

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ В.Ф.УТКИНА

Кафедра «Экономика, менеджмент и организация производства»

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине

Б1.О.09 «Экономическое обоснование модернизации производства»

Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент

ОПОП бакалавриата
«Производственный менеджмент»

Квалификация выпускника — магистр
Форма обучения — заочная

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Оценочные материалы – это совокупность учебно-методических материалов (контрольных заданий, описаний форм и процедур проверки), предназначенных для оценки качества освоения обучающимися данной дисциплины как части ОПОП.

Цель – оценить соответствие знаний, умений и владений, приобретенных обучающимся в процессе изучения дисциплины, целям и требованиям ОПОП.

Основная задача – обеспечить оценку уровня сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Контроль знаний обучающихся проводится в форме промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета и экзамена. *Форма проведения зачета и экзамена - тестирование и выполнение практического задания.*

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Сформированность каждой компетенции в рамках освоения данной дисциплины оценивается по трехуровневой шкале:

1) пороговый уровень является обязательным для всех обучающихся по завершении освоения дисциплины;

2) продвинутый уровень характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенций по завершении освоения дисциплины;

3) эталонный уровень характеризуется максимально возможной выраженностью компетенций и является важным качественным ориентиром для самосовершенствования.

Уровень освоения компетенций, формируемых дисциплиной:

а) описание критериев и шкалы оценивания тестирования:

За каждый тестовый вопрос назначается максимально 1 балл в соответствии со следующим правилом:

- 1 балл – ответ на тестовый вопрос полностью правильный;
- 0,5 балла – отчет на тестовый вопрос частично правильный (выбраны не все правильные варианты, указаны частично верные варианты);
- 0 баллов – ответ на тестовый вопрос полностью не верный.

б) описание критериев и шкалы оценивания практического задания:

Шкала оценивания	Критерий
5 баллов (эталонный уровень)	Задача решена верно
4 балла (продвинутый уровень)	Задача решена верно, но имеются технические неточности в расчетах
3 балла (пороговый уровень)	Задача решена верно, с дополнительными наводящими вопросами преподавателя
0 баллов	Задача не решена

На экзамен выносятся 20 тестовых вопросов и 1 расчетная задача. Максимально студент может набрать 25 баллов. Итоговый суммарный балл студента, полученный при прохождении промежуточной аттестации, переводится в традиционную форму по системе «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Шкала оценивания	Критерий
------------------	----------

<i>отлично</i> (эталонный уровень)	20 – 25 баллов	Обязательным условием является выполнение всех предусмотренных в течение семестра заданий (на практических занятиях и при самостоятельной работе)
<i>хорошо</i> (продвинутый уровень)	17 – 19 баллов	
<i>удовлетворительно</i> (пороговый уровень)	10 – 16 баллов	
<i>неудовлетворительно</i>	0 – 9 балла	Студент не выполнил всех предусмотренных в течение семестра текущих заданий (на практических занятиях и при самостоятельной работе)

в) описание критериев и шкалы оценивания курсового проекта

Шкала оценивания	Критерий
<i>«отлично»</i> (эталонный уровень)	курсовая работа выполнена в полном объеме, тема теоретической части раскрыта полностью, все расчеты выполнены без ошибок, дана оценка полученных результатов, достаточно полно описаны предложенные мероприятия, работа выполнено самостоятельно, работа оформлена аккуратно, соблюдались сроки сдачи и защиты курсовой работы, при защите курсовой работы студент ответил на все предложенные вопросы
<i>«хорошо»</i> (продвинутый уровень)	курсовая работа выполнена в полном объеме, присутствуют незначительные ошибки при расчетах (не более 20% от общего числа расчетов), дана оценка полученных результатов, описаны предложенные мероприятия, работа выполнено самостоятельно, работа оформлена аккуратно, соблюдались сроки сдачи и защиты курсовой работы, при защите курсовой работы студент ответил не на все предложенные вопросы (правильных ответов не менее 80%)
<i>«удовлетворительно»</i> (пороговый уровень)	курсовая работа выполнена в полном объеме, присутствуют ошибки при расчетах (не более 50% от общего числа расчетов), отсутствует оценка полученных результатов, работа выполнено самостоятельно, по оформлению работы имеются замечания, частично соблюдались сроки сдачи и защиты курсовой работы, при защите курсовой работы студент ответил не на все предложенные вопросы (правильных ответов не менее 50%)
<i>«неудовлетворительно»</i>	курсовая работа выполнена не в полном объеме, присутствуют ошибки при расчетах (более 50% от общего числа расчетов); отсутствует оценка полученных результатов, работа выполнено не самостоятельно, по оформлению работы имеются замечания, не соблюдались сроки сдачи и защиты курсовой работы, при защите курсовой работы студент ответил не на все предложенные вопросы (правильных ответов менее 50%)

