	3		Л1.2	
4.3	Изучение конспекта лекций и рекомендуемой литературы. Подготовка к зачету /Ср/	3	14			
	<b>Раздел 5. Промежуточная аттестация</b>					
5.1	Промежуточная аттестация /Тема/	3	0			
5.2	Иная контактная работа /ИКР/	3	0,25			
5.3	Зачет /Зачёт/	3	17,75			

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочны материалы по дисциплине "Прогнозирование стратегического развития организации").

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Аркашов Н. С., Ковалевский А. П.	Введение в экономико-математические методы : учебное пособие	Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2011, 141 с.	2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/45408.html">http://www.iprbookshop.ru/45408.html</a>
Л1.2	Трофимова Е. А., Плотников С. В., Гилёв Д. В., Трофимова Е. А.	Математические методы анализа : учебное пособие	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2015, 272 с.	978-5-7996-1413-3, <a href="http://www.iprbookshop.ru/66541.html">http://www.iprbookshop.ru/66541.html</a>
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Громов Ю. Ю., Иванова О. Г., Алексеев В. В., Беляев М. П., Швец Д. П., Елисеев А. И.	Интеллектуальные информационные системы и технологии : учебное пособие	Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2013, 244 с.	978-5-8265-1178-7, <a href="http://www.iprbookshop.ru/63850.html">http://www.iprbookshop.ru/63850.html</a>
<b>6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</b>				
<b>6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства</b>				
Наименование		Описание		
Операционная система Windows		Коммерческая лицензия		
Kaspersky Endpoint Security		Коммерческая лицензия		
Adobe Acrobat Reader		Свободное ПО		
LibreOffice		Свободное ПО		
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>				
6.3.2.1	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)			
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>			
6.3.2.3	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>			

<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1	02/1-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 64 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
2	02/2-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 9 компьютеров (CPU Intel Core i5-3470, 8 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 18 мест, специализированная мебель

3	122 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 10 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 955, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 56 мест, мультимедиа проектор, интерактивная доска, компьютер, специализированная мебель, доска
4	209 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 14 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 48 мест, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
5	210 учебно-административный корпус. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 12 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 44 места, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска
6	32-БИ бизнес-инкубатор. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, лабораторных работ, практических и самостоятельных занятий 13 компьютеров (CPU AMD Phenom II X4 965, 4 ГБ ОЗУ) (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ, 14 мест, лабораторное сетевое оборудование, мультимедиа проектор, экран, компьютер, специализированная мебель, доска

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Прогнозирование стратегического развития организации").

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Костров Борис Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ	<b>26.06.24</b> 11:17 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Костров Борис Васильевич, Заведующий кафедрой ЭВМ	<b>26.06.24</b> 11:17 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО НАЧАЛЬНИКОМ УРОП	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Ерзылёва Анна Александровна, Начальник УРОП	<b>26.06.24</b> 13:10 (MSK)	Простая подпись