

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Управление проектами**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

|                        |                                                             |
|------------------------|-------------------------------------------------------------|
| Закреплена за кафедрой | <b>Информационно-измерительной и биомедицинской техники</b> |
| Учебный план           | z27.04.01_26_00.plx<br>27.04.01 Стандартизация и метрология |
| Квалификация           | <b>магистр</b>                                              |
| Форма обучения         | <b>заочная</b>                                              |
| Общая трудоемкость     | <b>4 ЗЕТ</b>                                                |

**Распределение часов дисциплины по курсам**

| Курс                                         | <b>1</b> |       | Итого |       |
|----------------------------------------------|----------|-------|-------|-------|
| Вид занятий                                  | уп       | рп    |       |       |
| Лекции                                       | 8        | 8     | 8     | 8     |
| Практические                                 | 8        | 8     | 8     | 8     |
| Иная контактная работа                       | 0,35     | 0,35  | 0,35  | 0,35  |
| Консультирование перед экзаменом и практикой | 2        |       | 2     |       |
| Итого ауд.                                   | 18,35    | 18,35 | 18,35 | 18,35 |
| Контактная работа                            | 18,35    | 18,35 | 18,35 | 18,35 |
| Сам. работа                                  | 107      | 107   | 107   | 107   |
| Часы на контроль                             | 8,65     | 8,65  | 8,65  | 8,65  |
| Контрольная работа заочники                  | 10       | 10    | 10    | 10    |
| Итого                                        | 144      | 144   | 144   | 144   |

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.т.н., доцент, Губарев А.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 27.04.01 Стандартизация и метрология (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 943)

составлена на основании учебного плана:

27.04.01 Стандартизация и метрология

утвержденного учёным советом вуза от 30.01.2026 протокол № 7.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Информационно-измерительной и биомедицинской техники**

Протокол от 30.04.2026 г. № 6

Срок действия программы: 20262029 уч.г.

Зав. кафедрой Жулев Владимир Иванович

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2027-2028 учебном году на заседании кафедры  
**Информационно-измерительной и биомедицинской техники**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2027 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2028-2029 учебном году на заседании кафедры  
**Информационно-измерительной и биомедицинской техники**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2028 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2029-2030 учебном году на заседании кафедры  
**Информационно-измерительной и биомедицинской техники**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2029 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для  
исполнения в 2030-2031 учебном году на заседании кафедры

**Информационно-измерительной и биомедицинской техники**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2030 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Целью освоения дисциплины является формирование профессиональных навыков, связанных с планированием, внедрением и повышением результативности и эффективности проектной деятельности в организациях с целью повышения технического уровня и конкурентоспособности отечественной продукции. |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |      |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | Б1.О |
| 2.1               | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |      |
| 2.2               | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |      |
| 2.2.1             | Организационно-управленческая практика                                                                                |      |
| 2.2.2             | Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы                                              |      |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла****УК-2.1. Применяет методы проектного менеджмента**

**Знать**  
области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска.

**Уметь**  
применять методы проектного менеджмента; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами.

**Владеть**  
навыками по реализации требований к управлению проектами.

**УК-2.2. Управляет проектом на всех стадиях жизненного цикла**

**Знать**  
терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов).

**Уметь**  
формировать организационную структуру управления проектами, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски.

**Владеть**  
навыками применения методов контроля проектов, сетевого планирования, идентификации рисков, навыками по реализации требований к управлению проектами.

**УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели****УК-3.1. Организует и руководит работой команды**

**Знать**  
области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска.

**Уметь**  
применять методы проектного менеджмента; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами.

**Владеть**  
навыками по реализации требований к управлению проектами.

**УК-3.2. Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели**

**Знать**  
терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов).

**Уметь**  
формировать организационную структуру управления проектами, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски.

**Владеть**  
навыками применения методов контроля проектов, сетевого планирования, идентификации рисков, навыками по реализации требований к управлению проектами.