3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины (результаты по разделам)	Код контролируемой компетенции (или её части)	Наименование оценочного мероприятия
1	2	3	4
1	Тема 1. Состояние и современные подходы развития промышленных предприятий	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	Экзамен
2	Тема 2. Экономическое содержание модернизации	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	Экзамен

	Тема 3. Инвестиционный проект: сущность, содержание, классификация. Бизнес-план инвестиционного проекта	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	
3	Тема 4. Экономическая оценка эффективности инвестиций модернизации оборудования методом дисконтированных денежных потоков	ОПК-1.1 ОПК-3.1	Экзамен
4	Тема 5. Альтернативные методы оценки эффективности инвестиционных проектов	ОПК-1.1 ОПК-3.1	Экзамен
5	Тема 6. Реальные опционы в оценке инвестиционных проектов модернизации оборудования: ценность перспектив развития и управленческой гибкости	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	Экзамен
6	Тема 7. Управление рисками инвестиционных проектов	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	Экзамен
7	Тема 8. Источники и методы финансирования инвестиционных проектов модернизации производства	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	Экзамен
8.	Курсовой проект	ОПК-1.1 ОПК-3.1 ПК-1.2	

4. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

4.1. Промежуточная аттестация (зачет, экзамен, КП)

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;
ОПК-1.1. Решает профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов
Знать - экономические и организационные и управленческие теории модернизации производства на основе инновационного подхода
Уметь - применять знания теорий модернизации производства на основе инновационного подхода
Владеть - навыками разработки планов модернизации производства на основе инновационного подхода

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

Инновации, включающие разработку, опытное производство и внедрение технологически новых у совершенствованных продуктов, новых материалов, комплектующих изделий и т.п. называются

1. Продуктовые инновации
2. Процессные инновации
3. Технологические инновации
4. Организационные инновации
5. Управленческие инновации

Создаваемые (осваиваемые) новые или усовершенствованные технологии, виды продукции или услуг называются..

1. Инновациями
2. Секретами производства
3. Вложениями в нематериальные активы
4. Модернизацией

5. Вложениями

Продукт, чьи технологические характеристики или предполагаемое использование являются принципиально новыми либо существенно отличающимися от аналогичных ранее производимых продуктов – это

1. Технологически новый продукт
2. Технологически усовершенствованный продукт
3. Обновленный продукт
4. Принципиальный продукт

При повышении коэффициента сменности работы оборудования и соответствующем увеличении объема выпускаемой продукции показатель фондоотдачи...

Варианты ответа:

1. снизится
2. не зависит от изменения коэффициента сменности
3. останется без изменения
4. увеличится

Показатель, который отражает стоимость основных производственных фондов предприятия, приходящуюся на каждый рубль выпускаемой продукции:

Варианты ответа:

1. фондоемкости продукции
2. фондоотдачи
3. интенсивной загрузки
4. фондовооруженности

Превышение величины коэффициента обновления над величиной коэффициента выбытия свидетельствует о том, что идет процесс:

1. обновления и снижения физического износа основных производственных фондов;
2. увеличения физического износа и снижения обновления основных производственных фондов;
3. повышения эффективности использования основных фондов;
4. возмещения основных фондов.

Инновационный проект — это:

1. ожидаемый результат инновации;
2. формирование и реализация плана разработки конкретной инновации;
3. пакет документов, фиксирующих план разработки инновации;
4. инновационная идея.

Государственно-коммерческое финансирование предусматривает несколько вариантов господдержки частных инвестиционных проектов:

1. Снижение налоговых платежей;
2. Кредитование проектов Центробанком;
3. Выделение средств из бюджета на возвратной основе;
4. Обеспечение гарантиями третьих лиц;
5. Закрепление в собственности государства акций предприятия в обмен на гос. Инвестиции;
6. Предоставление государственных гарантий.

