

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УР  
А.В. Корячко

**Бизнес-процессы промышленного предприятия**  
**рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой **Экономика, менеджмент и организация производства**

Учебный план 38.03.01\_21\_00.plx  
38.03.01 Экономика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 8 (4.2) |       | Итого |       |
|-------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                    | 8       |       |       |       |
| Вид занятий                               | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                    | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Практические                              | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Иная контактная<br>работа                 | 0,25    | 0,25  | 0,25  | 0,25  |
| Итого ауд.                                | 32,25   | 32,25 | 32,25 | 32,25 |
| Контактная работа                         | 32,25   | 32,25 | 32,25 | 32,25 |
| Сам. работа                               | 67      | 67    | 67    | 67    |
| Часы на контроль                          | 8,75    | 8,75  | 8,75  | 8,75  |
| Итого                                     | 108     | 108   | 108   | 108   |

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Куприянова М.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Бизнес-процессы промышленного предприятия**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана:

38.03.01 Экономика

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от 18.05.2022 г. № 9

Срок действия программы: 2021-2025 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

**Экономика, менеджмент и организация производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                 |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Цель: освоить основы современных методов анализа и совершенствования бизнес-процессов промышленного предприятия |
| 1.2                                  | Задачи:                                                                                                         |
| 1.3                                  | освоить основы процессного подхода к управлению                                                                 |
| 1.4                                  | освоить основы анализа бизнес-процессов промышленного предприятия                                               |
| 1.5                                  | освоить основы современных методов моделирования бизнес-процессов промышленного предприятия                     |
| 1.6                                  | освоить основы современных методов совершенствования бизнес-процессов промышленного предприятия                 |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | Б1.В                                                                                                                  |
| <b>2.1</b>                                                         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |
| 2.1.1                                                              | WorldSkills: Управление жизненным циклом                                                                              |
| 2.1.2                                                              | WorldSkills: Предпринимательство                                                                                      |
| 2.1.3                                                              | Контроллинг                                                                                                           |
| 2.1.4                                                              | Оценка и управление стоимостью промышленного предприятия                                                              |
| 2.1.5                                                              | Планирование на предприятии                                                                                           |
| 2.1.6                                                              | Управление затратами                                                                                                  |
| 2.1.7                                                              | Финансовый менеджмент                                                                                                 |
| 2.1.8                                                              | Организация производства на промышленном предприятии                                                                  |
| 2.1.9                                                              | Риск-менеджмент                                                                                                       |
| 2.1.10                                                             | Экономика и анализ деятельности предприятий (организаций)                                                             |
| 2.1.11                                                             | Логистика                                                                                                             |
| 2.1.12                                                             | Корпоративные финансы                                                                                                 |
| <b>2.2</b>                                                         | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |
| 2.2.1                                                              | Подготовка к процедуре защиты и процедура защиты выпускной квалификационной работы                                    |
| 2.2.2                                                              | Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена                                                                  |
| 2.2.3                                                              | Преддипломная практика                                                                                                |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>ПК-3: Способен к расчету экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, к оценке рыночных возможностей и разработке бизнес планов</b>                                                                                                                                                    |  |
| <b>ПК-3.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации с учётом имеющихся ресурсов</b>                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| <b>Знать</b><br>методы выявления и оценки возможностей развития организации<br><b>Уметь</b><br>использовать современные методы выявления и оценки возможностей развития организации<br><b>Владеть</b><br>навыками расчета показателей для выявления и оценки возможностей развития организации с учетом имеющихся ресурсов                              |  |
| <b>ПК-3.2. Осуществляет планирование деятельности организации на основе существующих методик и нормативно-правовой базы, используя результаты аналитических исследований</b>                                                                                                                                                                            |  |
| <b>Знать</b><br>методики планирования и нормативно-правовую базу, регулиующую планирование деятельности организации<br><b>Уметь</b><br>использовать результаты аналитических исследований при планировании деятельности организации<br><b>Владеть</b><br>навыками расчета показателей, используемых при планировании деятельности организации           |  |