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|       |                                                                                                                                                                                                            |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.1   | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                              |
| 3.1.1 | терминологию в области управления проектами, жизненный цикл проекта и процессы проектной деятельности, методы проектного менеджмента, требования к управлению проектами (программами, портфелем проектов). |
| 3.1.2 | области проектной деятельности, методы контроля проектов, технику сетевого планирования, методы идентификации риска.                                                                                       |

|            |                                                                                                                                                                                                               |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                 |
| 3.2.1      | применять методы проектного менеджмента; выполнять планирование организационных мероприятий по управлению проектами.                                                                                          |
| 3.2.2      | формировать организационную структуру управления проектами, осуществлять планирование проектной деятельности с учетом проектных ограничений, идентифицировать риски проекта, анализировать и оценивать риски. |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                                               |
| 3.3.1      | навыками по реализации требований к управлению проектами.                                                                                                                                                     |
| 3.3.2      | навыками применения методов контроля проектов, сетевого планирования, идентификации рисков, навыками по реализации требований к управлению проектами.                                                         |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                | Семестр / Курс | Часов | Компетенции                                                                                                                                  | Литература                                                        | Форма контроля |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|
|             | <b>Раздел 1. Основной модуль</b>                                                                                                                                                                                                                                         |                |       |                                                                                                                                              |                                                                   |                |
| 1.1         | Основные положения управления проектами /Тема/                                                                                                                                                                                                                           | 1              | 0     |                                                                                                                                              |                                                                   |                |
| 1.2         | Понятие проекта и управления проектом. Принципы проектного управления. Организационная структура управления проектами. Области управления проектами. Проектные ограничения. Жизненный цикл проекта: инициирование, планирование, исполнение, контроль, завершение. /Лек/ | 1              | 2     | УК-2.1-З<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-З<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-З<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен        |
| 1.3         | Выбор проекта по улучшению, определение процессов жизненного цикла проекта. /Пр/                                                                                                                                                                                         | 1              | 2     | УК-2.1-З<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-З<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-З<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен        |
| 1.4         | Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/                                                                                                                                                                                                   | 1              | 16    | УК-2.1-З<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-З<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-З<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-З<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен        |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |    |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.5  | /КрЗ/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 | 2  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В |                                                                   |         |
| 1.6  | Процессы проектного менеджмента /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 | 0  |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
| 1.7  | Процессы, связанные со сроками. Процессы, связанные с изменениями. Процессы, связанные с информацией, коммуникацией, документированием. Процессы, связанные с затратами. Организационные процессы. Процессы, связанные с качеством. Процессы, связанные с ресурсами. Процессы, связанные с рисками. Процессы, связанные со структурой проекта. Процессы, связанные с договорной деятельностью. Процессы, связанные с целями и содержанием проекта. /Лек/ | 1 | 2  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.8  | Описание процессов, связанных с целями и содержанием проекта, качеством и рисками /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.9  | Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 | 16 | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.10 | /КрЗ/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 | 2  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В |                                                                   |         |
| 1.11 | Методы проектного менеджмента /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 | 0  |                                                                                                                                              |                                                                   |         |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |    |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.12 | Методы оценки затрат (экспертная оценка, метод трех точек, совещательная оценка, сравнение проектов по аналогам). Методы контроля проектов (анализ по методу освоенного объема (EVA), определение степени готовности, сравнение заданных и фактических значений, анализ тенденции по контрольным точкам). Методы структурирования проекта (метод деления на составляющие, метод обобщения). /Лек/ | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.13 | Определение сценариев развития проекта /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.14 | Определение показателей для проведения контроля проекта /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.15 | Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 | 24 | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.16 | /Кр3/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В |                                                                   |         |
| 1.17 | Управление портфелем проектов /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 | 0  |                                                                                                                                              |                                                                   |         |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |   |    |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.18 | Понятие портфеля проектов. Организационная структура управления портфелем проектов. Процессы управления портфелем проектов. Требования к документации по управлению портфелем проектов. /Лек/                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.19 | Описание процессов формирования портфеля проектов /Пр/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.20 | Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 | 16 | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.21 | /Кр3/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В |                                                                   |         |
| 1.22 | Техника сетевого планирования /Тема/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 | 0  |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
| 1.23 | Планирование хода реализации проекта и сроков. Контрольный перечень сроков реализации работ проекта. Ленточная диаграмма. Сетевой график (основные формы элементов представления, представление элементов хода реализации проекта, выделение критических элементов хода реализации проекта, состояние выполнения проекта, расчет сетевого графика). Сетевой график с календарно-масштабной сеткой. Представление сетевого графика в табличной форме. /Лек/ | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |

|      |                                                                                                                                                                                                     |   |    |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.24 | Составление контрольного перечня сроков реализации работ проекта /Пр/                                                                                                                               | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.25 | Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/                                                                                                                              | 1 | 16 | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.26 | /Кр3/                                                                                                                                                                                               | 1 | 2  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В |                                                                   |         |
| 1.27 | Менеджмент рисков проекта /Тема/                                                                                                                                                                    | 1 | 0  |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
| 1.28 | Принципы менеджмента рисков проекта. Процесс менеджмента риска проекта. Определение критериев риска. Идентификация риска, методы идентификации риска. Анализ и оценка риска. Обработка риска. /Лек/ | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.29 | Определение и описание процесса менеджмента риска проекта /Пр/                                                                                                                                      | 1 | 1  | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |

|      |                                                                        |   |      |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
|------|------------------------------------------------------------------------|---|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.30 | Изучение лекционного материала. Подготовка к практическим работам /Ср/ | 1 | 19   | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 | Экзамен |
| 1.31 | /КрЗ/                                                                  | 1 | 2    | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В |                                                                   |         |
|      | <b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b>                              |   |      |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
| 2.1  | Подготовка и сдача экзамена /Тема/                                     | 1 | 0    |                                                                                                                                              |                                                                   |         |
| 2.2  | Подготовка к экзамену /Экзамен/                                        | 1 | 8,65 | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 |         |
| 2.3  | Консультация /Конс/                                                    | 1 | 2    | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 |         |
| 2.4  | Сдача экзамена /ИКР/                                                   | 1 | 0,35 | УК-2.1-3<br>УК-2.1-У<br>УК-2.1-В<br>УК-2.2-3<br>УК-2.2-У<br>УК-2.2-В<br>УК-3.1-3<br>УК-3.1-У<br>УК-3.1-В<br>УК-3.2-3<br>УК-3.2-У<br>УК-3.2-В | Л1.1<br>Л1.2Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2 Л3.3<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 |         |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины  
(см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Управление проектами»)

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

| №    | Авторы, составители       | Заглавие                                                                                            | Издательство, год                                                                                  | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Адлер Ю. П., Черных Е. А. | Статистическое управление процессами. «Большие данные» : учебное пособие                            | Москва: Издательский Дом МИСиС, 2016, 52 с.                                                        | 978-5-87623-969-3,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/64199.html">http://www.iprbookshop.ru/64199.html</a> |
| Л1.2 | Требухин А. Ф             | Основы производственного менеджмента. Часть 2. Управление процессами и операциями : учебное пособие | Москва: Московский государственный строительный университет, Ай Пи Эр Медиа, ЭБС АСВ, 2015, 143 с. | 978-5-7264-1051-7,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/32243.html">http://www.iprbookshop.ru/32243.html</a> |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

| №    | Авторы, составители                                                                                                                                             | Заглавие                                                                                   | Издательство, год                                                                 | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Герасимов Б. И., Герасимова Е. Б., Евсейчев А. И., Злобин Э. В., Колмыков С. А., Лукашина Ю. Ю., Румянцев Е. К., Сизикин А. Ю., Соседов Г. А., Спиридонов С. П. | Управление качеством. Гибкие системы менеджмента качества : учебное пособие                | Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2015, 160 с. | 978-5-8265-1401-6,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/63914.html">http://www.iprbookshop.ru/63914.html</a> |
| Л2.2 | Алешичев С. Е., Абугов М. Б., Балюбаш В. А., Стегаличев Ю. Г.                                                                                                   | Контроль и автоматизированное управление качеством продукции : учебно-методическое пособие | Санкт-Петербург: Университет ИТМО, Институт холода и биотехнологий, 2014, 50 с.   | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/67225.html">http://www.iprbookshop.ru/67225.html</a>         |