б) типовые практические задания:

Задача. Машиностроительное предприятие реализует проект технического перевооружения производства. Для его осуществления необходимо последовательно произвести по годам следующие затраты: 2100млн руб., 1820 млн руб., 1200 млн руб. Проект приносит доход начиная с первого года осуществления в следующих суммах: 900 млн руб., 1250 млн руб., 1900 млн руб., 2000 млн руб., 1900 млн руб.

Представьте расходы и доходы по проекту в виде оттока и притока денежных средств и рассчитайте величину приведенного денежного потока, если средняя стоимость инвестируемого капитала равна 11%.

Задача. Предприятие предполагает приобрести новое технологическое оборудование стоимостью 42 млн руб. Срок эксплуатации оборудования - пять лет; амортизационные отчисления

на оборудование производится по методу прямолинейной амортизации в размере 20%. Выручка от реализации продукции, выпущенной на данном оборудовании, должна составить: 21000 млн руб., 22 820 млн руб., 25 200 млн руб., 21200 млн руб.

Текущие расходы по годам в первый год эксплуатации составят 10500 млн руб. Ежегодно они увеличиваются на 4,5%.

Ставки налога на прибыль составляет 20% и ставка дисконта — 12%.

Рассчитайте поток денежных поступлений и показатели чистого приведенного дохода, внутренней нормы доходности, рентабельности инвестиций, дисконтированного срока окупаемости.

Задача . Организация планирует приобрести технологическое оборудование, необходимое для производства новой продукции. На основании материалов, представленных производственными, техническими и экономическими службами компании, в таблице приведены данные, характеризующие уровень производства и реализации продукции по двум альтернативным вариантам инвестирования.

С использованием данных таблицы *требуется*:

1. Найти точку безубыточности для каждого альтернативного варианта инвестирования и объем продаж, при котором рассматриваемые варианты инвестирования будут одинаково прибыльными (убыточными).

2. Построить график безубыточности одновременно для двух вариантов приобретения оборудования.

3. Определить рентабельность инвестиции как отношение прибыли к инвестиционным затратам, исходя из следующих возможных параметров изменения спроса на выпускаемую продукцию: по оптимистическим оценкам объем продаж составит 130% от точки безубыточности (вероятность - 0,35); ожидаемый объем продаж планируется на 20% больше точки безубыточности (вероятность - 0,5); по пессимистическим оценкам объем продаж будет на 5% ниже точки безубыточности (вероятность - 0,15).

4. Рассчитать стандартное отклонение и коэффициент вариации показателя рентабельности инвестиций по каждому варианту инвестирования.

5. В аналитическом заключении обосновать выбор наиболее безопасного варианта долгосрочных инвестиций.

Исходные данные для анализа точки безубыточности

Показатели	Значения показателя	
	Вариант 1	Вариант 2
Годовые постоянные затраты, р.	300 000	610 000
Переменные затраты на единицу продукции, р.	10	6
Цена единицы продукции, р.	16	16
Капитальные затраты (инвестиции), р.	1000 000	1200 000

Задача .

Экспертами предоставлены данные об ожидаемой доходности проектов АА и ВВ в зависимости от общеэкономической ситуации:	Вероятность	Доходность АА, %	Доходность ВВ, %
Быстрый рост экономики	0,15	17	13
Умеренный рост экономики	0,45	14	11
Нулевой рост экономики	0,3	8	9
Спад	0,1	2	7

1. Какими показателями оценивается доходность и риск портфеля инвестиционных проектов.

2. Рассчитайте показатели доходности и риска отдельных проектов и портфеля из двух проектов.

Проанализируйте полученные результаты

Определить ожидаемую доходность и риск инвестиционного портфеля

ОПК-3: Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды;

ОПК-3.1. Разрабатывает, обосновывает и самостоятельно принимает организационно-управленческие решения, оценивая их операционную и организационную эффективность,

Знать

- методы анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия
- методы принятия организационно-управленческих решений на основе операционной и организационной эффективности и социальной значимости

Уметь

- принимать организационно-управленческие решения на основе их оценки операционной и организационной эффективности и социальной значимости

Владеть

- методами принятия организационно-управленческих решений на основе операционной и организационной эффективности и социальной значимости

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

Чистый приведенный эффект (доход) от инвестиционного проекта — это

Выберите один ответ:

1. Разница между дисконтированными доходами и дисконтированными инвестиционными затратами
2. Дисконтированный поток денежных средств от инвестиционного проекта
3. Разница между доходами по инвестиционному проекту и проектными затратами

К сложным методам оценки инвестиционных проектов относят расчет следующих показателей:

1. Ставка прибыльности проекта;
2. Простая норма прибыли;
3. Чистая настоящая стоимость;
4. Срок окупаемости вложений;
5. Внутренняя норма доходности.