| <b>ПК-3.3. Выявляет риски и факторы их определяющие, оценивает риски и разрабатывает мероприятия по воздействию на риск</b>                                                                                                                                                                                                                             |  |
| <b>Знать</b><br>знать методы выявления рисков и факторы, определяющие риски<br><b>Уметь</b><br>выявлять и оценивать риски, выявлять факторы, определяющие риски, разрабатывать мероприятия по воздействию на риск<br><b>Владеть</b><br>навыками расчета показателей, используемых при выявлении и оценке рисков, выявлении факторов, определяющие риски |  |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |                                                                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                      |
| 3.1.1      | методы выявления и оценки возможностей развития организации                                                        |
| 3.1.2      | методики планирования и нормативно-правовую базу, регулирующую планирование деятельности организации               |
| 3.1.3      | знать методы выявления рисков и факторы, определяющие риски                                                        |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                      |
| 3.2.1      | использовать современные методы выявления и оценки возможностей развития организации                               |
| 3.2.2      | использовать результаты аналитических исследований при планировании деятельности организации                       |
| 3.2.3      | выявлять и оценивать риски, выявлять факторы, определяющие риски, разрабатывать мероприятия по воздействию на риск |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                    |
| 3.3.1      | навыками расчета показателей для выявления и оценки возможностей развития организации с учетом имеющихся ресурсов  |
| 3.3.2      | навыками расчета показателей, используемых при планировании деятельности организации                               |
| 3.3.3      | навыками расчета показателей, используемых при выявлении и оценке рисков, выявлении факторов, определяющие риски   |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| <b>Код занятия</b> | <b>Наименование разделов и тем /вид занятия/</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Семестр / Курс</b> | <b>Часов</b> | <b>Компетенции</b>                                                                                       | <b>Литература</b>                                                                                                                                                                                              | <b>Форма контроля</b>                  |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                    | <b>Раздел 1. Теоретическое обучение</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |              |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                |                                        |
| 1.1                | Основы процессного подхода к управлению /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 8                     | 0            |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                |                                        |
| 1.2                | Современные парадигмы управления предприятием: процессный подход. Понятие, виды, характеристики бизнес-процессов. Экономическое обоснование для перехода организации к процессно-ориентированной модели управления. Пересечение процессов и оргструктуры План внедрения процессного управления. Переподготовка и центр компетенции в организации, роль лидерства, командная работа. Роль IT-поддержки во внедрении. Стандарты и методология управления бизнес-процессами. /Лек/ | 8                     | 4            | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.15<br>Л2.16 Л2.17<br>Л2.18 Л2.19<br>Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
| 1.3                | Основы процессного подхода к управлению /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8                     | 4            | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4          | Отчет о выполнении практической работы |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |   |    |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.4 | Основные положения процессного подхода к управлению /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8 | 16 | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
| 1.5 | Характеристики бизнес-процессов промышленного предприятия /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 8 | 0  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
| 1.6 | Понятие бизнес-процесса (БП), определение, виды процессов. Управляющие, операционные, поддерживающие БП. Декомпозиция БП. Подпроцессы, процедуры, функции. Концепция процессного управления организацией, отличие от функционального управления. Нацеленность управления БП на создание ценности для потребителя. Способы описания БП, роли в БП. /Лек/ | 8 | 4  | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
| 1.7 | Характеристики бизнес-процессов промышленного предприятия /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8 | 4  | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет о выполнении практической работы |
| 1.8 | Характеристики бизнес-процессов промышленного предприятия /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8 | 16 | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
| 1.9 | Анализ, моделирование и совершенствование бизнес-процессов промышленного предприятия /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                             | 8 | 0  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |    |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.10 | Применение процессных моделей, виды моделей, цели моделирования. Компоненты процесса и программные средства. Методологии EPC, UML, IDEF. Сбор информации о процессе (разновидности источников информации). Валидация и имитационное моделирование. Роли участников анализа процессов. Отчет по результатам анализа. /Лек/   | 8 | 4  | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
| 1.11 | Анализ, моделирование и совершенствование бизнес-процессов промышленного предприятия /Пр/                                                                                                                                                                                                                                   | 8 | 4  | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет о выполнении практической работы |
| 1.12 | Анализ, моделирование и совершенствование бизнес-процессов промышленного предприятия /Ср/                                                                                                                                                                                                                                   | 8 | 18 | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3                | Зачет                                  |
| 1.13 | Современные подходы к совершенствованию бизнес-процессов промышленного предприятия /Тема/                                                                                                                                                                                                                                   | 8 | 0  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
| 1.14 | Трансформация и улучшения. Задачи высшего руководства и руководителей подразделений при трансформации процессов. Управление изменениями. Планирование управления изменениями. Готовность к изменениям. Гибкость и скорость изменений. Концепция непрерывного совершенствования –Continuous Improvement Process (CIP). /Лек/ | 8 | 4  | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |

|      |                                                                                         |   |      |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 1.15 | Современные подходы к совершенствованию бизнес-процессов промышленного предприятия /Пр/ | 8 | 4    | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Отчет о выполнении практической работы |
| 1.16 | Современные подходы к совершенствованию бизнес-процессов промышленного предприятия /Ср/ | 8 | 17   | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
|      | <b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b>                                               |   |      |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
| 2.1  | Зачет /Тема/                                                                            | 8 | 0    |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                       |                                        |
| 2.2  | Сдача зачета /ИКР/                                                                      | 8 | 0,25 | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |
| 2.3  | Подготовка к сдаче зачета /Зачёт/                                                       | 8 | 8,75 | ПК-3.1-З<br>ПК-3.1-У<br>ПК-3.1-В<br>ПК-3.2-З<br>ПК-3.2-У<br>ПК-3.2-В<br>ПК-3.3-З<br>ПК-3.3-У<br>ПК-3.3-В | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2 Л2.3<br>Л2.4 Л2.5<br>Л2.6 Л2.7<br>Л2.8 Л2.9<br>Л2.10 Л2.11<br>Л2.12 Л2.13<br>Л2.14 Л2.16<br>Л2.17 Л2.18<br>Л2.19 Л2.20<br>Л2.21Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4 | Зачет                                  |

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Оценочные материалы по дисциплине "Бизнес-процессы промышленного предприятия")

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители                                                                                                                                      | Заглавие                                                                  | Издательство, год                                                                     | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Кельчевская Н. Р.,<br>Сироткин С. А.,<br>Пелымская И. С.,<br>Исмагилова Г. В.,<br>Вольф Ф. В.,<br>Слукина С. А.,<br>Черненко И. М.,<br>Кельчевская Н. Р. | Бизнес-процессы промышленного предприятия : учебное пособие               | Екатеринбург:<br>Уральский<br>федеральный<br>университет,<br>ЭБС АСВ,<br>2016, 340 с. | 978-5-7996-1824-7,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/68423.html">http://www.iprbookshop.ru/68423.html</a> |
| Л1.2 | Майкл Ротер, Джон Шук, Муравьева Г., Турко С., Бурдиной М.                                                                                               | Учитесь видеть бизнес-процессы: построение карт потоков создания ценности | Москва:<br>Альпина<br>Паблишер,<br>2019, 144 с.                                       | 978-5-9614-5266-2,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/86786.html">http://www.iprbookshop.ru/86786.html</a> |
| Л1.3 | Крышкин О. В.,<br>Ионова В.                                                                                                                              | Настольная книга по внутреннему аудиту: риски и бизнес-процессы           | Москва:<br>Альпина<br>Паблишер,<br>2020, 480 с.                                       | 978-5-9614-4449-0,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/93049.html">http://www.iprbookshop.ru/93049.html</a> |
| Л1.4 | Зуева А. Н.                                                                                                                                              | Бизнес-процессы: анализ, моделирование, управление : учебное пособие      | Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 157 с.                                                       | 978-5-7339-1550-0,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/163874">https://e.lanbook.com/book/163874</a>       |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