#### 6.1.3. Методические разработки

| №    | Авторы, составители        | Заглавие                                                                         | Издательство, год                                                   | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.1 | Адлер Ю. П., Шпер В. Л.    | Статистическое управление процессами : учебное пособие                           | Москва: Издательский Дом МИСиС, 2015, 236 с.                        | 978-5-87623-864-1,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/64200.html">http://www.iprbookshop.ru/64200.html</a> |
| Л3.2 | Боброва Е. Ф., Борис О. А. | Управление качеством в международных корпорациях : практикум на английском языке | Ставрополь: Северо-Кавказский федеральный университет, 2016, 167 с. | 2227-8397,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/66119.html">http://www.iprbookshop.ru/66119.html</a>         |

| №    | Авторы, составители                                 | Заглавие                                                                                                                 | Издательство, год                                                               | Количество/название ЭБС                                                                                       |
|------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л3.3 | Мамонова В. Г.,<br>Томилов И. Н.,<br>Мамонова Н. В. | Управление процессами. Часть 1. Подготовка бизнес-процессов к моделированию. Инструменты моделирования : учебное пособие | Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2014, 96 с. | 978-5-7782-2439-1,<br><a href="http://www.iprbookshop.ru/45052.html">http://www.iprbookshop.ru/45052.html</a> |

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

|    |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Система дистанционного обучения ФГБОУ ВО «РГРТУ», режим доступа. - <a href="http://cdo.rsreu.ru/">http://cdo.rsreu.ru/</a>                                                                                                                               |
| Э2 | Единое окно доступа к образовательным ресурсам: <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>                                                                                                                                                |
| Э3 | Интернет Университет Информационных Технологий: <a href="http://www.intuit.ru/">http://www.intuit.ru/</a>                                                                                                                                                |
| Э4 | Электронно-библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю. – URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a>              |
| Э5 | Электронно-библиотечная система издательства «Лань» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: доступ из корпоративной сети РГРТУ – свободный, доступ из сети Интернет – по паролю. – URL: <a href="https://www.e.lanbook.com">https://www.e.lanbook.com</a> |
| Э6 | Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: <a href="http://elib.rsreu.ru/">http://elib.rsreu.ru/</a>                                                                            |

### 6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

#### 6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

| Наименование                                 | Описание                                               |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Kaspersky Endpoint Security                  | Коммерческая лицензия                                  |
| Adobe Acrobat Reader                         | Свободное ПО                                           |
| LibreOffice                                  | Свободное ПО                                           |
| OpenOffice                                   | Свободное ПО                                           |
| Операционная система Windows XP/Vista/7/8/10 | Microsoft Imagine: Номер подписки 700102019, бессрочно |

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

|         |                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.) |
| 6.3.2.2 | Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                            |
| 6.3.2.3 | Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                    |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 204 а учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 40 посадочных мест Специализированная мебель<br>ПЭВМ с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ<br>Проектор Epson<br>Доска маркерная, экран.                         |
| 2 | 204 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения лабораторных и практических работ, текущего контроля, самостоятельной работы 20 посадочных мест<br>Специализированная мебель<br>15 компьютеров (компьютерный класс) с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду РГРТУ<br>Принтер Canon 1120 LBP<br>Проектор BenQ<br>Сервер P3 750 MHz<br>Доска интерактивная |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | 331 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения лабораторных и практических занятий, самостоятельной работы оснащенная лабораторным оборудованием 24 места, 1 мультимедиа проектор, 1 экран, компьютер, специализированная мебель, маркерная доска, стенд лабораторный ЛРС-1, вольтметр В7-38 (4шт), генератор GAG 810(4шт), генератор GRG-450B(2шт), генератор АКПП 3407(8шт) , источник питания MPS-3003(8шт), милливольтметр ВЗ-38(8шт), мультиметр APPA-207 (8шт), осциллограф ОСУ-20 (8шт), осциллограф АКПП-4122 (8шт) стол метролога поверителя АРМ4555 ( 8шт), частотомер GFC8131H (2шт). частотомер GFC8270H (8шт) |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методическое обеспечение дисциплины приведено в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методические указания дисциплины «Управление проектами»)

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Жулев Владимир Иванович,  
Заведующий кафедрой ИИБМТ

**07.07.26** 23:16  
(MSK)

Простая подпись

ПОДПИСАНО  
ЗАВЕДУЮЩИМ  
ВЫПУСКАЮЩЕЙ  
КАФЕДРЫ

**ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ**, Губарев Андрей Викторович,  
Доцент

**08.07.26** 23:57  
(MSK)

Простая подпись