Если ставка дисконтирования ниже внутренней нормы доходности, то инвестирование будет

1. Прибыльным.
2. Нейтральным
3. Убыточным

Модифицированная внутренняя норма доходности применяется для оценки инвестиционных проектов:

1. С ординарными денежными потоками;
2. С неординарными денежными потоками.

Дисконтированный период окупаемости проекта должен быть

Выберите один ответ:

1. Ниже простого периода окупаемости
2. Выше простого периода окупаемости
3. Равен простому периоду окупаемости

Для определения IRR проекта используется метод

Выберите один ответ:

1. Метод Монте-Карло
2. Наименьших квадратов
3. Последовательных итераций
4. Цепных подстановок

Если ставка дисконтирования ниже внутренней нормы доходности, то инвестирование будет

Выберите один ответ:

1. Нейтральным

2. Прибыльным
3. Убыточным

К динамическим методам оценки инвестиционных проектов относят расчет следующих показателей

Выберите один или несколько ответов:

1. Ставка прибыльности проекта
2. Чистая настоящая стоимость
3. Срок окупаемости вложений
4. Внутренняя норма доходности

К простым методам оценки эффективности инвестиций относится

Выберите один или несколько ответов:

1. Срок окупаемости
2. Чистая текущая стоимость
3. Бухгалтерская рентабельность
4. Внутренняя норма доходности

Положительная чистая приведенная стоимость (NPV) принятого инвестиционного проекта:

Выберите один ответ:

1. увеличивает стоимость компании
2. влияет только на структуру капитала
3. не влияет на стоимость компании

Чистый приведенный эффект (доход) от инвестиционного проекта — это

Выберите один ответ:

1. Разница между дисконтированными доходами и дисконтированными инвестиционными затратами
2. Дисконтированный поток денежных средств от инвестиционного проекта
3. Разница между доходами по инвестиционному проекту и проектными затратами

К сложным методам оценки инвестиционных проектов относят расчет следующих показателей:

1. Ставка прибыльности проекта;
2. Простая норма прибыли;
3. Чистая настоящая стоимость;
4. Срок окупаемости вложений;
5. Внутренняя норма доходности.

Если ставка дисконтирования ниже внутренней нормы доходности, то инвестирование будет

1. Прибыльным.
2. Нейтральным
3. убыточным

Критерием оптимального портфеля реальных инвестиций при неограниченном бюджете инвестиций является

Выберите один ответ:

1. Ранжирование проектов по PI и построение графика инвестиционных возможностей
2. Ранжирование проектов по PI
3. Ранжирование проектов по IRR и построение графика инвестиционных возможностей
4. Ранжирование проектов по NPV и построение графика инвестиционных возможностей

Критерием оптимального портфеля реальных инвестиций при ограниченном бюджете инвестиций является

Выберите один ответ:

1. Ранжирование проектов по IRR
2. Ранжирование проектов по IRR и построение графика инвестиционных возможностей
3. Ранжирование проектов по PI
4. Ранжирование проектов по NPV

б) типовые практические вопросы открытого типа:

Сопоставление величины исходной инвестиции с общей суммой дисконтированных денежных поступлений, генерируемых ею в течение прогнозируемого срока позволяет определить показатель

Финансовый итог по операционной деятельности по годам реализации проекта численно равен сумме _____

Для оценки инвестиционных проектов с неординарными денежными потоками применяется _____ внутренняя норма доходности

При экономическом обосновании инвестиционных проектов показатель IRR сравнивают с _____

При экономическом обосновании инвестиционных проектов показатель NPV сравнивают с _____

При экономическом обосновании инвестиционных проектов показатель PI сравнивают с _____

Риск портфеля реальных инвестиций наименьший при коэффициенте корреляции, равном _____

Критерием оптимального портфеля реальных инвестиций при ограниченном бюджете инвестиций является показатель _____

в) типовые практические задания:

Задача .