| №    | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Заглавие                                                                              | Издательство, год                                  | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Фролко С. В.,<br>Молокова Е. И.,<br>Бженникова Д. Г.,<br>Абонеева Е. В.,<br>Каграманова Т. И.,<br>Клочко Н. В.,<br>Васюкова В. А.,<br>Казначеева М. Г.,<br>Литвинова О. С.,<br>Павленко И. М.,<br>Воробьева И. В.,<br>Шидакова Е. Е.,<br>Тартышева Н. А.,<br>Фролко М. С., Зубква А. А., Молокова Е. И. | Развитие бизнес-процессов в условиях модернизации региональной экономики : монография | Саратов:<br>Вузовское образование,<br>2019, 274 с. | 978-5-4487-0431-4,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/79787.html">http://www.iprbookshop.ru/79787.html</a> |
| Л2.2 | Сиганьков А. А.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Управленческий контроллинг бизнес-процессов : учебное пособие                         | Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 72 с.                     | ,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/163923">https://e.lanbook.com/book/163923</a>                        |
| Л2.3 | Кириллина Ю. В.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Анализ и управление бизнес-процессами: Методические рекомендации                      | Москва: РТУ МИРЭА, 2020, 31 с.                     | ,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/163926">https://e.lanbook.com/book/163926</a>                        |

| №     | Авторы, составители                                                                                                  | Заглавие                                                                                        | Издательство, год                                                                                                                    | Количество/название ЭБС                                                                                             |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.4  | Назаренко А. В.,<br>Звягинцева О. С.,<br>Запорожец Д. В.                                                             | Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие                                                | Ставрополь:<br>СтГАУ, 2019,<br>176 с.                                                                                                | ,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/169727">https://e.lanbook.com/book/169727</a>                              |
| Л2.5  | Сиганьков А. А.                                                                                                      | Управленческий контроллинг бизнес-процессов : практикум                                         | Москва: РТУ<br>МИРЭА, 2021,<br>66 с.                                                                                                 | ,<br><a href="https://e.lanbook.com/book/171451">https://e.lanbook.com/book/171451</a>                              |
| Л2.6  | Кравченко, А. В.,<br>Драгунова, Е. В.,<br>Кириллов, Ю. В.                                                            | Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие                                                | Новосибирск:<br>Новосибирский<br>государственный<br>технический<br>университет,<br>2020, 367 с.                                      | 978-5-7782-<br>4159-6,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/99351.html">http://www.iprbookshop.ru/99351.html</a>   |
| Л2.7  | Романенко, М. Г.,<br>Шатрова, Г. В.                                                                                  | Системы компьютерного моделирования бизнес-процессов : учебное пособие (лабораторный практикум) | Ставрополь:<br>Северо-Кавказский<br>федеральный<br>университет,<br>2019, 118 с.                                                      | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/99463.html">http://www.iprbookshop.ru/99463.html</a>               |
| Л2.8  | Молоткова, Н. В.,<br>Хазанова, Д. Л.                                                                                 | Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие                                                 | Тамбов:<br>Тамбовский<br>государственный<br>технический<br>университет,<br>ЭБС АСВ,<br>2019, 81 с.                                   | 978-5-8265-<br>2123-6,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/99785.html">http://www.iprbookshop.ru/99785.html</a>   |
| Л2.9  | Горюнова, Н. Д.,<br>Ковылкин, Д. Ю.,<br>Никитина, Л. Н.,<br>Новикова, В. Н.,<br>Ратафьев, С. В.,<br>Никитиной, Л. Н. | Управление бизнес-процессами : учебное пособие                                                  | Санкт-Петербург:<br>Санкт-Петербургский<br>государственный<br>университет<br>промышленных<br>технологий и<br>дизайна, 2019,<br>89 с. | 978-5-7937-<br>1741-0,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/102983.html">http://www.iprbookshop.ru/102983.html</a> |
| Л2.10 | Чекотило, Е. Ю.,<br>Кичигина, О. Ю.                                                                                  | Информационные системы управления бизнес-процессами организации : учебное пособие               | Самара:<br>Самарский<br>государственный<br>технический<br>университет,<br>ЭБС АСВ,<br>2020, 50 с.                                    | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/105014.html">http://www.iprbookshop.ru/105014.html</a>             |
| Л2.11 | А.Ю. Громов, И.С.<br>Панина., С.Н.<br>Баранова                                                                       | Моделирование бизнес-процессов : методические указания к практическим занятиям                  | РИЦ РГРТУ,<br>2020, 24 с.                                                                                                            | ,<br><a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3060">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3060</a>                |
| Л2.12 | Милицкая Е.                                                                                                          | Руководство по улучшению бизнес-процессов                                                       | Москва:<br>Альпина<br>Паблишер,<br>2019, 136 с.                                                                                      | 978-5-9614-<br>4923-5,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/82470.html">http://www.iprbookshop.ru/82470.html</a>   |