Проект, рассчитанный на пять лет, требует инвестиций в сумме 200 млн руб. Средняя цена инвестируемого капитала—12%. Проект предполагает денежные поступления, начиная с первого года, в суммах: 30 млн руб., 50 млн руб., 80 млн руб., 80 млн руб., 70 млн руб.

Рассчитайте показатели NPV, IRR, PI, DPP - дисконтированный срок окупаемости инвестиционного проекта.

Задача.

Машиностроительное предприятие реализует проект технического перевооружения производства. Для его осуществления необходимо последовательно произвести по годам следующие затраты: 2100млн руб., 1820 млн руб., 1200 млн руб. Проект приносит доход начиная с первого года осуществления в следующих суммах: 900 млн руб., 1250 млн руб., 1900 млн руб., 2000 млн руб., 1900 млн руб.

Представьте расходы и доходы по проекту в виде оттока и притока денежных средств и рассчитайте величину приведенного денежного потока, если средняя стоимость инвестируемого капитала равна **11%**.

Задача

Рассчитать показатель индекс рентабельности PI.

Исходные данные: NPV-чистая приведенная стоимость=50 тыс. руб., I-инвестиции= 200тыс. руб. , C-суммарный денежный поток от операционной деятельности=250 тыс.руб.

Задача .

Фирма рассматривает проект, который требует первоначальных инвестиций в размере (см. таблицу).

Предполагается финансирование за счет собственных и заемных средств (кредита)

Погашение кредита осуществляется аннуитетными платежами

Рассчитать показатель APV- скорректированной приведенной стоимости

Показатели	Период				
	0	1	2	3	4
Денежный поток от операционной деятельности		400	450	450	400

Первоначальные инвестиции	600				
Финансирование за счет кредита	300				
Процент кредита, %					14
Стоимость собственного капитала без учета финансового рычага, %					16

Задача.

Рассчитайте средневзвешенную цену капитала (WACC), если:

безрисковая ставка — 7,0%;

β -коэффициент — 1,5;

среднерыночная ставка дохода— 18%;

проценты за кредит — 12%;

ставка налога на прибыль — 20%;

доля заемных средств в капитале - 30%;

доля собственных средств в капитале — 70%.

Задача.

По результатам анализа проекта были составлены следующие сценарии его развития и определены возможные вероятности их осуществления.

Рассчитать NPV проекта и провести анализ риска проекта

Показатели	Пессимистический	Оптимистический	Наиболее вероятный
Вероятность наступления сценария, %	25	25	50
Объем выпуска, шт.	1500	3000	2000
Цена за штуку, руб.	400	550	500
Переменные затраты на единицу продукции, руб.	350	250	300
Постоянные затраты, руб.	100000	10000	10000
тв т.ч. амортизация, руб.	20000	20000	20000
Налог на прибыль%	20	20	20
Ставка дисконтирования,%	15	10	12
Срок проекта, лет	5	5	5
Начальные инвестиции	200000	200000	200000

ПК-1: Способен осуществлять стратегическое управление процессами организационной и технологической модернизации производства промышленных организаций

ПК-1.2. Организовывает разработку проектов новых цехов и участков, технологической модернизации предприятия, совершенствования организации производства, труда и управления

Знать

- содержание инвестиционной стратегии предприятия, ее роль и значение в стратегии развития предприятия

Уметь

- разрабатывать программы развития и целевые программы модернизации производственной деятельности организации

Владеть

- навыками разработки программы развития и целевых программ модернизации производственной деятельности организации

а) типовые тестовые вопросы закрытого типа:

Под термином "проект" понимать комплекс работ, направленных на достижение сформулированной цели инвестиционной деятельности:

1. Нельзя, так как определяется понятие "инвестиционный проект", а не "проект"
2. Можно
3. Можно, но только для долгосрочных проектов
4. Нельзя, поскольку термин "проект" вообще не употребляется, а используется понятие "инвестиционный проект"

Если принятие проекта А не воздействует на потоки денег по другому проекту В, то такие проекты:

1. Независимые
2. Альтернативные
3. Замещают друг друга
4. Комплементарные

Фирма располагает 1500 тыс. рублей и выбирают между двумя проектами А и В, 1000 тыс. руб. и 1200 тыс. руб. Поскольку эти два проекта не могут быть реализованы одновременно, то считать их зависимыми только на данном основании:

1. Можно такие проекты считаются комплементарными
2. Нельзя, такие проекты могут быть им независимыми
3. Нельзя, так как экономическая реализуемость вообще не учитывается при оценке зависимости проектов
4. можно

Одним из критериев классификации проектов служит их масштаб. Под масштабом проекта понимается:

1. Объем инвестиций в проект;
2. Количество объектов строительства;
3. Общественная значимость проекта;
4. Количество проектной документации.