| №     | Авторы, составители                                                           | Заглавие                                                                                                                                                                                   | Издательство, год                                                                          | Количество/название ЭБС                                                                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.13 | Таганов А.И.                                                                  | CASE-технологии функционально-структурного моделирования бизнес-процессов: учеб. пособие : Учебное пособие                                                                                 | Рязань: ИП Коняхин А.В. (Book Jet), 2021,                                                  | , <a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3013">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3013</a>          |
| Л2.14 | Громов А.Ю.,<br>Панина И.С.,<br>Баранова С.Н.                                 | Моделирование бизнес-процессов: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания                                                                                                     | Рязань: , 2020,                                                                            | , <a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3060">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3060</a>          |
| Л2.15 | Джон Джестон,<br>Йохан Нелис,<br>Тренева В.,<br>Бекназаровой Е.,<br>Агапов В. | Управление бизнес-процессами: практическое руководство по успешной реализации проектов                                                                                                     | Москва: Альпина Паблишер, 2019, 648 с.                                                     | 978-5-9614-4350-9, <a href="http://www.iprbookshop.ru/86792.html">http://www.iprbookshop.ru/86792.html</a> |
| Л2.16 | Гарипова Г. Р.,<br>Шинкевич А. И.,<br>Леонова М. В.                           | Информационная поддержка логистических бизнес-процессов : учебное пособие                                                                                                                  | Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018, 144 с. | 978-5-7882-2387-2, <a href="http://www.iprbookshop.ru/94979.html">http://www.iprbookshop.ru/94979.html</a> |
| Л2.17 | Евдокимова Е.Н.,<br>Синев Р.С.                                                | Проектирование бизнес-процессов на предприятии : Методические указания                                                                                                                     | Рязань: РИЦ РГРТУ, 2020,                                                                   | , <a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/2506">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/2506</a>          |
| Л2.18 | Раднаева С. Э.,<br>Мункуева И. С.                                             | Моделирование бизнес-процессов : учебно-методическое пособие                                                                                                                               | Улан-Удэ: БГУ, 2019, 82 с.                                                                 | 978-5-9793-1348-1, <a href="https://e.lanbook.com/book/154256">https://e.lanbook.com/book/154256</a>       |
| Л2.19 | Туякова З. С.                                                                 | Учет, анализ и аудит бизнес-процессов в цифровой экономике : учебное пособие для обучающихся по образовательной программе высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 экономика | Оренбург: ОГУ, 2018, 334 с.                                                                | 978-5-7410-2161-3, <a href="https://e.lanbook.com/book/159812">https://e.lanbook.com/book/159812</a>       |
| Л2.20 | Любимов Е. В.                                                                 | Управление бизнес-процессами предприятия                                                                                                                                                   | Владивосток: ВГУЭС, 2018, 48 с.                                                            | 978-5-9736-0531-5, <a href="https://e.lanbook.com/book/161417">https://e.lanbook.com/book/161417</a>       |
| Л2.21 | Кастанова А. А.                                                               | Реинжиниринг бизнес-процессов : методические указания к лабораторным работам                                                                                                               | Сочи: РосНОУ, 2018, 32 с.                                                                  | , <a href="https://e.lanbook.com/book/162177">https://e.lanbook.com/book/162177</a>                        |