Экологические проекты:

1. Вообще не должны содержать коммерческую составляющую;
2. Могут содержать коммерческую составляющую;
3. Могут содержать коммерческую составляющую, но только в случае получения соответствующего решения со стороны Минприроды России;
4. Обязательно должны содержать коммерческую составляющую, иначе их не имеет смысла реализовывать.

Фирма располагает 900 тыс. руб. собственных средств и берет кредит в размере 300 тыс. руб. Имеются два проекта А и В, стоимостью 500 тыс. и 700 тыс. руб. соответственно. Если фирма примет эти проекты, то считать их зависимыми:

1. Можно, поскольку фирма может их финансировать;
2. Нельзя, так как при использовании заемных средств не определяется зависимость проектов;
3. Можно, так как для финансирования проектов использованы собственные средства;
4. Однозначно нельзя, и для определения их зависимости надо использовать дополнительные критерии.

В чем состоит основная цель разработки инвестиционного проекта

1. Обоснование технической возможности и целесообразности создания объекта предпринимательской деятельности
2. Получение прибыли при вложении капитала в объект предпринимательской деятельности
3. Выбор оптимального варианта технического перевооружения предприятия
4. Проведение финансового оздоровления

Чем является бизнес-план для развития бизнеса?

Выберите один или несколько ответов:

1. Моделью развития бизнеса
2. Инструментом прогноза бизнеса
3. Нет правильного ответа

Срок окупаемости – это:

Выберите один ответ:

1. Период времени, в течение которого порываются текущие затраты;
2. Период времени, в течение которого окупаются первоначальные вложения;
3. Нет правильного ответа

Главной целью создания бизнес-модели является:

Выберите один ответ:

1. Выявление ключевого руководства предприятия
2. Проведение банкротства
3. Нахождение пути развития компании
4. Нет правильного ответа

По какому материалу в бизнес-плане инвестор будет судить о проекте в целом?

Выберите один ответ:

1. По организационному плану
2. По финансовому плану
3. По анализу рынка
4. По резюме
5. Нет правильного ответа

Емкость рынка – это:

1. Все ответы верны
2. Удельный вес продукции предприятия в совокупном объеме продаж товаров (услуг) на данном рынке
3. Территория, на которой происходит реализация товаров (услуг) предприятия
4. Объем реализованных на рынке товаров (услуг) в течение определенного периода времени

Какие отчетные документы предлагает финансовый анализ (укажите не менее 2-х вариантов ответов):

1. Отчет об источниках и исполнении фондов
2. Отчет о финансовых результатах
3. SWOT-анализ
4. Балансовый отчет

Понятие конкурентоспособности продукции означает соответствие товара ...

1. Условиям рынка
2. Требованиям покупателя
3. Условиям реализации

Последовательность бизнес-планирования

1. Бизнес-идея, бизнес-план, бизнес-модель
2. Бизнес-модель, бизнес-идея, бизнес-план
3. Бизнес-идея, бизнес-модель, бизнес-план

Поток реальных денег представляет собой:

1. Чистый поток реальных денег на стадии ликвидации объекта
2. Разность между притоком и оттоком денежных средств от инвестиционной и операционной и финансовой деятельности на каждом шаге расчета
3. Чистый дисконтированный доход

Какая информация должна быть представлена в разделе «Анализ рынка»?

1. Сведения о производимом продукте и его рынке сбыта,
2. Сфера бизнеса и продукт, который фирма будет предлагать к продаже,
3. Характер отрасли и конъюнктуру рынка;
4. Все ответы верны;
5. Нет правильного ответа.

Какие подразделы должен включать в себя финансовый план?

1. Прогноз прибыли и убытков;
2. Распределение денежных потоков;
3. Проект баланса;
4. Все ответы верны;
5. Нет правильного ответа.

Календарный план – это:

1. Порядок реализации бизнес-плана, расписанный по срокам и ответственным

- исполнителям;
- 2. Даты в календаре;
- 3. Перечень необходимого оборудования.

Заключительным этапом бизнес-планирования является:

- 1. Составление резюме;
- 2. Составление плана продаж;
- 3. Расчет финансового плана.