### 6.1.3. Методические разработки

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                                                                                                          | Издательство, год | Количество/название ЭБС                                                                           |
|------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 | Куприянова М.В.     | Анализ, моделирование и проектирование бизнес-процессов организации: метод. указ. к лаб. работам. Часть I : Методические указания | Рязань: , 2022,   | , <a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3171">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3171</a> |
| Л3.2 | Куприянова М.В.     | Процессное управление в организации: метод. указ. к контрольной работе : Методические указания                                    | Рязань: , 2022,   | , <a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3194">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3194</a> |

| №    | Авторы, составители | Заглавие                                                                                             | Издательство, год | Количество/название ЭБС                                                                           |
|------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЛЗ.3 | Куприянова М.В.     | Процессное управление в организации. Часть 1: метод. указ. к практ. занятиям : Методические указания | Рязань: , 2022,   | , <a href="https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3195">https://elib.rsr.eu.ru/ebs/download/3195</a> |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                                                                                            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>               |
| Э2 | Официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://www.pravo.gov.ru">http://www.pravo.gov.ru</a> |
| Э3 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. - URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a>      |
| Э4 | Электронная библиотека РГПУ [Электронный ресурс]. - URL: <a href="https://elib.rsreu.ru/">https://elib.rsreu.ru/</a>                       |

### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

#### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                 | Описание              |
|------------------------------|-----------------------|
| Операционная система Windows | Коммерческая лицензия |
| Kaspersky Endpoint Security  | Коммерческая лицензия |
| Adobe Acrobat Reader         | Свободное ПО          |
| OpenOffice                   | Свободное ПО          |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                 |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a> |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>         |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 501 лабораторный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (37 посадочных мест)<br>ПК: Intel Celeron CPVJ1800 – 25 шт.<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГПУ                                                                                                                   |
| 2 | 325 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска.<br>Мультимедиа проектор (Beng mx 507), 1 экран.<br>ПК: Intel Pentium G3260/4Gb.<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГПУ.                                  |
| 3 | 414 учебно-административный корпус. Помещение для самостоятельной работы Специализированная мебель (40 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, экран.<br>Мультимедийный проектор (NEC AOC 2050W)<br>ПК: Intel Pentium G620/4Gb – 13 шт<br>Возможность подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГПУ                            |
| 4 | 115 лабораторный корпус. Учебная аудитория для проведения учебных занятий Специализированная мебель (30 посадочных мест), магнитно-маркерная доска, 2 флипчарта, пробковая доска.<br>Мультимедийный проектор, 1 экран, 1 ноутбук (Samsung Intel Pentium B950 /4Gb).<br>Возможность подключения к сети «Интернет» и обеспечение доступа в электронную информационно-образовательную среду РГПУ. |

## 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ "Методические указания дисциплины "Бизнес-процессы промышленного предприятия")

Подписано заведующим кафедры

ФГБОУ ВО "РГПУ", РГПУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой  
Простая подпись

Подписано заведующим выпускающей кафедры

ФГБОУ ВО "РГПУ", РГПУ, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой  
Простая подпись

Подписано проректором по УР

ФГБОУ ВО "РГПУ", РГПУ, Корячко Алексей Вячеславович, Проректор по учебной работе  
Простая подпись