Первым этапом бизнес-планирования является:

- 1. Создание предприятия;
- 2. Определение с идеей;
- 3. Подбор персонала

Конечным результатом бизнес-планирования является:

- 1. Готовый бизнес-план;
- 2. Открытие предприятия;
- 3. Получение прибыли;
- 4. Окупаемость вложений

Какое из представленных определений инвестиционного проекта является верным:

- 1. План вложения капитала в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли
- 2. Проектно-техническая документация по объему предпринимательской деятельности
- 3. Процесс, процедура, связанная с составлением плана маркетинга, с выбором стратегий маркетинга, нацеленных на рост объема продаж товара и максимизацию прибыли фирмы
- 4. Система технико-технологических, организационных, расчетно-финансовых и правовых материалов

б) типовые тестовые вопросы открытого типа

Компания «Промтяжмаш», единственный в стране производитель горячеформованных роликов для конвейерного оборудования, планирует удвоить производство. Это стратегия

Компания Ruspole Brands, производитель консервов под маркой «Дядя Ваня», построит в г. Волжском (Волгоградская область) крупнейший в России завод по хранению и первичной переработке плодоовощной продукции, выращенной на собственных полях компании в регионе. Это стратегия

Расчеты себестоимости выпускаемой продукции (услуг) формирует раздел бизнес-плана

Какие подразделы должен включать в себя финансовый план?

Какая информация должна быть представлена в разделе «Анализ рынка»?

_____ — прибыль, остающаяся в распоряжении фирмы после уплаты налоговых и других обязательных платежей

_____ — процентная ставка, применяемая при определении текущей стоимости будущих поступлений

в) типовые практические задания:

Задача. Определить интегральный показатель относительной конкурентоспособности товара и оценить возможности включения его в план производства, если уровень доверия параметра УД1 – 0,85; УД2 – 0,64; УД3 – 0,58; УД4 – 0,93. Соответственно на предприятии-конкуренте УД1' – 0,88; УД2' – 0,58; УД3' – 0,59, УД4' – 0,9.

Задача. Определить конкурентоспособность проектируемой продукции на основании балльной системы оценок (по оценочным показателям) и обосновать соотношение «цена-качество».

Таблица 1. Набор свойств изделий и их весомость (%).

Свойства	Веса свойств
1. Дизайн	50
2. Состав материалов	20
3. Функциональность	15
4. Качество изготовления	10
5. Торговая марка	5
Итого	100

Таблица 2. Оценочные показатели.

Свойства	Веса свойств	Оценка в баллах		Оценочные показатели	
		Проектируемая продукция	Продукция конкурента	Проектируемая продукция	Продукция конкурента
1. Дизайн	50	5	5	2,5	2,5
2. Состав материалов	20	4	5	0,8	1,0
3. Функциональность	15	4	4	0,6	0,6
4. Качество изготовления	10	5	4	0,5	0,4
5. Торговая марка	5	4	2	2,0	1,0
Итого	100			6,4	5,5

Задача. Оцените рынки сбыта (товар – по выбору)

№ п/п	Показатели	Характеристика
1	Уровень спроса	
2	Степень удовлетворения спроса	
3	Уровень конкуренции	
4	Доля потребителей, готовых купить продукцию	
5	Уровень спроса	

Задача. Рассчитать емкость рынка некоего товара по следующим данным: численность потребителей в сегменте – 857 тыс. чел., уровень потребления на душу населения в базисном году 80 ед. на душу населения, эластичность в натуральных единицах на 1% изменения цен – 2%, процентное изменение цен на товар – 3.

Задача. Определить емкость рынка изделий и целесообразность создания предприятия по их производству в данном регионе.

Исходные данные:

1. Численность потребителей в регионе = 1200 тыс. чел.
2. Норма душевого потребления = 3,5 шт./чел. в год.
3. Мощность местных предприятий = 1200 тыс. шт.
4. Ввоз аналогичных товаров в год = 2000 тыс. шт.
5. Вывоз продукции из региона = 500 тыс. шт.

Составил
к.э.н., доцент кафедры «ЭМОП»

_____/В.И.Голев/

Заведующий кафедрой ЭМОП

Д.э.н., профессор

_____/Е.Н. Евдокимова

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

СОГЛАСОВАНО **ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой ЭМОП Простая подпись